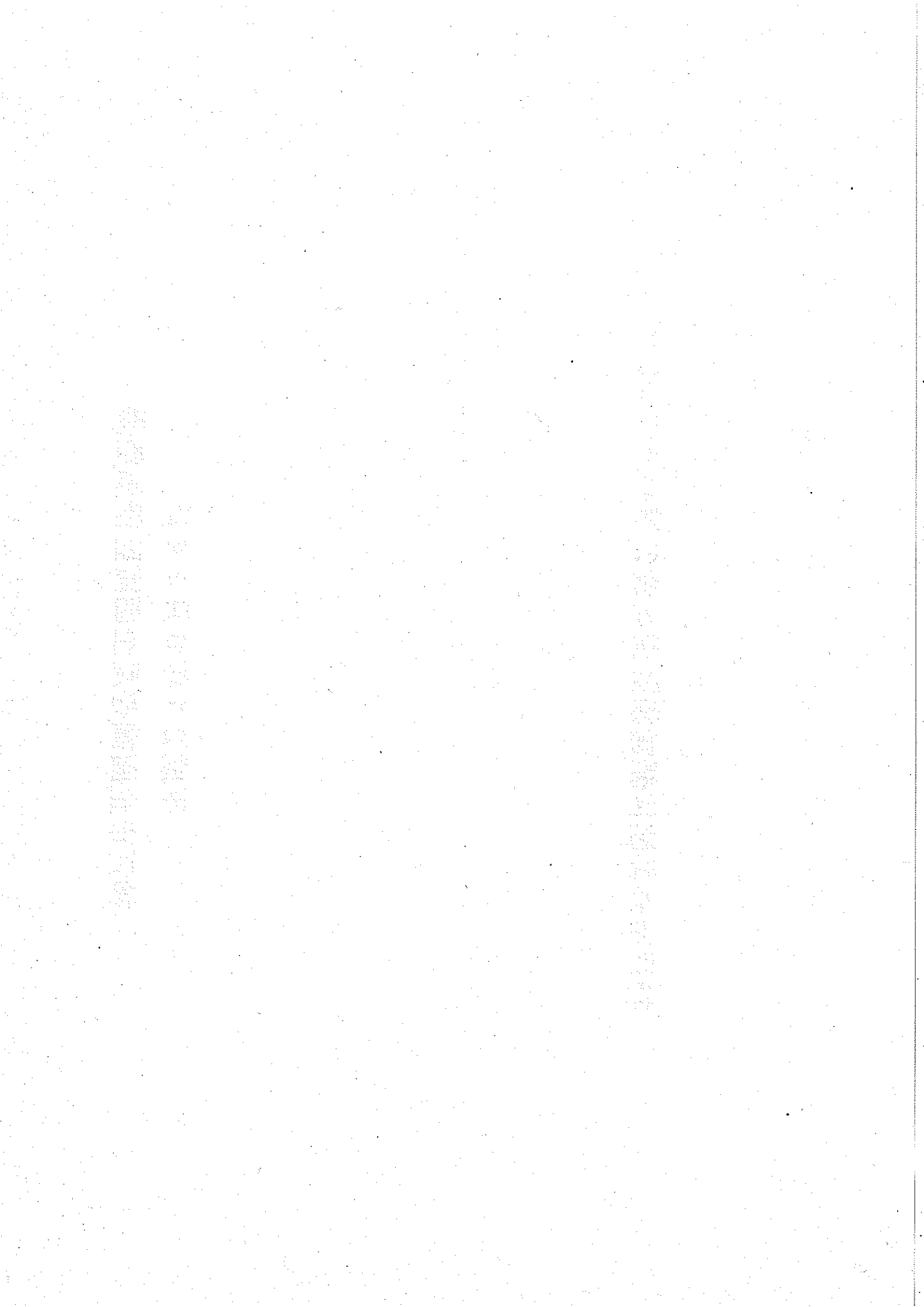


神戸市外郭団体経営検討委員会の進め方について

平成21年9月14日

神戸市企画調整局企画調整部調整課



1 委員会における検討の目的

外郭団体の経営改善をさらに進めるため、「神戸市外郭団体経営評価委員」を発展的に解消し、「神戸市外郭団体経営検討委員会」を設置する。

委員会は、委員による外郭団体の事業内容や経営状況などに関する検証を踏まえ、改革の方向性（具体的には、〔Ⅰ〕外郭団体の事業内容・ミッションの見直しや公益法人制度改革への対応指針及び〔Ⅱ〕外郭団体の再編・統合・廃止の指針）について、市長に対して提言を行う。

その他、委員は、〔Ⅲ〕外郭団体の中期経営計画及び〔Ⅳ〕外郭団体の経営改善状況について、市長に対して報告を行う。また、本市は、委員会の提言を受け、外郭団体の経営改革に関する方針について検討を進める。

経営改革に関する方針の検討



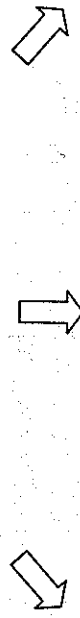
〔Ⅰ〕〔Ⅱ〕について、「経営検討委員会」から市長に対する提言
（〔Ⅲ〕〔Ⅳ〕については、委員から別途報告）



委員による検証

2 提言に向けた検証の進め方

〔Ⅰ〕	「事業」レベル の検証	①有効性	「事業」が市民サービスに貢献しているか？
		②時代適合性	「事業」が今の時代に必要であるか？
		③効率性	「事業」に採算性があるか？
		④補完性	「事業」を執行する主体として適切か？ 市や民間（NPOを含む）で対応する必要はないか？
	「団体」レベル の検証	⑤ミッション	「団体」のあり方が設立の趣旨に適合しているか？
		⑥執行体制	「団体」の人員の構成・配置が事業執行に見合っているか？
		⑦財政的関与	「団体」に対して、市から出資・出捐する必要があるか？
		⑧人的関与	「団体」に対して、市から職員派遣する必要があるか？
		⑨新公益法人制度	「団体」として、公益・収益事業の内容・比率が適正であるか？



〔Ⅱ〕	再編・統合・廃止 検討の必要があるか？	〔Ⅲ〕	中期経営計画（中長期的視点） 計画の実践状況を踏まえて、次期計画の策定または現計画の修正をどのように進めるか？	〔Ⅳ〕	経営改善（短期的視点） さらなる経費削減・増収対策、適正な資産運用をどのように進めるべきか？
-----	------------------------	-----	--	-----	---

3 委員名簿

(五十音順・敬称略)

氏名	役職
相川 康子	NPO法人NPO政策研究所理事
岡村 修	公認会計士・税理士
谷口 知史	株式会社日本総合研究所 総合研究部門 主席コンサルタント
西村 順二	甲南大学経営学部教授
村上 公一	弁護士

4 対象団体と委員による分担

①平成21年度・②平成22年度後期に分けて、委員による団体のヒヤリングを実施する。

委員	第①グループ：平成21年度		第②グループ：平成22年度前期		第③グループ：平成22年度後期	
	所管局	対象団体	所管局	対象団体	所管局	対象団体
相川委員	市民参画推進局	神戸マリノホテルズ(株)	市民参画推進局	(財)神戸いきいき勤労財団	企画調整局	神戸都市振興サービス(株)
	国際文化観光局	(財)神戸国際観光コンベンション協会	国際文化観光局	(財)神戸市民文化振興財団	産業振興局	(株)神戸商工貿易センター
	産業振興局	くつのまちながた神戸(株)	国際文化観光局	(財)神戸国際協力交流センター	水道局	(財)神戸市水道サービス公社
岡村委員	建設局	(財)神戸市公園緑化協会	企画調整局	(財)神戸都市問題研究所	企画調整局	(財)計算科学振興財団
	みなど総局	神戸航空貨物ターミナル(株)	建設局	神戸市道路公社	産業振興局	神戸国際会館(株)
	みなど総局	(株)神戸フェリーセンター	教育委員会事務局	(財)神戸市体育協会	環境局	クリーン神戸リサイクル(株)
谷口委員	保健福祉局	(財)こうべ市民福祉振興協会	保健福祉局	(財)神戸市障害者スポーツ協会	国際文化観光局	有馬温泉企業(株)
	産業振興局	(財)神戸みりのの公社	産業振興局	(財)神戸市産業振興財団	みなど総局	(株)神戸ニュータウン開発センター
	産業振興局	(株)神戸フライン	消防局	(財)神戸市防災安全公社	交通局	神戸交通振興(株)
西村委員	企画調整局	(財)先端医療振興財団	保健福祉局	(財)地域医療振興財団	企画調整局	神戸新交通(株)
	都市計画総局	(財)神戸市都市整備公社	保健福祉局	(財)神戸在宅ケア研究所	保健福祉局	神戸市社会福祉協議会
	都市計画総局	(神戸市土地開発公社)	保健福祉局	(財)兵庫県予防医学協会	みなど総局	神戸空港ターミナル(株)
村上委員	都市計画総局	神戸市住宅供給公社	企画調整局	神戸高速鉄道(株)	建設局	神戸地下街(株)
	みなど総局	(財)神戸市開発管理事業団	みなど総局	(株)海上アクセス	都市計画総局	神戸ハーバーランド(株)
	みなど総局	(社)神戸港埠頭公社	みなど総局	神戸航空交通ターミナル(株)	都市計画総局	(株)神戸サンセンセンタープラザ

5 スケジュール

	平成21年度 9月 10月 ~ 12月 2月 3月	平成22年度 5月 ~ 7月 8月 9月 ~ 11月 12月 2月
経営検討委員会	<p>○第1回 委員会の進め方 検証団体分相決定</p> <p>○第2回 ○第3回 第①グループヒヤ報告</p> <p>21年度提言案</p>	<p>○第4回 第②グループヒヤ報告</p> <p>○第5回 ○第6回 第③グループヒヤ報告</p> <p>22年度提言案</p>
委員による検証	<p>第①グループ 団体ヒヤリング</p>	<p>第②グループ 団体ヒヤリング</p> <p>第③グループ 団体ヒヤリング</p>
	○21年度提言	○22年度提言

