

令和元年度

神戸交通振興株式会社

事業概要

交通局

# 目 次

	頁
I 会社の概要 .....	1
II 会社の機構・社員数	
1 機 構 .....	2
2 社員数 .....	3
3 役 員 .....	4
III 定 款 .....	5
IV 平成30年度事業報告	
1 事業の概要 .....	9
2 損益計算書 .....	13
3 貸借対照表 .....	14
4 財産目録 .....	15
5 事業別収支明細表 .....	17
V 令和元年度事業計画	
1 事業計画 .....	19
2 経営改善の取り組み状況 .....	23
3 予定損益計算書 .....	24
4 予定貸借対照表 .....	25
5 事業別予定収支明細表 .....	27
VI 平成30年度主要事業計画・実績比較 .....	29
VII 主要事業の推移（平成28年度～平成30年度） .....	30
VIII 財務状況（平成28年度～平成30年度） .....	31
参 考	
主要施設の位置図 .....	32
バス路線図 .....	33



## I 会社の概要

- |       |                          |
|-------|--------------------------|
| 1 商号  | 神戸交通振興株式会社               |
| 2 所在地 | 神戸市長田区松野通1丁目2番1号新長田地下鉄ビル |
| 3 設立  | 昭和59年3月30日               |
| 4 資本金 | 払込資本金 55,000千円           |

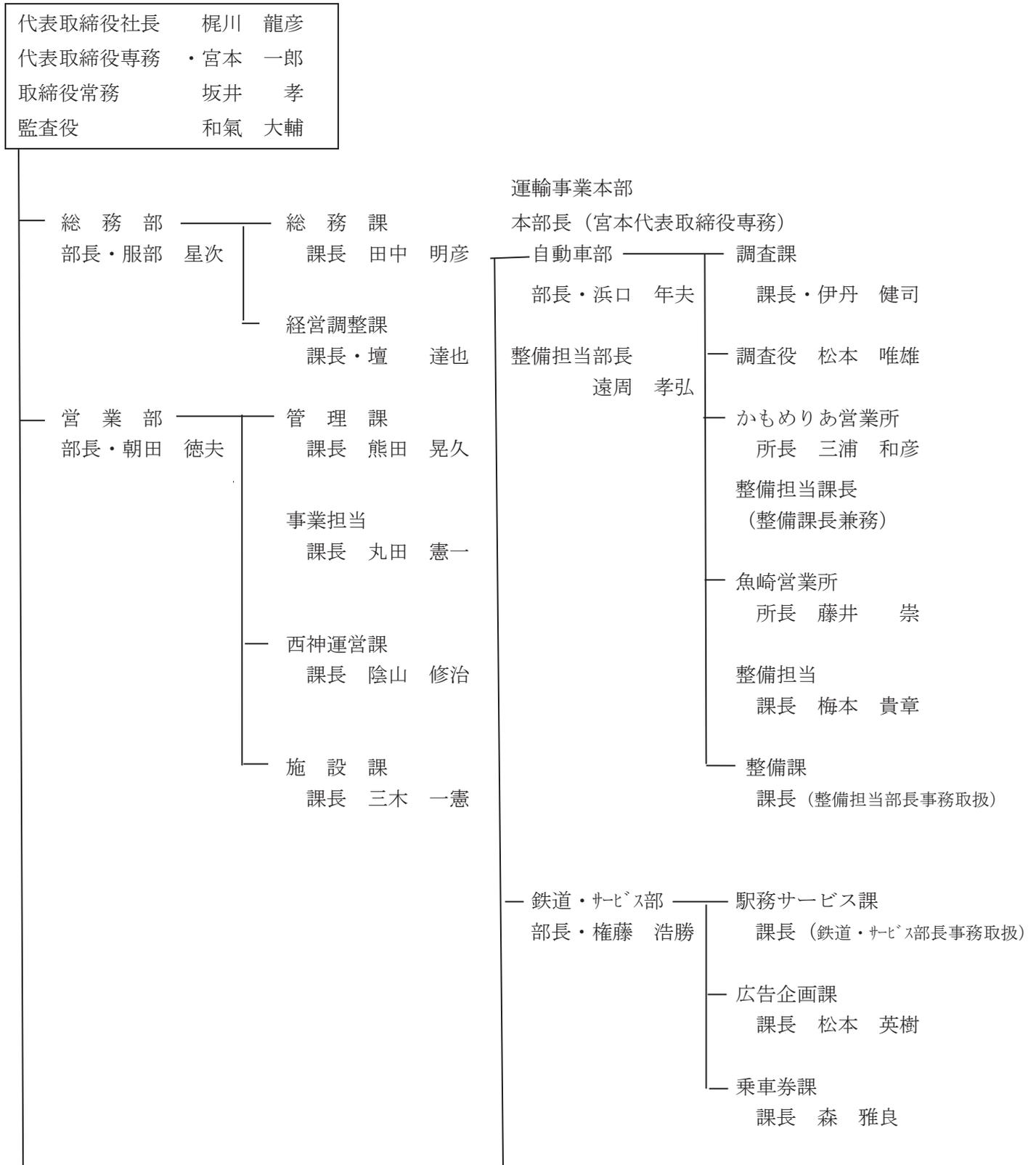
### 5 事業目的

神戸交通振興株式会社は、市営交通事業の経営改善に資する事業とともに、交通事業に関連する事業の経営を行い、その事業活動を通じて神戸市交通事業の経営基盤の強化と乗客の利便・サービス向上に寄与することを目的とする。

## II 会社の機構・社員数

### 1 機 構

(令和元年7月1日現在)



・印は現職市派遣社員

## 2 社員数

(令和元年7月1日現在)

組 織	部 長	課 長	係 長 課長代理 副所長	主 事	係 員	計
総 務 部	(1)	(1)				(2)
	1	2	2	1	2	8
営 業 部	(1)					(1)
	1	4	3	2	6	16
自 動 車 部	(1)	(1)				(2)
	2	5	2	7	159	175
鉄 道 ・ サ ー ビ ス 部	(1)					(1)
	1	2	3	3	177	186
計	(4)	(2)				(6)
	5	13	10	13	344	385

※ ( ) は現職市派遣社員数内書

### 3 役員

(令和元年7月1日現在)

役職の種類	氏名	現職名
代表取締役社長	梶川 龍彦	
代表取締役専務	宮本 一郎	
取締役常務	坂井 孝	
取締役	岸田 泰幸	神戸市交通事業管理者
取締役	小野 哲温	神戸市交通局高速鉄道部長
取締役	廣田 亮	株式会社三井住友銀行 公務法人営業第二部副部長
監査役	和氣 大輔	公認会計士・税理士

## Ⅲ 定 款

### 第1章 総 則

(商 号)

第1条 当社は、神戸交通振興株式会社と称する。

(目 的)

第2条 当社は、次の事業を営むことを目的とする。

- (1) 神戸市交通局からの受託事業及び経営改善に資する事業
- (2) 神戸市交通事業に関連する不動産の取得、建設、貸借、処分及び管理運営に関する事業
- (3) 雑誌、書籍、日用品雑貨、食料品及び飲食物の販売業
- (4) 酒類、切手及び印紙の販売業
- (5) 神戸市交通事業にかかる乗客の利便・サービス施設の経営管理に関する事業
- (6) 広告代理業
- (7) 旅客自動車運送事業
- (8) 携帯電話販売業
- (9) その他前各号に関連する業務及び前各号の目的を達成する為に必要な事業

(本 店)

第3条 当社は、本店を神戸市に置く。

(公告方法)

第4条 当社の公告は、官報に掲載する。

(機関の設置)

第5条 当社は、株主総会及び取締役のほか、次の機関を置く。

- (1) 取締役会
- (2) 監査役

### 第2章 株 式

(発行可能株式総数)

第6条 当社が発行可能株式総数は 4,000株とする。

(株券の発行)

第7条 当社の株式については、株券を発行する。

(株券の種類)

第8条 当社の発行する株式は、1株券、10株券、100株券の3種とする。

(株式譲渡の制限)

第9条 当社の株式を譲渡により取得するには、株主又は取得者は、取締役会の承認を受けなければならない。

(株式取扱規則)

第10条 株式の名義書換その他株式に関する取扱については、取締役会の定める株式取扱規則による。

(基準日)

第11条 当社は、毎年3月31日の最終の株主名簿に記載された議決権を有する株主をもって、その事業年度に関する定時株主総会において権利を行使することができる株主とする。

2 前項のほか、必要があるときは、取締役会の決議によってあらかじめ公告して、臨時に基準日を定めることができる。

(株券不所持の申出)

第12条 当社の株主は、株券不所持の申出をすることができる。

### 第3章 株 主 総 会

(招 集)

第13条 定時株主総会は、毎事業年度末日の翌日から3箇月以内に招集し、臨時株主総会は必要に応じて随時これを招集する。

2 株主総会は、法令に別段の定めがある場合を除き、代表取締役社長が招集する。

(議 長)

第14条 株主総会の議長は代表取締役社長をこれに任じ、社長に事故あるときは、取締役会であらかじめ定めた順序により他の取締役がこれに代わる。

(決議方法)

第15条 株主総会の決議は、法令または定款に別段の定めがある場合を除き、出席した議決権を行使することができる株主の議決権の過半数をもって決する。

(議決権の代理行使)

第16条 株主は、当社の他の株主を代理人として、その議決権を行使することができる。

この場合には、代理権を証する書面を総会毎に会社に提出しなければならない。

## 第4章 取締役・取締役会及び監査役

(定数)

第17条 当会社に次の役員を置く。

取締役 3名以上

監査役 1名以上

(選任決議)

第18条 取締役及び監査役の選任決議は、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上にあたる株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、取締役の選任決議は累積投票によらない。

(任期)

第19条 取締役及び監査役の任期は、取締役については、選任後2年以内、監査役については、同4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結のときまでとする。但し、補欠または増員によって選任された取締役の任期は、他の在任者の残任期間と同一とし、補欠のため選任された監査役は、退任した監査役の残任期間と同一とする。

(役付取締役)

第20条 取締役会の決議により、取締役社長及び専務取締役各1名並びに常務取締役若干名を選定することができる。

(代表取締役)

第21条 取締役社長及び専務取締役は各自当社を代表する。

2 取締役社長及び専務取締役のほか、取締役会の決議により、当社を代表する取締役を定めることができる。

(業務執行)

第22条 取締役社長は、取締役会を主宰する。

2 取締役社長は、取締役会の決議を執行し、社務を統轄する。

3 専務取締役は、取締役社長を補佐して、社務の処理にあたる。

4 常務取締役は、取締役社長及び専務取締役を補佐して、常務を処理する。

(取締役会の招集通知)

第23条 取締役会の招集通知は、各取締役に対し会日の3日前に発する。但し、取締役全員の同意がある場合は、招集手続を省略して会議を開くことができる。

(取締役会の招集・議長)

第24条 取締役会は代表取締役社長がこれを招集し、かつ議長となる。代表取締役社長が不在または事故あるときは、取締役会であらかじめ定めた順序により他の取締役がこれに代わる。

(取締役会の決議の省略)

第25条 当社は、議決に加わることができる取締役の全員が取締役会の決議事項について書面または電磁的記録により同意したときは、当該決議事項を可決する旨の取締役会の決議があったものとみなす。

(取締役会規則)

第26条 取締役会に関しては、この定款のほかに取締役会において定める規則による。

(監査役の監査の範囲)

第27条 当社の監査役の監査の範囲は、会計に関するものに限定する。

(非業務執行取締役等の責任免除等)

第28条 当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）との間に同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結することができる。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は同法第425条第1項の最低責任限度額とする。

## 第5章 計 算

(事業年度)

第29条 当社の事業年度は毎年4月1日から翌年の3月31日までとする。

(剰余金の処分)

第30条 剰余金は株主総会の承認を得て処分する。

(剰余金の配当及び除斥期間)

第31条 当社の剰余金の配当は、毎年事業年度末日の株主名簿に記載された株主に配当する。剰余金の配当が、支払い開始の日から満3年を経過しても受領されないときは、当社はその支払義務を免れる。

## IV 平成30年度事業報告

### 1 事業の概要

平成30年度の各事業の実施状況は次のとおりである。

#### 【高速鉄道事業関連】

##### (1) ビル経営事業

交通局から借り受けた市営高速鉄道の駅ビル等（10ビル）及び自社ビル（2ビル）を経営した。

	ビル名	開設時期	所在地	貸床面積 店舗可能面積 (入居率)	テナント数 業種(数)
西 神 ・ 山 手 線	湊川パーク サイド	平成7年9月	兵庫区 下沢通1丁目	624 m <sup>2</sup> 624 m <sup>2</sup> (100%)	1 学習施設
	新長田地下 鉄ビル	昭和52年10月	長田区 松野通1丁目	1,921 m <sup>2</sup> 1,921 m <sup>2</sup> (100%)	9 金融機関(1)、医師会(1)、定期券 発売所(1)、飲食店(3)、事務所(2)、 幼稚園(1)
	名谷駅ビル	昭和60年3月	須磨区 中落合2丁目	1,135 m <sup>2</sup> 1,135 m <sup>2</sup> (100%)	9 飲食店(1)、診療所(1)、定期券発 売所(1)、携帯電話(2)、市事業所 (1)、学習塾(1)、パソコン教室(1)、 整骨院(1)
	学園都市駅 ビル	昭和60年6月	西区 学園西町1丁目	1,645 m <sup>2</sup> 1,773 m <sup>2</sup> (93%)	13 金融機関(2)、診療所(4)、 薬局(1)、飲食店(2)、コンビニ(1)、 理・美容室(2)、クリーニング取次(1)
	伊川谷駅 ビル	昭和62年3月	西区 前開南町1丁目	985 m <sup>2</sup> 1,185 m <sup>2</sup> (83%)	7 飲食店(1)、学習施設(1)、 理容室(1)、診療所(3)、薬局(1)
	西神中央駅 ビル	昭和62年3月	西区 糺台5丁目	1,897 m <sup>2</sup> 1,908 m <sup>2</sup> (99%)	15 飲食店(3)、事務所(5)、金融機関 (1)、学習施設(2)、定期券発売所 (1)、診療所(1)、整骨院(1)、薬局 (1)
	西神中央駅 百貨店ビル	平成2年10月	西区 糺台5丁目	26,703 m <sup>2</sup> 26,703 m <sup>2</sup> (100%)	1 百貨店

	ビル名	開設時期	所在地	貸床面積 店舗可能面積 (入居率)	テナント数 業種(数)
海岸線	みなと元町 Uビル	平成12年10月	中央区 栄町通3丁目	361 m <sup>2</sup> 516 m <sup>2</sup> (70%)	4 診療所(1)、クリーニング取次(1)、 事務所(1)、学習施設(1)
	御崎Uビル	平成12年3月	兵庫区 御崎町1丁目	1,743 m <sup>2</sup> 1,743 m <sup>2</sup> (100%)	11 郵便局(1)、コンビニ(1)、診療所(1)、 事務所(8)
	苧藻業務 ビル	平成12年7月	長田区 浜添通5丁目	57 m <sup>2</sup> 57 m <sup>2</sup> (100%)	1 飲食店
自社ビル	北野坂壱番 館	平成6年6月	中央区 北長狭通1丁目	797 m <sup>2</sup> 926 m <sup>2</sup> (86%)	5 飲食店(3)、自動販売機(1)、 ATM(1)
	学園Uビル	平成11年2月	西区 学園西町1丁目	465 m <sup>2</sup> 465 m <sup>2</sup> (100%)	2 事務所(1)、学習施設(1)

(平成31年3月31日現在)

### (2) 地下鉄駅務事業

交通局から市営高速鉄道駅務業務を受託して実施した。

- ・市営高速鉄道駅務業務(海岸線全駅、西神・山手線8駅)

### (3) パルティ事業

市営高速鉄道西神車庫の未利用地の有効活用として「パルティ」を経営した。

開設時期	所在地	敷地面積 建物建築面積	業種
平成9年11月	西区美賀多台9丁目	16,860 m <sup>2</sup> 6,219 m <sup>2</sup>	ドラッグストア、リフォーム業、手芸品店、 リサイクルショップ、 ベーカリー、ファミリーレストラン、 食料品スーパー、レンタルビデオ店

(4) 市営高速鉄道駅構内営業事業

市営高速鉄道駅構内等において利用者への利便提供としてコンビニ等を経営した。

事業種別	設置駅	店舗数等
コンビニ (フランチャイズ)	西神中央駅店、西神南駅店、伊川谷駅店、学園都市駅店、 総合運動公園駅店、名谷駅店、妙法寺駅店、板宿駅店、 三宮駅東店、三宮花時計前駅店	10店
公衆電話	全駅	81台
駅構内店	新神戸駅他8駅	26店

駅構内店の内訳

	駅名	事業種別		駅名	事業種別
西神・ 山手線	新神戸駅	銘産品店(2)、 洋菓子店、酒類販売	西神・ 山手線	名谷駅	飲食店、喫茶店、書店、 薬局、携帯電話、靴修理、 宝くじ
	三宮駅(東口)	洋菓子店(2)、喫茶店、 ベーカリーショップ、宝くじ		西神南駅	整骨・マッサージ店 ドラッグストア
	三宮駅(西口)	宝くじ			
	新長田駅	コンビニ(賃貸) 宝くじ	海岸線	三宮・花時 計前駅	マッサージ店 スポーツバー
	妙法寺駅	コンビニ(賃貸) ドラッグストア		ハーバーランド 駅	コンビニ(賃貸)

(平成31年3月31日現在)

(5) 駐車場経営事業

市営高速鉄道西神中央駅南側の立体駐車場や西神臨時駐車場を経営した。

名称	所在地	面積	収容台数	形態
西神中央駅駐車場	西区糀台5	延床12,729㎡	555台	うち定期170台
西神臨時駐車場	西区美賀多台9	〃 6,773㎡	293台	月極 うち43台は年契約

(6) 自転車駐車場事業

市営高速鉄道西神中央駅において、乗客・商業サービス並びに交通局用地の有効活用として、自転車駐車場を経営した。

名称	所在地	面積	収容台数
西神中央駅前北立体自転車駐車場	西区糀台5	延床2,627㎡	自転車676台、バイク368台

【自動車事業関連】

(1) 自主路線

バス事業(3路線)を経営した。

路線名	運行回数	営業 <sup>※</sup> km	乗車人員	営業開始日
山手線 〔神戸駅前～湊川公園東口～地下鉄〕 〔県庁前～三宮センター街東口〕	平日8回 土日祝5.5回	5.50km	187人/日	平成14年8月1日
シティー・ループ線 〔かもめりあ～ハーバーランド～三宮～北野～〕 〔新神戸駅前～三宮～中突堤～かもめりあ〕	平日31回 土日祝45回	11.10km	1,899人/日	平成15年4月1日
神戸山麓線 〔市民福祉交流センター前～三宮町2丁目〕 〔～山本通～夢野町2丁目～神戸駅前〕	平日5回	8.25km	580人/日	平成30年4月1日

(2) 魚崎営業所管理運營業務

在籍車両数81両、運転系統数16本の運転業務、運行管理業務等を実施した。

(3) 車両整備業務

市バスの車検業務、機関分解整備業務、定期点検整備業務、臨時整備業務、事故車修理等を実施した。

【高速鉄道事業・自動車事業共通】

(1) 乗車券事業

各種乗車券(定期券・カード)の販売及び忘れ物取扱所業務を実施した。

- ・発売営業所 4箇所(三宮、神戸駅前、新長田、名谷)
- ・交通局忘れ物取扱所 1箇所(三宮)

(2) 広告事業

市バス・地下鉄の車内広告及び地下鉄駅構内の広告について、指定広告代理店15社を中心に広告代理(取次)業務を実施した。

2 損益計算書（平成30年4月1日～平成31年3月31日）

（単位：円）

費用の部		収益の部	
科目	金額	科目	金額
売上原価	<b>5,567,057,821</b>	売上高	<b>5,884,002,230</b>
ビル経営事業費	1,133,431,223	ビル経営事業収入	1,371,452,840
自動車運輸事業費	1,189,426,670	自動車運輸事業収入	1,186,640,615
地下鉄駅務事業費	761,862,820	地下鉄駅務事業収入	774,848,004
売店等駅構内営業事業費	1,953,896,561	売店等駅構内営業事業収入	1,958,078,647
パーティ事業費	165,955,944	パーティ事業収入	186,841,866
広告事業費	42,421,223	広告事業収入	64,987,671
乗車券事業費	101,424,217	乗車券事業収入	111,775,867
駐車場事業費	218,639,163	駐車場事業収入	229,376,720
販売費及一般管理費	<b>234,927,821</b>	営業外収益	<b>554,002</b>
営業外費用	<b>337,429</b>	受取利息	99,579
雑損失	337,429	雑収益	454,423
特別損失	<b>15,941,676</b>	特別利益	<b>17,532,000</b>
固定資産圧縮損	15,941,676	補助金等収入	17,532,000
合計	5,818,264,747	合計	5,902,088,232
		税引前当期利益	83,823,485
		法人税等	28,213,042
		当期純利益	55,610,443

※神戸市からの受託料収入 1,884,548,162円

3 貸借対照表（平成31年3月31日）

（単位：円）

資 産 の 部		負 債 及 び 純 資 産 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
I 流動資産		( 負 債 の 部 )	
現金預金	1,210,602,608	I 流動負債	
未収金	350,071,021	未払金	364,389,773
商 品	36,499,659	前受収益	123,423,638
前払費用	3,248,471	預り金	146,918,062
その他流動資産	6,193,157	賞与引当金	38,666,450
流動資産合計	<b>1,606,614,916</b>	未払消費税	36,165,400
		未払法人税等	20,561,500
II 固定資産		流動負債合計	<b>730,124,823</b>
1 有形固定資産		II 固定負債	
建 物	297,209,164	預り敷金等	2,544,325,278
建物附属設備	33,955,944	特別修繕引当金	100,174,016
構築物	84,734	退職給付引当金	163,194,597
機械装置	2	固定負債合計	<b>2,807,693,891</b>
車両運搬具	2,706,451		
工具器具備品	1,953,699	負債合計	<b>3,537,818,714</b>
土 地	110,000,000		
有形固定資産合計	<b>445,909,994</b>	( 純 資 産 の 部 )	
2 無形固定資産		I 株主資本	
電話加入権	103,500	1 資本金	55,000,000
ソフトウェア	13,733,017	2 利益剰余金	
無形固定資産合計	<b>13,836,517</b>	その他利益剰余金	
3 投資その他の資産		別途積立金	340,000,000
投資有価証券	115,000,000	繰越利益剰余金	444,448,497
差入敷金等	2,195,375,264	利益剰余金合計	784,448,497
その他	530,520	株主資本合計	<b>839,448,497</b>
投資その他の資産合計	<b>2,310,905,784</b>	純資産合計	<b>839,448,497</b>
固定資産合計	<b>2,770,652,295</b>		
資 産 合 計	4,377,267,211	負債及び純資産合計	4,377,267,211

## 4 財産目録（平成31年3月31日）

（単位：円）

資 産 の 部		負 債 及 び 純 資 産 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
I 流動資産		( 負 債 の 部 )	
現金預金 三井住友銀行他3行	1,210,602,608	I 流動負債	
未収金	350,071,021	未払金	364,389,773
商 品 コンビニエンス商品	36,499,659	前受収益	123,423,638
前払費用	3,248,471	預り金	146,918,062
その他流動資産	6,193,157	賞与引当金	38,666,450
流動資産合計	<b>1,606,614,916</b>	未払消費税	36,165,400
II 固定資産		未払法人税等	20,561,500
1 有形固定資産		流動負債合計	<b>730,124,823</b>
建 物	297,209,164	II 固定負債	
パルティ他2棟		預り敷金等	2,544,325,278
建物附属設備	33,955,944	テナント預り敷金	
構築物	84,734	特別修繕引当金	100,174,016
機械装置	2	パルティ他2棟	
車両運搬具	2,706,451	退職給付引当金	163,194,597
工具器具備品	1,953,699	固定負債合計	<b>2,807,693,891</b>
土 地	110,000,000	負債合計	<b>3,537,818,714</b>
北野坂一番館敷地		( 純 資 産 の 部 )	
有形固定資産合計	<b>445,909,994</b>	I 株主資本	
2 無形固定資産		1 資本金	55,000,000
電話加入権	103,500	2 利益剰余金	
ソフトウェア	13,733,017	その他利益剰余金	
ICカードシステム等		別途積立金	340,000,000
無形固定資産合計	<b>13,836,517</b>	繰越利益剰余金	444,448,497
3 投資その他の資産		利益剰余金合計	784,448,497
投資有価証券	115,000,000	株主資本合計	<b>839,448,497</b>
神戸市債		純資産合計	<b>839,448,497</b>
差入敷金等	2,195,375,264		
交通局			
その他	530,520		
投資その他の資産合計	<b>2,310,905,784</b>		
固定資産合計	<b>2,770,652,295</b>		
資 産 合 計	4,377,267,211	負 債 及 び 純 資 産 合 計	4,377,267,211

(重要な会計方針)

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
  - ① 満期保有目的の債券 . . . . . 償却原価法
  - ② 時価のないもの . . . . . 移動平均法に基づく原価法
- (2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価の切下げの方法）によっている。

コンビニ事業 商品 . . . . . 売価還元法
- (3) 固定資産の減価償却方法

有形固定資産 . . . . . 定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物については定額法）

無形固定資産 . . . . . 定額法
- (4) 引当金の計上基準

賞与引当金 . . . . . 従業員に対して支給する賞与に充てるため、翌期支給見込額の当期負担分を引当計上している。

退職給付引当金 . . . . . 従業員の退職給付に備えるため、退職金規程に基づく期末所要額により引当計上している。

特別修繕引当金 . . . . . 北野坂壺番館、学園Uビル、パルティの施設改修のため必要な大規模補修費を引当計上している。
- (5) 有形固定資産減価償却累計額 1, 115, 646, 832円

5 事業別収支明細表（平成30年4月1日～平成31年3月31日）

（単位：円）

区 分	収 益	内 訳		費 用	内 訳			収支差額
		事業収益等	受託料		人件費	物件費	減価償却費	
ビル経営事業	1,371,452,840	1,371,416,484	36,356	1,133,431,223	30,563,270	1,089,549,238	13,318,715	238,021,617
自動車運輸事業	1,186,640,615	184,604,611	1,002,036,004	1,189,426,670	1,067,044,901	116,029,982	6,351,787	△ 2,786,055
地下鉄駅務事業	774,848,004	—	774,848,004	761,862,820	753,091,126	8,771,694	—	12,985,184
売店等駅構内営業事業	1,958,078,647	1,958,078,647	—	1,953,896,561	249,369,157	1,695,179,820	9,347,584	4,182,086
パルティ事業	186,841,866	186,841,866	—	165,955,944	20,537,130	142,540,710	2,878,104	20,885,922
広告事業	64,987,671	57,109,889	7,877,782	42,421,223	32,820,677	9,600,546	—	22,566,448
乗車券事業	111,775,867	12,025,851	99,750,016	101,424,217	97,320,742	4,049,276	54,199	10,351,650
駐車場事業	229,376,720	229,376,720	—	218,639,163	1,849,425	216,713,731	76,007	10,737,557
小 計	5,884,002,230	3,999,454,068	1,884,548,162	5,567,057,821	2,252,596,428	3,282,434,997	32,026,396	316,944,409
販売費及び一般管理費	—	—	—	234,927,821	164,374,697	67,699,168	2,853,956	△ 234,927,821
営業外	554,002	554,002	—	337,429	—	337,429	—	216,573
特別損益	17,532,000	17,532,000	—	15,941,676	—	15,941,676	—	1,590,324
合 計	5,902,088,232	4,017,540,070	1,884,548,162	5,818,264,747	2,416,971,125	3,366,413,270	34,880,352	83,823,485



## V 令和元年度事業計画

### 1 事業計画

令和元年度の事業計画は次のとおりである。

#### 【高速鉄道事業関連】

##### (1) ビル経営事業

交通局から借り受けた市営高速鉄道の駅ビル等（10ビル）及び自社ビル（2ビル）を経営する。

	ビル名	開設時期	所在地	貸床面積 店舗可能面積 (入居率)	テナント数 業種(数)
西神・山手線	湊川パークサイド	平成7年9月	兵庫区 下沢通1丁目	624 m <sup>2</sup> 624 m <sup>2</sup> (100%)	1 学習施設
	新長田地下鉄ビル	昭和52年10月	長田区 松野通1丁目	1,921 m <sup>2</sup> 1,921 m <sup>2</sup> (100%)	9 金融機関(1)、医師会(1)、定期券 発売所(1)、飲食店(3)、事務所(2)、 幼稚園(1)
	名谷駅ビル	昭和60年3月	須磨区 中落合2丁目	1,135 m <sup>2</sup> 1,135 m <sup>2</sup> (100%)	9 飲食店(1)、診療所(1)、定期券発 売所(1)、携帯電話(2)、市事業所 (1)、学習塾(1)、パソコン教室(1)、 整骨院(1)
	学園都市駅ビル	昭和60年6月	西区 学園西町1丁目	1,645 m <sup>2</sup> 1,824 m <sup>2</sup> (90%)	13 金融機関(2)、診療所(4)、 薬局(1)、飲食店(2)、コンビニ(1)、 理・美容室(2)、クリーニング取次(1)
	伊川谷駅ビル	昭和62年3月	西区 前開南町1丁目	985 m <sup>2</sup> 1,185 m <sup>2</sup> (83%)	7 飲食店(1)、学習施設(1)、 理容室(1)、診療所(3)、薬局(1)
	西神中央駅ビル	昭和62年3月	西区 糺台5丁目	1,897 m <sup>2</sup> 1,908 m <sup>2</sup> (99%)	15 飲食店(3)、事務所(5)、金融機関 (1)、学習施設(2)、定期券発売所 (1)、診療所(1)、整骨院(1)、 薬局(1)
	西神中央駅 百貨店ビル	平成2年10月	西区 糺台5丁目	26,703 m <sup>2</sup> 26,703 m <sup>2</sup> (100%)	1 百貨店

	ビル名	開設時期	所在地	貸床面積 店舗可能面積 (入居率)	テナント数 業種(数)
海岸線	みなと元町 Uビル	平成12年10月	中央区 栄町通3丁目	361 m <sup>2</sup> 516 m <sup>2</sup> (70%)	4 診療所(1)、クリーニング取次(1)、 事務所(1)、学習施設(1)
	御崎Uビル	平成12年3月	兵庫区 御崎町1丁目	1,743 m <sup>2</sup> 1,743 m <sup>2</sup> (100%)	11 郵便局(1)、コンビニ(1)、診療所(1)、 事務所(8)
	荇藻業務 ビル	平成12年7月	長田区 浜添通5丁目	57 m <sup>2</sup> 57 m <sup>2</sup> (100%)	1 飲食店
自社ビル	北野坂壺番 館	平成6年6月	中央区 北長狭通1丁目	924 m <sup>2</sup> 926 m <sup>2</sup> (99%)	5 飲食店(3)、自動販売機(1)、 美容クリニック(1)
	学園Uビル	平成11年2月	西区 学園西町1丁目	465 m <sup>2</sup> 465 m <sup>2</sup> (100%)	2 事務所(1)、学習施設(1)

(令和元年7月1日現在)

(2) 地下鉄駅務事業

交通局から市営高速鉄道駅務業務を受託して実施する。

- ・市営高速鉄道駅務業務(海岸線全駅、西神・山手線8駅)

(3) パルティ事業

市営高速鉄道西神車庫の未利用地の有効活用として「パルティ」を経営する。

開設時期	所在地	敷地面積 建物建築面積	業種
平成9年11月	西区美賀多台9丁目	16,860 m <sup>2</sup> 6,219 m <sup>2</sup>	リフォーム業、リサイクルショップ、 手芸品店、ベーカリー、 ファミリーレストラン、 食料品スーパー、レンタルビデオ店

(令和元年7月1日現在)

(4) 市営高速鉄道駅構内営業事業

市営高速鉄道駅構内等においてコンビニ等の経営を行い、利用者への利便提供を行う。

事業種別	設置駅	店舗数等
コンビニ (フランチャイズ)	西神中央駅他9駅	10店
公衆電話	全駅	81台
駅構内店	新神戸駅他8駅	24店

駅構内店の内訳

	駅名	事業種別		駅名	事業種別
西神・山手線	新神戸駅	銘産品店(2)、洋菓子店	西神・山手線	名谷駅	飲食店、喫茶店、書店、薬局、携帯電話、靴修理、宝くじ
	三宮駅(東口)	洋菓子店(2)、喫茶店、ベーカリーショップ、宝くじ		西神南駅	整骨・マッサージ店、ドラッグストア
	新長田駅	コンビニ(賃貸)、宝くじ	海岸線	三宮・花時計前駅	マッサージ店、スポーツバー
	妙法寺駅	ドラッグストア、コンビニ(賃貸)		ハーバーランド駅	コンビニ(賃貸)

(令和元年7月1日現在)

(5) 駐車場経営事業

市営高速鉄道西神中央駅南側の立体駐車場や西神臨時駐車場の経営を行う。

名称	所在地	面積	収容台数	形態
西神中央駅駐車場	西区糀台5	延床12,729㎡	555台	うち定期170台
西神臨時駐車場	西区美賀多台9	〃 6,773㎡	293台	月極 うち43台は年契約

(令和元年7月1日現在)

(6) 自転車駐車場事業

市営高速鉄道西神中央駅において、乗客・商業サービス並びに交通局用地の有効活用として、自転車駐車場の経営を行う。

名称	所在地	面積	収容台数
西神中央駅北立体的自転車駐車場	西区糀台5	延床2,627㎡	自転車676台、バイク368台

## 【自動車事業関連】

### (1) 自主路線

バス事業(3路線)を経営する。

路線名	運行回数	営業 <sup>キロ</sup>	営業開始日
山手線 〔神戸駅前～湊川公園東口～地下鉄〕 〔県庁前～三宮センター街東口〕	平日8回 土日祝5.5回	5.5km	平成14年8月1日
シティー・ループ線 〔かもめりあ～ハーバート～三宮～北野～〕 〔新神戸駅前～三宮～中突堤～かもめりあ〕	平日31回 土日祝45回	11.1km	平成15年4月1日
神戸山麓線 〔市民福祉交流センター前～三宮町2丁目〕 〔～山本通～夢野町2丁目～神戸駅前〕	平日5回	8.25km	平成30年4月1日

### (2) 魚崎営業所管理運営業務

在籍車両数77両、運転系統数16本の運転業務、運行管理業務等を実施する。

### (3) 車両整備業務

市バスの車検業務、機関分解整備業務、定期点検整備業務、臨時整備業務、事故車修理等を実施する。

## 【高速鉄道事業・自動車事業共通】

### (1) 乗車券事業

各種乗車券(定期券・カード)の販売及び忘れ物取扱所業務を実施する。

- ・発売営業所 4箇所(三宮、神戸駅前、新長田、名谷)
- ・交通局忘れ物取扱所 1箇所(三宮)

### (2) 広告事業

市バス・地下鉄の車内広告及び地下鉄駅構内の広告について、指定広告代理店15社を中心に広告代理(取次)業務を実施する。

## 2 経営改善の取り組み状況

### (1) これまでの取り組み状況

当社では、市営地下鉄西神・山手線沿線の西神中央駅百貨店ビルをはじめ7ビルと、同海岸線沿線の御崎Uビルなどの3ビルに加え、自社ビルの北野坂壱番館、学園Uビルの2ビルの入居率の維持・向上を図り、収支の改善に努めてきた。

高速鉄道関連事業では、西神中央駅店など10店舗の駅構内売店型コンビニエンスストア事業において、名谷店の店舗リニューアルに伴う売上増などにより収益を確保した。

自動車関連事業では、平成29年度末にポーアイキャンパス線を神姫バス大增便に伴い廃止するとともに、神戸山麓線と平成30年度から市バス7系統との共同運行を開始したことにより収支が好転した。

シティー・ループ線では、訪日旅行者への対応として外国語版ルートマップのさらなる充実を図るとともに、神姫バスが運行する定期観光バスと連携し、企画券（共通乗車券）を販売するなどの利便性の向上を図った。

このほか、交通局から魚崎営業所における市バス営業所の管理運營業務、市バスの車両整備業務を受託し実施した。

高速鉄道事業・自動車事業共通として、乗車券事業では、人件費など費用の減少により収支が好転した。

広告事業では、広告取次委託料の増加により収支が好転した。

また、社員の退職者不補充、組織統合に加え、固有社員などの給与削減を実施し、収支改善に努めた。

### (2) 令和元年度の主な取り組み

#### ① 事業執行体制の見直し

営業部事業課を廃止し、管理課と統合することで、駅ビル経営駅構内営業事業との連携を強化するとともに効率的な組織運営を行う。

#### ② ビル経営事業

学園都市駅ビル、伊川谷駅ビル、みなと元町Uビルなどの入居促進を図り、テナント入居率100%を目指すとともに、百貨店ビルでは事業の継続及び魅力ある店舗づくりに向けた協議を進めていく。

#### ③ 売店等駅構内営業事業

駅構内売店型コンビニエンスストアでは各店舗の効率的な事業運営と運営体制強化に努める。

#### ④ 自動車運輸事業

シティー・ループ線において、引き続き、市の観光施策を担当する部署やルート沿線の観光関連施設・集客施設などと連携するとともに、ホームページやSNS、冊子での情報発信などで神戸の魅力を紹介し、国内外の乗客増の取り組みを強化していく。

市バス魚崎営業所の受託業務では、今後も安全で快適な運行に努める。

#### ⑤ 地下鉄駅務受託事業

新規採用時研修および主任昇任時研修を当社で実施することで駅掌の業務能力の向上を図るとともに、引き続きお客様に安全、安心、快適に利用していただける駅づくりの推進に努める。

#### ⑥ 乗車券事業

繁忙期の混雑緩和対策に取組み、お客様へのサービス向上を図る。

3 予定損益計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：千円）

費用の部		収益の部	
科目	金額	科目	金額
売上原価	5,610,971	売上高	5,880,405
ビル経営事業費	1,167,044	ビル経営事業収入	1,410,412
自動車運輸事業費	1,201,661	自動車運輸事業収入	1,156,450
地下鉄駅務事業費	774,462	地下鉄駅務事業収入	778,865
売店等駅構内営業事業費	1,957,333	売店等駅構内営業事業収入	1,973,847
パーティ事業費	141,482	パーティ事業収入	156,049
広告事業費	46,821	広告事業収入	68,796
乗車券事業費	99,201	乗車券事業収入	109,979
駐車場事業費	222,967	駐車場事業収入	226,007
販売費及一般管理費	240,309		
営業外費用	1,000	営業外収益	1,000
雑支出	1,000	受取利息	500
		雑収益	500
合計	5,852,280	合計	5,881,405
		税引前当期利益	29,125
		法人税等	14,018
		当期純利益	15,107

※神戸市からの受託料収入 1,859,052 千円

## 4 予定貸借対照表（令和2年3月31日）

（単位：千円）

資 産 の 部		負 債 及 び 純 資 産 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
I 流動資産		( 負 債 の 部 )	
現金預金	1,256,920	I 流動負債	
未収金	322,430	未払金	428,918
商 品	30,793	前受収益	123,270
前払費用	3,226	預り金	227,423
その他流動資産	2,917	賞与引当金	42,439
流動資産合計	<b>1,616,286</b>	未払消費税	25,074
		未払法人税等	1,378
		流動負債合計	<b>848,502</b>
II 固定資産		II 固定負債	
1 有形固定資産		預り敷金等	2,550,476
建 物	315,113	特別修繕引当金	100,174
建物附属設備	41,607	退職給付引当金	157,094
構築物	182	固定負債合計	<b>2,807,744</b>
機械装置	1		
車両運搬具	5,866	負債合計	<b>3,656,246</b>
工具器具備品	2,980		
土 地	110,000	( 純 資 産 の 部 )	
有形固定資産合計	<b>475,749</b>	I 株主資本	
		1 資本金	55,000
2 無形固定資産		2 利益剰余金	
電話加入権	104	その他利益剰余金	
ソフトウェア	34,675	別途積立金	340,000
無形固定資産合計	<b>34,779</b>	繰越利益剰余金	426,255
3 投資その他の資産		利益剰余金合計	766,255
投資有価証券	145,000	株主資本合計	<b>821,255</b>
差入敷金等	2,205,099		
長期前払費用	58	純資産合計	<b>821,255</b>
その他	530		
投資その他の資産合計	<b>2,350,687</b>		
固定資産合計	<b>2,861,215</b>		
資 産 合 計	4,477,501	負債及び純資産合計	4,477,501

(注) 有形固定資産減価償却累計額 1,120,040千円

上記予定損益計算書及び予定貸借対照表は、平成31年3月現在で作成しており、平成30年度の確定決算額に置き直した場合の利益剰余金は、784,448千円（別途積立金 340,000千円、繰越利益剰余金 444,448千円）となる。



## 5 事業別予定収支明細表（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：千円）

区 分	収 益	内 訳		費 用	内 訳			収支差額
		事業収益等	受託料		人件費	物件費	減価償却費	
ビル経営事業	1,410,412	1,410,373	39	1,167,044	32,394	1,123,201	11,449	243,368
自動車運輸事業	1,156,450	183,759	972,691	1,201,661	1,043,108	150,424	8,129	△ 45,211
地下鉄駅務事業	778,865	—	778,865	774,462	766,912	7,550	—	4,403
売店等駅構内営業事業	1,973,847	1,973,847	—	1,957,333	238,817	1,709,620	8,896	16,514
パルティ事業	156,049	156,049	—	141,482	16,660	121,944	2,878	14,567
広告事業	68,796	60,919	7,877	46,821	32,852	13,969	—	21,975
乗車券事業	109,979	10,399	99,580	99,201	94,828	4,326	47	10,778
駐車場事業	226,007	226,007	—	222,967	1,884	221,007	76	3,040
小 計	5,880,405	4,021,353	1,859,052	5,610,971	2,227,455	3,352,041	31,475	269,434
販売費及び一般管理費	—	—	—	240,309	178,372	57,083	4,854	△ 240,309
営 業 外	1,000	1,000	—	1,000	—	1,000	—	0
特 別 損 益	—	—	—	—	—	—	—	—
合 計	5,881,405	4,022,353	1,859,052	5,852,280	2,405,827	3,410,124	36,329	29,125



## VI 平成30年度主要事業計画・実績比較

(単位：千円)

事業名	事業計画	実績	増△減	増減理由
1 収入内訳				
(1)ビル経営事業収入	1,376,734	1,371,452	△5,282	賃料の減
(2)自動車運輸事業収入	1,184,707	1,186,641	1,934	乗車料収入の増
(3)地下鉄駅務事業収入	774,848	774,848	0	
(4)売店等駅構内営業事業収入	1,958,352	1,958,079	△273	
(5)パーティ事業収入	177,081	186,842	9,761	歩合賃料の増
(6)広告事業収入	64,909	64,988	79	
(7)乗車券事業収入	110,978	111,776	798	
(8)駐車場事業収入	237,079	229,376	△7,703	駐車場収入の減
2 支出内訳				
(1)ビル経営事業原価	1,162,134	1,133,430	△28,704	人件費・光熱水費の減
(2)自動車運輸事業原価	1,219,628	1,189,428	△30,200	人件費の減
(3)地下鉄駅務事業原価	771,452	761,863	△9,589	人件費の減
(4)売店等駅構内営業事業原価	1,968,209	1,953,896	△14,313	仕入の減
(5)パーティ事業原価	145,412	165,956	20,544	修繕費の増
(6)広告事業原価	46,788	42,421	△4,367	人件費の減
(7)乗車券事業原価	105,026	101,424	△3,602	人件費の減
(8)駐車場事業原価	223,097	218,639	△4,458	賃料の減

## VII 主要事業の推移（平成28年度～平成30年度）

（単位：千円）

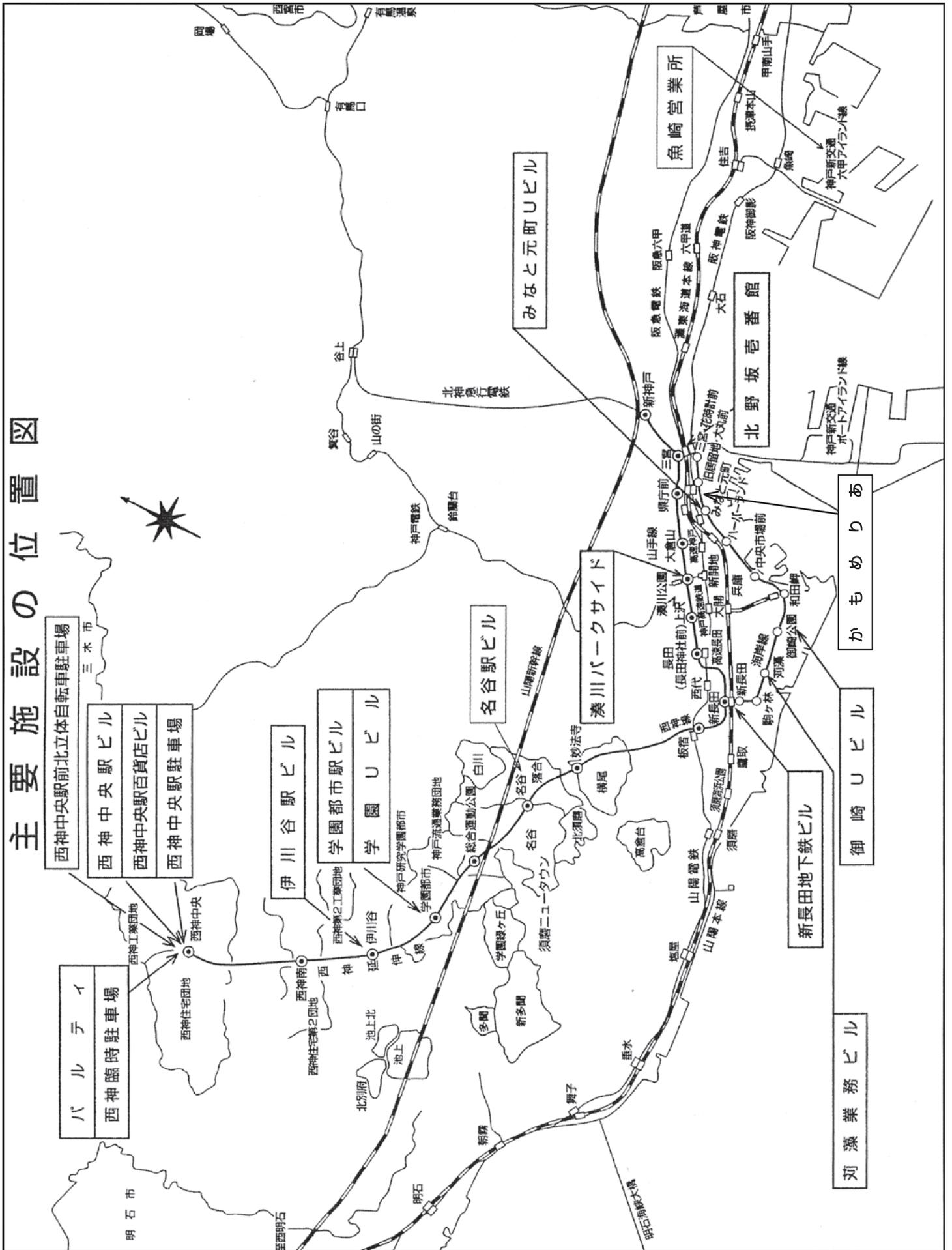
事業名		28年度		29年度		30年度		備考
		金額	金額	前年 比(%)	金額	前年 比(%)		
ビル経営事業	収入	1,636,460	1,417,142	86.59%	1,371,452	96.77%	賃料・光熱水費の減	
	支出	1,374,202	1,187,377	86.40%	1,133,430	95.45%		
自動車運輸事業	収入	1,236,764	1,225,737	99.10%	1,186,641	96.81%	業務量・乗車料収入の減	
	支出	1,291,727	1,251,020	96.84%	1,189,428	95.07%		
地下鉄駅務事業	収入	771,870	766,199	99.26%	774,848	101.12%	受託料の増 人件費の増	
	支出	761,578	753,793	98.97%	761,863	101.07%		
売店等駅構内 営業事業	収入	1,965,895	1,919,130	97.62%	1,958,079	102.02%	売上の増 仕入の増	
	支出	1,981,374	1,924,982	97.15%	1,953,896	101.50%		
パーティ事業	収入	204,225	187,775	91.94%	186,842	99.50%	修繕費用の増	
	支出	156,322	151,167	96.70%	165,956	109.78%		
広告事業	収入	55,518	53,525	96.41%	64,988	121.41%	受託料の増 人件費の減	
	支出	43,547	44,243	101.59%	42,421	95.88%		
乗車券事業	収入	110,482	111,696	101.09%	111,776	100.07%	人件費の減	
	支出	102,871	109,799	106.73%	101,424	92.37%		
駐車場事業	収入	239,266	235,702	98.51%	229,376	97.31%	駐車場収入の減 賃料の減	
	支出	229,924	227,524	98.95%	218,639	96.09%		

VIII 財務状況（平成28年度～平成30年度）

（単位：千円）

		平成28年度	平成29年度	平成30年度	29→30増減
損益計算書 (P/L)	営業利益	54,283	44,013	82,016	38,003
	営業収益	6,220,480	5,916,906	5,884,002	△ 32,904
	営業費用	6,166,197	5,872,893	5,801,986	△ 70,907
	うち販売費及び一般管理費	224,652	222,988	234,928	11,940
	うち人件費	2,524,845	2,477,728	2,416,971	△ 60,757
	うち減価償却費	36,810	34,394	34,880	486
	営業外利益	488	△ 2,068	217	2,285
	営業外収益	710	611	554	△ 57
	営業外費用	222	2,679	337	△ 2,342
	うち支払利息	0	0	0	0
	経常利益	54,771	41,945	82,233	40,288
	特別損益	0	△ 3,188	1,590	4,778
	特別利益	0	21,041	17,532	△ 3,509
	特別損失	0	24,229	15,942	△ 8,287
法人税等	26,401	12,642	28,213	15,571	
当期純利益	28,370	26,115	55,610	29,495	
前期繰越利益剰余金	334,353	362,723	388,838	26,115	
繰越利益剰余金	362,723	388,838	444,448	55,610	
貸借対照表 (B/S)	資産合計	4,342,792	4,346,935	4,377,267	30,332
	流動資産	1,443,837	1,477,289	1,606,615	129,326
	固定資産	2,898,955	2,869,646	2,770,652	△ 98,994
	うち建物	325,616	315,113	297,209	△ 17,904
	負債合計	3,585,069	3,563,097	3,537,819	△ 25,278
	流動負債	689,747	756,121	730,125	△ 25,996
	うち短期借入金	0	0	0	0
	固定負債	2,895,322	2,806,976	2,807,694	718
	うち長期借入金	0	0	0	0
	純資産合計	757,723	783,838	839,448	55,610
	株主資本	757,723	783,838	839,448	55,610
資本金	55,000	55,000	55,000	0	
資本剰余金	0	0	0	0	
利益剰余金	702,723	728,838	784,448	55,610	
評価換算差額等	0	0	0	0	

# 主要施設の位置図







こうべ  
シティーループ  
Welcome to Kobe City

ループにゃんです。

ループにゃんは、シティーループ 25 周年を記念して誕生した「オリジナルキャラクター」で  
シティーループとおしゃれが大好きな、北野に住んでるネコ。

好物はおいしい神戸のパンとスイーツ。甘いものには特に目が無い。

自分で作ったシティーループの被り物が自慢。



リサイクル適正 (A)

この印刷物は、印刷用の紙へ  
リサイクルできます。