

BE KOBE

令和4年度当初予算の概要

神戸市

目 次

令和4年度予算編成にあたって	1
I. 令和4年度予算の概要	
1. 予算の規模	2
2. 一般会計歳入予算の概要	3
3. 一般会計歳出予算（性質別）の概要	8
4. 特別会計予算の概要	12
5. 企業会計予算の概要	13
6. 財政健全化の状況	15
7. 中期財政収支見通し	16
II. 令和4年度予算における事務事業の見直し	19
III. 使用料手数料の改定等	26
IV. 令和4年度予算 主な新規・拡充事業	27
V. 参考資料	
1. 会計別予算額	75
2. 一般会計歳入内訳（款別）	76
3. 一般会計歳出内訳（款別）	77
4. 一般会計歳出内訳（性質別）	78
5. 会計区分別基金残高	78

※予算額等の各数値は、項目ごとに表示単位未満を四捨五入しているものがあるため、合計等と一致しない場合があります。
また、計数整理の結果、数値の異動が生じる場合があります。
※説明文中の（ ）内の金額は、令和3年度当初予算との増減を示します。

令和4年度予算編成にあたって



ひさもと きぞう
神戸市長 久元喜造

新型コロナウイルス感染症の出現により、神戸はもとより世界中の風景が一変しました。感染拡大の波が繰り返され、今もなお予断を許しません。医療従事者の皆様は、最前線で患者の治療や予防に当たっておられ、また、市民の皆様には、長きにわたって新型コロナウイルスとの闘いにご協力いただいております。神戸市政は、市民の皆様の命と健康を守り、そして神戸経済を回復させるため、新型コロナに打ち克つことに全力で取り組んでまいります。

阪神・淡路大震災から27年、市民の皆様とともに震災という大きな危機を乗り越えてきました。一方で、人口減少・少子超高齢社会、東京一極集中といった社会経済情勢の変化による新たな課題に直面しています。with コロナ時代、さらにはポスト・コロナ時代を見据えながら、これらの政策課題の解決に向けて、スピード感をもって取り組む必要があります。

未来の世代が過度な負担を背負い込むことがないように、堅実な成長戦略により、さらなる都市の成長を促す好循環を創出するとともに、令和の時代に間違いなく進化するテクノロジーを取り入れながら、持続可能な大都市経営を行ってまいります。

令和4年度予算では、令和3年度2月補正と一体的に切れ目なく、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止と医療提供体制の安定的確保、市民生活・経済活動の維持・回復に、最優先で取り組みます。また、都市部に近接した海や里山などの神戸の豊かな自然環境を活かして、誰もが学び、働き、子育てし、住み続ける「まち」として神戸が選択されるよう、「まちの質」・「くらしの質」を重視した施策を強化し、SDGsの推進による「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現に向けて、確かな歩みを進めていきます。

以上のような考え方のもと、「7つの柱」に沿って、市民の命と健康を守り、コロナ後の新たな時代をリードする施策を積極的に展開します。

《7つの柱》

- 1 コロナとのたたかいに打ち克つ
- 2 健康・安全を守る
- 3 温もりのある地域社会を創る
- 4 のびやかなくらしと環境を創る
- 5 力強い神戸経済を創る
- 6 未来に輝く神戸の街を創る
- 7 DXの活用による市民参加を進める

I. 令和4年度予算の概要

1. 予算の規模

(単位：百万円，%)

会計別	令和4年度	令和3年度	増△減	
			増△減	伸率
一般会計	886,850	870,361	16,489	1.9
特別会計	660,499	653,541	6,958	1.1
企業会計	333,046	329,211	3,835	1.2
合計	1,880,395	1,853,113	27,282	1.5

(1) 一般会計

○新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止と医療提供体制の安定的確保、市民生活・経済活動の維持・回復に最優先で取り組むとともに、「まちの質」・「くらしの質」を重視した施策を強化し、SDGsの推進による「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現に向けた施策を積極的に計上した。

(2) 特別会計

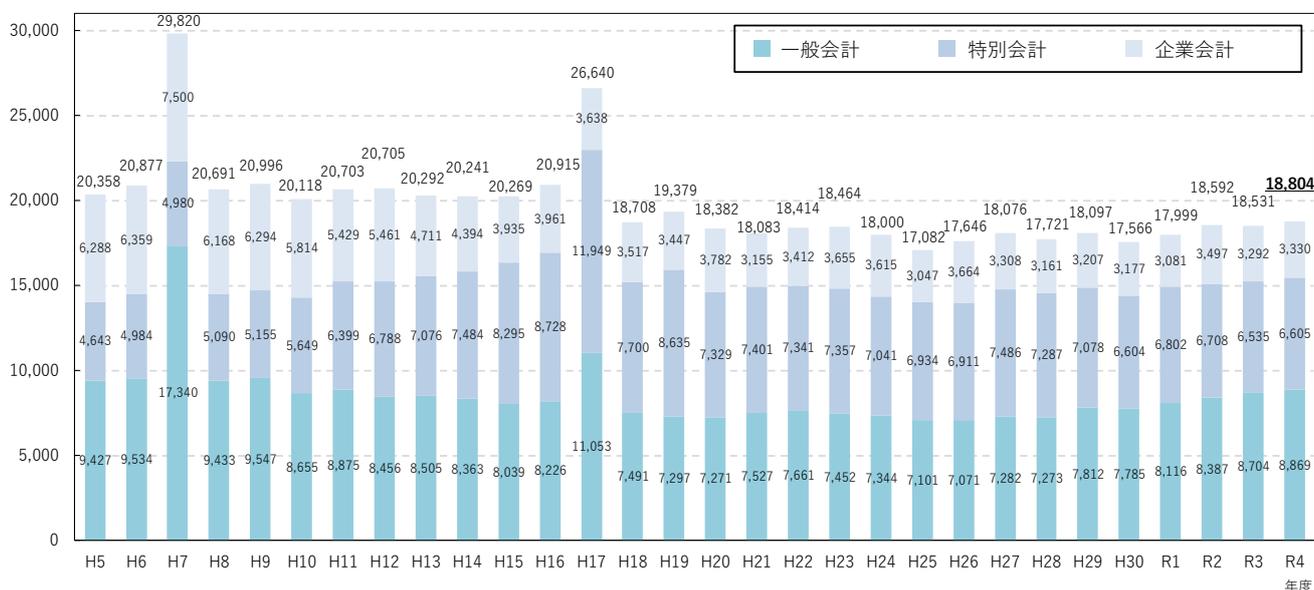
○超高齢社会の進展に伴い介護保険事業費や後期高齢者医療事業費が増加した一方で、本場卸売棟・仲卸売場棟再整備の事業進捗等に伴い市場事業費が減少した。

(3) 企業会計

○ウォーターフロント地区の再開発に伴う土地購入費の減等により港湾事業会計が減少した一方で、設備改修等により高速鉄道事業会計が増加した。

(参考) 会計別当初予算額の推移

(億円)



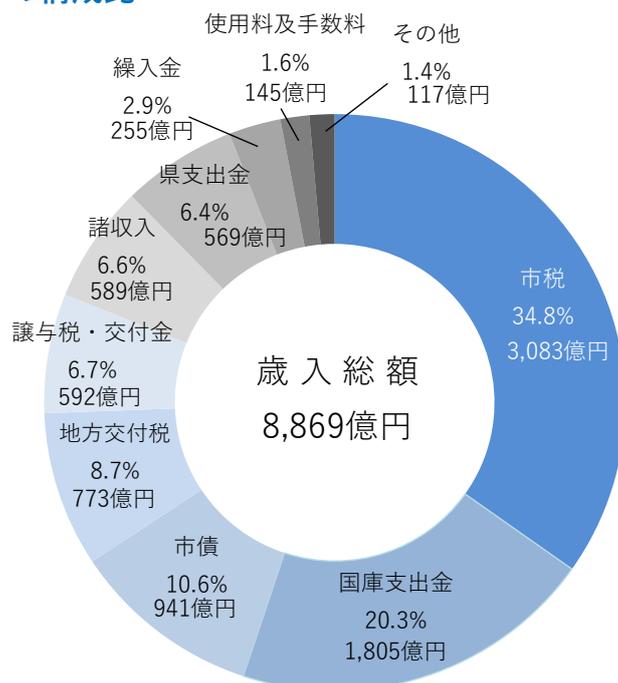
※平成17年度予算額は、一般会計・特別会計それぞれ、阪神・淡路大震災復興基金への出捐・貸付金にかかる市債償還額(約3,000億円)を含む数値

2. 一般会計歳入予算の概要

(単位：百万円, %)

	令和4年度		令和3年度		増△減	
		構成比		構成比		伸率
市 税	308,349	34.8	291,493	33.5	16,856	5.8
譲与税・交付金	59,229	6.7	60,227	6.9	△998	△1.7
地方交付税	77,325	8.7	57,682	6.6	19,643	34.1
分担金及負担金	536	0.1	439	0.1	97	22.1
使用料及手数料	14,477	1.6	14,201	1.6	276	1.9
国庫支出金	180,455	20.3	178,295	20.5	2,160	1.2
県支出金	56,913	6.4	52,258	6.0	4,655	8.9
財産収入	8,767	1.0	12,495	1.4	△3,728	△29.8
寄附金	2,353	0.3	1,685	0.2	668	39.6
繰入金	25,476	2.9	27,931	3.2	△2,455	△8.8
繰越金	0	0.0	0	0.0	-	-
諸収入	58,894	6.6	43,220	5.0	15,674	36.3
市 債	94,078	10.6	130,435	15.0	△36,357	△27.9
合 計	886,850	100.0	870,361	100.0	16,489	1.9

(参考) 款別歳入予算の構成比



(1) 市税

- 令和4年度の市税収入総額は、3年ぶりに増加し、3,083億円（+169億円）となった。
- 主な税目では、個人所得の増加等により個人市民税が1,262億円（+54億円）、企業業績の回復等により法人市民税が216億円（+57億円）、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う減免措置の終了等により固定資産税が1,160億円（+41億円）と、それぞれ増加した。

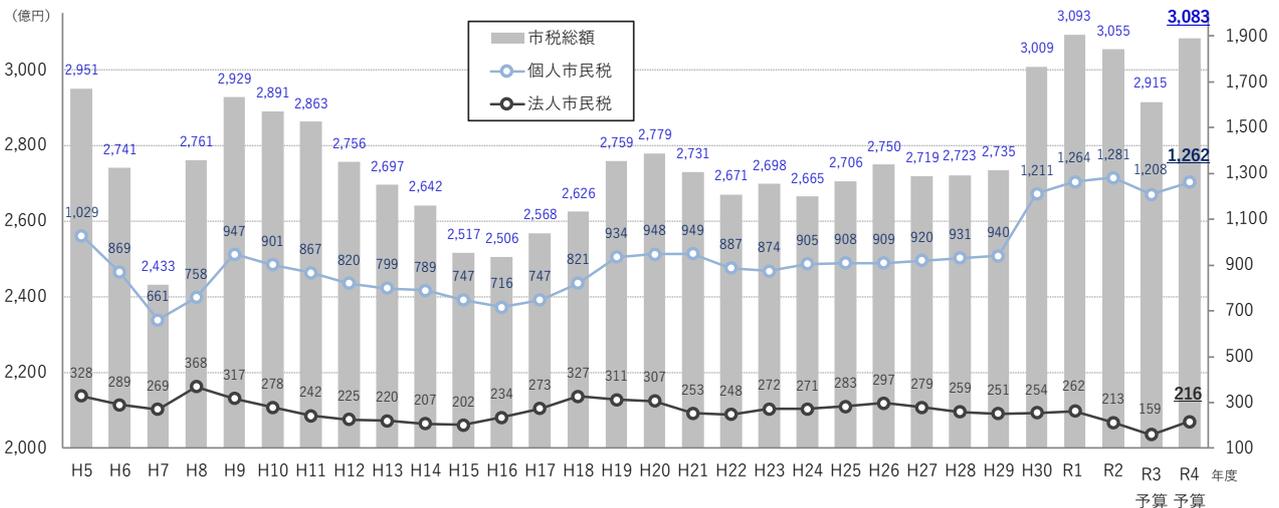
（単位：百万円，％）

	令和4年度	令和3年度	増△減	
			増△減	伸率
市 民 税	147,859	136,730	11,129	8.1
個人市民税	126,237	120,845	5,392	4.5
法人市民税	21,622	15,885	5,737	36.1
固 定 資 産 税	116,035	111,904	4,131	3.7
軽 自 動 車 税	1,912	1,786	126	7.1
市 た ば こ 税	9,460	9,249	211	2.3
特 別 土 地 保 有 税	0	0	-	-
入 湯 税	288	152	136	89.5
事 業 所 税	9,358	9,406	△48	△0.5
都 市 計 画 税	23,436	22,265	1,171	5.3
合 計	308,349	291,493	16,856	5.8

※令和3年度は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う徴収猶予特例制度により1年間徴収猶予した見込額（約29億円）を含む数値

※令和元年度から個人市民税均等割を+400円（3,500円→3,900円）徴収

(参考) 市税収入の推移



(2) 譲与税・交付金

○消費の回復に伴い地方消費税交付金（+22億円）が増加した一方で、固定資産税・都市計画税の減免措置にかかる減収分を補てんする特別交付金の終了等に伴い地方特例交付金（△50億円）が減少したことなどから、譲与税・交付金の合計は、592億円（△10億円）と減少した。

(単位：百万円，%)

	令和4年度	令和3年度	増△減	
			増△減	伸率
地方譲与税	4,733	4,865	△132	△2.7
利子割交付金	254	198	56	28.3
配当割交付金	1,708	1,569	139	8.9
株式等譲渡所得割交付金	2,541	1,634	907	55.5
分離課税所得割交付金	322	322	-	-
法人事業税交付金	3,829	3,184	645	20.3
地方消費税交付金	35,756	33,555	2,201	6.6
ゴルフ場利用税交付金	347	322	25	7.8
特別地方消費税交付金	0	0	-	-
環境性能割交付金	881	643	238	37.0
軽油引取税交付金	6,506	6,595	△89	△1.3
地方特例交付金	1,869	6,855	△4,986	△72.7
交通安全対策特別交付金	483	485	△2	△0.4
合計	59,229	60,227	△998	△1.7

※令和3年度は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う徴収猶予特例制度により1年間徴収猶予した見込額（約9億円）を含む数値

(3) 地方交付税等

○令和4年度の地方財政対策においては、安定的な財政運営に必要な一般財源総額は確保された。なお、市税収入や地方消費税交付金の増加が見込まれることから、実質的な地方交付税は1,094億円（△151億円）となった。

(単位：百万円，%)

	令和4年度	令和3年度	増△減	
			増△減	伸率
実質的な地方交付税 合計	109,374	124,487	△15,113	△12.1
普通交付税	75,025	55,682	19,343	34.7
特別交付税	2,300	2,000	300	15.0
臨時財政対策債	32,049	66,805	△34,756	△52.0

(4) 市債

○事業進捗に伴い都心三宮再整備（+14億円）や、市民病院機構の機器購入等への貸付（+10億円）が増加した一方で、須磨海浜水族園別館・シーパル須磨の解体工事完了（△22億円）などにより、建設地方債（△16億円）が減少した。

○国税収入が増加したことに伴い、地方交付税の振替である臨時財政対策債（△348億円）は減少した。

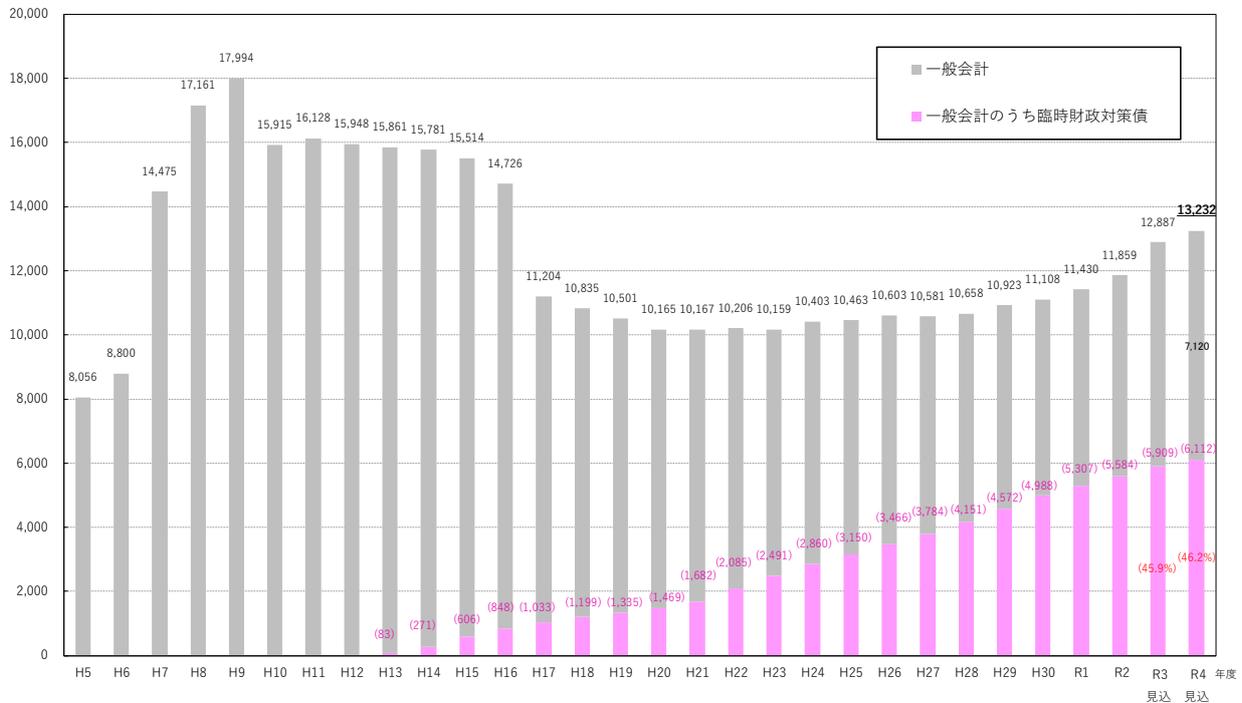
○この結果、市債の合計は、941億円（△364億円）となった。

（単位：百万円，％）

	令和4年度	令和3年度	増△減	
			増△減	伸率
市債合計	94,078	130,435	△36,357	△27.9
建設地方債	62,029	63,630	△1,601	△2.5
臨時財政対策債	32,049	66,805	△34,756	△52.0

(参考1) 市債残高（一般会計）の推移

(億円)



※令和3・4年度未見込は、令和3年度における補正予算（2月補正予算案まで）及び令和4年度当初予算案を反映した見込額

(参考2) 会計別市債残高

(単位：百万円)

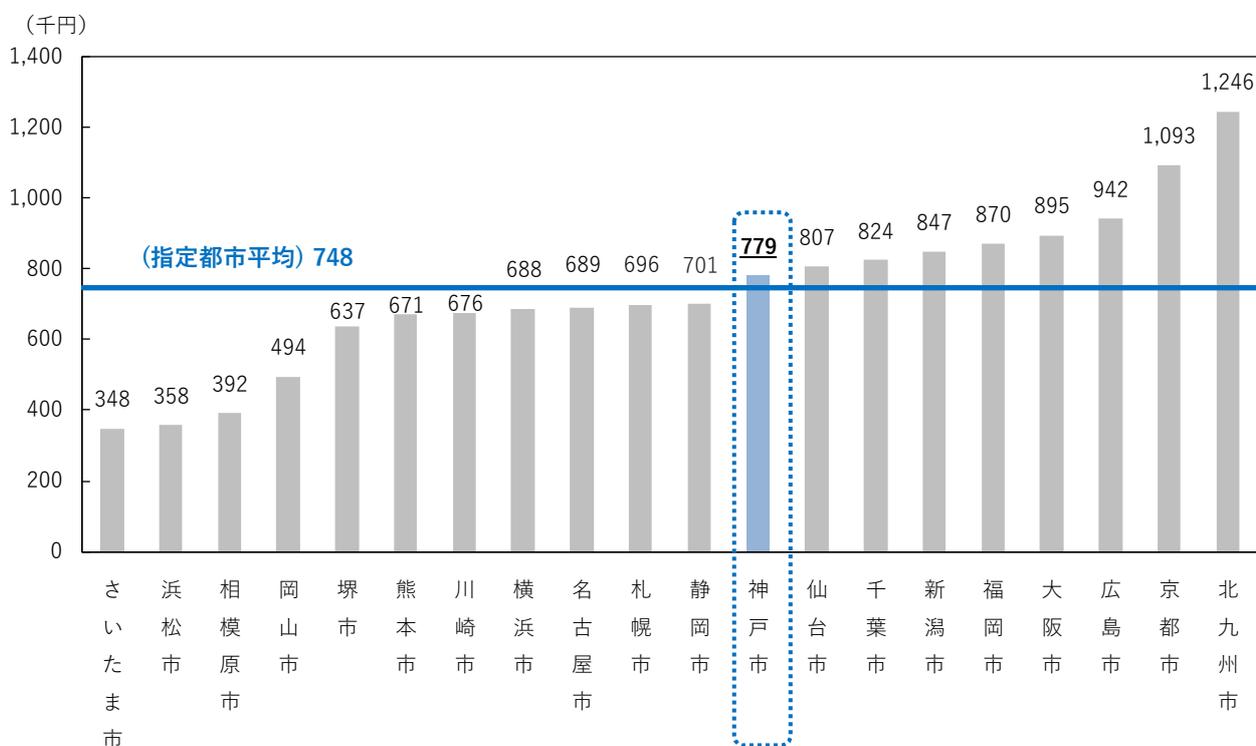
	A 令和4年度末 見込	B 令和3年度末 見込	C 令和2年度末 決算	対令和3年度末 増△減 A - B	対令和2年度末 増△減 A - C
一般会計	1,323,243 <711,997> (872)	1,288,679 <697,793> (850)	1,185,902 <627,532> (779)	34,564 <14,204> (22)	137,341 <84,465> (93)
特別会計	171,631 (113)	174,715 (115)	171,105 (112)	△3,084 (△2)	526 (1)
企業会計	612,360 (404)	631,977 (417)	637,656 (419)	△19,617 (△13)	△25,296 (△15)
全会計	2,107,234 <1,495,988> (1,389)	2,095,371 <1,504,485> (1,382)	1,994,663 <1,436,293> (1,311)	11,863 <△8,497> (7)	112,571 <59,695> (78)

※中段<>書きは、建設地方債等（臨時財政対策債を除く）の残高

※下段（ ）書きは、各年度末における市民1人あたりの市債残高（単位：千円）

※令和3・4年度末見込は、令和3年度における補正予算（2月補正予算案まで）及び令和4年度当初予算案を反映した見込額

(参考3) 市民1人あたり市債残高比較（令和2年度決算）



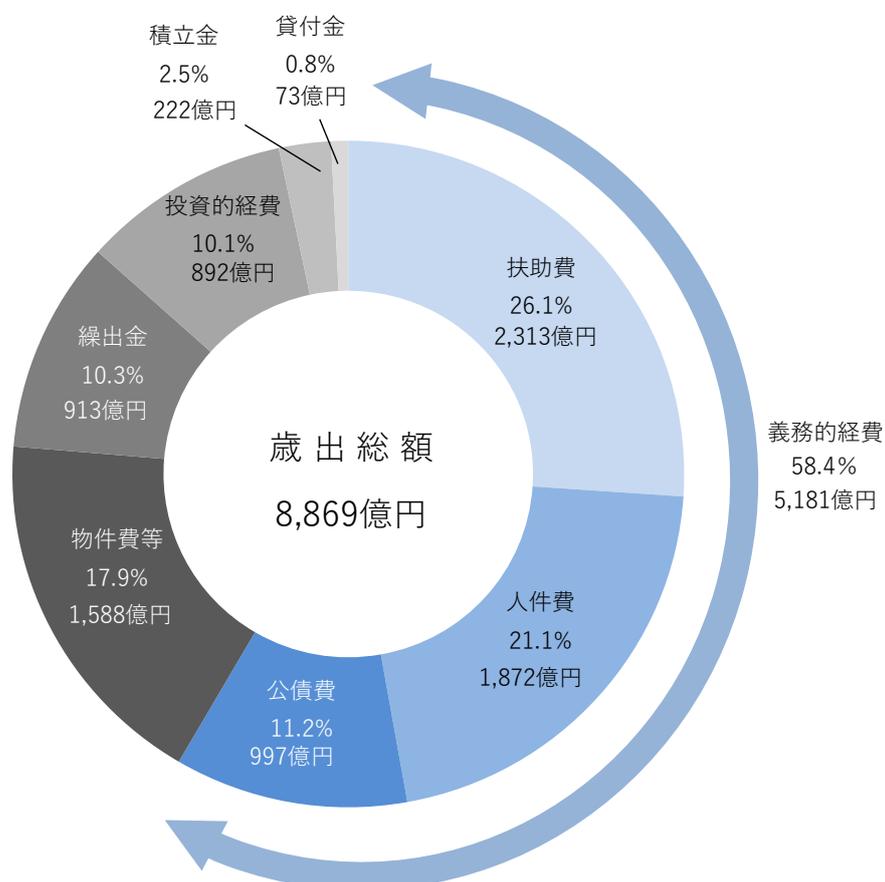
3. 一般会計歳出予算（性質別）の概要

(1) 性質別予算の対前年度比較

(単位：百万円，%)

	令和4年度		令和3年度		増△減	
		構成比		構成比		伸率
義務的経費	518,149	58.4	511,483	58.8	6,666	1.3
人件費	187,203	21.1	189,207	21.8	△2,004	△1.1
扶助費	231,286	26.1	228,363	26.2	2,923	1.3
公債費	99,660	11.2	93,912	10.8	5,748	6.1
投資的経費	89,209	10.1	96,800	11.1	△7,591	△7.8
補助事業	29,650	3.4	33,090	3.8	△3,440	△10.4
単独事業	59,559	6.7	63,710	7.3	△4,151	△6.5
繰出金	91,262	10.3	89,584	10.3	1,678	1.9
貸付金	7,285	0.8	8,332	1.0	△1,047	△12.6
積立金	22,179	2.5	8,109	0.9	14,070	173.5
物件費等	158,765	17.9	156,054	17.9	2,711	1.7
合計	886,850	100.0	870,361	100.0	16,489	1.9

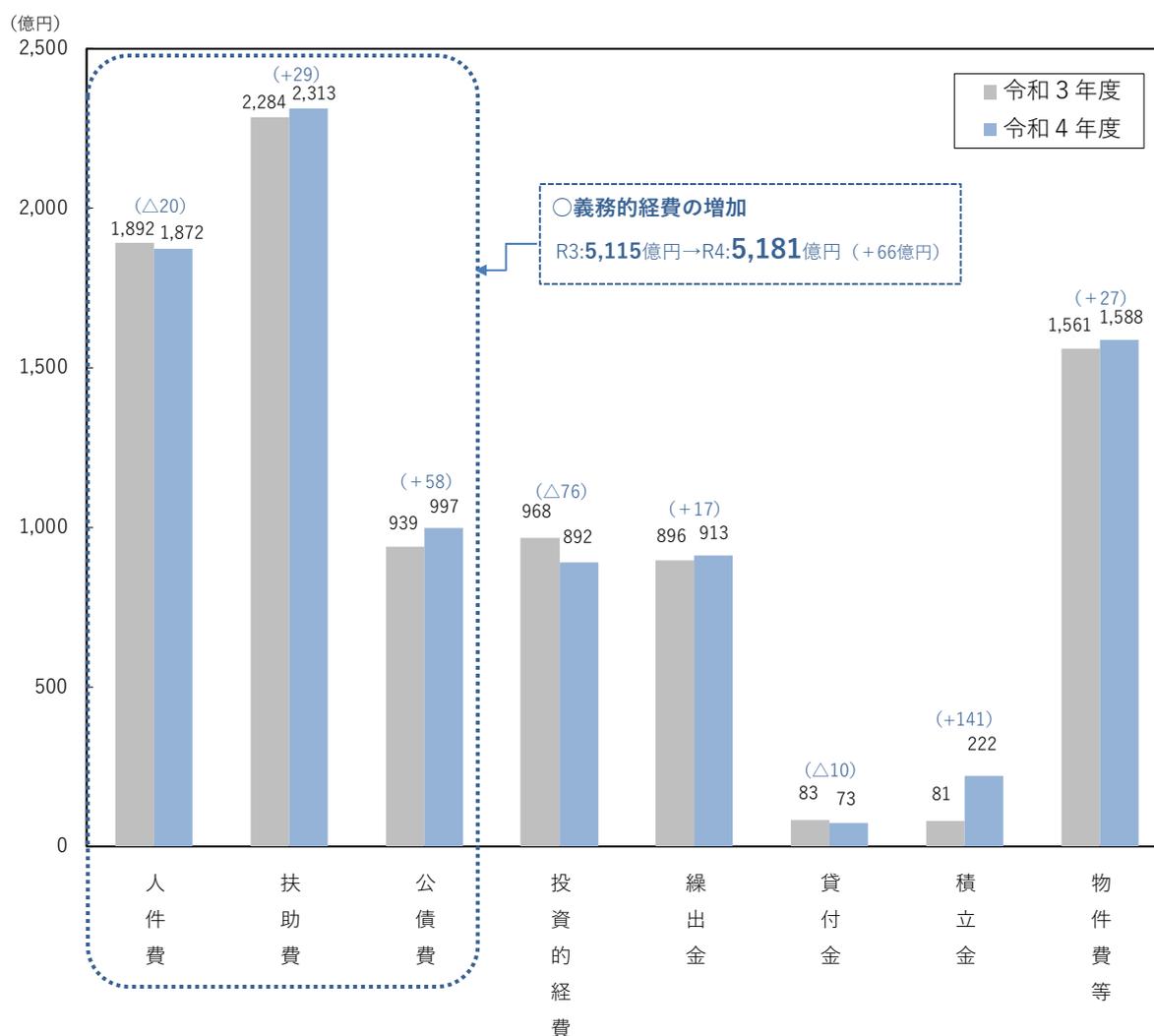
(2) 性質別歳出予算の構成比



(3) 性質別予算の特徴

- 給与改定や退職手当の支給人員の減等により、人件費（△20億円）が減少した。
- 保育士や介護職員等の処遇改善に加え、障害者自立支援給付や、保育定員の拡大に伴う教育・保育給付の増等により、扶助費（+29億円）が増加した。
- 平成29年度の先端医療センター統合及びアイセンター病院開設に伴う医療機器導入の地方債償還期限の到来等により、公債費（+58億円）が増加した。
- 事業進捗に伴い都心・三宮再整備関連事業費が増加した一方で、須磨海浜水族園別館・シーパル須磨の解体工事完了等により、投資的経費（△76億円）が減少した。
- 子宮頸がんワクチンの積極的勧奨の再開や新型コロナウイルス感染症の軽症患者等を受け入れる宿泊療養施設数の増等により、物件費等（+27億円）が増加した。

(参考1) 性質別歳出予算の対前年度比較



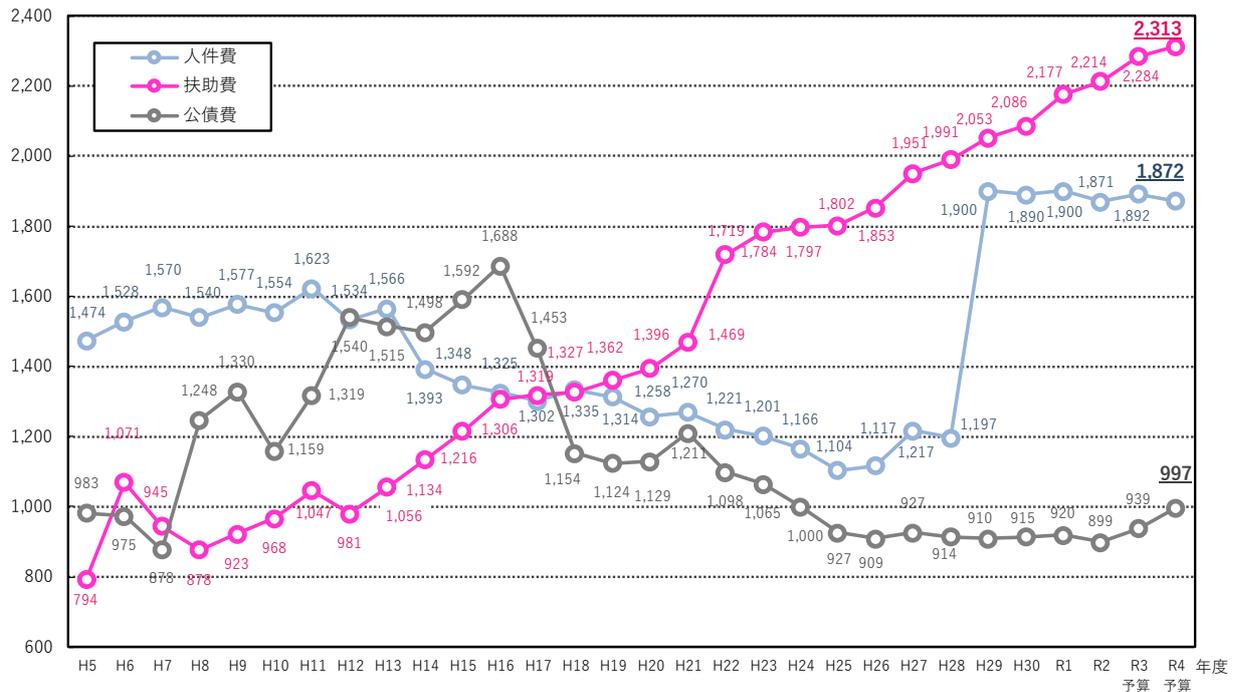
(参考2) 扶助費の増減 (主な事業)

(単位：億円)

生活保護 764→752 (△12)	<ul style="list-style-type: none"> 生活扶助 223 → 220 (△3) 衣食、その他日常生活に要する経費 住宅扶助 129 → 129 (+0) 借家の家賃等、居住に要する経費 医療扶助 378 → 370 (△8) 診察、投薬、手術、入院等に要する経費
児童福祉 851→851 (△0)	<ul style="list-style-type: none"> 教育・保育給付等 480 → 488 (+8) 民間保育所等の運営に要する経費 児童手当費 212 → 202 (△10) 児童手当の支給に要する経費 児童扶養手当費 60 → 58 (△2) 児童扶養手当の支給に要する経費 こども医療費 48 → 48 (△0) 乳幼児等に係る医療に要する経費
障害者福祉 578→624 (+46)	<ul style="list-style-type: none"> 自立支援給付 412 → 436 (+24) 居宅介護、重度訪問介護、生活介護などに要する経費 障害児通所入所・措置 88 → 108 (+20) 放課後等デイサービスなどに要する経費 地域生活支援事業 27 → 26 (△1) 地域の実情に応じたガイドヘルパー派遣などに要する経費
老人福祉 23→23 (△0)	<ul style="list-style-type: none"> 養護老人ホーム施設措置 21 → 22 (+1) 養護老人ホーム等の入所に要する経費
衛生・教育等 68→64 (△4)	<ul style="list-style-type: none"> 不妊治療 7 → 3 (△4) 特定不妊治療に要する経費 難病医療費助成 35 → 36 (+1) 指定難病に係る医療に要する経費 就学援助 14 → 14 (+0) 小・中学校の給食・学用品等に要する経費

(参考3) 人件費・扶助費・公債費の推移

(億円)

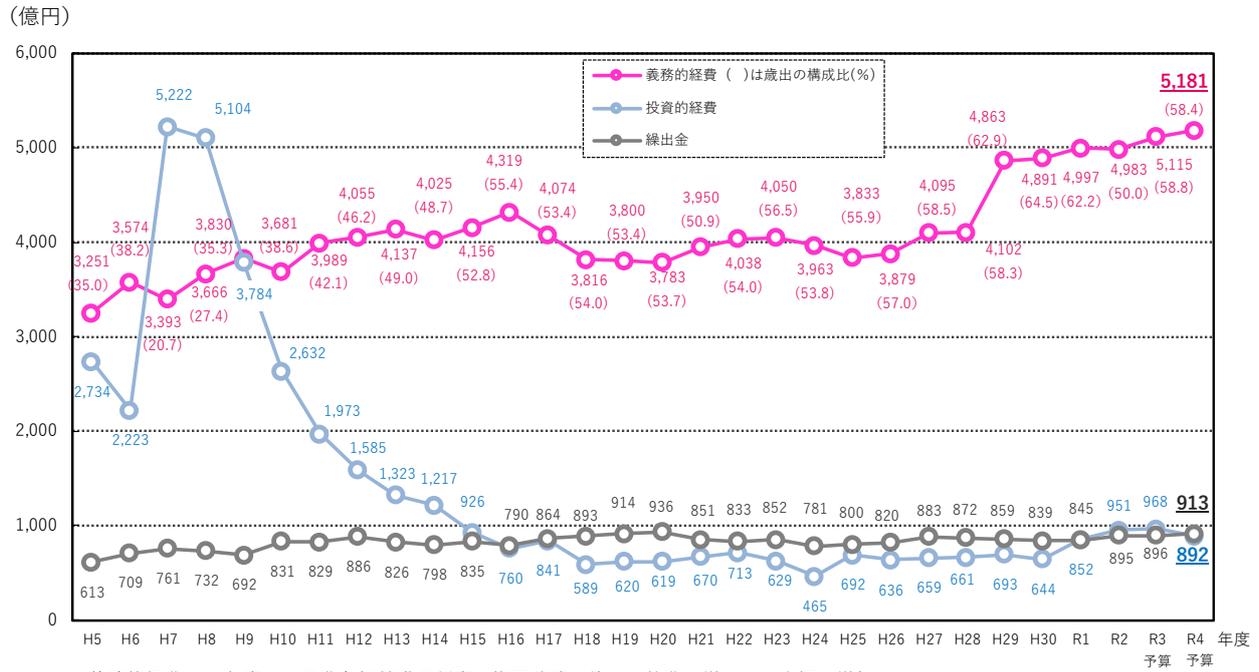


※公債費の17年度は阪神・淡路大震災復興基金への出捐・貸付金にかかる市債償還額(約3,000億円)を除く数値

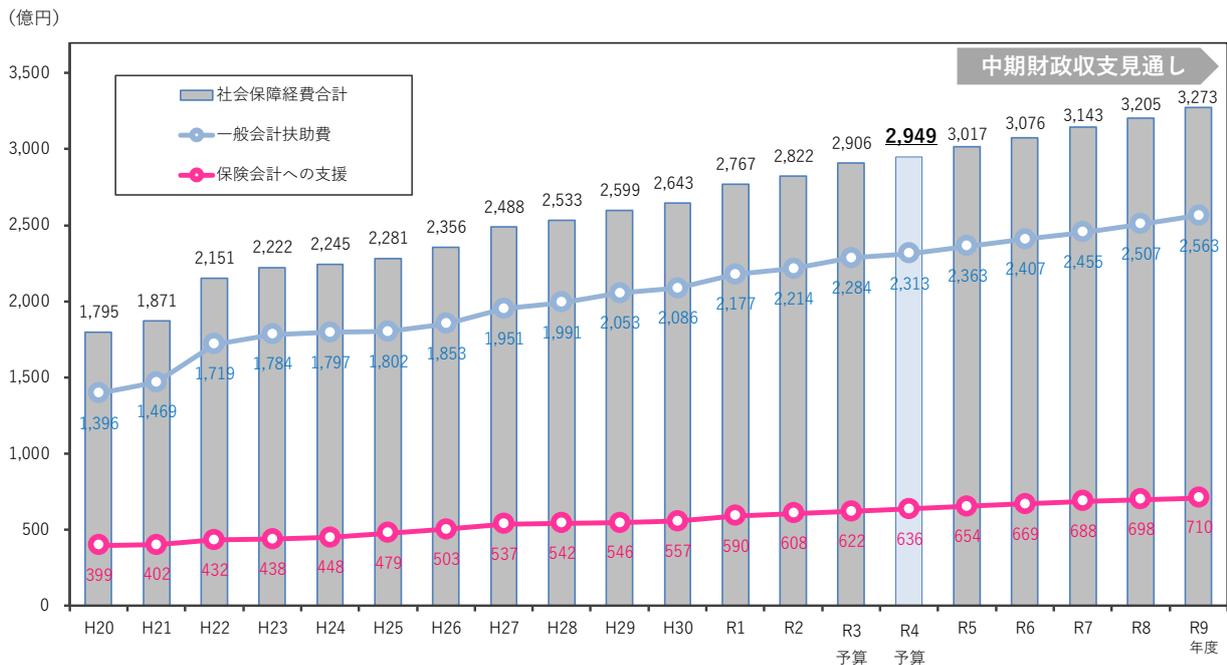
※人件費は27年度より臨時的任用職員及び嘱託職員を、R2年度より会計年度任用職員を含む

また、29年度より県費負担教職員制度の権限移譲に伴い大幅に増加

(参考4) 性質別歳出・義務的経費の推移



(参考5) 社会保障経費（扶助費及び保険会計への支援）の推移



4. 特別会計予算の概要

○被保険者数の減少に伴う給付費の減少等により、国民健康保険事業費（△8億円）が減少した一方で、超高齢社会の進展や介護人材の報酬増に伴う給付費の増加等により、介護保険事業費（+53億円）、後期高齢者医療事業費（+21億円）がそれぞれ増加した結果、保険3会計全体は3,514億円（+67億円）と増加した。

○市営桜の宮住宅の建替え等により市営住宅事業費（+21億円）が増加した一方で、本場卸売棟・仲卸売場棟再整備の事業進捗等により市場事業費（△11億円）が減少した。

（単位：百万円，％）

会 計	事 業 費				一般会計繰入金			
	4年度	3年度	増△減	伸 率	4年度	3年度	増△減	伸 率
市 場 事 業 費	2,467	3,590	△1,123	△31.3	164	86	78	90.7
食肉センター事業費	889	1,032	△143	△13.9	367	509	△142	△27.9
国民健康保険事業費	153,622	154,402	△780	△0.5	16,940	16,851	89	0.5
母子父子寡婦福祉資金貸付事業費	159	161	△2	△1.2	4	4	-	-
駐 車 場 事 業 費	1,140	1,003	137	13.7	-	-	-	-
農業集落排水事業費	1,444	1,546	△102	△6.6	897	952	△55	△5.8
市街地再開発事業費	5,371	4,128	1,243	30.1	2,042	2,412	△370	△15.3
市 営 住 宅 事 業 費	33,879	31,739	2,140	6.7	801	2,014	△1,213	△60.2
介 護 保 険 事 業 費	153,767	148,452	5,315	3.6	24,494	23,829	665	2.8
後期高齢者医療事業費	44,001	41,854	2,147	5.1	22,188	21,509	679	3.2
公 債 費	263,763	265,635	△1,872	△0.7	99,660	93,912	5,748	6.1
特別会計 合計	660,499	653,541	6,958	1.1	167,558	162,079	5,479	3.4
保険3会計	351,389	344,707	6,682	1.9	63,623	62,189	1,434	2.3

5. 企業会計予算の概要

(1) 企業会計の予算規模

○ウォーターフロント地区の再開発に伴う土地購入費の減等により港湾事業会計（△57億円）が、第3次改築事業の完了等により工業用水道事業会計（△25億円）が、それぞれ減少した。

○設備改修等により高速鉄道事業会計（+62億円）が、市バスの車両更新等により自動車事業会計（+12億円）が、それぞれ増加した。

（単位：百万円，％）

会 計	事 業 費				一般会計繰入金			
	4年度	3年度	増△減	伸 率	4年度	3年度	増△減	伸 率
下 水 道 事 業 会 計	63,939	63,486	453	0.7	4,409	4,515	△106	△2.3
新都市整備事業会計	58,677	55,116	3,561	6.5	-	-	-	-
港 湾 事 業 会 計	77,412	83,161	△5,749	△6.9	7,923	8,163	△240	△2.9
自 動 車 事 業 会 計	13,390	12,165	1,225	10.1	1,354	810	544	67.2
高 速 鉄 道 事 業 会 計	62,030	55,864	6,166	11.0	9,076	7,401	1,675	22.6
水 道 事 業 会 計	55,061	54,423	638	1.2	601	526	75	14.3
工業用水道事業会計	2,537	4,996	△2,459	△49.2	1	2	△1	△50.0
合 計	333,046	329,211	3,835	1.2	23,364	21,417	1,947	9.1

(2) 企業会計収支の状況

○新都市整備事業会計（+92億円）において土地売却収益が増加するなど、6会計で増収となった。

○この結果、下水道事業会計、自動車事業会計、高速鉄道事業会計の3会計は赤字となったものの、企業会計全体の単年度収支（税抜）は、2億円の黒字（+28億円）となった。

（単位：百万円）

会 計	収 益 的 収 入	収 益 的 支 出	収 支
下 水 道 事 業 会 計	(32,850)	(33,323)	(△ 473)
	33,281	33,323	△ 42
新 都 市 整 備 事 業 会 計	(13,493)	(12,829)	(664)
	22,729	20,145	2,584
港 湾 事 業 会 計	(26,176)	(25,975)	(201)
	27,440	27,331	109
自 動 車 事 業 会 計	(9,785)	(10,801)	(△ 1,016)
	10,548	11,450	△ 902
高 速 鉄 道 事 業 会 計	(22,188)	(26,330)	(△ 4,142)
	22,464	26,662	△ 4,198
水 道 事 業 会 計	(34,186)	(32,144)	(2,042)
	34,176	31,583	2,593
工 業 用 水 道 事 業 会 計	(1,625)	(1,523)	(102)
	1,630	1,589	41
合 計	(140,303)	(142,925)	(△ 2,622)
	152,268	152,083	185

※（ ）上段は、令和3年度当初予算、下段は令和4年度当初予算案でいずれも税抜

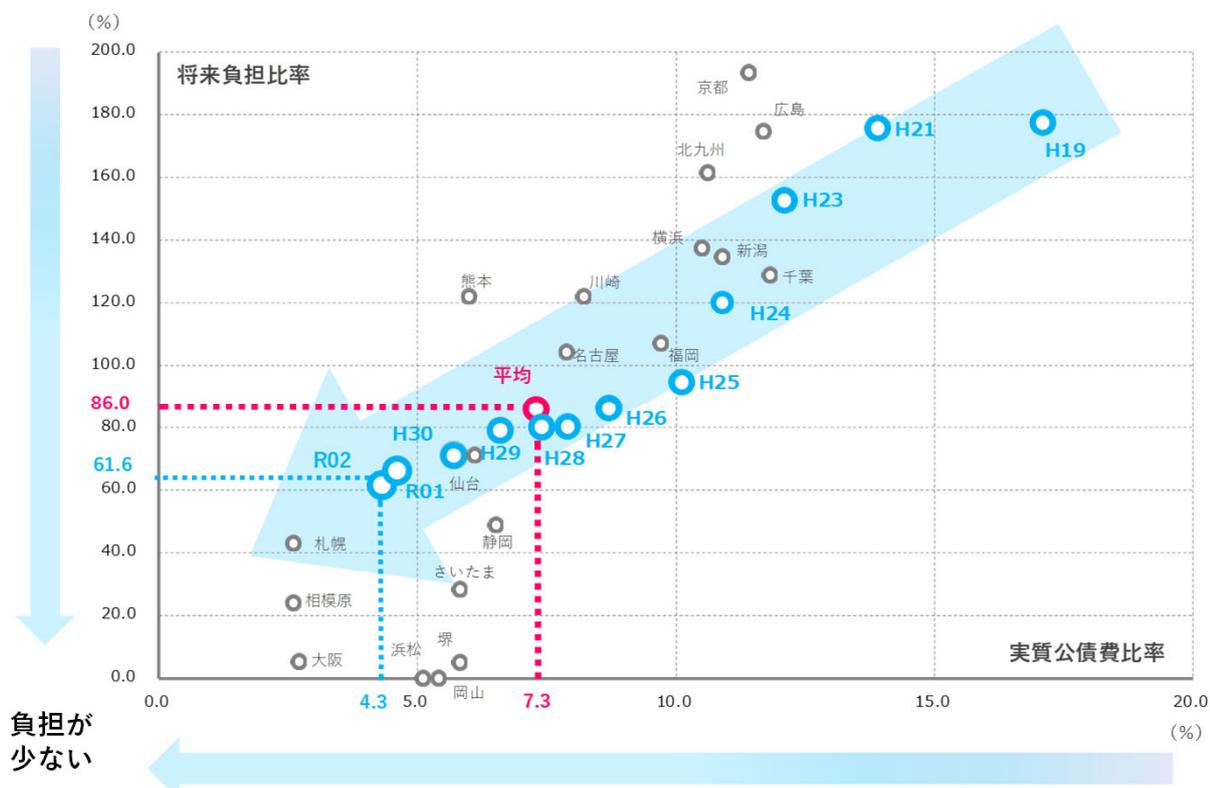
6. 財政健全化の状況

(1) 財政健全化法に基づく健全化判断比率の状況（令和2年度決算）

財政指標	令和2年度	令和元年度	増△減	早期健全化基準	財政再生基準
実質赤字比率	-	-	-	11.25%	20%
連結実質赤字比率	-	-	-	16.25%	30%
実質公債費比率	4.3%	4.6%	△0.3	25%	35%
将来負担比率	61.6%	66.1%	△4.5	400%	

- ・実質赤字比率：一般会計等を対象とした実質赤字の標準財政規模に対する比率
- ・連結実質赤字比率：全会計を対象とした実質赤字(又は資金の不足額)の標準財政規模に対する比率
- ・実質公債費比率：一般会計等が負担する元利償還金及び準元利償還金の標準財政規模に対する比率
- ・将来負担比率：一般会計等が将来負担すべき実質的な負債の標準財政規模に対する比率

(2) 実質公債費比率・将来負担比率の他都市比較（令和2年度決算）



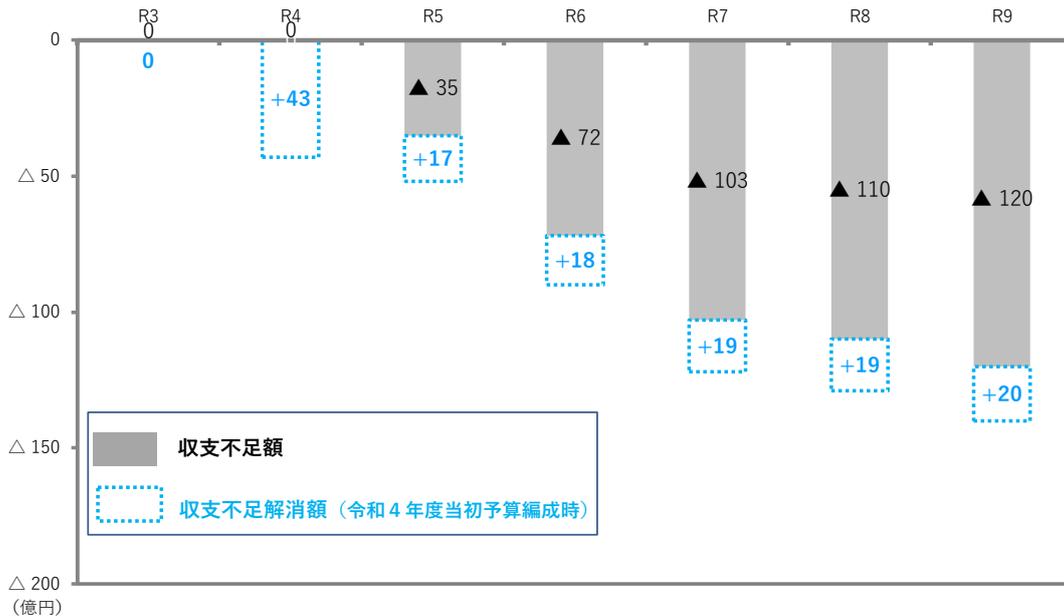
7. 中期財政収支見通し

○国の示す名目経済成長率や本市の将来人口推計、社会保障関係経費の伸びなど、現時点で想定する一定の条件を前提に試算した結果、何ら対策を講じなければ、令和5年度には収支不足額が35億円となる見通しである。

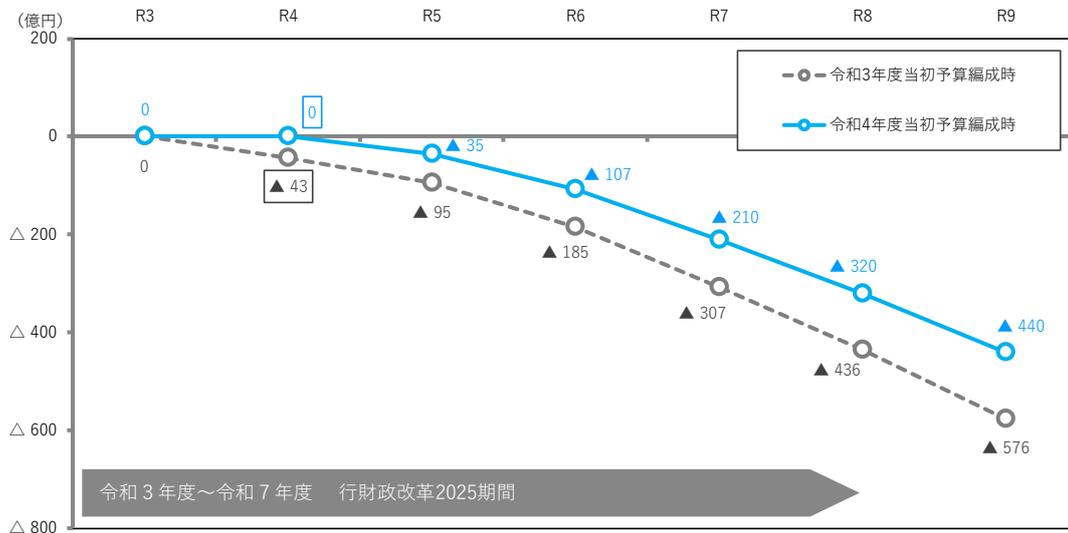
※令和3年度当初予算で公表した中期財政収支見通しでは、令和5年度の収支不足累計額は52億円であったが、令和4年度当初予算編成において事務事業の見直し等により収支不足を圧縮

(1) 令和4年度予算編成による収支不足解消額と今後の収支不足額の推移

① 単年度収支不足額



② 収支不足累計額



(2) 中期財政収支見通しの算定条件

① 経済成長率

内閣府「中長期の経済財政に関する試算」（令和4年1月14日 経済財政諮問会議提出）における名目経済成長率（ベースラインケース） 年率：1.1%～3.6%

② 将来人口推計

令和2年3月公表 神戸人口ビジョンによる推計人口

(参考1) 中期財政収支見通しの試算方法

<歳入>

①市税

- ・個人市民税は経済成長率、将来推計人口に連動
 - ・法人市民税は経済成長率に連動
 - ・固定資産税、都市計画税は経済成長率に連動、評価替（6、9年度）を反映
 - ・市たばこ税は直近の売り渡し本数の増減率を反映
 - ・軽自動車税は直近の調定額の増減率を反映
- ※各税目について、現時点で見込まれる税制改正の影響を反映

②譲与税・交付金

- ・地方消費税交付金は経済成長率に連動
- ・その他は令和4年度当初予算で据置

③地方交付税

- ・標準財政規模※が経済成長率に連動する前提で、基準財政需要額、基準財政収入額を積み上げ
 - ・臨時財政対策債は令和4年度当初予算における振替実績を反映
- ※標準財政規模…標準的な状態で通常収入される経常的一般財源の規模

④国県支出金

- ・歳出（扶助費等）に連動
- ※新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金については、令和3～4年度のみ計上

⑤市債

- ・臨時財政対策債は地方交付税に連動
- ・投資的経費に係る市債は歳出に連動

⑥その他

- ・人件費、扶助費等に係る財源は歳出に連動、その他は令和4年度当初予算で据置

<歳出>

①人件費

- ・職員定数及び人件費単価は令和4年度予算で据置
- ・退職手当は、令和5年度より定年延長が予定されていることから令和4年度予算で据置

②扶助費

- ・生活保護費は医療費の伸び及び将来推計人口に連動
- ・障害者自立支援給付費は事業費の増減率を反映
- ・保育給付は利用者見込に連動 等

③公債費

- ・市債発行額に応じて積み上げ

④繰出金

- ・保険会計（国民健康保険、介護保険、後期高齢者医療）は個別に積み上げ
- ・その他は令和4年度当初予算で据置

⑤投資的経費・物件費等

- ・都心・三宮再整備及び大阪湾岸道路西伸部は個別に積み上げ
- ・その他は令和4年度当初予算で据置

(参考2) 歳入・歳出の見通し (令和4年度～令和9年度)

単位：億円

項目	R4 予算	R5		R6		R7		R8		R9		
			増減									
歳入	市 税	3,083	3,130	47	3,119	△11	3,132	13	3,144	12	3,130	△14
	譲与税・交付金	592	590	△2	593	3	596	3	598	2	599	1
	地方交付税	773	738	△35	749	11	737	△12	740	3	759	19
	国県支出金	2,374	2,379	5	2,423	44	2,484	61	2,532	48	2,533	1
	市 債	941	954	13	932	△22	914	△18	920	6	891	△29
	その他	1,106	975	△131	909	△66	941	32	968	27	966	△2
	A	8,869	8,766	△103	8,725	△41	8,804	79	8,902	98	8,878	△24
歳出	人件費	1,872	1,872	-	1,872	-	1,872	-	1,872	-	1,872	-
	扶助費	2,313	2,363	50	2,407	44	2,455	48	2,507	52	2,563	56
	公債費	997	954	△43	928	△26	960	32	981	21	1,000	19
	投資的経費	892	930	38	899	△31	911	12	935	24	864	△71
	貸付金	73	73	-	73	-	73	-	73	-	73	-
	繰出金	913	925	12	935	10	953	18	961	8	943	△18
	物件費等	1,809	1,684	△125	1,683	△1	1,683	-	1,683	-	1,683	-
B	8,869	8,801	△68	8,797	△4	8,907	110	9,012	105	8,998	△14	
収支不足額 A-B	-	△35	△35	△72	△37	△103	△31	△110	△7	△120	△10	
令和3年度当初予算編成時 収支不足額	△43	△52	△9	△90	△38	△122	△32	△129	△7	△140	△11	
収支不足解消額	-	17		18		19		19		20		

II. 令和4年度予算における事務事業の見直し

(1) 趣旨

○限られた財源・人員の中で、新型コロナウイルス感染症への対応や新たな政策課題に対応した新規・拡充施策を積極的に展開するため、令和4年度予算編成方針に基づき、予算編成とあわせて事務事業の見直しを実施

(2) 見直しの状況

【項目数】

53項目（事業費削減が令和5年度以降となるものを含む）

【削減効果額】

約14億円（物件費：約7億円、人件費：約7億円）

【分類】

5分類（以下のとおり 各項目の詳細については次頁以降を参照）

分類		項目数	項目
①	補助金の見直し	24	耐震改修工事費補助 等
②	施設運営の見直し	4	花と緑のまち推進センター等
③	人員体制の見直し	11	区役所業務改革 等
④	事務費等の見直し	11	印刷環境最適化 等
⑤	歳入の見直し	3	大学発アーバンイノベーション神戸 等

(3) 令和4年度 事務事業の見直し一覧（事前公表分）

No.	所管局	事業名	方向性	分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
1	会計室	証紙収入事務手数料	廃止	④	収入証紙販売時に売りさばき所に支払う手数料	収納方法の見直しを行い収入証紙の廃止を検討	-	-
2	企画調整局	アーティスト・クリエイター等の活動拠点支援事業	廃止	①	地下鉄海岸線沿線・市街地西部地域で新たな活動拠点を開設するアーティスト・クリエイター等に対する補助	・活動拠点支援事業について一定の効果を得られたことから廃止 ・今後アーティスト・クリエイター等と連携したエリア魅力向上施策を検討	△5,116	△5,116
3	企画調整局 行財政局 各局	働き方改革（業務改革）	整理・効率化	③	働き方改革ロードマップ2.0に基づいた徹底した業務改革の遂行	・行政手続きスマート化とBPRによる効率化 ・DXの推進	△172,088	△173,935
4	健康局	ハチ駆除・相談業務	廃止	④	「神戸市ハチ相談ダイヤル」による市民からのハチに関する相談受付、無料駆除の実施	官民の役割分担見直しの観点から専用の相談窓口・無料駆除を廃止	△82,937	△82,937
5	環境局	クリーンセンター計量業務	整理・効率化	③	クリーンセンターにおける搬入ごみ量の計量業務等を実施	ICTの活用や外部委託等によるクリーンセンターの体制見直し	△10,000	△10,000
6	建設局	緑地の市民協働事業	縮小	①	特別緑地保全地区に定められている土地の所有者や土地管理者による緑地の良好な維持管理作業や市民開放等に対する補助	過去の実績等に基づき縮小	△7,000	-
7	建設局	草花栽培（花のpromナード）	整理・効率化	④	主要駅ターミナルや観光地等に設置された花壇やフラワーベースの飾花と維持管理	市民ボランティアや官民連携の活用により、一般財源負担の少ない事業手法へ移行	△4,000	△4,000
8	建設局	花と緑のまち推進センター	縮小	②	(公財)神戸市公園緑化協会に委託し、園芸教室やイベント開催など、市民との協働による花と緑があふれるまちづくりを推進	花と緑のまち推進センターの役割、業務を整理のうえ縮小	△45,977	△45,977
9	建設局	生垣等緑化推進助成	廃止	①	危険なブロック塀撤去後の緑化や新たなブロック塀の設置を抑えるための緑化事業に対する補助	過去の実績等に基づき廃止	△3,750	-
10	都市局	神鉄シーバスワン	整理・効率化	④	神戸電鉄の利用促進を目的に、シニア層を対象とした企画乗車券「神鉄シーバスワン」を販売	・引換券はがきの郵送を廃止 ・マイナンバーカードの提示による販売方法を基本とし経費を削減	△44,822	△48,422
11	建築住宅局	既存住宅売買瑕疵保険加入促進補助事業	廃止	①	既存住宅の流通促進のため、売買時に加入する既存住宅売買瑕疵保険に関する経費の一部を補助	過去の実績等に基づき廃止	△888	△489

No.	所管局	事業名	方向性	分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
12	建築住宅局	管理組合郵便受け設置費補助	廃止	①	マンション管理組合名義の郵便受けの設置にかかる費用の一部を補助	過去の実績等に基づき廃止	△500	△225
13	建築住宅局	共同住宅バリアフリー改修補助事業	廃止	①	マンションの共用部分のバリアフリー化に係る工事費用の一部を補助	過去の実績等に基づき廃止	△11,010	△5,743
14	建築住宅局	耐震改修工事費補助	縮小	①	耐震化をすすめるため、耐震改修工事費の一部を補助	市単上乘せ補助について見直し(補助単価:130万円→100万円)	△33,000	△6,705
15	建築住宅局	シェルター・防災ベッド設置費補助	廃止	①	地震時に家屋の倒壊から命を守るため、シェルター又は防災ベッドの設置を行う費用の一部を補助	過去の実績等に基づき廃止	△100	△25
16	建築住宅局	耐震改修工事オープンハウス事業	廃止	①	耐震改修工事について広く市民に広報するため、耐震改修工事を行う予定又は実施中の戸建木造住宅において、工事の見学会を実施した場合に協力を交付	・過去の実績等に基づき廃止 ・より効率的・効果的な広報に見直し	△1,500	△750
17	建築住宅局	家具固定促進事業	廃止	①	地震時に家具の転倒等から命を守るための家具の固定に係る費用の一部を補助及び家具固定に取り組む地域の団体への家具固定専門員の派遣	過去の実績等に基づき廃止	△4,400	△2,200
18	教育委員会事務局	学校管理業務	整理・効率化	③	各校園における校地・校舎の環境整備、安全管理、簡易な営繕、パトロール、本庁等との連絡業務	一部の小・中学校の学校管理業務において人材派遣の活用等により体制を効率化	△78,195	△78,195
19	教育委員会事務局	プール開放	整理・効率化	②	学校プール施設を子供たちの安全な遊び場として開放	より安全な事業実施の観点から実施方式の見直しを検討	—	—
20	教育委員会事務局	小学校給食調理業務	整理・効率化	③	小学校給食の調理等業務	自校調理校3校に給食調理等業務の民間委託を導入し体制を効率化	△18,834	△18,834

小計 (No. 1～20) △524,117 △483,553

(4) 令和4年度 事務事業の見直し一覧（追加公表分）

No.	所管局	事業名	方向性	分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
21	市長室	広報のデジタル化・デザイン性の向上	整理・効率化	④	広報・情報発信業務	広報効果の最大化を図るため、人材・ノウハウを司令塔機能である広報戦略部へ集約	-	-
22	会計室	区役所会計審査機能の集約	整理・効率化	③	区役所における支出審査業務	各区役所の会計審査機能を本庁会計室へ集約（効果額：令和5年度より削減予定）	-	-
23	企画調整局	印刷環境最適化	整理・効率化	④	庁内の複写サービスにかかる経費	ペーパーレス化の促進による経費削減	△141,571	△141,571
24	企画調整局	地域課題解決型ソーシャルビジネスの推進	統合	①	神戸の地域課題を解決するためソーシャルビジネスを起業または事業拡大するための経費の一部を補助	より効率的に団体を支援するため、補助事業を新設し、統合	△3,000	△3,000
25	企画調整局	「協働と参画」推進助成	統合	①	神戸の地域課題の解決につながる市民やNPO等が企画する活動に対し、事業費の一部を補助	より効率的に団体を支援するため、補助事業を新設し、統合	△18,060	△2,920
26	企画調整局	CO+CREATION KOBÉ Project	整理・効率化	①	神戸の地域課題の解決に向け、民間事業者、大学、NPO等から提案を募集し事業費の一部を補助	類似事業との統合の上、財源を見直し	6,620	△13,310
27	企画調整局	大学発アーバンイノベーション神戸	整理・効率化	⑤	神戸の地域・行政課題解決につながる人文・社会科学系の研究を行う大学の若手研究者に対する補助	財源を見直し	26,500	△30,000
28	企画調整局	UIK（アーバンイノベーション神戸）	整理・効率化	⑤	神戸の地域・行政課題の解決に向けて、スタートアップと行政職員がサービスの開発から試行導入、実証実験を実施	財源を見直し	△6,300	△17,550
29	企画調整局	ふるさと回帰支援センター	整理・効率化	②	神戸市の移住相談窓口および専属相談員を東京の「ふるさと回帰支援センター」に設置し、移住相談対応・情報発信を実施	・実施効果を精査の上、廃止 ・市内に新たに移住コンシェルジュデスクを設置	△12,000	△12,000
30	行財政局	区役所改革	整理・効率化	③	スマートで優しい市民サービスの実現に向けた業務改革	兵庫・北神区役所における市民課・保険年金医療課業務等の外部委託による業務効率化・体制のスリム化	△32,591	△32,591
31	行財政局	税務業務改革	整理・効率化	③	ICT活用等による利便性向上と事務効率化による市民サービスの向上と適正課税の推進	税務行政手続きの電子化等DXの加速による業務効率化・体制のスリム化	△289,476	△289,476

No.	所管局	事業名	方向性	分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
32	文化スポーツ局	サマーミュージックステーション支援	整理・効率化	⑤	サマーミュージックステーション事業への補助	財源を見直し	△43	△543
33	文化スポーツ局	茅葺建物保存のための茅場化促進助成	廃止	①	茅葺建物の保存・修理に使用する茅の安定供給のための茅場を設置する個人・団体に経費の一部を助成する	実施効果を精査の上、補助メニューを廃止	△500	△500
34	文化スポーツ局	神戸市伝統的建造物群保存地区保存助成（防災施設）	整理・効率化	①	伝統的建造物の敷地内に防災設備設置を促進するため、所有者等に対する設置助成を実施	実施効果を精査の上、類似事業と統合	△2,750	-
35	文化スポーツ局	公益財団法人神戸市スポーツ協会のスポーツ振興等に関する補助金	整理・効率化	①	スポーツ振興事業に関する経費	実施内容を精査の上、事業費を見直し	△1,200	△1,200
36	福祉局	地域活動支援センター	縮小	①	障害者の地域生活を支援するため、創作的活動・生産活動の機会を提供し、社会との交流・自立及び社会参加を促進するために必要な経費の一部を補助	市外事業所に対する補助要件の見直し（ただし、既存の事業所に対しては1年間の経過措置を設ける。効果額：令和5年度より△3,000千円）	-	-
37	福祉局	鉄道駅舎エレベーター等整備資金融資	廃止	④	鉄道駅舎でのエレベーター設置等にかかる資金について、金融機関と協調して鉄道事業者に融資するとともに、利子補給を実施	過去の実績等に基づき廃止	△87,500	-
38	福祉局	重症心身障害児者施設	整理・効率化	①	医療型障害児入所施設及び療養介護事業所に対し、入所障害児者の療養費の一部を補助	県の交付基準に合わせ、補助単価の見直し	△10,360	△10,360
39	健康局	こうべ病院安心サポートプラン事業	縮小	①	コロナ感染（疑い）患者の入院受入れを行う医療機関における院内感染防止対策及び市内二次救急輪番病院によるコロナ感染（疑い）の救急患者の受入れに対する補助	医療機関に対する国からの空床・休床補償が大幅に充実化されたこと等に鑑み、院内感染防止対策に対する補助を廃止	-	-
40	健康局	新型コロナウイルス感染症対応医療機関支援事業	縮小	①	コロナ感染（疑い）患者の入院受入・検体採取を行う医療機関等に対する補助	医療機関に対する国からの空床・休床補償が大幅に充実化されたこと等に鑑み、補助単価を一部見直し	-	-
41	こども家庭局	若葉学園及び一時保護所給食調理業務	整理・効率化	③	若葉学園及び一時保護所における給食調理業務	給食調理業務の民間委託導入による効率化	△13,752	△13,752
42	こども家庭局	保育事業者の参入支援	廃止	①	待機児童緊急対策として、保育所等新設に要する事業者負担額の一部を補助	待機児童の解消に一定の目的が果たされたため廃止	△368,360	△136,360

No.	所管局	事業名	方向性	分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
43	こども家庭局	地域子育て支援センター事業	縮小	③	市内12ヵ所において、親子が相互に交流できる場の提供及び子育てについての相談・情報提供等を実施	各区おやこふらっとひろばの整備進捗に合わせ、人員体制の見直し	△146,308	△95,376
44	こども家庭局	療育センターバス運行管理業務	整理・効率化	③	療育センターにおける送迎バス運行管理業務	送迎バス運行管理業務の民間活力導入による体制の効率化	△22,480	△22,480
45	環境局	パッカー車等車両更新	整理・効率化	④	家庭ごみの収集作業を行うための車両の更新	収集車両の更新基準の見直し	△6,772	△1,693
46	経済観光局	中高年齢者事業補助	廃止	①	(公財)神戸いきいき勤労財団が実施する生涯学習支援事業にかかる補助	民間事業者において、類似の事業を実施しているため、廃止	△10,050	△10,050
47	経済観光局	神戸ブランド販売促進支援、地域ブランド活性化支援	統合	①	ファッション産業分野における販路開拓や認知度・ブランド力の向上等にかかる事業を補助	ブランド力の向上・製品の販売促進等の補助目的を鑑み、両補助制度を統合の上、補助上限を見直し	△4,000	△4,000
48	経済観光局	農業者経営力向上支援	縮小	①	農業機械、施設及び設備の導入または修繕に係る経費を補助	事業の実施効果を精査の上、一部の補助メニューを廃止	△5,000	△5,000
49	経済観光局	フルーツ・フラワーパーク管理運営	整理・効率化	②	(一財)農政公社へ委託し、施設の維持管理及び農業後継者の人材育成等を実施	管理体制の見直し	△22,309	△30,824
50	建設局	舗装補修	整理・効率化	④	市内一円の舗装の適切な維持管理	過去の実績等に基づき事業費を見直し	△130,000	△38,500
51	建設局	街路樹再整備	整理・効率化	④	道路交通の支障になっている街路樹の撤去、山間部や田園部で効果が少ない街路樹の間伐、撤去、大木化・老木化した街路樹の更新	街路樹再整備の推進による維持管理コストの見直し(効果額：令和7年度までに約△0.4億円/年の維持管理コスト削減予定)	△7,800	△7,800
52	建設局	緑地帯管理	整理・効率化	④	新たな植栽手法の実施と検証	・宿根草を中心とした草花植栽への転換による管理コストの見直しの検討 ・新たな資金調達・公民連携の仕組みづくりの検討	-	-
53	水道局	業務の集約化・委託化を伴う組織再編	整理・効率化	③	業務の集約化・委託化を伴う組織再編	・配水管等工事関係業務について、規模のメリットを活かした効率的な組織運営のため5センターから3事務所に再編 ・本庁機能を水道局中部庁舎へ移転	△587,207	-

小計 (No.21～53) △1,896,269 △920,856

合計 (No. 1～53) △2,420,386 △1,404,409

(参考) 補助金見直しガイドラインに基づく検証結果

補助金の適正化を図るため、公益性や有効性などの観点から評価・見直しを実施するにあたり客観性・公平性を確保する観点から、全庁的な見直しの統一基準となる「補助金見直しガイドライン」を平成28年11月に策定した。

少子・超高齢社会の進展など社会経済情勢や行政需要の変化に対応していくため、ガイドラインに基づき既存の補助金について検証し、見直しが必要と判断された補助金は、速やかに検討を進め、令和4年度予算から順次見直しを反映していく。

【検証対象】

全件（新型コロナウイルス感染症の対策等のために新設した補助金を除く）

【検証結果を踏まえた今後の方針】

	継続	見直して継続	統合・廃止	計
件数	559事業	79事業	106事業	744事業

※検証結果一覧及び補助金見直しガイドラインは市ホームページで公表

Ⅲ. 使用料手数料の改定等

(1) 改定

事 項	使用料手数料等の概要	令和4年度影響額
農村環境改善センター使用料	施設のエネルギー効率向上等に伴う使用料の改定 (例) 多目的ホール 暖房 午前(3時間) 5,800円 ⇒ 暖房又は冷房 1時間あたり500円	—
水産体験学習館使用料	臨海休養広場を利用面積に応じた使用料へ改定 (例) 2,000㎡ 午前(4時間) 8,000円 ⇒ 400㎡ 1時間 400円 ※1㎡1時間につき1円で利用可能とするもの	644千円
道路占用料	国に準じた道路占用料の改定 (例) 電柱類 1本1年につき 3,300円 ⇒ 3,400円 減免措置の新設 (例) 防犯灯等の添加電柱類 減免率 50%	16,934千円
遠矢浜公園使用料	少年球技場への機能変更に伴う使用料の改定 (例) 平日 1時間につき 1,200円 ⇒ 600円	△1,500千円
しあわせの村使用料	施設の機能向上に伴う使用料上限額の改定 (例) 平日(一般) 全面1時間につき ・陸上競技場 1,600円 ⇒ 1,900円 ・体育館 3,500円 ⇒ 3,800円	—
液化石油ガス法手数料	「地方公共団体の手数料の標準に関する政令」の改正に伴う改定 (例) 貯蔵施設の位置、構造等の変更の許可の申請に対する審査 17,000円 ⇒ 15,000円	—

(2) 新設

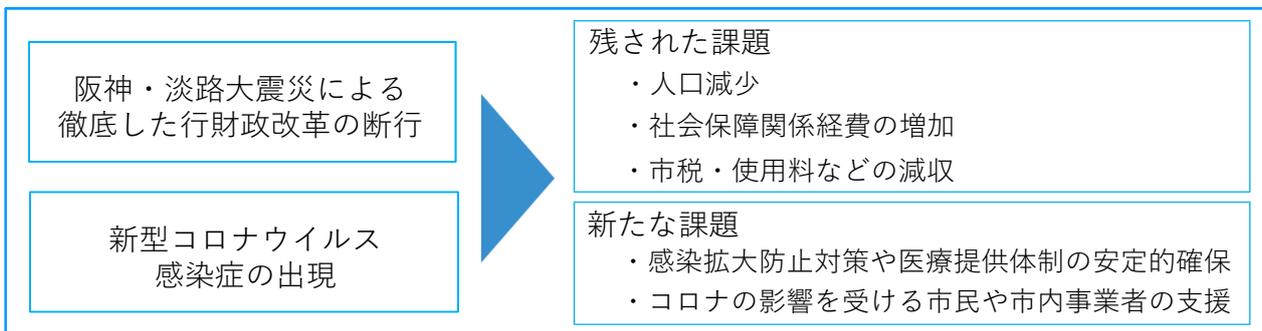
事 項	使用料手数料等の概要	令和4年度収入額
児童センター(こべっこランド)駐車場使用料	こべっこランド移転に伴う駐車場使用料の新設 20分につき 100円(一部減免あり)	4,077千円
道路掘削占用申請手数料	給水装置工事における道路掘削を伴う道路占用許可申請に係る手数料の新設 1件につき 18,700円	20,570千円
青少年科学館特別席利用料・使用料	青少年科学館のリニューアルに伴う特別席利用料及び使用料の新設 ・プラネタリウム特別席利用料 500円 ・プラネタリウムドーム使用料 (例) 平日(2時間) 16,000円	2,690千円

(3) 廃止

事 項	使用料手数料等の概要	令和4年度影響額
あじさいネット登録料	利用率の向上を図るため、利用者登録料を廃止 ・登録及び更新 1,000円 ※令和4年8月登録から無料(令和4年4月～7月:500円)	△10,599千円
こうべ市民福祉交流センター使用料	福祉事業実施場所として転用のため、一部研修室を廃止 (例) 午前(9時～12時) 2,000円	△405千円
都市公園使用料	球技場機能移転に伴う廃止 ・磯上公園球技場(令和4年10月廃止) (例) 平日 1時間につき 950円 有料公園施設の廃止 ・諏訪山公園附属会議室 1時間につき 1,000円	△4,892千円

IV. 令和4年度予算 主な新規・拡充事業

1. 神戸をとりまく社会情勢



外的要因に左右されない強い財政基盤の確立が重要

2. 令和4年度予算編成の基本的な考え方

- コロナ禍において市民の生命を守ることを最重点に、コロナ禍で見いだされた新たな価値の創造に努め、with コロナ時代、更にポストコロナ時代に対応した施策を、スピード感をもって展開
- SDGs（持続可能な開発目標）の達成を目指す「神戸2025ビジョン」を推進し、未来の世代が過度な負担を背負い込むことがないよう堅実な成長戦略により、さらなる都市の成長を促す好循環を創出

◆ 「神戸2025ビジョン」の推進

<テーマ> 海と山が育むグローバル貢献都市

<基本目標>

- ▶ 魅力的な仕事の創出と産学連携による経済成長
- ▶ 妊娠・出産・子育て支援と特色ある教育環境の充実
- ▶ 多様な文化・芸術・魅力づくり
- ▶ 災害や感染症などを踏まえた安全な社会システムの構築
- ▶ 安心・健康でゆとりあるくらしの実現
- ▶ 将来にわたって持続可能な都市空間・インフラ
- ▶ 多様な市民の参画による地域コミュニティの活性化

「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現に向けて以下7つの柱に予算を重点化

3. 7つの柱

- (1) コロナとのたたかいに打ち克つ
- (2) 健康・安全を守る
- (3) 温もりのある地域社会を創る
- (4) のびやかなくらしと環境を創る
- (5) 力強い神戸経済を創る
- (6) 未来に輝く神戸の街を創る
- (7) DXの活用による市民参加を進める

参考 7つの柱に係する主な「神戸2025ビジョン」のKPI（～令和7年度）

（1）コロナとのたたかいに打ち克つ

（2）健康・安全を守る

- ・感染症早期探知地域連携システム（神戸モデル）：
新規施設すべて、既存施設1,000か所/年間（区保健師などの巡回施設箇所数）
- ・認知症サポーター養成：15万人（累計）
- ・地域包括ケアの推進：15,387床（施設系サービス） など

（3）温もりのある地域社会を創る

- ・待機児童対策：30,629人（利用定員）※～令和6年度
- ・病児保育事業：25,680人（利用定員）※～令和6年度
- ・学童保育：17,760人（利用者数）※～令和6年度
- ・障がい者への支援：60人増（計画相談支援専門員）※～令和5年度
- ・生活困窮者支援：70%（自立により支援を終える割合）
- ・在住者アンケート：70%以上（子育て環境が良いまち・教育環境が良いまちの評価）
- ・大学生アンケート：45%以上（勤務希望地に神戸市を選択） など

（4）のびやかなくらしと環境を創る

- ・老朽空家等解体支援等：5,000件（累計）
- ・農村移住・起業件数：200件（累計）
- ・エネルギーの脱炭素化：二酸化炭素排出量を2050年までに実質ゼロ など

（5）力強い神戸経済を創る

- ・雇用創出数：3,400人（累計）
- ・観光消費額：3,700億円
- ・神戸未来医療構想の推進：5件（累計）（国産手術支援ロボットに実装される新技術）
- ・支援スタートアップ数：1,000社（累計）
- ・域内スタートアップ設立数：80社（累計） など

（6）未来に輝く神戸の街を創る

- ・都心・三宮再整備：7件（三宮周辺地区の建替えの計画件数）
70%（中央区の新たな文化施設の利用率）
- ・駅前空間の魅力向上：12駅（累計）
- ・国際コンテナ戦略港湾：78航路以上（外航コンテナ航路） など

（7）DXの活用による市民参加を進める

- ・行政手続きスマート化率：70%（件数ベース）
- ・インターネットを使用する高齢者の割合：90% など

感染拡大防止

103億4,700万円 (うち3年度2月補正 3億8,400万円)

- **拡充** **新型コロナウイルスワクチンの追加接種 《8,578,242千円》**
 - ・ 3回目接種を安全かつ迅速に推進するための接種体制の構築
大規模接種会場・集団接種会場の運営
コールセンター・副反応相談窓口の設置
- **拡充** **検査・疫学調査の体制強化 《764,303千円》**
 - ・ 健康科学研究所・医療機関によるPCR等検査
 - ・ 高齢者・障害者施設等に対するPCR検査
 - ・ 不安を抱える妊婦に対するPCR検査
 - ・ 保健師の大幅な増員
 - ・ 患者データ管理アプリの活用による保健所業務の円滑化
- **拡充** **相談体制の充実 《116,803千円》**
 - ・ 新型コロナウイルス専用健康相談・後遺症相談・外国人検査相談窓口の運営
 - ・ こころの悩みを抱える方への相談体制の強化
- **学校園等における感染症対策**
《887,700千円 (うち3年度2月補正 384,000千円)》
 - ・ 消毒液等の保健衛生用品の購入

I

医療提供体制の安定的確保

59億600万円 (うち3年度2月補正 6,000万円)

● コロナ患者受入れ医療機関への支援 《982,307千円》

- ・コロナ患者の入院受入れ・検体採取等を行う病院・診療所への支援
(受入病床数：373床 ※R4.1月時点)
- ・二次救急輪番病院におけるコロナ感染疑いのある発熱等救急患者の受入れに対する支援
- ・遠隔ICUシステムを活用した市内病院に対する診療サポート

● 市民病院における重症コロナ患者受入れ支援 《521,500千円》

- ・重症患者用の臨時病棟運営支援
- ・集中治療看護師の確保・育成

● 拡充 無症状・軽症患者支援の充実

《4,402,238千円 (うち3年度2月補正 60,000千円)》

- ・軽症患者等を受け入れる宿泊療養施設の運営・酸素投与設備の整備
(施設数：6棟 (うち酸素投与設備設置：3棟) ※R4.1月時点)
- ・自宅療養者に対する支援 (外来受診・往診等の支援、食料・衛生用品等支援セットの配付・パルスオキシメーターの貸与等)
- ・夜間・休日の診療体制 (電話・オンライン・往診) の強化



I

コロナ禍に直面する市民への支援

4億4,700万円 (うち3年度2月補正 1億9,900万円)

- **新規** **生活困窮者への支援**
《295,624千円 (うち3年度2月補正 100,000千円)》
 - ・区役所の「くらし支援窓口」において、自立に向けた伴走型の支援を実施
 - ・困窮を理由とした再犯防止のため、出所者等の自立・社会復帰に対する支援を検討
 - ・食料・衛生用品等の提供とあわせた生活相談会の実施
 - ・生活困窮者等を支援する地域団体における人材確保の仕組みづくり
- **新規** **ひとり親家庭への支援**
《60,000千円 (うち3年度2月補正 60,000千円)》
 - ・ひとり親家庭の中長期的な自立を支援するため、資格取得をサポート
- **子育て世帯への食を通じたつながり支援** 《36,533千円》
 - ・厳しい生活状況にある子育て世帯に対して食品等の提供を行う団体の活動を支援
- **女性に対する相談支援** 《12,300千円》
 - ・相談ダイヤルの設置及び専門家による相談会の開催、生理用品等の提供
- **失業中・休業中の求職者等への支援**
《14,000千円 (うち3年度2月補正 14,000千円)》
 - ・市内企業の求人情報を特設サイトに掲載
 - ・合同企業説明会を上半期に複数回開催
- **拡充** **コロナ禍におけるがん検診受診体制の充実**
《29,000千円 (うち3年度2月補正 25,000千円)》
 - ・コロナ禍におけるがん検診の中止により受診機会を失った40歳総合健診未受診者を対象に、無料受診券を再交付
 - ・集団健診のWeb予約システムの導入
 - ・大腸がん検診（郵送方式）におけるキャッシュレス決済の導入

I

コロナ禍に直面する市内事業者等への支援

14億5,500万円 (うち3年度2月補正 12億5,000万円)

市内事業者等への支援

- **新規** (仮称) 企業版アーバンイノベーション神戸の創設 《35,000千円》
 - ・新たな課題に挑戦する市内中堅・大企業と必要な技術を持つ企業とのマッチングプログラムの実施
 - ・企業同士を“顔の見える関係”につなげるコミュニティの運営
- **新規** 中小企業の競争力強化・経営継続支援
《275,500千円 (うち3年度2月補正 275,500千円)》
 - ・脱炭素化による競争力強化助成事業 (CO2排出量削減が期待される設備の導入支援)
 - ・神戸市中小企業DXお助け隊事業の拡充 (DXを目指す個人事業主等への伴走型支援)
 - ・事業再構築補助金活用促進事業 (事業再構築補助金の申請にかかる費用を支援)
 - ・経営改善計画策定促進事業 (資金繰りを安定させる経営改善計画の策定にかかる費用を支援)
- **新規** 市内商業者支援の充実
《409,367千円 (うち3年度2月補正 345,000千円)》
 - ・KOBEOお買物キャンペーン (実店舗への誘客につながる大抽選会等の実施)
 - ・商店街・小売市場お買物券事業 (20%プレミアム付お買物券の発行)
 - ・こうべ駅ナカ・街カドチャレンジショップ事業
 - ・阪神・淡路大震災と新型コロナウイルス感染拡大にも負けず営業を継続する飲食店を表彰
 - ・思い出の飲食店・商店街魅力発信
- **新規** ファッション産業の振興
《404,000千円 (うち3年度2月補正 397,000千円)》
 - ・地場産業応援クーポン事業 (地場産品の購入に利用可能なWebクーポンを発行)
 - ・神戸で「灘の酒」を飲もう！キャンペーン
 - ・神戸のファッション文化を体感できるプログラムの実施

● **拡充** 学生・外国人留学生の市内就職促進 《48,463千円》

- ・就職活動前の学生と神戸で働く社会人の交流会の拡充
- ・「兵庫型奨学金返済支援制度」における神戸市独自の上乗せ補助を延長
- ・外国人留学生向け合同企業説明会の拡充

● **アーティストの活動機会の創出** 《31,000千円》

- ・神戸のアーティストを起用したまちなかでのイベントの開催を支援

市内観光事業者等への支援

● **新規** 神戸のブランド力を高める観光誘客・周遊促進

《145,000千円（うち3年度2月補正 145,000千円）》

- ・著名なアーティストとの連携による、観光地におけるパブリックアートの展開
- ・扉を開けると神戸の風景等の動画が映る「神戸洋家具のドア」を首都圏等に設置
- ・KOBEO観光スマートパスポート等の割引販売による市内観光の周遊促進

● **新規** 食都神戸のコンテンツを活かした観光誘客

《38,000千円（うち3年度2月補正 38,000千円）》

- ・食と非日常体験を組み合わせた上質な観光商品の造成を支援
- ・海外や首都圏でのメディアミックスによるプロモーションの強化

● **新規** 自然を活かした新たな体験型コンテンツの開発 《10,000千円》

- ・民間事業者が取り組む自然を活用した新たな体験型コンテンツの開発支援

● **拡充** 夜型観光コンテンツの開発 《9,000千円》

- ・民間事業者が取り組む夜市の開催支援（上限300万円）

● **拡充** 平日の宿泊需要の喚起

《50,000千円（うち3年度2月補正 50,000千円）》

- ・教育旅行の誘致を促進（30万円/校）
- ・企業のインセンティブツアーの開催支援（上限100万円）

II

健康づくりの推進・医療の充実

14億6,900万円 (うち3年度2月補正 7,400万円)

- **拡充** **子宮頸がんワクチンの接種機会充実 《1,188,498千円》**
 - ・子宮頸がんワクチンの積極的勧奨の再開
 - ・積極的勧奨を控えてきたことにより定期接種の機会を逃した世代に対する無料接種の実施
- **新規** **看護大学における優秀な学生の確保・市内就職促進 《54,000千円 (うち3年度2月補正 40,000千円)》**
 - ・入学金の引下げ (R5.4月の入学生から対象)
(市内: 28万2,000円→14万1,000円、市外: 42万3,000円→28万2,000円)
 - ・市内医療機関等に新卒就職する学生に奨励金を支給 (R5.3月の卒業生から対象)
(支給額: 14万1,000円)
 - ・大学の魅力向上に資する環境整備
- **拡充** **保健所の体制強化・デジタル化 (一部再掲) 《60,909千円》**
 - ・保健師の大幅な増員
 - ・患者データ管理アプリの活用による保健所業務の円滑化
 - ・結核患者情報のシステム化等、保健所業務のさらなるデジタル化の推進
- **新規** **健康科学研究所の機能強化 《34,500千円 (うち3年度2月補正 34,500千円)》**
 - ・病原細菌を一括解析できる高性能な検査機器の導入
- **北神地域の急性期医療の確保 《110,000千円》**
 - ・北神・三田地域の急性期医療の確保に向けた地域周産期母子医療センターの機能維持に対する支援
- **シニア健康相談ダイヤルの運営 《22,000千円》**
 - ・高齢者の健康不安解消やフレイル改善のため、専用の健康相談ダイヤルを運営

II

介護・障害者施策の充実

14億6,000万円

新規

介護人材確保プロジェクト「コウベdeカイゴ」の推進

《1,071,653千円》

- ・ 介護職員初任者研修にかかる受講費補助（補助率：1/2、補助上限：5万円/人）
- ・ 市独自の認定制度を障害福祉サービス分野に拡充し、介護福祉士の資格取得を支援
- ・ 介護・障害福祉サービス事業所におけるICT導入支援
- ・ 介護現場への介護テクノロジー導入促進
- ・ 外国人介護人材の日本語学習や介護福祉士資格取得を支援
- ・ 市内介護施設等に勤務する介護職員を対象とした賃上げの実施（約9,000円/月）

拡充

認知症神戸モデルの推進 《326,125千円》

- ・ 認知症診断助成制度、認知症事故救済制度の継続実施
- ・ 認知症の方の社会参加を促進するため、希望する地域団体へ専門職を派遣
- ・ 意思判断能力が低下した方への日常的金銭管理等にかかる支援の充実
- ・ 銀行との連携強化等による成年後見支援制度のさらなる利用促進

拡充

フレイル予防の推進（一部再掲） 《42,000千円》

- ・ 新しい生活様式に合わせたフレイル予防に関するコンテンツの充実
- ・ 高齢者の健康不安解消やフレイル改善のため、専用のシニア健康相談ダイヤルを運営

聴覚障害児支援中核機能モデル事業 《13,000千円》

- ・ 適切な支援機関へつなぐためのコーディネーターを、中央市民病院に配置

重度障害者支援事業 《7,260千円》

- ・ 大学等への修学に必要な身体介護等の提供
- ・ 就労に必要な職場等における介助や通勤の支援



II

くらしの安心・安全を守る

5億2,500万円 (うち3年度2月補正 2,900万円)

- **新規** **マンション管理の適正化推進 《5,000千円》**
 - ・管理に課題を抱えるマンションに対して、マンション管理士等の専門家を派遣
- **拡充** **斎場・墓園の再整備**
《447,000千円 (うち3年度2月補正 24,000千円) 》
 - ・西神斎場の再整備 (自動制御方式の火葬炉への更新等)
 - ・鶴越斎場の建替計画等の策定
- **新規** **銭湯に対する支援の強化**
《73,150千円 (うち3年度2月補正 5,460千円) 》
 - ・市内大学生を対象とした無料入浴期間の試行により、大学生の銭湯利用を促進
 - ・地域子育て入浴割引制度の利用対象期間拡大及び回数制限の撤廃
(対象：子ども…無料、大人…子ども1人につき半額、期間：9か月→1年間)
 - ・設備改修助成上限額の引上げ (150万円/件→200万円/件)

II

国土強靱化

150億3,400万円 (うち3年度2月補正 23億5,400万円)

● 高潮・津波・内水氾濫対策

《4,305,185千円 (うち3年度2月補正 150,000千円)》

- ・南海トラフ巨大地震に伴う津波（レベル2）対策としての防潮堤等の粘り強い構造への補強（R4年度完了予定）
- ・鉄扉の遠隔操作化（R6年度完了予定）
- ・神戸駅周辺地区における新雨水ポンプ場及び雨水幹線の整備（R6年度末供用開始予定）
- ・雨水浸水対策基本方針に基づく地区別浸水対策基本計画の策定
- ・近年の台風を踏まえた高潮対策（ポートアイランド・六甲アイランド・天神川等）

● 河川災害対策の推進 《706,500千円》

- ・洪水被害を未然に防止するための都市基盤河川の改修

● 道路防災対策の推進 《9,100,786千円 (うち3年度2月補正 2,114,000千円)》

- ・全市道路防災計画に基づく防災対策
- ・無電柱化推進計画に基づく電線共同溝整備
- ・長寿命化修繕計画に基づくトンネル・橋りょう等の老朽化対策

● 土砂災害対策の推進 《701,444千円 (うち3年度2月補正 50,000千円)》

- ・国や兵庫県と連携した砂防事業等の推進
- ・県民緑税事業や森林環境譲与税等を活用した森林整備
- ・公園緑地等の斜面防災対策
- ・レッドゾーン防災対策（県市上乗せ補助の拡充）

● 新規 ため池防災対策の推進

《220,206千円 (うち3年度2月補正 40,000千円)》

- ・ため池改修事業等の推進
- ・利用されていない防災重点農業用ため池の廃止を推進

II

避難支援

6億3,700万円

- **新規** 外部給電・神戸モデルの推進 《62,800千円》
 - ・避難所に指定されている全ての小・中学校等へ外部給電・神戸モデルを導入（R4～5年度）
- **拡充** 防災行政無線の性能向上 《154,617千円》
 - ・操作卓更新による性能向上、屋外スピーカーの増設による伝達範囲の拡大
- **学校施設の環境整備（異常高温対策）** 《420,000千円》
 - ・災害時に避難所となる全小学校の体育館への空調整備（R3～5年度）

II

消防力の強化

3億5,600万円

- **新規** 消防指令・情報システムの再構築 《28,000千円》
 - ・消防指令・情報システムの再構築（R4年度～設計、R9年度次期システム稼働）
- **消防救急デジタル無線基地局等の機器更新** 《250,000千円》
 - ・本部や消防署と消防車・救急車等をむすぶデジタル無線機器の計画的な更新（R3年度から7か年）
- **新規** 消防署所待機室個室化等改修工事 《30,000千円》
 - ・感染症対策強化のため待機室の個室化工事等を実施
- **拡充** 消防団員の処遇改善 《48,923千円》
 - ・消防団員の出勤にかかる報酬の引上げ（7,000円/回→8,000円/回）

● **新規** 高校生等の通学定期券補助 《80,000千円》

- ・ 市内高校生に対して通学定期券購入費の一部を補助
(年額14万4,000円を超える費用の1/2、R4.9月制度開始予定)
※ひとり親家庭の高校生等に対する全額補助は別途R2.10月より実施中

● **新規** 子育て世帯等のこうべぐらし応援 《546,469千円》

- ・ 子育て応援賃貸住宅住み替え補助
【こうべ移住型】
市外から兵庫・北・長田・須磨・垂水・西区へ転入 (最大25万円)
※移住促進・社会インフラ活用の面からさらなる重点化
【団地活用型】
エレベーターがない中層の共同住宅に入居 (最大35万円)
- ・ 子育て応援住宅取得補助制度の継続
【リノベ型】
住環境を改善するリノベーション工事を実施した住宅を取得 (最大45万円)
【宅地購入型】
旧耐震住宅が解体されて3年以内の宅地を購入して新築 (最大45万円)
【建替え型】
旧耐震住宅を購入して住宅を建替え (最大95万円)
- ・ 親・子世帯の近居・同居住み替え助成事業の継続 (市内移転：10万円、市外転入：20万円)

● 子育て世帯の保護者負担軽減 《1,049,242千円》

- ・ 保育所等における多子世帯の保育料等の減免 (保育料・一時保育料・副食費)
- ・ 中学校給食費を半額に引下げ (年間約5万7,000円→2万8,500円)

Ⅲ

子育て環境の充実

38億4,200万円 (うち3年度2月補正 3億4,100万円)

- **こべっこランド・こども家庭センターの移転拡充**
《3,484,392千円 (うち3年度2月補正 341,492千円)》
 - ・兵庫区の和田岬駅付近 (中部処理場跡地) へ移転 (R4.9月開設予定)
(こべっこランド: 約3,600㎡→約4,100㎡、こども家庭センター: 約2,600㎡→約5,700㎡)
- **拡充 こどもの遊び場拠点の整備 《152,803千円》**
 - ・「おやこふらっとひろば」の整備・開設
中央区 (中央区庁舎内・R4.7月開設予定)
垂水区 (垂水区文化センター体育室跡・R5.3月頃開設予定)
 - ・「こべっこあそびひろば・西神中央」 (西図書館跡・R5.5月頃開設予定)
- **拡充 自然体験の充実 《12,000千円》**
 - ・自然の家のリニューアル・活性化に向けた再整備方針の策定
- **新規 子育て応援サイトのリニューアル 《30,000千円》**
 - ・市民にとっての使いやすさの向上や掲載情報の充実を図るため、子育て応援サイトをリニューアル
- **新規 妊婦に対する支援の充実 《11,774千円》**
 - ・オンラインによる両親学級の実施
 - ・助産師による支援が必要な妊婦への訪問支援
- **拡充 児童虐待防止対策の強化 《20,400千円》**
 - ・こども家庭センターの体制強化 (児童福祉司等約20名の増員)
 - ・一時保護された子どもの意見を第三者が代弁する意見表明支援制度の創設
 - ・児童家庭支援センターの増設 (3か所→4か所)
- **拡充 里親支援の充実 《12,000千円》**
 - ・里親及びファミリーホーム実施者の交流会の実施
 - ・ファミリーホームの増設 (5か所→6か所)

- **拡充** **こどもの居場所づくりの全市展開 《116,900千円》**
 - ・実施団体、利用者、関係機関が情報の収集・発信に利用できるポータルサイトの開設
 - ・立上げ・運営支援を担うコーディネーターの配置
(こども食堂・学習支援：R4年度中に163校区中133校区での実施をめざす)

- **拡充** **こどもの見守り支援体制の強化 《1,944千円》**
 - ・こどもの居場所づくり実施団体を通じた見守り支援等のモデル実施

Ⅲ. 温もりのある地域社会を創る (1) 切れ目のない子育て支援

Ⅲ

保育環境の充実・保育人材の確保

61億6,000万円 (うち3年度2月補正 7億8,500万円)

- **拡充** **保育ニーズに対応した受入れ枠の確保 《1,805,000千円》**
 - ・保育所整備による保育定員の拡大 (約300人分)
 - ・保育送迎ステーションの整備 (2か所)
- **拡充** **保育人材確保・定着への支援**
《3,313,092千円 (うち3年度2月補正 785,090千円)》
 - ・一時金の支給 (R3~4年度、7年間で最大170万円)
 - ・宿舍借上げ支援 (R3~4年度、最大10万円/月)
 - ・奨学金返還に要する費用の補助 (7年間で最大42万円)
 - ・市内保育所等に勤務する保育士・幼稚園教諭を対象とした賃上げの実施 (約9,000円/月)
- **拡充** **学童保育の充実 《928,129千円》**
 - ・学童保育施設の増設 (8か所)
 - ・学童保育における学習支援の拡充 (公設学童の全202施設、民設学童19/38施設)
- **拡充** **病児保育事業の充実 《12,210千円》**
 - ・病児保育予約システムの導入
- **拡充** **医療的ケア児の受入れ施設拡大 《101,889千円》**
 - ・受入れ保育所等の拡大 (10か所→17か所)

Ⅲ

学びの環境整備

122億9,100万円 (うち3年度2月補正 53億5,000万円)

- **拡充** **中学校給食の全員喫食制への移行に向けた取組みの推進**
《1,121,296千円 (うち3年度2月補正 504,000千円)》
 - ・北区と垂水区の2か所に給食センターを整備
(R4年度事業者公募・選定・設計着手、R5年度工事着手、R6年度中供用開始予定)
 - ・全員喫食制への移行までの間、保温食缶を活用した温かい給食を提供
- **拡充** **GIGAスクール構想に対応したICT環境の整備** 《65,639千円》
 - ・小学校の理科室への電子黒板等の整備
 - ・小学校の図書室への無線LANの整備
- **拡充** **小学校35人学級編制の段階的实施**
 - ・小学校全学年で35人学級編制を段階的に実施
(R3年度：～小2、R4年度：～小3、R5年度：～小4、R6年度：～小5、R7年度：～小6)
※小4については選択制による35人学級編制を実施中
- **拡充** **小学校の過密化対策** 《2,995,631千円》
 - ・児童数増加に対応するための校舎等整備 (垂水小・こうべ小等)
- **学校施設の環境整備 (異常高温対策) (再掲)** 《420,000千円》
 - ・災害時に避難所となる全小学校の体育館への空調整備 (R3～5年度)
- **拡充** **学校園の長寿命化・大規模改修**
《7,283,541千円 (うち3年度2月補正 4,846,000千円)》
 - ・学校統合に伴う長寿命化改修 (多聞の丘小)
 - ・老朽化対策としての大規模改修 (上野中他19校)
- **拡充** **小学校教科担任制の推進**
 - ・小学校高学年において、専門性の高い教科指導を行う教科担任制を推進

- **拡充** **義務教育学校の設置 《118,055千円》**
 - ・（仮称）八多義務教育学校への移行に向けた小中一貫教育の実施に伴う教室等の環境整備（R3年度設計、R4年度整備完了、R5年度移行予定）

- **拡充** **配慮を要する児童生徒等への支援の強化 《8,771千円》**
 - ・不登校対策事業を推進するため、不登校担当コーディネーターの配置を拡充（1名→2名）
 - ・総合的かつ体系的な支援のあり方について、調査・研究を実施

- **新規** **就学相談・教育相談体制の再構築**
 - ・多様な学びの場の一元的な窓口である「（仮称）特別支援教育相談センター」の設置

- **拡充** **教員の多忙化対策 《231,531千円》**
 - ・学校給食費の公会計化のためのシステム構築
（R6年度～：小学校・特別支援学校の給食費を公会計化）
※中学校は全員喫食制への移行時に公会計化予定
 - ・学校現場で教員等の業務を補助するスクール・サポート・スタッフの配置

- **中学生等への学びの環境整備 《47,420千円》**
 - ・経済的課題等を抱える世帯の中学生に対して学習支援活動を行う団体を支援
 - ・経済的な事情による学力格差が懸念される中学生等に対するICTを活用した学習支援
 - ・各区文化センターを活用し、学校の長期休業期間中に無料学習スペースを設置

Ⅲ

高校生・大学生の支援

3億5,800万円 (うち3年度2月補正 4,000万円)

- **新規** **高校生等の通学定期券補助 (再掲) 《80,000千円》**
 - ・ 市内高校生に対して通学定期券購入費の一部を補助
(年額14万4,000円を超える費用の1/2、R4.9月制度開始予定)
 - ※ひとり親家庭の高校生等に対する全額補助は別途R2.10月より実施中
- **新規** **大学都市神戸の強みを活かした産学官共創の推進 《86,500千円》**
 - ・ 今後の大学連携等の方向性やあり方に関する調査・検討
 - ・ 学生交流、大学間交流、産学交流等のための連携交流拠点の設置検討
 - ・ 大学発アーバンイノベーション神戸
 - 若手研究者への研究活動支援
 - 企業版ふるさと納税を活用した研究活動支援
- **新規** **看護大学における優秀な学生の確保・市内就職促進 (再掲) 《54,000千円 (うち3年度2月補正 40,000千円)》**
 - ・ 入学金の引下げ (R5.4月の入学生から対象)
(市内：28万2,000円→14万1,000円、市外：42万3,000円→28万2,000円)
 - ・ 市内医療機関等に新卒就職する学生に奨励金を支給 (R5.3月の卒業生から対象)
(支給額：14万1,000円)
 - ・ 大学の魅力向上に資する環境整備
- **新規** **高専の教育充実と外大との同一法人下での運営準備 《111,000千円》**
 - ・ 教育研究機能や地域産業界等との連携機能の強化に向けた調査・検討
 - ・ ICTを活用した教育の推進に向けたネットワーク環境の整備
 - ・ 外大との同一法人下での運営による地方独立行政法人への移行準備 (R5.4月移行)
 - ・ 同一法人下での運営準備として、公立大学法人の理事長と学長を分離
- **学生の社会貢献活動の促進 《27,000千円》**
 - ・ 社会課題や地域課題の解決に向けた継続的な社会貢献活動への学生の参加を促進する
「KOBE学生地域貢献スクラム」の実施

- **新規** **こども・若者ケアラーへの支援 《42,533千円》**
 - ・支援が必要なこどもケアラー（18歳未満）に対する訪問支援事業の創設
 - ・こども・若者ケアラー相談・支援窓口運営と交流・情報交換の場づくり
 - ・関係者や市民への理解促進の取組み
- **拡充** **こどもの居場所づくりの全市展開（再掲） 《116,900千円》**
 - ・実施団体、利用者、関係機関が情報の収集・発信に利用できるポータルサイトの開設
 - ・立上げ・運営支援を担うコーディネーターの配置
（こども食堂・学習支援：R4年度中に163校区中133校区での実施をめざす）
- **拡充** **こどもの見守り支援体制の強化（再掲） 《1,944千円》**
 - ・こどもの居場所づくり実施団体を通じた見守り支援等のモデル実施
- **拡充** **こころの相談体制の充実（再掲） 《30,398千円》**
 - ・「神戸市こころといのちの電話相談」の運営



Ⅲ

生活困窮者等に対する支援

6億9,600万円 (うち3年度2月補正 1億6,000万円)

- **新規** **生活困窮者への支援 (再掲)**
《295,624千円 (うち3年度2月補正 100,000千円)》
 - ・ 区役所の「くらし支援窓口」において、自立に向けた伴走型の支援を実施
 - ・ 困窮を理由とした再犯防止のため、出所者等の自立・社会復帰に対する支援を検討
 - ・ 食料・衛生用品等の提供とあわせた生活相談会の実施
 - ・ 生活困窮者等を支援する地域団体における人材確保の仕組みづくり
- **住居確保給付金の支給 《251,636千円》**
 - ・ 離職や離職と同程度の水準に減収した生活困窮者に家賃相当額を支援
- **新規** **多様なセーフティネット住宅の確保 《9,300千円》**
 - ・ 住宅確保要配慮者を受け入れるセーフティネット住宅の家主等を対象とした相談窓口の設置
 - ・ セーフティネット住宅等に入居する際の家賃債務保証料等を支援 (最大6万円)
- **新規** **ひとり親家庭への支援 (再掲)**
《60,000千円 (うち3年度2月補正 60,000千円)》
 - ・ ひとり親家庭の中長期的な自立を支援するため、資格取得をサポート
- **子育て世帯への食を通じたつながり支援 (再掲) 《36,533千円》**
 - ・ 厳しい生活状況にある子育て世帯に対して食品等の提供を行う団体の活動を支援
- **中学生等への学びの環境整備 (再掲) 《43,400千円》**
 - ・ 経済的課題等を抱える世帯の中学生に対して学習支援活動を行う団体を支援
 - ・ 経済的な事情による学力格差が懸念される中学生等に対するICTを活用した学習支援

● 都市公園の再整備 《1,477,000千円 (うち3年度2月補正 70,400千円)》

- ・拠点公園の再整備 (東遊園地・磯上公園・落合中央公園等)
- ・大規模公園施設の設備改修
- ・その他老朽化した遊具や公園施設の再整備

● 新規 須磨エリアの活性化 《120,000千円》

- ・須磨エリアの回遊性向上とにぎわいづくりに向けた実証事業
(次世代モビリティの実証事業、海上交通に関する実証事業等)
- ・須磨ヨットハーバーの魅力向上に向けた再整備の事業化検討

● 拡充 王子公園の再整備 《148,500千円》

- ・王子公園再整備に向けた調査・検討

● 地下鉄海岸線沿線の活性化 《107,135千円》

- ・こべっこランド・こども家庭センターの移転及び県立兵庫津ミュージアムの開館にあわせた関連事業の実施
- ・県立兵庫津ミュージアム周辺のプロムナード整備
- ・兵庫運河周辺の活性化 (大輪田泊の石椋周辺整備、兵庫津の道における案内サインの整備等)

● 自転車の利活用促進 《3,100千円》

- ・神出山田自転車道におけるシェアサイクルの実施

● 都市政策研究の推進 《26,700千円》

- ・神戸の中長期的な政策課題の発掘・調査・研究

IV

空家空地対策の推進

9億8,200万円 (うち3年度2月補正 5,000万円)

- **新規** **子育て世帯等のこうべぐらし応援 (再掲) 《515,599千円》**
 - ・ 子育て応援賃貸住宅住み替え補助
 - 【こうべ移住型】最大25万円 【団地活用型】最大35万円
 - ・ 子育て応援住宅取得補助制度の継続
 - 【リノベ型】最大45万円 【宅地購入型】最大45万円 【建替え型】最大95万円
- **新規** **建築家との協働による空き家活用支援 《100,000千円 (うち3年度2月補正 50,000千円) 》**
 - ・ 地域活性化や社会課題解決に資する空き家活用の設計・工事費を補助 (上限500万円)
- **拡充** **空き家おこし協力隊の取組み強化 《17,000千円》**
 - ・ 土業等の専門家との連携強化及び電力データ等を活用した所有者への働きかけ・支援の強化
- **空き地活用支援制度 《12,600千円》**
 - ・ 空き地の取得・整備・維持にかかる既存補助制度を整理・統合し受付窓口を一本化
- **老朽空家対策 《331,067千円》**
 - ・ 老朽空家等解体補助制度
 - (狹隘道路・共同住宅の老朽空家：上限100万円、その他老朽空家等：上限60万円)
- **新規** **農村地域における空き家・空き施設活用 《6,000千円》**
 - ・ 里山・農村版「空き家おこし協力隊」の創設
 - ・ 空き家等での起業・移住にかかる改修費等の補助制度の創設
 - (補助上限：50万円、補助率：1/3)

IV

里山・農村地域等の活性化と賑わいの創出

5億6,500万円

● 拡充 持続可能な農業の振興 (一部再掲) 《249,706千円》

- ・農地管理神戸方式の構築 (集落営農組合の広域法人化の推進、省力化農業用機械の導入支援)
- ・「こうべハーベスト」を活用した給食米生産者支援
- ・果樹の生産振興と担い手育成 (こうべ果樹の就農学校開設等)
- ・ため池改修事業等の推進
- ・利用されていない防災重点農業用ため池の廃止を推進
- ・井吹南地区におけるほ場整備事業に向けた測量の実施

● 拡充 有害鳥獣対策 《104,163千円》

- ・有害鳥獣・特定外来生物の捕獲罠の増設及びICT機器の活用
- ・有害鳥獣捕獲従事者の育成・確保

● 拡充 農村定住環境の整備 (一部再掲) 《159,655千円》

- ・里山・農村版「空き家おこし協力隊」の創設
- ・空き家等での起業・移住にかかる改修費等の補助制度の創設
(補助上限:50万円、補助率:1/3)
- ・移住・起業ワンストップ相談窓口の開設
- ・新たな担い手の確保 (神戸ネクストファーマーの育成)
- ・農村地域での暮らしを体験できる「移住体験施設」の運営
- ・神戸版地域おこし隊の増員
- ・(仮称)八多義務教育学校への移行に向けた整備 (R5.4月移行予定)

● 拡充 自然文化環境の保全 《12,500千円》

- ・茅葺民家の保全活用 (上限:500万円、補助率:1/2)
- ・山田町の将来像実現に向けた交流拠点整備の検討

● 拡充 多井畑西地区の里山の保全・活用 《14,700千円》

- ・里山まちづくり実施計画策定、地域と協働した持続可能な里山林整備

- **新規** **里山・農村地域の情報発信の強化 《15,000千円》**
 - ・道の駅「神戸フルーツ・フラワーパーク大沢」に「BE KOBE」のモニュメントを設置

- **新規** **自然を活かした新たな体験型コンテンツの開発 (再掲) 《10,000千円》**
 - ・民間事業者が取り組む自然を活用した新たな体験型コンテンツの開発を支援

IV. のびやかなくらしと環境を創る (2) 神戸農村・里山の再生

IV

六甲山・摩耶山等の活性化

4億2,900万円 (うち3年度2月補正 1,000万円)

- **拡充** **六甲山・摩耶山の活性化 《372,427千円 (うち3年度2月補正 10,000千円)》**
 - ・山上での交通社会実験及び山上へのアクセス向上の検討
 - ・ビーナステラスの魅力向上
 - ・摩耶山掬星台再整備の公募に向けた検討
 - ・ハイキングコースの改修及び維持管理
- **拡充** **六甲山上スマートシティ構想の推進 《29,200千円》**
 - ・遊休施設の利活用、物件に関する相談窓口の運営
 - ・山上のビジネス交流拠点「共創ラボROKKONOMAD」の運営支援
 - ・都市と六甲山の「2拠点ワークスタイル」の普及を促進
- **拡充** **六甲山のアートによる活性化 《15,500千円》**
 - ・六甲ミーツ・アートへの支援
- **拡充** **自然体験の充実 (再掲) 《12,000千円》**
 - ・自然の家のリニューアル・活性化に向けた再整備方針の策定

IV

カーボンニュートラルの推進

12億2,900万円 (うち3年度2月補正 2億円)

● **新規** 水素エネルギー利活用の推進 《81,836千円》

- ・水素ステーション整備補助
- ・市バスにFC車両（燃料電池バス）を導入

● **新規** カーボンニュートラルの推進（一部再掲）

《311,150千円（うち3年度2月補正 200,000千円）》

- ・KOBED炭素地域活動支援制度（市民及び事業者による先進的・創造的な取組みを支援）
- ・既存の戸建て住宅の省エネ改修等にかかる費用を支援
- ・グリーンイノベーションにかかる事業の調査・検討
- ・バイオマス受入設備の整備に向けた調査・検討
- ・脱炭素化による競争力強化助成事業（CO2排出量削減が期待される設備の導入支援）

● **新規** カーボンニュートラルレポート（CNP）の形成 《820,000千円》

- ・カーボンニュートラルレポート（CNP）形成計画の策定
- ・陸上電力供給設備の導入
- ・自立型水素電源導入にかかる検討
- ・カーボンニュートラルレポート（CNP）形成に資する水素ステーション等の誘致

● **拡充** まわり続けるリサイクルの推進 《11,539千円》

- ・地域拠点におけるプラスチック、びん等の資源回収ステーションの展開
- ・企業等と連携した水平リサイクルの推進

● **拡充** 「KOBESTOP the食品ロス」運動 《4,586千円》

- ・フードドライブの拡大及びフードバンク団体への支援の拡充

IV

ブルーカーボン・グリーンカーボンの推進

3億6,400万円

- **ブルーカーボンの推進 《8,500千円》**
 - ・淡水ブルーカーボンのモデル構築及び移植実証実験の実施
 - ・神戸港におけるクレジット事業化検討等
(神戸空港島・ポートアイランドⅡ期の緩傾斜護岸等)
- **新規 KOBE脱炭素地域活動支援制度 (再掲) 《30,000千円》**
 - ・市民及び事業者が実施するゼロカーボンシティの実現に向けた取組みを支援
- **拡充 多井畑西地区の里山の保全・活用 (再掲) 《14,700千円》**
 - ・里山まちづくり実施計画策定、地域と協働した持続可能な里山林整備
- **六甲山森林整備戦略 (一部再掲) 《310,992千円》**
 - ・県民緑税事業や森林環境譲与税等を活用した森林整備や木材活用等

IV

生物多様性の保全と再生

9,500万円

- **拡充 生物多様性保全の推進 《57,399千円》**
 - ・里山の生物多様性保全・再生に向けたモデル事業の実施
 - ・環境DNA分析等の先進的技術を活用した動植物の生息・生育状況調査
 - ・生態系に悪影響を及ぼす外来生物・有害鳥獣対策
- **新規 生物多様性普及・啓発拠点の整備 《20,000千円》**
 - ・クリーンセンターに生物多様性、外来生物問題の普及・啓発拠点を整備
- **新規 生物多様性に関する国際フォーラムの開催 《3,000千円》**
 - ・国内外企業や国際機関、環境NPO等を対象とした国際フォーラムの開催
- **拡充 多井畑西地区の里山の保全・活用 (再掲) 《14,700千円》**
 - ・里山まちづくり実施計画策定、地域と協働した持続可能な里山林整備

IV

外国人が住みよい地域づくり

1,800万円

- **拡充** **在住外国人支援体制の充実《14,814千円》**
 - ・ 在住外国人支援団体等のネットワーク化を進めるための「(仮称)多文化共生コーディネーター」の配置
- **新規** **留学生による外国人児童生徒等の支援《3,310千円》**
 - ・ 留学生を学校生活への早期適応等を図る「ランゲージ支援員」に活用
 - ・ 留学生による母語・母文化を通じた交流や児童生徒の学習支援の実施

IV

こうべ女性活躍プロジェクトの推進

3,300万円 (うち3年度2月補正 1,300万円)

- **拡充** **女性の「働く」をサポート《7,000千円》**
 - ・ 子どもと一緒に利用できるコワーキング施設の充実
(一時保育のサービス：週1日→週5日)
- **新規** **「神戸版理工チャレンジ」の推進《1,500千円》**
 - ・ 女子中高生に対して市内の企業や大学での実験体験やラボ見学を実施
- **女性のキャリアアップ・再就職支援**
《22,400千円 (うち3年度2月補正 13,500千円)》
 - ・ 女性の就労支援の実施 (就労セミナー、キャリア相談等)
 - ・ 市内企業の女性リーダー育成プログラムの実施
 - ・ 中小企業の女性社員向けスキルアップ研修の実施
- **新規** **企業認定制度の創設《2,660千円》**
 - ・ 女性活躍やワーク・ライフ・バランスの推進に積極的に取り組む企業を認定

IV

芸術・文化の振興

99億9,200万円

- **拡充** **新・神戸文化ホールの整備《3,840,500千円》**
 - ・設計モニタリング業務、管理運営計画の検討
 - ・舞台芸術・運営企画の専門人材の確保
- **拡充** **なでしこ芸術文化センターの整備《5,827,785千円》**
 - ・なでしこ芸術文化センター（西神中央ホール、新西図書館）の整備（R4.10月開館予定）
- **新規** **神戸アートビレッジセンターのリニューアル《184,429千円》**
 - ・施設の機能見直しに伴う設計・工事（R5年度リニューアルオープン予定）
- **アーティストの活動機会の創出（再掲）《31,000千円》**
 - ・神戸のアーティストを起用したまちなかでのイベントの開催を支援
- **拡充** **六甲山のアートによる活性化（再掲）《15,500千円》**
 - ・六甲ミーツ・アートへの支援
- **アート作品による公共空間のリニューアル《26,500千円》**
 - ・アーティストの作品をまちなかに設置
 - ・ミューラルアートによるまちのにぎわい創出
- **ストリートピアノの活用《3,000千円》**
 - ・市内各所に設置しているストリートピアノを活用したにぎわい創出事業の実施
- **新規** **日展・神戸展の開催《13,827千円》**
 - ・日展・神戸展の開催
 - ・（仮称）六甲アイランド・アートフェアの開催
- **五色塚古墳の整備《8,300千円》**
 - ・古墳外濠跡等の史跡の保存整備及び周辺公園・ガイダンス施設の整備に向けた基本設計
- **「神戸歴史遺産」の保存と活用《42,000千円》**
 - ・神戸歴史遺産の認定・助成

IV

スポーツ振興

8億2,500万円

- **世界パラ陸上競技選手権大会の開催準備《500,226千円》**
 - ・各種大会計画の策定、プロモーション活動、リハーサル大会（日本パラ陸上競技選手権大会）の実施等
- **ポートアイランドスポーツセンターの再整備《22,000千円》**
 - ・整備に向けたPFIアドバイザー選定（R9年度中供用開始予定）
- **磯上体育館の整備《303,680千円》**
 - ・磯上公園内に新体育館を整備（R4.7月供用開始予定）

市内産業の活性化

22億1,400万円 (うち3年度2月補正 10億1,700万円)

- **新規** (仮称) 企業版アーバンイノベーション神戸の創設 (再掲)
《35,000千円》
 - ・新たな課題に挑戦する市内中堅・大企業と必要な技術を持つ企業とのマッチングプログラムの実施
 - ・企業同士を“顔の見える関係”につなげるコミュニティの運営
- **新規** 中小企業の競争力強化・経営継続支援 (再掲)
《275,500千円 (うち3年度2月補正 275,500千円)》
 - ・脱炭素化による競争力強化助成事業 (CO2排出量削減が期待される設備の導入支援)
 - ・神戸市中小企業DXお助け隊事業の拡充 (DXを目指す個人事業主等への伴走型支援)
 - ・事業再構築補助金活用促進事業 (事業再構築補助金の申請にかかる費用を支援)
 - ・経営改善計画策定促進事業 (資金繰りを安定させる経営改善計画の策定にかかる費用を支援)
- **新規** 市内商業者支援の充実 (再掲)
《409,367千円 (うち3年度2月補正 345,000千円)》
 - ・KOBEOお買物キャンペーン (実店舗への誘客につながる大抽選会等の実施)
 - ・商店街・小売市場お買物券事業 (20%プレミアム付お買物券の発行)
 - ・こうべ駅ナカ・街カドチャレンジショップ事業
 - ・阪神・淡路大震災と新型コロナウイルス感染拡大にも負けず営業を継続する飲食店を表彰
 - ・思い出の飲食店・商店街魅力発信
- **新規** ファッション産業の振興 (一部再掲)
《406,000千円 (うち3年度2月補正 397,000千円)》
 - ・地場産業応援クーポン事業 (地場製品の購入に利用可能なWebクーポンを発行)
 - ・神戸で「灘の酒」を飲もう！キャンペーン
 - ・神戸のファッション文化を体感できるプログラムの実施
 - ・神戸で「アパレル」を学ぶ学生を支援 (協力店舗による材料費割引等の仕組みづくり)
- **新たな産業用地の供給** 《390,000千円》
 - ・新たな産業団地の調査・設計 (西神戸ゴルフ場)
 - ・持続可能な「スマート産業団地」の実現に向けた調査

● 旧農業公園の再整備 《26,000千円》

- ・施設の一部解体撤去に向けた設計及びサウンディング調査の実施

● 市場機能の強化 《226,000千円》

- ・本場施設の再整備（冷蔵庫棟・加工場等の実施設計、既設水産卸売場改修等）

● 新規 須磨海づり公園の安全対策 《447,000千円》

- ・須磨海づり公園の安全対策（釣台等の一部撤去）及びサウンディング調査の実施

V. 力強い神戸経済を創る （1）市内事業者等の経営基盤の強化

V

雇用環境の充実

1 億2,700万円（うち3年度2月補正 1,400万円）

● 拡充 学生・外国人留学生の市内就職促進（再掲） 《48,463千円》

- ・就職活動前の学生と神戸で働く社会人の交流会の拡充
- ・「兵庫型奨学金返済支援制度」における神戸市独自の上乗せ補助を延長
- ・外国人留学生向け合同企業説明会の拡充

● 失業中・休業中の求職者等への支援（再掲）

《14,000千円（うち3年度2月補正 14,000千円）》

- ・市内企業の求人情報を特設サイトに掲載
- ・合同企業説明会を上半期に複数回開催

● 就職氷河期世代支援事業 《51,000千円》

- ・SNSやAIを活用したオンラインによるキャリア相談

● 高度外国人材の獲得・定着 《8,273千円》

- ・東欧の大学・企業等との産官学連携による人材獲得スキームの構築

● コワーキングスペース等の設置促進 《6,000千円》

- ・市内の宿泊施設・飲食店等と連携したコワーキングスペースの設置促進やお試し移住に資するプランを新たに設ける宿泊事業者等への環境整備支援（補助上限：100万円/件、補助率：1/2）

観光振興

6億3,200万円 (うち3年度2月補正 2億4,300万円)

- **新規** **神戸のブランド力を高める観光誘客・周遊促進 (再掲)**
《145,000千円 (うち3年度2月補正 145,000千円)》
 - ・ 著名なアーティストとの連携による、観光地におけるパブリックアートの展開
 - ・ 扉を開けると神戸の風景等の動画が映る「神戸洋家具のドア」を首都圏等に設置
 - ・ KOBE観光スマートパスポート等の割引販売による市内観光の周遊促進
- **新規** **食都神戸のコンテンツを活かした観光誘客 (再掲)**
《38,000千円 (うち3年度2月補正 38,000千円)》
 - ・ 食と非日常体験を組み合わせた上質な観光商品の造成を支援
 - ・ 海外や首都圏でのメディアミックスによるプロモーションの強化
- **新規** **自然を活かした新たな体験型コンテンツの開発 (再掲)**
《10,000千円》
 - ・ 民間事業者が取り組む自然を活用した新たな体験型コンテンツの開発支援
- **拡充** **夜型観光コンテンツの開発 (再掲) 《9,000千円》**
 - ・ 民間事業者が取り組む夜市の開催支援 (上限300万円)
- **拡充** **平日の宿泊需要の喚起 (再掲)**
《50,000千円 (うち3年度2月補正 50,000千円)》
 - ・ 教育旅行の誘致を促進 (30万円/校)
 - ・ 企業のインセンティブツアーの開催支援 (上限100万円)
- **新規** **東アジアとの相互送客プロモーション 《8,000千円》**
 - ・ 官民連携による観光プロモーションの展開
- **拡充** **六甲山・摩耶山の活性化 (再掲)**
《372,427千円 (うち3年度2月補正 10,000千円)》
 - ・ 山上の交通社会実験及び山上へのアクセス向上の検討
 - ・ ビーナステラスの魅力向上
 - ・ 摩耶山掬星台再整備の公募に向けた検討
 - ・ ハイキングコースの改修及び維持管理

- **拡充 スタートアップ支援《173,672千円》**
 - ・分野特化型の創業・成長支援を行う事業者（インキュベーター）誘致・定着支援
 - ・若年層・女性等への起業家裾野拡大事業の実施
 - ・オーダーメイド型の起業家支援を行うグローバルメンターシッププログラムの実施
 - ・若年層を中心としたエンジニア創出事業の実施
 - ・アーバンイノベーション神戸の実施
 - ・UNOPSと連携したSDGs課題解決型の海外展開支援プログラムの実施
- **拡充 大学発アーバンイノベーション神戸（再掲）《76,500千円》**
 - ・若手研究者への研究活動支援
 - ・企業版ふるさと納税を活用した研究活動支援
- **拡充 革新的医療技術の創出・事業化促進《65,000千円》**
 - ・ライフサイエンス分野のスタートアップ支援
 - ・進出企業・団体等への研究開発補助（臨床試験推進支援枠の新設等）
- **拡充 六甲山上スマートシティ構想の推進（再掲）《29,200千円》**
 - ・遊休施設の利活用、物件に関する相談窓口の運営
 - ・山上のビジネス交流拠点「共創ラボROKKONOMAD」の運営支援
 - ・都市と六甲山の「2拠点ワークスタイル」の普及を促進
- **拡充 スマートシティの推進《44,400千円》**
 - ・データを活用したエリア別・分野別の課題解決施策の実施
 - ・神戸市スマートシティ推進体制の確立・運営
 - ・Be Smart KOBE（AI・IoTを活用した新規デジタルサービス創出支援）

● 海洋産業振興プロジェクトの推進 《31,000千円》

- ・海洋産業等にかかる個別プロジェクトの実施支援
- ・海洋ネットワークの構築

● イノベーション創出拠点の運営・活用 《23,190千円》

- ・ビジネススクエア「ANCHOR KOBE」を活用したイノベーション創出の推進

V. 力強い神戸経済を創る (3) 革新的な起業・創業支援

V

神戸医療産業都市の推進

9億2,300万円 (うち3年度2月補正 4億3,800万円)

● 拡充 神戸未来医療構想の推進

《709,400千円 (うち3年度2月補正 438,000千円)》

- ・神戸大学と連携した次世代医療機器の研究開発や専門人材の育成の推進
- ・医療機器開発プラットフォーム拠点の整備 (R5年度末竣工予定)

● 拡充 革新的医療技術の創出・事業化促進 (再掲) 《65,000千円》

- ・ライフサイエンス分野のスタートアップ支援
- ・進出企業・団体等への研究開発補助 (臨床試験推進支援枠の新設等)

● 次世代医療開発センターにおける研究に対する支援 《33,333千円》

- ・神戸医療産業都市推進機構・感染症分野の研究チームへの支援

● スーパーコンピュータ「富岳」における革新的な研究等に対する支援 《115,956千円》

- ・「富岳」における「創薬シミュレーション」等の革新的な研究を支援

VI

三宮周辺エリア

95億3,200万円 (うち3年度2月補正 1億200万円)

バスターミナル関連

● 新たなバスターミナルの整備 《2,683,167千円》

- ・ 雲井通5丁目再開発事業への支援 (R4年度解体工事着手)
- ・ 新たなバスターミナルⅠ期事業を踏まえたⅡ期事業の検討

● 拡充 新・神戸文化ホールの整備 (再掲) 《3,840,500千円》

- ・ 設計モニタリング業務、管理運営計画の検討
- ・ 舞台芸術・運営企画の専門人材の確保

● 三宮図書館仮移転・新三宮図書館の整備 《98,000千円》

- ・ 三宮図書館をKIITO 2階へ仮移転 (R4年夏頃運営開始)

えき～まち空間等

● 三宮クロススクエア (第1段階) の実現に向けた事業の推進 《294,000千円 (うち3年度2月補正 102,000千円) 》

- ・ 三宮北交差点改良、春日野交差点改良工事
- ・ 歩行者空間デザインの検討

● 拡充 JR三ノ宮駅南側駅前広場等の再整備・にぎわいの創出 《53,000千円》

- ・ R4年度都市計画決定予定
- ・ JR新駅ビル周辺の公共施設の再整備検討・設計
- ・ キッチンカーやイベント実施によるにぎわいの創出

● バスターミナル周辺デッキの整備 《1,017,700千円》

- ・ 三宮駅周辺歩行者デッキの整備 (R4年度設計)

● さんきたアモーレ広場等のにぎわい創出 《55,000千円》

- ・ エリアマネジメントの推進
- ・ 神戸三宮阪急ビルへのデジタルサイネージ設置に対する支援

● 三宮の地下空間の再整備 《810,214千円》

- ・さんちかの再整備（R4年度工事着手）
- ・三宮駅西線の再整備検討
- ・地下鉄三宮駅東コンコースのリニューアル（R4年度設計・工事着手、R5年度中完了予定）

● 三宮駅周辺の再整備計画検討 《19,000千円》

- ・サンセンタープラザ等の再整備検討支援

● 異常高温対策 《15,900千円》

- ・ミスト広場の設置、道路上への散水
- ・神戸高専等との産学連携による異常高温対策実証事業

● 元町エリアの交通円滑化 《30,000千円》

- ・観光バス乗降場の試験運用

道路機能強化・回遊性向上

● 生田川右岸線の機能強化 《357,741千円》

- ・車線数の増加（片側直進2車線→3車線化工事）

● バスターミナル周辺デッキの整備（再掲） 《1,017,700千円》

- ・三宮駅周辺歩行者デッキの整備（R4年度設計）

● 拡充 都心～ウォーターフロントの回遊性向上 《59,360千円》

- ・ポートループの神戸駅延伸に向けた整備
- ・BRT・LRT導入検討
- ・新型モビリティの活用実証実験
- ・京橋ランプ周辺道路のあり方検討
- ・三宮都心部における市バスIC110円運賃エリア「三宮・エリア110」の実証実験の実施

● 税関線及び本庁舎2号館周辺道路の再整備 《199,000千円》

- ・税関線の再整備（R4年度設計・工事）
- ・東町線の再整備（R4年度工事）

VI

市役所周辺エリア

72億5,200万円 (うち3年度2月補正 3,400万円)

● 本庁舎2号館の再整備 《3,650,000千円》

- ・連絡ロビー・エネルギー施設の整備 (R3年度工事着手、R5年度完成)
- ・新庁舎・にぎわい施設の整備に向けた事業者の選定及び契約
(R4年度事業者の選定・契約、R4年度～設計・工事)

● 中央区役所・中央区文化センターの整備 《1,964,791千円》

- ・中央区役所・中央区文化センターの整備 (R4.7月供用開始予定)

● 東遊園地の再整備・活性化 《309,400千円》

- ・東遊園地の再整備、にぎわい拠点施設の整備
(R3年度工事着手、R5年度再整備完了予定)

● 拡充 磯上公園の再整備 (一部再掲)

《437,680千円 (うち3年度2月補正 34,000千円)》

- ・磯上体育館の整備 (R4.7月供用開始予定)
- ・磯上公園及び周辺道路の再整備 (R4年度設計・工事着手、R5年度工事)

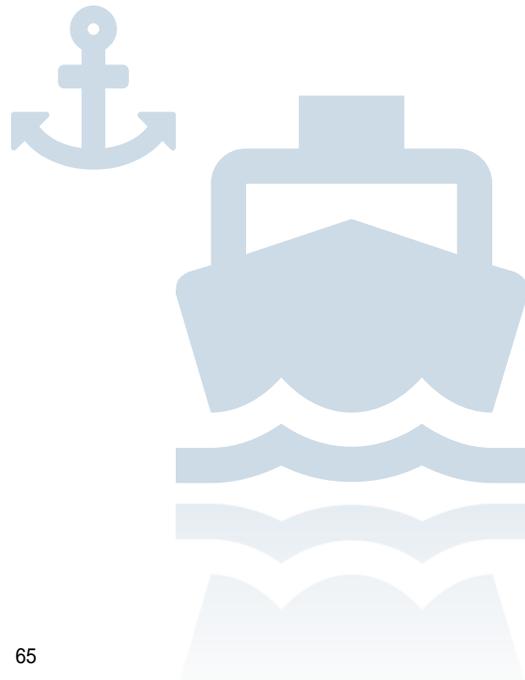
● 税関前歩道橋のリニューアル 《875,500千円》

- ・税関前歩道橋の架替 (R3年度工事着手、R5年度工事完了予定)

● 新規 都心・三宮再整備における「自然の景」の創造 《15,000千円》

- ・自然を感じる風景を創出するための草花植栽の試行実施 (京町筋)
- ・新たな花と緑のブランド戦略Living Nature Kobeによる魅力発信

- **拡充** **ウォーターフロント地区の再開発（一部再掲）《3,791,100千円》**
 - ・新港第1・第2突堤間の水域活用の推進（防波堤整備・事業化検討等）
 - ・中突堤周辺地区の再整備の推進（ポートタワーリニューアル、中央ビル南館の解体等）
 - ・新港第2突堤再開発（緑地基本設計等）
 - ・ウォーターフロント回遊性向上に向けた調査・検討
（次世代モビリティの実証事業等、多様な移動手段の事業化検討（橋りょうの設計検討等））
 - ・ハーバーランド東ブリッジの機能強化（R4～6年度工事）
 - ・（株）神戸ウォーターフロント開発機構による官民連携の取組み強化
（エリアマネジメントによるにぎわい創出等）
 - ・京橋ランプ周辺道路のあり方検討
- **新たな公共交通システムの導入（再掲）《33,000千円》**
 - ・ポートループの神戸駅延伸に向けた整備
 - ・BRT・LRT導入検討
- **拡充** **ウォーターフロントのにぎわいづくり《207,000千円》**
 - ・メリケンパークのにぎわいづくり
（ウォーターフロントアートプロジェクト推進、Wi-Fi利用可能エリアの拡大）
 - ・花火・イルミネーションによる夜間景観の形成



VI

駅周辺のリノベーション

301億7,700万円 (うち3年度2月補正 3,500万円)

交流人口の増加をめざす

● **拡充** 都心・三宮の再整備 (再掲) 《17,843,013千円》

- ・新たなバスターミナルの整備 (R4年度解体工事着手)
- ・新・神戸文化ホールの整備
- ・三宮図書館仮移転・新三宮図書館の整備 (R4年夏頃運営開始)
- ・三宮クロススクエア (第1段階) の実現に向けた事業の推進
- ・JR三ノ宮駅南側駅前広場等の再整備・にぎわいの創出 (R4年度都市計画決定予定)
- ・中央区役所・中央区文化センターの整備、本庁舎2号館の再整備等
(R4.7月中央区役所・中央区文化センター供用開始予定、R9年度以降本庁舎2号館完成予定)
- ・さんちかの再整備 (R4年度工事着手)
- ・地下鉄三宮駅東コンコースのリニューアル (R4年度設計・工事着手、R5年度中完了予定)

● **新神戸駅**

- ・駅前広場の再整備 (R4年度設計、R5年度工事着手、R6年度末供用開始予定)

● **神戸駅** 《124,000千円》

- ・駅前広場の再整備 (R4~5年度設計)
- ・地下タワー式駐輪場の整備に向けた検討

定住人口の増加をめざす

● **拡充** 名谷駅 《1,748,873千円》

- ・名谷駅ビルのリニューアル・駅ビル北館の整備
(R4年度北館新設工事、R5年度駅ビル北館供用開始、R6年度駅ビルリニューアル)
- ・北須磨文化センターのリニューアル (R4~5年度空調整備等)
- ・駅北側ロータリーの改修 (R4~5年度工事)
- ・北須磨支所の移転・再整備 (R3~6年度設計・工事、R6年度中供用開始予定)
- ・落合中央公園のリノベーション (R4~5年度工事、R6年度供用開始予定)
- ・駅前広場の利活用
- ・駅周辺における住宅供給
- ・バスロータリー上屋改修 (R4~5年度設計、R5~7年度工事)

● **拡充** 西神中央駅（一部再掲） 《8,124,377千円》

- ・ 駅西側広場の再整備（R4～5年度設計・工事）
- ・ なでしこ芸術文化センター（西神中央ホール、新西図書館）の整備（R4.10月開館予定）
- ・ プレンティ広場リニューアル（R4.9月末頃完了予定）
- ・ プレンティ広場の利活用
- ・ 駅周辺における住宅供給
- ・ こべっこあそびひろば、ユースステーションの整備（R4年度工事、R5年度供用開始予定）
- ・ 西神車庫用地の利活用検討

● **拡充** 垂水駅（一部再掲） 《1,126,225千円》

- ・ 駅西側ロータリー・立体原付駐車場の整備（R4～5年度工事、R5年度供用開始予定）
- ・ 新垂水図書館及び周辺施設の整備（R4年度埋蔵文化財調査）
- ・ 子育て支援拠点整備（児童館、おやこふらっとひろば）（R4年度工事・供用開始予定）
- ・ 民間市街地再開発事業への支援
- ・ 垂水養護学校及び垂水体育館の解体（R7.2月新病院開院予定）

● 谷上駅 《110,500千円》

- ・ 駅前広場及び土地利用転換の検討
- ・ 北神線のPRと谷上周辺の活性化のためのイベント実施（「おもちゃ箱列車」の開催）
- ・ 神戸三田線（皆森～谷上駅前）の渋滞対策

● 鈴蘭台駅 《471,900千円》

- ・ 北区文化センター・北図書館・すずらん台児童館の再整備（R4年度設計、R5～7年度工事、R7年度供用開始予定）
- ・ 鈴蘭台駅北地区土地区画整理事業

● 岡場駅 《174,000千円》

- ・ 駅前広場の再整備（R4～7年度工事）

地域の特性を活かす

● 灘駅（一部再掲）《172,000千円》

- ・ 駅南側広場の再整備（R4年度工事）

● 新長田駅《100,708千円》

- ・ 地下鉄西神・山手線新長田駅のリニューアル（R5年度工事完了予定）
- ・ 駅前広場の再整備（R4年度設計等、R5年度工事着手、R6年度中供用開始予定）

● 地下鉄長田駅《30,600千円》

- ・ 駅前空間及び駐輪場の再整備（R4年度設計、R5年度工事）

● 湊川公園駅《36,000千円》

- ・ 優良建築物等整備への支援（R4年度事業完了予定）

● 神鉄沿線《115,000千円（うち3年度2月補正 35,000千円）》

- ・ 有馬温泉・有馬口駅の再整備支援（美装化プラン作成）
- ・ 花山・大池駅の駐輪場整備
- ・ 北鈴蘭台駅前の民間市街地再開発事業への支援
- ・ 西鈴蘭台駅の駅周辺再整備の検討

ポートアイランド・六甲アイランド等の活性化

6億8,900万円

- **拡充** **ポートアイランド・リボーンプロジェクト (一部再掲)** 《522,000千円》
 - ・ 「ポートアイランド・リボーンプロジェクト」の検討
 - ・ 青少年科学館のリニューアル (R4.7月プラネタリウム等リニューアルオープン)
(R4~5年度第1・6展示室の展示更新等を実施)
 - ・ ポートアイランドスポーツセンターの再整備 (R4年度PFIアドバイザー選定)
 - ・ みなと空港線沿いの事業地の利活用
 - ・ 南公園のリノベーション
- **拡充** **六甲アイランドの活性化 (一部再掲)** 《147,831千円》
 - ・ AOIA跡地の利活用に向けた基盤整備
 - ・ まちの魅力発信や回遊性向上を図るデジタルサイネージの設置
 - ・ リバーモール空間を活用した足湯施設の設置
 - ・ 神戸ファッションプラザの活性化 (サン広場の憩い・集う空間化)
 - ・ 神戸ファッションマートエントランスの活性化
 - ・ 日展・神戸展の開催
 - ・ (仮称) 六甲アイランド・アートフェア
- **HAT神戸の活性化～アートと海を感じるまちづくり～ (再掲)** 《20,000千円》
 - ・ ミュージアムロードの魅力向上 (アート作品の充実)

陸海空の広域交通結節機能の強化

165億2,200万円 (うち3年度2月補正 13億5,600万円)

● 国際コンテナ戦略港湾の推進 (一部再掲)

《10,777,800千円 (うち3年度2月補正 1,356,300千円)》

- ・ 高規格コンテナターミナルの整備
- ・ SDGsや環境に優しい集貨事業の推進
- ・ カーボンニュートラルポート (CNP) の形成

● 新規 ポートアイランド・神戸空港へのアクセス向上 (一部再掲)

《607,041千円》

- ・ 生田川右岸線の機能強化 (片側直進2車線→3車線化工事)
- ・ 神戸空港連絡橋4車線化
- ・ 社会実験バスによる輸送力の補完
- ・ 中央市民病院利用者の路線バス無料化

● 大阪湾岸道路西伸部の事業促進 《4,288,333千円》

- ・ 大阪湾岸道路西伸部 (六甲アイランド北～駒栄) の事業促進

● 広域幹線道路等の整備 (一部再掲) 《849,000千円》

- ・ 神戸西バイパスの事業促進
- ・ 国道175号の事業促進
- ・ 神戸三田線 (皆森～谷上駅前) 等の渋滞対策
- ・ 京橋ランプ周辺道路のあり方検討
- ・ 新神戸トンネル南伸部等の事業化検討

VII

市民生活・地域活動の支援

3億3,000万円

● **新規** 市民参加による地域課題・社会課題の解決 《64,500千円》

- ・地域課題解決に資するNPO等支援事業の創設
(地域課題解決を進めるNPO等の活動や運営基盤強化に対する幅広い支援制度)
- ・地域貢献応援プラットフォームの活用
(社会課題解決に向けた市民参加の場の提供)
- ・自治組織やNPO法人が所有する集会施設の修繕等を支援

● 地域における多世代交流の推進 《51,264千円》

- ・地域福祉センターを拠点とした子育て世代の利用促進や多世代交流の推進
- ・地域福祉センターにおける公衆Wi-Fiの整備
- ・未利用市有地の新たな活用実証事業

● 学生の社会貢献活動の促進 (再掲) 《27,000千円》

- ・社会課題や地域課題の解決に向けた継続的な社会貢献活動への学生の参加を促進する「KOBE学生地域貢献スクラム」の実施

● **新規** 留学生による外国人児童生徒の支援 (再掲) 《3,310千円》

- ・留学生を学校生活への早期適応等を図る「ランゲージ支援員」に活用
- ・留学生による母語・母文化を通じた交流や児童生徒の学習支援の実施

● **新規** 神戸アートビレッジセンターのリニューアル (再掲)

《184,429千円》

- ・施設の機能見直しに伴う設計・工事 (R5年度リニューアルオープン予定)

VII

DXによる市民サービスの向上

61億9,000万円 (うち3年度2月補正 3億5,200万円)

● **拡充** 市民向けデジタルサービスの向上 《69,855千円》

- ・市民向けポータルサイトの運営・機能拡充 (スマートこうべ)
- ・市民向けデジタルサービスのポータルサイトにおけるワンストップ化
- ・高齢者等のデジタルリテラシー向上支援 (デジタルデバイド対策)

● **拡充** 行政手続きのスマート化 《169,791千円》

- ・「e-KOBE：神戸市スマート申請システム」の運用
- ・行政手続きのスマート化促進のためのBPR支援
(スマート化率目標：R7年度末70% (件数ベース))
- ・限られた人員体制で市民サービスの維持・向上を図る「スマート区役所」の検討
- ・スマート申請を行うことが困難な方を対象として手続きの支援等を行う「スマート出張所」を学園都市に試験的に設置
- ・あじさいネットの利便性向上

● **図書館サービスの一部自動化等** 《352,944千円》

- ・自動返却機や予約図書セルフ受取棚、Web座席管理システム等の設置による窓口の混雑緩和
- ・Web事前申請による図書館カード発行手続きの簡便化、マイナンバーカードとの連携

● **新規** 水道料金等支払手続きの電子化 《28,796千円》

- ・水道料金クレジットカード払いのWeb受付システムの構築 (R5年度受付開始)
- ・給水装置工事の手数料等支払いのキャッシュレス化

● **新規** 行政施設の機能強化 (一部再掲) 《2,499,788千円》

- ・中央区役所・中央区文化センターの整備 (R4.7月供用開始予定)
- ・玉津支所の整備 (R4.2月暫定窓口開設、R4~5年度改修工事、R5年度本設窓口開設、R6年度リニューアルオープン)
- ・北須磨支所の移転・再整備 (R3~6年度設計・工事、R6年度中供用開始予定)

- **拡充 区役所業務の効率化**
 《30,400千円（うち3年度2月補正 20,700千円）》
 - ・国民健康保険高額療養費自動償還制度の対象拡充
 （拡充：69歳以下の者が含まれる世帯、既存：70歳以上の者のみで構成される世帯）
 - ・滞納処分等の業務を各区役所等から税務部収税課（新長田合同庁舎）に集約
 （国民健康保険料：R3.10月～、後期高齢者医療保険料・介護保険料：R4.4月～）

- **区役所窓口業務の委託化 《414,918千円》**
 - ・市民課・保険年金医療課・市税の窓口の定型的業務を外部委託化
 （兵庫区役所・北神区役所で先行実施
 市民課：R3.10月～、保険年金医療課・市税の窓口：R4.4月～）
 - ・おくやみコーナーのワンストップ化（兵庫区役所・北神区役所で先行実施：R4.4月～）

- **拡充 電子・郵送申請の推進 《846,568千円》**
 - ・行政事務センターによる定型的な行政手続きの集約化（R4.4月時点：75手続き）
 （こども医療費助成資格認定、はり・きゅう・マッサージ施術料助成等）

- **マイナンバーカードの普及・利活用促進**
 《1,561,228千円（うち3年度2月補正 326,500千円）》
 - ・区役所臨時窓口・サテライト・三宮センター運営
 - ・マイナポイント・電子申請等の促進

- **拡充 デジタル媒体を活用した戦略的広報の強化 《181,700千円》**
 - ・外部人材の活用によるデザイン向上及び戦略性・統一性をもった広報媒体の制作
 - ・市内外におけるデジタルサイネージのさらなる活用
 - ・インターネット広告の活用によるターゲットに届く広報の強化
 - ・Web版広報紙KOBEOの配信

- **拡充 市ホームページ等の機能拡充**
 《35,000千円（うち3年度2月補正 5,000千円）》
 - ・市民にとって分かりやすく、探しやすいホームページとFAQの再構築
 - ・利用者の関心・属性や閲覧履歴にあわせた情報発信機能の導入
 - ・代表電話交換業務の対応品質の改善

VII

働き方改革の推進

24億2,700万円 (うち3年度2月補正 2億4,800万円)

新規 基幹系業務システム標準化等事業

《1,565,146千円 (うち3年度2月補正 95,530千円)》

- ・基幹系業務システムの標準化 (R7年度まで)
- ・福祉情報・生活保護システムの再構築 (R5年度稼働)

拡充 税務業務の効率化 《253,842千円》

- ・軽自動車税業務等の外部委託の拡充・Web申請の導入
- ・税務標準パッケージシステムの導入 (R7年度)

新規 保健所業務のデジタル化 (再掲) 《60,909千円》

- ・患者データ管理アプリの活用による保健所業務の円滑化
- ・結核患者情報のシステム化等、保健所業務のさらなるデジタル化の推進

拡充 ICTを利用した業務効率化

《530,674千円 (うち3年度2月補正 153,000千円)》

- ・ICTツールを活用した業務の効率化
- ・テレワーク環境の整備
- ・EBPMの推進 (データに基づく政策形成)
- ・道路・街路樹等情報のGIS管理
- ・基幹系端末の統合
- ・庁内のDX人材育成
- ・ドローンによる水管橋点検

新規 区役所会計審査機能の集約 《16,500千円》

- ・区役所会計審査機能の本庁会計室への業務集約
- ・区役所銀行派出所廃止に伴う入出金機の導入

V. 参考資料

1. 会計別予算額

(単位：千円，%)

会 計 別	令和4年度 当初予算額	令和3年度 当初予算額	増 △ 減	
			金 額	伸 率
一 般 会 計	886,850,036	870,361,222	16,488,814	1.9
特 別 会 計	660,499,036	653,540,710	6,958,326	1.1
市場事業費	2,466,805	3,590,017	△1,123,212	△31.3
食肉センター事業費	888,555	1,031,599	△143,044	△13.9
国民健康保険事業費	153,621,586	154,402,030	△780,444	△0.5
母子父子寡婦福祉資金貸付事業費	158,843	160,847	△2,004	△1.2
駐車場事業費	1,139,919	1,002,596	137,323	13.7
農業集落排水事業費	1,443,828	1,546,048	△102,220	△6.6
市街地再開発事業費	5,370,715	4,128,119	1,242,596	30.1
市営住宅事業費	33,878,713	31,739,440	2,139,273	6.7
介護保険事業費	153,766,929	148,451,753	5,315,176	3.6
後期高齢者医療事業費	44,000,595	41,853,651	2,146,944	5.1
公 債 費	263,762,548	265,634,610	△1,872,062	△0.7
企 業 会 計	333,046,053	329,211,145	3,834,908	1.2
下水道事業会計	63,938,824	63,486,310	452,514	0.7
新都市整備事業会計	58,677,000	55,116,000	3,561,000	6.5
港湾事業会計	77,412,100	83,161,000	△5,748,900	△6.9
自動車事業会計	13,390,317	12,164,708	1,225,609	10.1
高速鉄道事業会計	62,030,418	55,864,096	6,166,322	11.0
水道事業会計	55,060,847	54,422,641	638,206	1.2
工業用水道事業会計	2,536,547	4,996,390	△2,459,843	△49.2
合 計	1,880,395,125	1,853,113,077	27,282,048	1.5

2. 一般会計歳入内訳（款別）

（単位：千円，％）

科 目	令 和 4 年 度		令 和 3 年 度		増 △ 減	
	当初予算額	構成比	当初予算額	構成比	金 額	伸 率
市 税	308,348,615	34.8	291,493,193	33.5	16,855,422	5.8
地 方 譲 与 税	4,732,505	0.5	4,865,223	0.6	△132,718	△2.7
利 子 割 交 付 金	253,999	0.0	198,000	0.0	55,999	28.3
配 当 割 交 付 金	1,708,227	0.2	1,569,000	0.2	139,227	8.9
株式等譲渡所得割交付金	2,541,212	0.3	1,634,000	0.2	907,212	55.5
分離課税所得割交付金	322,000	0.0	322,000	0.0	-	-
法 人 事 業 税 交 付 金	3,828,950	0.4	3,184,165	0.4	644,785	20.2
地方消費税交付金	35,756,021	4.0	33,555,398	3.9	2,200,623	6.6
コ ー ル ー 場 利 用 税 交 付 金	346,918	0.0	321,693	0.0	25,225	7.8
特別地方消費税交付金	1	0.0	1	0.0	-	-
環境性能割交付金	881,000	0.1	643,000	0.1	238,000	37.0
軽油引取税交付金	6,506,000	0.7	6,595,000	0.8	△89,000	△1.3
地方特例交付金	1,869,000	0.2	6,854,500	0.8	△4,985,500	△72.7
地 方 交 付 税	77,325,000	8.7	57,682,000	6.6	19,643,000	34.1
交通安全対策特別交付金	483,000	0.1	485,000	0.1	△2,000	△0.4
分 担 金 及 負 担 金	535,958	0.1	439,156	0.1	96,802	22.0
使用料及手数料	14,476,880	1.6	14,200,613	1.6	276,267	1.9
国 庫 支 出 金	180,454,694	20.3	178,295,478	20.5	2,159,216	1.2
県 支 出 金	56,912,677	6.4	52,257,536	6.0	4,655,141	8.9
財 産 収 入	8,766,834	1.0	12,495,421	1.4	△3,728,587	△29.8
寄 附 金	2,352,928	0.3	1,684,690	0.2	668,238	39.7
繰 入 金	25,475,754	2.9	27,930,941	3.2	△2,455,187	△8.8
繰 越 金	1	0.0	1	0.0	-	-
諸 収 入	58,893,862	6.6	43,220,213	5.0	15,673,649	36.3
市 債	94,078,000	10.6	130,435,000	15.0	△36,357,000	△27.9
合 計	886,850,036	100.0	870,361,222	100.0	16,488,814	1.9

3. 一般会計歳出内訳（款別）

（単位：千円，％）

科 目	令 和 4 年 度		令 和 3 年 度		増 △ 減	
	当初予算額	構成比	当初予算額	構成比	金 額	伸 率
議 会 費	2,163,461	0.2	2,291,969	0.3	△128,508	△5.6
総 務 費	62,950,399	7.1	68,817,620	7.9	△5,867,221	△8.5
市 民 費	16,964,845	1.9	16,158,315	1.9	806,530	5.0
民 生 費	296,603,933	33.4	293,880,765	33.8	2,723,168	0.9
衛 生 費	48,273,518	5.4	41,872,885	4.8	6,400,633	15.3
環 境 費	20,905,190	2.4	23,226,506	2.7	△2,321,316	△10.0
商 工 費	7,719,194	0.9	8,861,578	1.0	△1,142,384	△12.9
農 政 費	3,939,343	0.4	3,696,568	0.4	242,775	6.6
土 木 費	42,699,052	4.8	49,196,205	5.7	△6,497,153	△13.2
都 市 計 画 費	32,283,573	3.6	16,576,424	1.9	15,707,149	94.8
住 宅 費	5,242,620	0.6	5,721,345	0.7	△478,725	△8.4
消 防 費	19,270,042	2.2	20,421,385	2.3	△1,151,343	△5.6
教 育 費	126,659,055	14.3	124,639,896	14.3	2,019,159	1.6
災 害 復 旧 費	1,000	0.0	1,000	0.0	-	-
諸 支 出 金	199,974,811	22.5	193,798,761	22.3	6,176,050	3.2
予 備 費	1,200,000	0.1	1,200,000	0.1	-	-
合 計	886,850,036	100.0	870,361,222	100.0	16,488,814	1.9

4. 一般会計歳出内訳（性質別）

（単位：千円，％）

	令和4年度		令和3年度		増△減	
	当初予算額	構成比	当初予算額	構成比	金額	伸率
義務的経費	518,149,250	58.4	511,482,570	58.8	6,666,680	1.3
人件費	187,202,908	21.1	189,207,457	21.8	△2,004,549	△1.1
扶助費	231,286,072	26.1	228,362,740	26.2	2,923,332	1.3
公債費	99,660,270	11.2	93,912,373	10.8	5,747,897	6.1
投資的経費	89,209,322	10.1	96,800,266	11.1	△7,590,944	△7.8
補助事業	29,650,261	3.3	33,090,231	3.8	△3,439,970	△10.4
単独事業	59,559,061	6.7	63,710,035	7.3	△4,150,974	△6.5
貸付金	7,285,257	0.8	8,332,192	1.0	△1,046,935	△12.6
繰出金	91,262,175	10.3	89,583,819	10.3	1,678,356	1.9
積立金	22,179,029	2.5	8,108,733	0.9	14,070,296	173.5
物件費等	158,765,003	17.9	156,053,642	17.9	2,711,361	1.7
合 計	886,850,036	100.0	870,361,222	100.0	16,488,814	1.9

5. 会計区分別基金残高

（単位：百万円）

	A 令和4年度末 見込	B 令和3年度末 見込	C 令和2年度末 決算	対令和3年度末 増△減 A - B	対令和2年度末 増△減 A - C
一般会計	43,666	29,649	31,191	14,017	12,475
特別会計	373,728	360,719	331,851	13,009	41,877
企業会計	38,447	31,117	33,566	7,330	4,881
全会計	455,841	421,485	396,608	34,356	59,233
(主な内訳)					
財政調整基金	7,464	7,463	8,262	1	△798
公債基金	357,257	342,644	317,317	14,613	39,940

※令和3・4年度末見込は、令和3年度における補正予算（2月補正予算案まで）及び令和4年度当初予算案を反映した見込額

※一般・特別会計の繰替運用（令和2年度末残高）は、49億円（うち23億円が公債基金）



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization



City of Design
KOBE 

Member of the UNESCO
Creative Cities Network
since 2008