

令和 元年 7月 5日

市 会 議 長 様

会派の名称 こうべ市民連合議員団

会派の代表者の氏名

池田 りんたろう



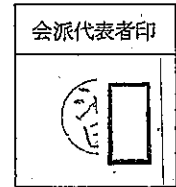
管 外 調 査 に つ い て ( 届 出 )

このたび、下記により管外調査することになりましたので、お届けします。

調査者氏名 池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ、 たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫			
月 日	調査先	調 査 項 目	文 書 依 頼 の 要 否 (到着予定時刻)
7・30	山口県 (山口県山口市滝町)	1.水素先進県の実現に向けた山口県の実現に向けた取組について ・水素を活用した産業振興と地域づくりについて 2.次世代産業の推進について ・医療関連や水素など環境エネルギー分野における企業の戦略的研究開発への支援について 3.やまぐち型地域連携教育について ・地域住民による学校支援の状況と課題について ・地域住民による学校という場の活用状況について ・コミュニティ・スクール導入の成果と効果について	<input checked="" type="checkbox"/> (12:50頃) ・ 否
7・31	佐賀県 (佐賀県佐賀市城内)	ICT利活用教育について ・佐賀県スタイルの全県展開について ・ICT 利活用推進による効果と課題について ・教職員の研修と課題について	<input checked="" type="checkbox"/> (10:20頃) ・ 否
上記のとおり調査期間は 令和 元年 7月 30日から 7月 31日まで 2日間			備 考
① 議 員 ( 8名分)		543,760円	
② 政 務 調 査 員 ( 名分)		円	
② 管 外 調 査 費 合 計 (①+②)		543,760円	調査代表者 よこはた和幸

[ 様 式 5 ]

市 会 議 長 様



令和 元年 8月 20日

会派の名称 こうべ市民連合議員団

調査代表者の氏名

よこはた 和幸



### 管 外 調 査 報 告 書

このたび、管外調査をいたしましたので、下記のとおり報告します。

#### 記

1 調査者氏名

池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ、たなびき剛、  
やのこうじ、かじ幸夫

2 調査先

山口県 (山口県山口市滝町)  
佐賀県 (佐賀県佐賀市城内)

3 調査期間 令和 元年 7月 30日から 元年 7月 31日まで

4 精 算 額

区 分	調 査 者	調査費合計額(①)	①のうち航空賃	①のうち鉄道賃 (急行料金、座席指定料 金等が必要なもの)
届 出 額	議員 8名 政務調査員 名	543,760 円	0 円	381,840 円
精 算 額	議員 8名 政務調査員 名	543,760 円	0 円	381,840 円
過 不 足 (不足△)		0 円	0 円	0 円

※航空賃、鉄道賃(急行料金、座席指定料金等が必要なものに限る。)については、領収書を様式18に貼付のうえ提出してください。

## 5 調査結果の概要

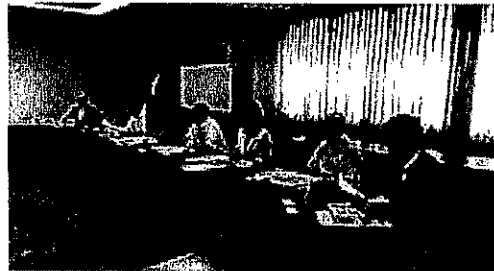
別紙参照

## 管外調査報告

日時	令和元年7月30日(火)
場所	山口県庁 山口市滝町1-1 山口県議会棟 3階会議室
対応者	山口県商工労働部新産業振興課 技術革新支援班長 調整監 石原 隆博 氏 山口県商工労働部新産業振興課 次世代産業推進班 班長 角 昌尚 氏
テーマ	①水素先進県について ・水素エネルギーと既存エネルギーの現状について ・水素エネルギー推進に向けた企業誘致について ・山口県における取り組みの先進事例について ②次世代産業の推進について
出席者	池田、大井、川内、横畑、伊藤、田靡、矢野、加地

### 調査目的:

- ① 水素先進県である山口県のこれまでの取り組み経緯と、現状について調査することで、神戸市が進めている「水素スマートシティ神戸構想」の実現に向けた取り組みと、今後の展望、水素社会のめざすべき方向性を調査したい。
- ② 山口県における次世代産業の推進と、企業誘致による雇用の拡充等について調査し、神戸市の現状と課題解決に活かしたい。



### 調査内容:

#### ①取組の背景

(1) 県内産業の特徴及び山口県の強み

3つのコンビナートを有する全国屈指の工業県であり、その中でも周南コン

ビナートは、苛性ソーダ由来の【副生水素】の供給ポテンシャルが高いという背景がある。トクヤマと東ソーの苛性ソーダ生産能力は約 132 万と抜きん出ている。

## (2) 先進的な取組の歴史

H16 「水素フロンティア山口推進構想」の策定

H16～H21 水素フロンティア山口実証事業の実施

## (3) 計画等の位置づけ、取組の基本的考え方

H30～ やまぐち維新プランの中の重点施策として、全国をリードする「水素先進県の実現」をめざす

- ・ 水素社会を見据えた新たな技術開発の促進による産業振興
- ・ 先進的な水素利活用モデルの展開による地域づくり
- ・ 水素利用の拡大に向けた基盤づくり

## (4) 「水素先進県」を目指した取組

### 【基盤づくりに向けた取組】

H27. 8 中国・四国地方で初となる水素ステーションが開業

燃料電池自動車トヨタ MIRAI を導入

H27、H28、H29 「水素エネルギーシンポジウム」を開催

H30 「やまぐち水素エネルギー展」の開催

### 【産業振興に向けた取組】

H28～30 山口県産業技術センター内にイノベーション推進センター、水素関連技術支援チームを編成し、プロジェクトリーダーを配置、外部有識者をアドバイザーとして派遣

H25～30 大規模研究開発補助金の創設

H30 やまぐち産業イノベーション促進補助金

(上限年間1億円、最長5年間)

### 【地域づくりに向けた取組】

H30 「やまぐち水素エネルギー展」の開催



## ②次世代産業の推進

山口県の産業特性として、第2次産業の割合が大きな工業県であり、その中でも特に、基礎素材型に特化した産業構造である。国内では、化学工業第5位、石油製品関連第7位、鉄鋼業第10位。

また、医療関連産業では医薬品原薬の製造が第3位、輸送用機械器具製造業で第12位など。

やまぐち次世代産業クラスター構想（H25策定）の、水素等環境関連産業、医療関連産業の育成・集積戦略により、H31年3月現在で、事業化が85件となっている。

### 所感：

水素ステーションの2つ目が増えない理由として建設コストが高いことと、採算性が課題であるということは、神戸市でも同じである。乗用車ではトヨタのミライが補助金制度もありながら普及が進んでいない現状について、普及していくためには、やはり水素ステーションのインフラ整備の拡充が必要であるのは言うまでもない。

東京オリンピック、パラリンピックに向けて、水素エネルギーを取り入れた選手村が建設されるなどをきっかけに、国内でも一気に水素エネルギー需要が増えるかもしれないとの見通しである。

また、周南市内では、「地産地消型」水素サプライチェーンを構築し、下関市内では地域間連携モデルとして、市場などで燃料電池フォークリフト等へ供給するなど、神戸市内でも活かせる事例であると思う。

また、水素利活用アドバイザー派遣制度を創設することも、水素利活用の取組を検討・推進する際に必要であると思った。

日 時	令和元年7月30日(火)
場 所	山口県庁 山口市滝町1-1 山口県議会棟 3階会議室
対応者	山口県教育庁義務教育課 やまぐち型地域連携教育推進班 教育調整監 藤井 一憲 氏 山口県教育庁教育政策課 教育企画班(企画調整担当) 主査 景由 英夫 氏
テーマ	やまぐち型地域連携教育について ・地域住民による学校支援の状況と課題について ・地域住民による学校という場の活用状況について ・コミュニティ・スクール導入の成果と効果について
出席者	池田、大井、川内、横畑、伊藤、田摩、矢野、加地

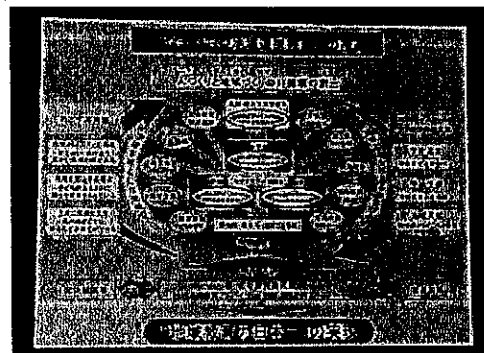
**調査目的**：神戸でも、神戸っ子応援団やPTA活動など、保護者と一緒に地域に住む人が自主的に、児童生徒を見守り、行事に参加したり活動するなど行われているが、地域連携教育の進んだ山口県の取組を参考にすべく、調査を行う。

**調査内容**：

(1) 地域住民による学校支援の状況と課題について

やまぐち維新ぷらん(2018～2022年度)の中で、新時代を創造する人材育成プロジェクトとして「地域教育力日本一」の取組の充実を図っている。

重点施策として、やまぐち型地域連携教育の推進と「コミュニティ・スクール」を核とした地域連携教育の拡充を掲げている。



**【コミュニティ・スクールの状況】**

H31 全市町立小・中学校、高校に導入済み

全県立特別支援学校、中学校、中等教育学校に導入済み  
県立高校 41 校（82%）に導入済み

→ 令和 2 年 4 月 1 日に全公立学校に導入完了予定

総合支援学校では、コミュニティ・スクールにより、障害に関する理解促進や、つながりの強化、地域づくりが図られ、インクルーシブ教育システムが構築されている。

## （2）地域住民による学校という場の活用状況について

### 【地域住民による学校支援として】

- ・ 新 1 年生の入学後 2 週間、小学校生活のスタートをスムーズに切れるよう生活支援を行う。
- ・ 保護者が自主学習ノートの点検を行い、激励コメントやシール貼り付け等を行うことにより、生徒の学習意欲を喚起しながら、家庭学習習慣の定着を図っている。
- ・ 放課後 5・6 年生を対象に学習支援ボランティアの協力による寺子屋を実施。子どもたちは外部講師の指導のもと意欲的に学習に取り組んでいる。
- ・ 地域の方の全面協力のもと、ふるさと学習を行う。農業体験、竹馬や餅つきなどの文化的活動。



### 【地域住民との協働による取組事例】

- ・ 毎週水曜日に視聴覚室を開放し、乳幼児やその保護者が気軽に集える「湯田中学校ひろば」の開設。昼休みに多数の生徒が、乳幼児やその保護者と交流を図っている。
- ・ 学校を地域の方や保護者の「大人の学び場」として設定し、フラワーアレンジメント、英会話、韓国語等の





教室を定期的に行っている。学校が生涯学習と地域交流の場となる。

- ・ 子どもたちに本物の芸術に触れさせたいと学校内に美術館をつくって地域の方々にも公開。
- ・ コミュニティ・スクールとして地域貢献に力を入れようという方針のもと「市民講座」を開催。「ものづくり講座」「パソコン講座」「坂本龍馬講座」等

### (3) コミュニティ・スクール導入の成果と効果について

学校運営の質の向上、学校教育の質の向上、地域のよりどころとなる学校づくりの3つの機能の充実を図っている。

地域資源を生かした子どもたちの豊かな学びを実現すると共に、郷土を愛する心が生まれ、地域の担い手としての意識を醸成する効果がある。

全国学力・学習状況調査の児童・生徒質問紙から、自己肯定感の高まり、郷土を愛する心の高まりも全国平均より高く、「今住んでいる地域の行事に参加している」が小学校・中学校共に高い

#### 所感:

コミュニティ・スクールを核とした地域のネットワークを強化することで、人づくりと地域づくりの好循環をつくっている。

神戸市でも赤ちゃん先生として保護者と赤ちゃんが学校にくることもあるが、山口県では定期的に行われている事例から、地域住民との協働で実施することも可能であると思えた。

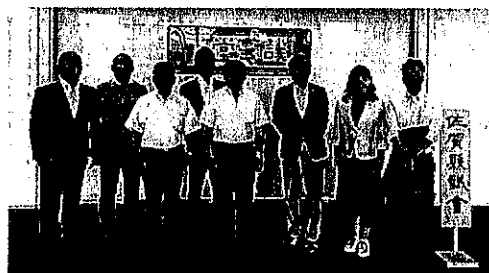
「やまぐち型地域連携教育」の取組の課題としては、生徒アンケート「地域や社会をよくするために、何をすべきか考えることがある」という項目が、全国平均より低く、参加はするが参画はしていない、受け身でいる子どもたちの様子もあるとのことで、子どもが真ん中にある取組をすすめ、どんどんアウトプット出来る人間に成長してほしいとのことであった。

神戸市でも地域との連携の中で、教育現場や子どもたち、地域住民が互いに好循環の作用が起こるような取組を継続していくことが重要と思われた。

日 時	令和元年7月31日(水)
場 所	佐賀県庁 佐賀市城内1-1-45 佐賀県議会棟 4階会議室
対応者	佐賀県教育庁 教育情報化支援室 室長 溝口 哲也 氏 佐賀県教育庁 学校教育課 教育情報化支援室 係長 森山 陽平 氏 佐賀県教育庁 学校教育課 教育情報化支援室 係長 山崎 哲也 氏
テーマ	ICT 活用の教育について (1) 佐賀県スタイルの全県展開について (2) ICT 利活用推進による効果と課題について (3) 教職員の研修と課題について
出席者	池田、大井、川内、横畑、伊藤、田靡、矢野、加地

#### 調査目的：

ICT 先進県の取組状況と課題を知ること  
で、神戸市でも順次進められている学校教育  
の ICT 化推進の参考としたい



#### 調査内容：

##### (1) 佐賀県スタイルの全県展開について

- ・ 佐賀県 ICT 利活用教育推進協議会による全県での事業実施と連携。  
県立学校推進チーム（推進員 31 名）、市町立学校推進チーム（推進員 19 名）からなる。
- ・ 各校内に、ICT 利活用教育に関する「推進リーダー」を組織
- ・ 教材（モデル指導資料）の作成（県立高校）
- ・ 指導主事による担当校訪問支援
- ・ 広報活動「佐賀県教育フェスタ～ICT 利活用教育・さがを誇りに思う教育～で教育関係者、保護者一般に「教育の情報化」の進捗状況の報告、

- ・ 保護者一般向け、県立学校の授業公開
- ・ 高校生 ICT 利活用プレゼンテーション大会
- ・ 中学3年生、保護者、県内中学校教職員対象に、県立高校で利活用している学習用パソコンでの模擬授業の体験
- ・ H27 市町立小中学校普通教室電子黒板整備 100%



- ・ 教育情報システム (SEI-NET) の構築：  
生徒が使う (LMS/LCMS) オンラインテスト、課題、教材の作成・実施と、通知表作成、資料作成などの校務管理システムが連携している。
- ・ 普通教室の電子黒板整備率は H30 の全国平均 26.7%から突出して、128.8%であり全国 1 位

## (2) ICT利活用推進による効果と課題について

- ・ 授業中にICTを活用して指導できると回答している教員の割合が高い
- ・ 「ICT を利活用した各教科の授業に満足している」と答えた高校生 78.6% (H30)、88.6% (H31)、で年々増加している  
タイピングスキル (生徒の入力文字数) もアップしている



- ・ 生徒の意識調査でも、ワード、エクセル、パワーポイントなどのソフトを使うことを「よくする」「時々する」の割合が日本の平均より高い
- ・ 大学進学後の意識調査でも「ファイル、フォルダ管理」「プレゼンテーションソフトの使用」「表計算ソフトの使用」で佐賀県以外の進学生より優位性が見られる

## (3) 教職員の研修と課題について

- ・ ICT利活用教育に関する管理職研修会で、一層の充実を図る

- ・ 推進リーダー研修で推進員による公開授業や研究協議
- ・ 教科別授業研修会
- ・ 再任用や育児休業明けの方などを対象にした基本スキル研修
- ・ 教職員指導事例発表会

**所感:**

パソコンを5年リースで、一人に1台配布している現状が全国でも突出しており、生徒の興味関心を高め、一人一人の個性や能力に応じた学習が展開できている。また、教員の指導法の進歩と共に学習効果が上がっている。また情報化やグローバル化などの急速な進展に対応できるというメリットもあり、これからの時代に必要不可欠な情報活用能力も高くなっている。

一方、生徒の授業に不満がある理由としては、周囲の生徒の進度が進んでいてスピードについていけない場合や、教師の授業の進め方が早い時などにあるのではないかとすることで、電子黒板の使い方と、生徒がノートに書く時間を確保するなど改善もされている。

また、入試制度改革で新しい大学入試制度に適応しやすい、eポートフォリオを大学に提出することも対応可能とのこと。

教員アンケートでも80%が満足と答え、苦手な教師も、周りの教員の使い方を見て、使えるようになっており良い影響を与え合っている。

教材費として、保護者負担は年3500円程度。

今では『電子黒板はあって当たり前でありないと困る備品』となっている佐賀県の状況を調査し、神戸でも順次導入されていくが、先進事例を参考にしながら、教師と生徒にとって最も効果的な導入と今後の活用が期待される。

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	/
<p>領収書 山口市民連合議員団様</p> <p>Receipt 領収年月日 2019.7.5 金額 ￥381,840 (消費税等込み) 上記金額確かに領収いたしました。</p> <p>購入商品 JR乗車券類 JR tickets (00455 56枚) 西日本旅客鉄道株式会社 三ノ宮駅 三ノ宮駅F4発行 10456-01</p> <p>印紙税申告納 付につき大淀 税務署承認済</p> <p>新神戸 ↔ 佐賀</p> <p>(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)</p>			
(備考) 7/30.31 山口・佐賀 JR乗車券・特急券(8名分)		小計(単位:円) 381,840-	

令和 元年 7月 29日

市 会 議 長 様

会派の名称 こうべ市民連合議員団

会派の代表者の氏名

池田 りんたろう



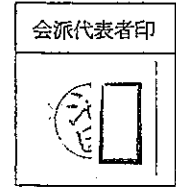
管 外 調 査 に つ い て ( 届 出 )

このたび、下記により管外調査することになりましたので、お届けします。

調査者氏名 伊藤 めぐみ			
月 日	調査先	調 査 項 目	文 書 依 頼 の 要 否 (到着予定時刻)
8・1	全国地方議会サミット (東京ビッグサイト)	なぜ今“チーム議会”が必要なのか 他	要 (13:00) ・ ☑
8・2	全国地方議会サミット (東京ビッグサイト)	チーム議会の実践と課題 他	要 (9:30) ・ ☑
			要 ( : 頃) ・ 否
上記のとおり調査期間は 令和 元年 8月1日から 8月2日まで 2日間			備 考
① 議 員 ( 1名分)	20,820円		
② 政 務 調 査 員 ( 名分)	円		
② 管 外 調 査 費 合 計 (①+②)	20,820円		
			調査代表者 伊藤 めぐみ

[ 様式 5 ]

市 会 議 長 様

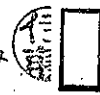


令和 元年 8月 20日

会派の名称 こうべ市民連合議員団

調査代表者の氏名

伊藤 めぐみ



管 外 調 査 報 告 書

このたび、管外調査をいたしましたので、下記のとおり報告します。

記

1 調査者氏名

伊藤 めぐみ

2 調査先

全国地方議会サミット (東京ビッグサイト)

3 調査期間

令和 元年 8月 1日から 元年 8月 2日まで

4 精 算 額

区 分	調 査 者	調査費合計額(①)	①のうち航空賃	①のうち鉄道賃 (急行料金、座席指定 料金等が必要なもの)
届 出 額	議員 1名 政務調査員 名	20,820 円	0 円	0 円
精 算 額	議員 1名 政務調査員 名	20,820 円	0 円	0 円
過 不 足 (不足△)		0 円	0 円	0 円

※航空賃、鉄道賃(急行料金、座席指定料金等が必要なものに限る。)については、領収書を様式I8に貼付のうえ提出してください。

## 5 調査結果の概要

別紙参照



管外調査報告

日 時	令和元年8月1日(木)～2日(金)
場 所	東京ビッグサイト(国際会議場)
講 師	<p>【8月1日】</p> <p>(1) 北川正恭氏 早稲田大学名誉教授</p> <p>(2) 杉田淳氏 NHK 報道局選挙プロジェクト副部長 久保隆氏 NHK 報道局選挙プロジェクト記者 江藤俊昭氏 山梨学院大学教授</p> <p>(3) 議会事務局4名の方によるパネルディスカッション 清水克士氏 滋賀県大津市議会局次長 小原昌江氏 岩手県北上市議会事務局議事課長 岩崎弘宜氏 茨城県取手市議会事務局次長 小林宏子氏 東京都羽村市議会事務局長</p> <p>(4) 松田崇義氏 (株)メディアドウ smart 書記事業部長</p> <p>(5) 片山善博氏 早稲田大学教授、元総務大臣</p>
テーマ	<p>全国地方議会サミット 2019～チーム議会が地域をより良くする</p> <p>主催：ローカル・マニフェスト推進連盟、マニフェスト大賞実行委員会 事務局：早稲田大学マニフェスト研究所</p>
出席者	伊藤めぐみ

**調査目的**：地方自治体議員として、全国から集まる議員、議会職員と共に、議会や議員の役割を見直し、本当の議会改革を進められるような知見を得たい。

**調査内容**：

- (1) 基調講演：「なぜ今“チーム議会”が必要なのか」
- ・ 国が言う通りの地方自治ではなく、首長、議会、議員が主体となった政策立案、条例制定権を行使すること
  - ・ 早稲田大学マニフェスト研究会、マニフェスト大賞を設定するなど、互いに競い合う、年間 221 件の応募から 2000 件を超える政策立案がある。地方創生の時代となった。
  - ・ 定数削減や、議員報酬削減、政務調査費の削減などが改革だったが、量的削

減の時代は終わり、議員の質的充実をめざすべき時である。

- ・ 議員報酬3割削減というのは、3割サボっていたということ。議員が地方創生を担うべきである。
- ・ 住民に選ばれた議員は、地域のために本当に役に立つ二元代表として、首長と対等であるべき。チェック機能、監視機能だけに貶められていた。政策条例提案ができる議会であり、議員であるべき。
- ・ 議会事務局も、議会の庶務係ではない、議会局と名称変更すべき。
- ・ 議会基本条例を定め、議会報告会をする等、業務が膨大に増えている。事務局の職員数も増やすべき
- ・ 今までの議会は、談合で決められていた。
- ・ 議員活動を一生懸命するのは当たり前、議会全体が信頼されるような活動をしてほしい。地方は議会から変えていく



(2) 【パネルディスカッション①】 NHK 地方議員2万人アンケートのホンネ

調査期間：2019年1～3月実施、全162問

調査方法：議会事務局通じて調査用紙を配布、郵送で回収

調査対象：全国の地方議員3万2450人、うち2万人が回答、回答率59.6%

- ・ AI的な手法で議員を分析する。
- ・ 地域密着アナログ型 (3017人)、何でも重視熱血型 (1959人)、八方美人型
- ・ 議員になった理由 1位 実現したい政策がある 2位 友人知人の依頼  
選挙の手伝いをしていて、政党からの推薦、環境的に、止むを得ず
- ・ やりがいを感じる議員の活動  
政策立案、議会での質問、地域の行事に参加、冠婚葬祭
- ・ 選挙について  
公選法が複雑すぎる、都道府県議、政令市議はドブ板選挙にやりがいを感じている。
- ・ 議員について  
風当たり強い、羽目外せない、報酬少ない、議員は名誉、無理難題多い、

上下関係厳しい、葬祭行事対応つらい、議員セクハラパワハラ多い、有権者セクハラパワハラ多い、議員はおいしい、顔色を伺うのがつらい、先生呼称は気分が良い

- ・セクハラパワハラが多いということは、会議規則、倫理条例を作るなど、すぐに対応すべき。地方議会は過渡期ではないか。

#### 【議員の信条】

議員は、地域に偏することなく住民全体の代表者たることを自覚し、住民福祉向上のために奉仕すること。

議員は、牽制均衡の原則をよく理解し執行権に介入しあるいは馴れ合いとならないよう是々非々の態度を貫くこと

議員は、住民に代わって執行機関を批判・監視し明るい地域社会づくりのためによく協調し合うこと

議員は、住民の信頼を受けた公人でありその言動に公私混同のないように慎むこと

議員は、事を審議し決定することが任務で住民の心を心としてあらゆる角度から論議して実質審議に徹すること

議員は、ことを批判し主張するときは実効性のある対案をもって臨むこと

議員は、議会内に派閥をつくらずよりよいものに向かってみんなが知恵を出し合い楽しく話し合うこと

議員は、議場において感情的な発言をしたり勢力競演の場としないよう慎むこと

議員は、規律ある議会運営に努めとくに発言は簡潔直さにしその範囲をこえないこと

議員は、住民の福祉を願う政策の議論と活動こそ議会の本務であることをわきまえること

(岩手県町村議会議長会：昭和50年代制定、原文から若干修正)

- ・マスコミは、議員、議会の不祥事しか取り上げないこともよくない。議員の実態、議会の存在価値に目覚めた有権者もいる。

(3) 【パネルディスカッション②】

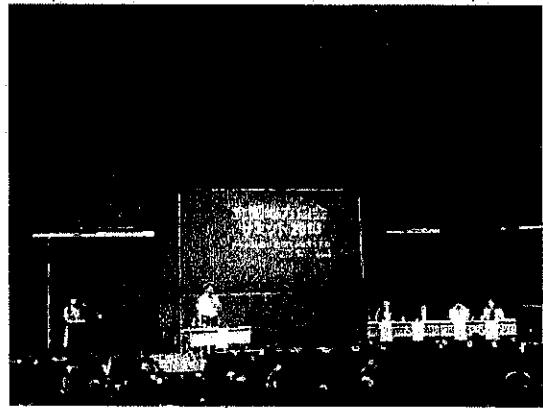
議会事務局職員4名によるパネルディスカッション「チーム議会に職員だからできること」

- ・ 議長任期が4年でないのは、違法ではないが脱法行為、大津市議会は、立候補して、期間をおいて選挙している
- ・ 一般質問の通告前にきちんと調査してから質問してほしい
- ・ 視察は、議会事務局を通して、議長命令でいくことを自覚すること
- ・ 事務局職員に、お茶汲み、公金以外の金銭の取り扱いをさせない
- ・ 男女共同参画に関する条例、多様性を認める条例
- ・ 職員と議員の良好な関係で、議会事務局で働きたいという職員が増えれば議会もよくなり市民にも還元される

(4) 【先進事例紹介】「AI・ICTで議会の未来を切り拓く（その1）」

- ・ テクノロジーやITによって時間が短縮され、業務プロセスの簡略化、業務の効率化が図られる

**Smart 書記サービス**（即時編集・データ出力・自動翻訳）、インタビュー、講演・セミナー、会議・打ち合わせ、リアルタイム字幕、要約機能制度、書き起こしにかかる時間 80%削減、即日公開可能。本来は時間をかけるべきでないことに時間を取らずに済む。



- ・ 【デジタル行政の実現 × AI 人口機能の積極活用】で、議会における職員や議員の業務効率化、議論の活性化+若年層の関心を強める
- ・ 人間の会話には重要決定事項が含まれているので、データ化することで、戦略的活用ができる。クラウドサービスで、お試しできる。月額 10 万円～

(5) 【講演】「チーム議会の視点から見る議会・議員の役割」片山善博氏

- ・ 議会は「二元代表制だからしっかりしよう」は言われてきたが、ピンとこなかった。「チーム議会」という捉え方で、今の地方議会の在り方、現状を変えていく。今、「議会はひとつのチームとなっているか」、野球やスポーツは目標が勝つということで明確である。企業で言うと取締役会で議案が提案さ

れ、可決、否決、修正、差し戻しと決めていく。それで企業の経営方針が決まっていく。裁判所も事件を処理していく、その過程は議会と似ている。

- ・ 議会で一番大切なのは「決めていくこと」

条例を決めることで、市民に義務を課すことや、市民の権利を制限することを決めていく。税負担や、個人負担の増を求めるなど、嫌なことも決めていく。

- ・ 裁判官は仲が悪いだろうか？そんな裁判の判断は信じられない。先入観にとらわれなくて、人の意見も聞き、ジャッジする。市長提案になんでも賛成でなく、なんでも反対でもなく、是々非々で決めていく。
- ・ 長野県に会派のない議会がある。会派を組んで与党会派として、べったりの関係であったり、野党会派があるなどはチームではない。
- ・ 右から左にところてんで議案を通すと、冤罪になる。間違いもある、悪意も入っているかもしれない。政府の思惑が入っている、乗り移っている。公務員中心になっているかもしれない。
- ・ 市民にとって本当に正しい案かどうか審議が必要。市民の意見を直接聞かず、職員に聞くのもおかしい。当事者に直接聞かなくてはいけない。
- ・ ひとつひとつの議案のチェックをすること、議員の最大の使命は住民の権利や義務に関する条例を決めること。
- ・ 教育委員会も無責任、教員が多忙である事実から何の改善もされていない。教育長と教育委員がちゃんと機能していない。選んだのは、議会。教育委員の品質管理ができていない。教育委員会批判は無意味。教育委員の提案があれば、事前に候補者を呼んでチェックすること。
- ・ 日本の教育の品質低下は、議会の責任。決めたことに責任をもつ。日本の教育を良くするのに与党も野党もない。
- ・ 議員提案の条例制定後、その条例は管理できているか。条例は議会の知的財産である。
- ・ 例規集、法曹、法制度に詳しい職員により管理していく。
- ・ 条例の棚卸しをしてほしい。時代にあっていないものは条例の廃止をする。時代に合わせて改正していく。
- ・ 既得権をなくす。議会事務局に弁護士資格のある職員を配置する。
- ・ 条例もわかりにくい、わからないことは、わからないという。「押捺（おうなつ）」という言葉は外国人にしたらわかりにくい。

- ・ 議会の責任はとても重い。議会の責務は決めること、決めるためにちゃんと審議する。決定時に反対した議員も、常にチェックをしながら、時代に合わないものは変えていくこと



(左から) 川口じゅん宝塚市議・あいざき佐和子兵庫県議・伊藤・駒田かすみ姫路市議

日 時	令和元年 8 月 2 日 (金)
場 所	東京ビッグサイト (国際会議場)
講 師	<p>(1) 「チーム議会の実践と課題」</p> <p>千葉茂明 氏 月間ガバナンス編集長  早苗 豊 氏 北海道芽室町議会議長  諸岡 覚 氏 三重県四日市市議会議長  梅村 均 氏 愛知県岩倉市議会議長</p> <p>(2) 「チーム議会の視点から首長との関係を考える」</p> <p>北川正恭 氏 早稲田大学名誉教授、元三重県知事  谷畑 英吾氏 滋賀県湖南市長  越田謙治郎氏 兵庫県川西市長  上村 崇 氏 京都府京田辺市長</p> <p>(3) 「チーム議会の視点から選挙のあり方考える」</p> <p>中村 健氏 早稲田大学マニフェスト研究会事務局長  則武宣弘氏 公明党岡山市議団  中原淑子氏 公明党岡山市議団  林 敏宏氏 公明党岡山市議団</p> <p>(4) 【先進事例紹介】「AI・ICTで議会の未来を切り拓く (その2)」</p> <p>米田英輝氏 東京インタープレイ (株) 代表取締役</p>

- (5) 「チーム議会の視点から市民との関係を考える」
- 佐藤 淳氏 青森中央学院大学准教授  
 瀧野良枝氏 長野県飯綱町議会議員  
 竹下修平氏 愛知県新城市議会議員  
 原口佐知子氏 静岡市牧之原市 市民ファシリテーター  
 田口裕斗氏 岐阜県可児市議会高校生議会、元立命館大3
- (6) 「国会は地方議会をどう見ているか」
- 石破 茂氏 自由民主党衆議院議員  
 稲津 久氏 公明党衆議院議員  
 逢坂誠二氏 立憲民主党衆議院議員  
 廣瀬克哉氏 法政大学教授
- (7) 北川正恭氏 早稲田大学名誉教授、元三重県知事

(1) 「チーム議会の実践と課題」

**芽室町議会**：議会改革度全国1位、議員16人、【住民参加】議会モニター、町民との意見交換会、議会改革諮問会議、議会ホットボイス

【なぜ議会改革が必要なのか】議会と住民との距離感を痛感、議員の顔すらわからない、議員は偉い人だから話す機会がない。

改革は「目的」ではない、いかに住民福祉

の向上を図るか。議会目線と住民目線は同じか、合意形成ができているか、議会が変わればまちも住民も変わる。

**四日市市議会**：2000年新人議員7人の会派から改革がスタート、H17市議会広報広聴委員会の設置、正副議長戦における立候補制の導入、当選した議長の所信表明での政策が議会全体の政策目標となる、市政活性化推進等議員懇談会→議員政策研究会（全議員が一同に会して意見を交換し、様々な課題について共通認識の醸成を図り、市議会としての政策立案につなげていくもの、女性議員の視点を生かした議会改革、高校生議会、足を引っ張る文化ではなく、競い合って政策提案する議会風土である

**岩倉市議会**：議会基本条例の実践、議会改革推進協議会、「ふれあいトーク」（議



会報告会＋意見交換会)

外国人ママとの意見交換会、「議会サポーター」、議会の常識が世間の非常識になっ  
てはいけない、「委員会代表質問」当局に一議員の質問としての扱いではなく、行政視察の成果や、市民ふれあいトークでの市民意見として質問していく

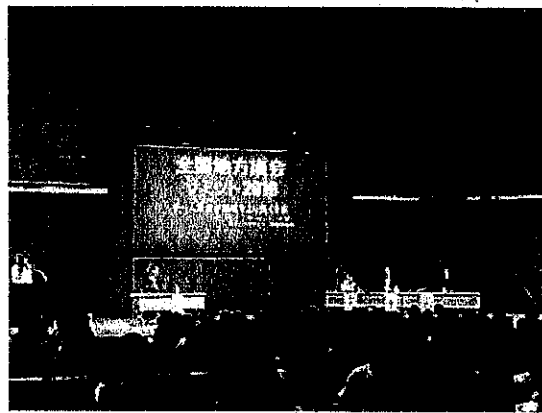
○事務局との関係、チーム議会としてどのような関係を構築していくか

**四日市市議会**：他愛のないアイデアでも伝えてほしい、可能な限り実現していきたい。事務局もわくわくするような議会にしていく、そのために議員が活性化していくこと、恫喝系議員とも話をして意識の共有をしていく、法制担当職員がいることも政策提案に大きな役割がある

**岩倉市議会**：資料化して会議をするためにも職員レベルの高さが必要、待ちの姿勢ではなく積極的に発言してほしい。

(2)「チーム議会の視点から選挙のあり方を考える」

**湖南市長**：合議制の強さが議会にはある、首長と共に議会が大事であり議会の民主制が大事、議会の大切さ、議会はチェック機関であるというより、決める機関である、市民との合意の枠から首長が外れていないかを見ていくこと、合意形成を行った上で多数決の意思決定をするのが議会、首長のパフォーマンスに耳目が集まるのではないように。



**川西市**：完全なマニフェスト選挙を行った。人口16万人、徹底的に市民参加でマニフェストづくりをした。子育てパパママ、経営者、医療介護従事者、コミュニティ推進協議会14団体のエリアで公聴会、年限を区切ったもの、4年間で取り組むもの、10月選挙後にすぐ予算編成に役立った。3年間のマニフェスト検証、市民と作ったマニフェストがマスト条件である、議員にとっても活動の



後押しと責任を果たす。議員はもっと自信を持った方がよい。多様性のところが遅れている、女性役職登用が遅れているのが限界点である。議員はもっと理想的なことを言うべき、細かすぎないで未来志向の提案をすべき

首長と議員では、意思決定の時間軸が違う。首長を支えるからこそ、議員は厳しく対峙していく

**京田辺市**：市民の多様性を具現化しているのは議員。首長と対峙する前に、議員間討議をして執行部側に出すことが問われている、数字を聞く、細かく聞く等、あまり細かすぎない質問はしないほうがいい、大局的な話で進むべき方向性を聞くべき、市長マニフェストの方向性を聞く

○議会事務局の人事権、議会招集権についてどう考えるか

**湖南市長**：局長人事は議長にある、書記官制度の名残である議会事務局の事務を取る、全国 10 箇所 **川西市**：議会事務局は 9 人

○首長と議会との関係性

追認の議会から脱却を。災害対策本部に議員が入っていない、平時ではないので、指揮命令系統に狂いがないように、市町の首長から発すべき、議員はタブレット端末を通して情報提供や情報収集に徹して地域情報をあげていく、応急や復旧からよりも、復興の時にこそ議会の役割があり、将来の復興した町の姿を描いていく。議会が災害対策本部に対して、どう関わるのが正しいか、平時に議論していく。災害時に見えてくるもの、執行部の災害対応の全体像を見て、機能しているかどうかの判断ができる、指摘もできる。

(3) 「チーム議会の視点から選挙のあり方を考える」

- ・ 《岡山市議会、議員 46 人》
- ・ 議員選挙と議会活動が連動していない、議会活動では住民との意見交換を通じて政策テーマを模索する、何を政策立案のテーマにしたらいいのかわからない
- ・ 「少数派の政策を議会全体のものにする」議会全体で協議する場を設ける、議員の大半から賛同を得られそうなテーマを選択する、議会の中で“浮かない”他議員から一目置かれる。(信頼を得る) 行動を常にする。
- ・ 議員、会派、議会が市民と政策でつながっていること！
- ・ 公明党会派では、選挙のたびに会派の選挙マニフェストを作成し、検証もし

ている。

- ・虐待問題を岡山市ではどうするのかを、他会派に投げかけたが選挙直前であったため、選挙目的、時期尚早と言われる、
- ・「岡山市民未来創生プラン」を実現します！を掲げて選挙をたたかった。当選後はロケットスタートで政策実現に向けて進める。個人マニフェスト（選挙公報）、会派マニフェストを議会で話し合う場がない。
- ・必要なのは、議長のリーダーシップ、議会運営委員長、常任委員会委員長のリーダーシップ。
- ・選挙公報を常に住民から見える場所に掲示しよう、選挙後、議員や会派のマニフェストを議会内で共有する機会を設けよう！議長はマニフェスト型選挙で選ぼう！

(4) 【先進事例紹介】「AI・ICTで議会の未来を切り拓く（その2）」

- ・2010年 SideBooks アプリをリリース、SideBooks クラウド本棚
- ・議会内で、タブレット端末導入推進協議会、東京都は SideBooks のみで他のアプリは入っていない、本会議のみ使用、県内で3自治体が導入すると加速度的に普及する

(5) 「チーム議会の視点から市民との関係を考える」

チーム議会のためには、①共通目標を共有する、議会基本条例の実現、総合計画のまちのありたい姿の実現②メンバーに貢献意欲があること③メンバー同士コミュニケーションをとっていること

**瀧野良枝氏 長野県飯綱町議会議員**

議会モニターから議員になった。飯綱町は日本一りんごのまち、日本一女性が住みたくなるまち、政策サポーターを募集していた、行政に関心を持ってほしい世代が子育て世代、同年代世代の議員がそばにいなかった、要望があっても誰に言えば、どう言えばいいのかわからなかった。

サポーターとなって意見を言った時、議長の反応がよかった。要望を出してもどうなっていくのか、「予算が」とか「計画はあったけど」など否定的に受け取らず、どんな小さな意見でも吸い上げて、政策提言していくこと

竹下修平氏 愛知県新城市議会議員

若者議会、年間 1000 万円予算、15～29 歳まで、政策を議論して実行する、イギリスには若者議会があった、日本で若者は自分のまちについて紹介すらできない

田口裕斗氏 岐阜県可児市議会高校生議会、元立命館大3年

有志の若者ボランティアからスタート、市長のマニフェストに書き込んでもらった。議会と若者の意見交換会。たくさんの大人と触れ合う機会を作る NPO をつくった。

原口佐知子氏 静岡市牧之原市 市民ファシリテーター

マニフェスト大賞を何度も受賞、協働、市民参画は良いとわかった。

#### ○市民と議会の関係

瀧野良枝氏

多様な議員がいるべき議会が、明らかに偏っている。住民の意見に傾聴する、根本的な問題は何か突き止める。議員の根拠のない思いつきや個人攻撃だと過剰に反応することのないような議員活動をすすめるべき。

竹下修平氏

少子高齢の街を目の当たりにした時、地元で恩返しをしたいと思います。よい市民を育てるのが議員

議員とディスカッションしたらダイアログになった、市民がよい議員を育てる。

#### (6)「国会は地方議会をどう見ているか」

石破 茂氏 自由民主党衆議院議員

列島改造論、ふるさと創生、地方創生と時代ごとに変遷し、今人日本の人口は、1年に45万人減っている、そのうち1年に250万人ずつ減る時代がくる。首都直下型地震、医師不足、医療介護の人手不足、東京が大変な状況になる。

その街に最適な政策は、その地域でしかわからない。地域の潜在力が何で、どう伸ばしていくか？KPI、PDCA、ローカル経済をいかに伸ばしていくか、やり

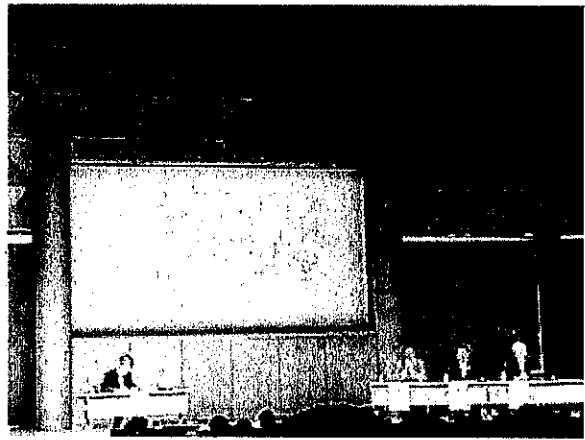
つばなしの行政、頼りつばなしの民間、無関心な市民、行政は最高のサービス産業、わかりやすく話せる公務員。

稲津 久氏 公明党衆議院議員

地方創生の第二ラウンドに参画してほしい

逢坂誠二氏 立憲民主党衆議院議員

- ・ 22年間自治体で働いた、私の原点は自治にある。国の都合に合わせてしまうと無理も出る。地域づくりを考える時に大事なものは、地域の特徴と実情を正しく把握すること。地域のことを必死に学習してから、地域の政策立案をすべき。たくさん観光客が来ることはよいこと、ものの反面、どのような商業活動



- や、まちづくりをするのか考えておかないといけない。単に人や企業誘致が進めばいいわけではない。私たちがこの地域でどんな暮らしをしたいのかを、徹底的に考えること。落ち着いて地域のことを考えないと、全国で薄っぺらなまちづくりになってしまう。首長に成果を求めるだけでなく、議員、議会からの発信も大事である。
- ・ 地方議会はもっと自由でいい。非公開の話が重視されているのはちがう。公聴会を多用し、住民の方から意見をもっと聞いて良い。形式にとらわれない。住民に議会に来てもらい傍聴ではなく、発言してもらう。
- ・ 政策ビラが今後進化できるようにしていく。人口減少はメリットにもなりうる。
- ・ 公聴会は実際の案件について物を言える。リアリティを感じてもらえる。関係者から意見をもらう。
- ・ 地方から国会への陳情が増加している。これでは日本はだめだ。地域の自治は自分たちが考え抜いて決めていく。自分たちのやり遂げたい政策は網羅的に持っていること。常に自分の地域で何をしたいか考えておく、それを首長や市民と共通認識としておく。

**所感：**

私は 2 期目であるが、今までも議員としての立場から、どのように議会で活動していくのかが不明瞭な部分があった。この『全国地方議会サミット 2019』に参加したことにより、本物の議会改革とは何か、安易に報酬削減だけではないということの意味がよくわかった。

今回は「“チーム議会”が地域をより良くする」がテーマであったが、チーム議会の意味、議会事務局の職員や、市民をも巻き込んだ活動をしている自治体があること。議会の一番大切な『決めること』『決定する』という行為を繰り返していくためには、市民の意見をよく聞き、利害をよく見極めていくことの大切さを改めて感じた。

地方創生という言葉だけが一人歩きするのではなく、私も神戸市議会の議員の一人として、信頼され続ける神戸市議会をめざして、議会からこの地域のために働いていきたいと思った。



他府県の女性議員との情報交換もいたしました！

令和 元年 10月 24日

市 会 議 長 様

会派の名称 こうべ市民連合議員団

会派の代表者の氏名

池田 りんたろう



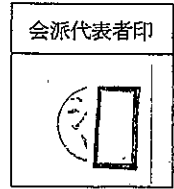
管 外 調 査 に つ い て ( 届 出 )

このたび、下記により管外調査することになりましたので、お届けします。

調査者氏名 池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ、 たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫			
月 日	調査先	調 査 項 目	文 書 依 頼 の 要 否 (到着予定時刻)
12・10	川崎市 (川崎市川崎区キングスカイフロントマネジメントセンター) 昭和電工(株) (川崎市川崎区)	水素社会の実現に向けた川崎水素戦略について ・水素供給システムについて ほか 地域循環水素地産地消モデルについて (現地視察)	要 (13:50頃) ・否
12・11	エア・ウォーター(株) (札幌市豊平区) 札幌市 (札幌市中央区)	移動式水素ステーションについて (現地視察) 1. 札幌創世1.1.1区(さんく)北1西1地区第一種市街地再開発事業について 2. 札幌市水素利活用方針について	要 (14:20頃) ・否
12・12	横浜市 (横浜市中区)	海洋都市横浜について ・海洋都市横浜うみ協議会について ・海と産業革新コンベンション(うみコン)について	要 (14:55頃) ・否
上記のとおり調査期間は 令和 元年 12月 10日から 12月 12日まで 3日間			備 考 用務の都合上、タクシーの使用をを承認する。
① 議 員 ( 8名分)		847,070円	団長 池田 りんたろう
② 政務調査員 ( 名分)		円	
② 管外調査費合計 (①+②)		847,070円	調査代表者 よこはた和幸

[ 様 式 5 ]

市 会 議 長 様



令和 2年 1月 7日

会派の名称 こうべ市民連合議員団

調査代表者の氏名

よこはた 和幸



### 管 外 調 査 報 告 書

このたび、管外調査をいたしましたので、下記のとおり報告します。

#### 記

1 調査者氏名

池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ、たなびき剛、  
やのこうじ、かじ幸夫

2 調査先

川崎市（川崎市川崎区）、昭和電工（株）（川崎市川崎区）  
エア・ウォーター（株）（札幌市豊平区）、札幌市（札幌市中央区）  
横浜市（横浜市中区）

3 調査期間 令和 元年 12月 10日から 元年 12月 12日まで

4 精 算 額

区 分	調 査 者	調査費合計額①	①のうち航空賃	①のうち鉄道賃 (急行料金、座席指定料 金等が必要なもの)
届 出 額	議員 8名 政務調査員 名	847,070 円	200,160 円	321,360 円
精 算 額	議員 8名 政務調査員 名	849,020 円	200,160 円	321,360 円
過 不 足 ( 不 足 Δ )		Δ1,950 円	0 円	0 円

※航空賃、鉄道賃（急行料金、座席指定料金等が必要なものに限る。）については、領収書を様式18に貼付のうえ提出してください。

## 5 調査結果の概要

別紙参照



## 管外調査報告

日時	令和元年12月10日(火) (1)PM2:00 (2)PM3:30
場所	1. 川崎市キングスカイフロント会議室 川崎市川崎区宮本町1 2. 昭和電工株式会社 川崎事業所 川崎市川崎区扇町5-1
対応者	1. 川崎市臨海部国際戦略本部臨海部事業推進部 担当部長 山川浩己 氏 担当課長 間島哲也 氏 2. 昭和電工川崎事業所 企画グループマネージャー 高山翔太郎 氏 プラスチックケミカルリサイクル推進室 佐々木康江 氏
テーマ	1. 水素社会の実現に向けた「川崎水素戦略」について 2. プラスチックケミカルリサイクル事業について
出席者	池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、 伊藤めぐみ、たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫 報告者：かじ幸夫

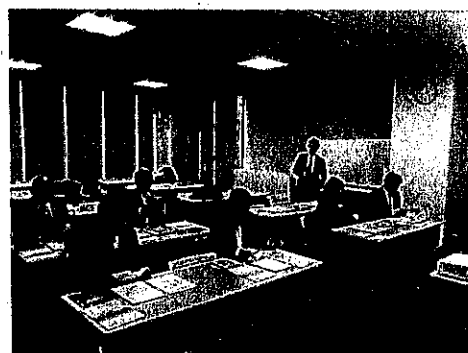
### 調査目的：

1. 水素先進市である川崎市の取り組みである「川崎市臨海部ビジョン」や「川崎水素戦略」について調査することで、神戸市が進めている「水素スマートシティ神戸構想」の実現に向けた取り組みと、今後の展望、水素社会のめざすべき方向性について。
2. 川崎市では、環境省が行っている「地域連携・低炭素水素技術実証事業」に取り組みされており、この事業におけるサプライチェーンとして参画している「昭和電工川崎事業所」におけるプラスチックケミカルリサイクル事業に係る水素製造設備について調査し、神戸市における水素利活用事業の課題解決に活かしたい。

### 調査内容：

1. 水素社会の実現に向けた「川崎水素戦略」について  
(1) 臨海部ビジョンについて

川崎市臨海部の役割として、「力強い産業都市」として企業の売上・投資の増加、就業者の収入増加により、地域の発展と雇用を生み、市民サービスの向上を牽引すること、加えて首都圏域に産業波及をもたらすこととしており、地球規模の課題を解決する新しい価値の創出を先導する役割を果たしていくべくビジョン策定に取り組んだ。

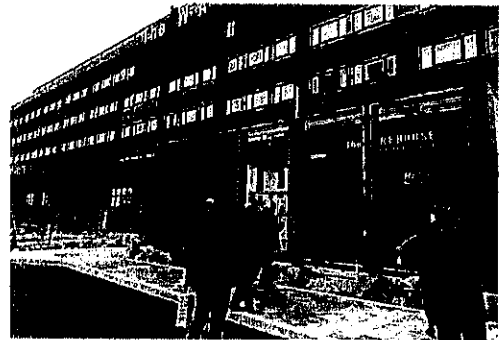


ビジョン策定の目的として「力強い産業都市づくりの中心の役割を担う川崎臨海部について、産業と環境が高度に調和する地域として持続的に発展させるため、30年後を見据えた臨海部の目指す将来像やその実現に向けた戦略、取組の方向性を示す」としている。

ビジョンを貫く基本理念としては、①産業（ものづくり）が高度に発展し続ける地域、②多様性と交流を重視した地域、③自然環境や暮らし、学びの機会が充足した地域、④地域資源を最大限に活用する、⑤市民や就業者の誇りとなる地域、それぞれを目指すとしている。

## (2) 川崎水素戦略について

上記、臨海部ビジョンにおけるリーディングプロジェクトのひとつに、水素エネルギー利用促進プロジェクトがあり、川崎市では「川崎水素戦略」としてさまざまな取り組みが行われている。



キングスカイフロントホテルに設置されている水素発電装置「東芝製H<sub>2</sub>Rex」

【理念】水素エネルギーの積極的な導入と利活用による「未来型環境・産業都市の実現」

【3つの基本戦略】①水素供給システムの構築、②多分野にわたる水素利用の拡大、③社会認知度の向上

【推進体制】①川崎臨海部水素ネットワーク協議会（2013年8月設立）学者・有識者や立地企業、そして行政等で構成する協議会。②水素戦略推進庁内検討会議（2016年3月設置）庁内におけるエネルギー・産業・輸送・民生など各分野で情報共有を図る目的で設置。③国・関係機関等の水素に関するさまざまな検討組織の活用

## (3) 具体的な水素利活用

水素輸送として「有機ケミカルハイドライド法」による運搬により、ブルネイ国から川崎市間の海上輸送を実証運用予定（2020年1月から1年間）。輸送量としては210t/1年（フル稼働時）。

現在、臨海部としての水素利用量は15万Nm<sup>3</sup>/1時間⇒普通乗用車で3,000台分。

## 2. プラスチックケミカルリサイクル事業について

### (1) ケミカルリサイクルについて

使用済みプラスチックを回収し、燃やして処理するのではなくガス化することで、プラスチックの成分を有効利用し、ほぼ全量を製品として再生する技術。

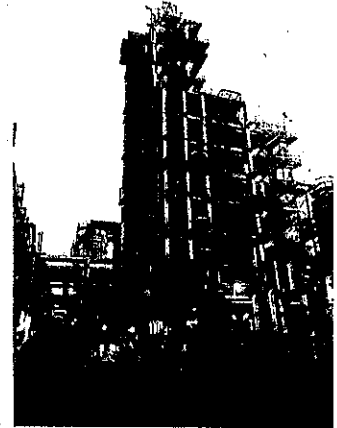
リサイクルされたプラスチックは「アンモニア」と「炭酸製品」になり、アクリル

繊維やナイロン繊維、そして炭酸やドライアイスなど様々な原料に生まれ変わる。

## (2) 地域循環型水素地産地消モデル実証事業について

環境省では、水素の低炭素化と利活用を目指して、中長期的な地球温暖化対策を推進する目的に平成27年度から5年間、低炭素水素サプライチェーンの実証が行われている。川崎市では、使用済みプラスチック由来の低炭素水素の地球循環モデルとしてこの実証事業に参加している。

具体的には、ケミカルリサイクルに係る使用済みプラスチックの処理過程において、多くの水素が発生することを利活用し、それらを水素製造設備で製造し、製造された水素は、臨海部に敷設されている専用パイプラインを使い、ホテルの水素発電（ホテルの電力使用量の1/3を供給）に使用されている。また、水素充填車を使って立地企業が使用している燃料電池フォークリフトで使用されるなど、臨海部における経済活動に多く利活用されている。



昭和電工の水素発生装置

### 所感:

川崎市においても神戸市と同じく人口減少が課題となっており、都市の空洞化が顕著になっている。臨海部に製造業を中心とする多くの企業が進出しているが、住居地から通勤による慢性化した渋滞を解消することが喫緊の課題らしい。川崎市の担当者は「職住近接」を促進していきたいと訴えており、新たな事業である水素事業の推進を通じて、市民の暮らしやすさや働きやすさ、住みやすさを相乗効果として求めたいと言っていたことが印象的だった。

水素事業の利活用について、臨海部に専用のパイプラインを敷設し、工場間や工場と商業地区を結んでいることは重要なポイントであり、神戸市でも検討の余地はあるのではないかと感じた。また、水素利活用に関する企業からの相談について、市内において窓口を一本化して対応することで、行政と企業が協力して事業を推進していくことができているとのことで、神戸市において今後どの部局が中心となるにせよ、「ワンストップ窓口」のような対応が大切だと感じた。

燃料電池自動車（FCV）については、川崎市における公用車の導入は3台であり、市内におけるFCV普及状況も低調のようだが、燃料電池フォークリフトが臨海部の事業所で多く運用されていた。また、商業施設（ホテルなど）での発電に利用するなど、幅広い利活用がされているところは、神戸市に比べ「一日の長」であり参考としたい。

川崎市の担当者からは、水素利活用に関して「規制緩和」は必須の課題だとの言葉があり、神戸市としても国への働きかけ等、取り組みの強化が必要だと感じた。昭和

電工の担当者から、水素ステーションの運営について課題を伺ったが、高圧ガス保安法の規定により、水素ステーションは法令点検として年に1回2か月の点検が必要であり、1か所のステーションしかなければ2か月間は充填業務ができなくなるとのことだった。最低でも2か所のステーションを運営することが必須であり、神戸市におけるステーション開設に大きな課題が残る。

## 管外調査報告

日時	令和元年12月11日(水) 12:50~13:30
場所	エア・ウォーター(株)
対応者	エア・ウォーター(株) 北海道地域連携室 リーダー 高橋 宏司氏
テーマ	移動式水素ステーションについて
出席者	池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、 伊藤めぐみ、たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫 報告者：たなびき剛

調査目的：水素社会の実現に貢献する、移動式水素ステーションを保有しているエア・ウォーター(株)の現状を調査することで、水素エネルギー社会の実現に向け、神戸市が取り組むことができる方向性を調査する。

### 調査内容：

#### ◆水素ステーションについて

水素ステーションの種類は大別して、定置式と移動式がある。定置式には、都市ガスなどから敷地内で水素を製造・供給する方式のオンサイト型と工場等で製造された水素を運搬し供給する方式のオフサイト型がある。また、移動式は、大型車両に水素供給設備を搭載して移動できるもので、設備費用等が定置式より少なくすむことや、1台で複数個所での供給が行えることから、将来的な定置式ステーションの普及に向け、主に燃料電池自動車(FCEV)導入初期で活用されるものである。

なお、商用水素ステーションは、2018年5月現在で全国に約100箇所あり、北海道では1箇所のみとなっている。

#### ◆水素ステーションの構造

水素ステーションは、水素を燃料電池自動車(FCEV)に供給されるためのノズルを備えたディスペンサー(充填機)、水素を蓄えておく蓄圧器、水素の製造原料から水素を作り出す水素製造装置、水素を適切な圧力に高める圧縮機、水素を冷却するプレクーラーなどから構成される。



移動式では、これらを稼働させるための電源設備が必要となる。

#### ◆水素ステーションの安全対策

水素は、空気より軽くすぐに拡散するため、密閉空間で一定の濃度になるなどの限定的な条件でなければ着火することはない。ガソリンや都市ガス等と同様に適切に管理することで安全に使えるものである。なお、水素ステーションでは、様々な安全対策及び保安設備が施されている。水素の漏洩防止と早期検知、万が一漏れた場合の滞留防止や引火防止、さらに火災時の影響軽減が安全対策の基本的な考えである。

所感：移動式水素ステーションは、水素供給するために必要な設備一式を大型トレーラーなどに積載し、必要な場所まで移動してFCVに充填することができるステーションである。しかしながら、水素を充填する場所には事前に許可が必要で、許可を受けた場所でしか充填することができず、その場所には、電力供給設備が別途必要となることから、来てほしい場所でいつでも水素を充填できるわけではない。今後は、高圧ガス保安法等のさらなる改正等のよりいつでも気軽に水素を充填できるステーションにしていくことが必要である。

## 管外調査報告

日時	令和元年12月11日(水) 14:30~15:30 ※翌12日 札幌市市民交流プラザを現地視察
調査先	札幌市役所
対応者	札幌市まちづくり政策局都心まちづくり推進室 プロジェクト担当 松本係長
テーマ	札幌「創世1.1.1区」北1西1地区市街地再開発事業について
出席者	池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、 伊藤めぐみ、たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫 報告者：やのこうじ

### 調査目的

- ① 3つの文化芸術施設やオフィスなどの融合による、多様な都市機能のにぎわいの創出について。
- ② 施設利用者を中心にとらえた、快適な移動空間における導線について。

### 調査内容

#### 【対象敷地】

大通り公園と創成川が出合う当地区は、3つの地下鉄が接続する大通り駅に隣接し、札幌を代表する観光スポットが点在する大変恵まれた立地である。

しかし、再開発されるまでは大部分が駐車場として活用されるなど低利用な状況に甘んじていた。

#### 【事業経緯】

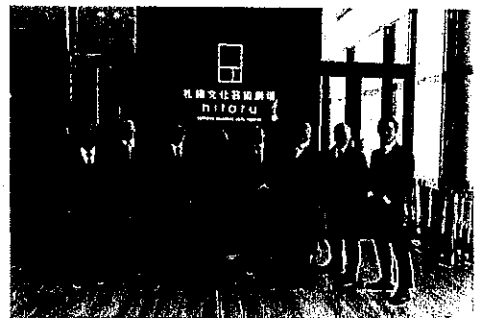
20年以上に渡って、関係地権者と検討を重ねる

平成21年：再開発準備組合設立

平成26年：都市計画の決定・告示、再開発組合設立、

平成27年：起工式、着工

平成30年：さっぽろ創世スクエア グランドオープン



#### 【機能配置計画】

低層棟は、札幌市民交流プラザ(札幌文化芸術劇場、札幌文化芸術交流センター、札幌市図書・情報館)が配置され、オフィスや放送局からなる高層棟は、西側に寄せることで、創成川公園への圧迫感を軽減するように配慮し、都市景観を意識した機能配置を実現している。

### 【札幌文化芸術劇場】

3層バルコニーの劇場で、客席数は2302席を有する。北海道初の多面舞台や音響反射板を備え、オペラやバレエ、各種コンサートなど、幅広い演出が実現できる。

### 【札幌文化芸術交流センター】

札幌の「ひと、もの、こと」をつなぎ、文化芸術活動を支え育む拠点となっている。多様な事業を展開すると共に、文化芸術活動に関する相談サービスや情報提供なども行っている。

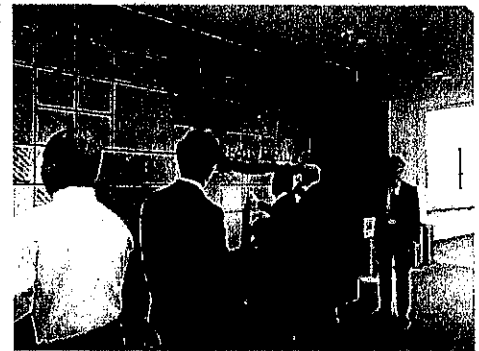
### 【札幌市図書・情報館】

当館は、オープン1年目にして100万人の来館者に達した。仕事・日常の頼れる「課題解決図書館」は、貸出業務は行わず、閲覧のみに限定されている。全館無料のWi-Fiが完備され、一部座席はインターネットで予約でき、飲み物の持ち込みも認められている。

### 【平面配置計画】

3か所の辻広場や吹き抜けのクリエイティブモールなど、オープンスペースのネットワークをつくり、敷地外周部に歩行者空間を確保し、回遊性が高められている。

再開発に合わせて、既存の地下歩道と直結する地下接続空間も整備され、各方面から大変アクセスしやすい導線が実現している。



## 所 感

昨年5月に完成した「さっぽろ創世スクエア」は、札幌市民交流プラザやオフィス、放送局など、様々な都市機能が交わりつながる、大変魅力的なランドマークとして創世した。

併せて地下階には、24時間利用可能な駐車場・駐輪場も設けられた。

カーシェアリングも導入すると共に、地下歩道とも直結しており、天候に左右されることなく鉄道やバスなど、公共交通機関へのアクセスもスムーズに行えることも魅力的である。

ここ神戸三宮でも、6つの鉄道路線の導線の悪さが問題視されているところである。札幌「創世 1.1.1 区」市街地再開発事業は、神戸でも大いに参考になる取り組みであることを実感した。

新たなる三宮再開発計画のもと、すでに市役所機能の分散等が行われている。人口減少が止まらない神戸の現状を打開するためにも、海と山が近接する神戸を代表する三宮地区が、国内外の人々を魅了し、活力あるまちになるよう、今後も再開発計画にかかわっていききたい。



## 管外調査報告

日時	令和元年12月11日(水)	15:45~16:45
場所	札幌市役所	
対応者	札幌市環境局 環境都市推進部 環境計画課長 松本 尚 氏	
テーマ	札幌市水素利活用方針について 札幌市燃料電池自動車普及促進計画について	
出席者	池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、 伊藤めぐみ、たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫 報告者：たなびき剛	

調査目的：札幌市の水素ステーションの整備及び燃料電池自動車（FCV）の普及推進に向けた取り組みを調査し、「水素スマートシティ神戸構想」の実現に向け、神戸市が取り組むべき課題を調査する。

### 調査内容：

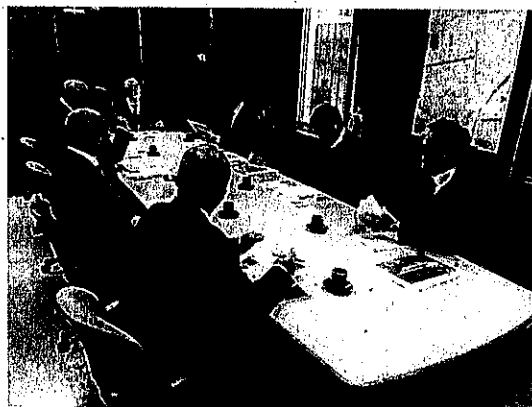
#### ◆札幌市燃料電池自動車普及促進計画について

札幌市は、水素エネルギーに対する市民等の理解促進を図るとともに、早期の水素ステーションの導入、燃料電池自動車（FCV）の普及を促進することで、道内の水素需要を札幌から創出し、拡大することを目的として、2017年3月にこの計画が策定された。

この計画の中で札幌市は、2030年度までに3000台のFCVの普及と4箇所の水素ステーションの整備を目標に掲げている。

FCV普及目標の考え方については、北海道の「水素サプライチェーン構築ロードマップ」に示された目指す水準（2030年にストックベースで9,000台程度）を参考に、北海道内における札幌市内の乗用車保有台数が約30%であることを踏まえ設定されている。

水素ステーション整備目標の考え方については、水素ステーションがビジネスとして自立化できるためには、ステーション1基当たり約900台のFCVが必要とされており、「3,000台/900台=3.3基」が必要となることから、ユーザー利便性や小規模ステーションの整備も考慮し設定されている。



2030年度の整備目標達成に向け、短期的には2019年度までに1箇所、2024年までに2箇所の整備を目指している。

2019年11月現在では、FCV普及台数12台、水素ステーション1箇所となっている。

◆FCV普及促進に向けた札幌市の取組み

水素ステーションの開所に合わせ、2018年3月に公用車としてFCV車2台を率先導入し、市民や事業者の目を引くため、札幌市立大学の学生がデザインしたラッピングを実施している。なお、1台は環境局の公用車として、もう1台は水素ステーションに近い区役所の公用車として運用している。また、各種イベント・講習会等で公用車FCVを展示し、災害時における外部給電機機能のPRも行いながら、水素エネルギーに対する市民や事業者の理解推進を図っている。

災害時におけるFCVの活用としては、2018年9月6日に発災した北海道胆振東部地震直後に非常用電源として活用し、9月6日・7日の2日間で約2,000人が利用した。

また、2019年9月12日には、災害時に「走る非常用電源」として、市内自動車販売店の試乗車を借り受ける協定を締結した。

所感：燃料電池自動車（FCV）の普及については、まずは水素ステーションを増設することが先決であると考えます。なお、車両購入にあたっては、国・市町村の補助があるもののまだまだ高額でありもう少し踏み込んだ設定にすべきであるとともに、北海道では四輪駆動車の需要が多く、FCV車ではまだ四輪駆動車がない事も普及促進に影響していると感じました。

また、バスの導入についても現在寒冷地仕様のバスの開発がされていないため早急に対応する必要があると感じました。

## 管外調査報告

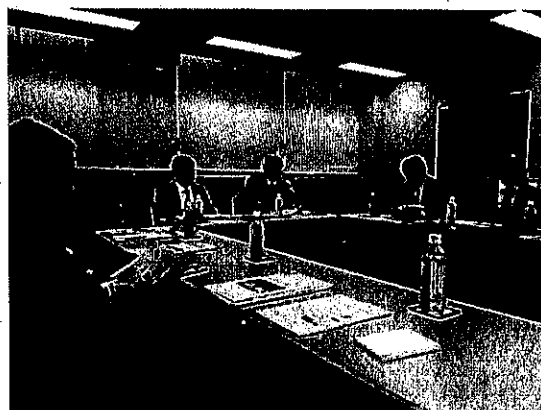
日時	令和元年12月12日(木) 15:00~15:45
調査先	横浜市役所
対応者	横浜市政策局政策部政策課担当課長 波多野 陽介氏 横浜市政策局政策部政策課担当係長 竹ノ内 真行氏
テーマ	海洋都市横浜について ・海洋都市横浜うみ協議会について ・海と産業革新コンベンション(うみコン)について
出席者	池田りんたろう、大井としひろ、川内清尚、よこはた和幸、 伊藤めぐみ、たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫 報告者: たなびき剛

調査目的: 横浜市における海洋分野に関する企業、研究・教育機関等を通じた都市の活性化や魅力づくりを調査し、海洋都市神戸の新たな魅力づくりに活かしていきたい。

調査内容:

◆横浜が目指す海洋都市とは

①海洋産業に関する活動の拠点となる都市②海洋の様々な可能性を身近に感じることができる都市を目的として、海洋都市横浜うみ協議会を通じて、「産業振興系」「教育・市民協働系」の2つの部会により様々な取組を展開している。



◆産業振興の取り組み

最新の技術や情報を共有・融合し、海洋産業の振興・活性化につなげるため、企業や研究機関、大学等の交流によりビジネス創出等を目指す海と産業革新コンベンション(うみコン)を開催している。3回目となる今年度は、令和2年1月29日に開催が予定され、シンポジウムを中心に企業等からのパネル展示、ビジネスマッチングイベント等、交流やビジネスのきっかけ作りを行っている。

なお、昨年度は平成31年2月20、21日の2日間で開催され、来場者数約2,000名、参加企業・団体は72団体であった。

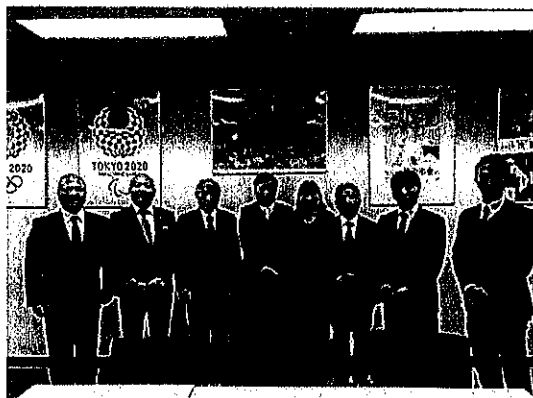
また、学生向け就職セミナーを開催するなど海洋分野の企業・団体の紹介・現場見学会を行っている。4回目を迎える今回は、令和元年12月9日に「海

に関する仕事紹介セミナー」が開催され、11団体、27名の参加があった。

◆教育・市民協働の取り組み

将来を担う子どもたちへ船や海の生き物など、海の魅力を発信するイベントとして、海洋都市横浜うみ博を行っている。本年は、令和元年7月20、21日に開催され、約23,000人が来場した。

また、小中学校向け学習プログラムとして、教育現場での出前授業、施設見学、職場体験を行っている。本年は、35件の申し込みがあった。



所感：横浜では、「海の生物」「環境」「造船」「水産」「海運の役割」など様々なカテゴリーの出前授業を行っており、小中学校への教育・啓発などの取り組みを展開し、若者の海ばなれや海洋都市としての愛着の低下を解消している。神戸市においても、教育機関を通じ将来を担う子どもたちに海を親しんでもらい、港町こうべの活性化に向けた取り組みを強化していく必要があると感じた。

使途項目	管外調査費
------	-------

領収書 整理番号	2
-------------	---

(領収)

各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)

お支払い金額  
83,160円

時間 10時16分

ANA (全日本空輸株式会社)

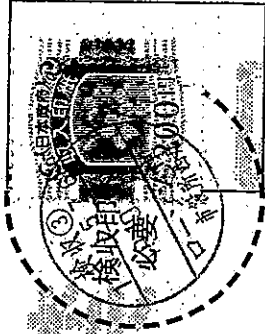
2019年10月18日  
神戸市役所西

発券日  
19457-6

お客様氏名を承っております。  
お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。  
お支払いの便名  
12/11 ANA57 羽田 羽田 全6名 全1旅程分の金額です。  
出発時刻 0930  
区間 千歳

お支払いの便名  
12/11 ANA57 羽田 羽田 全6名 全1旅程分の金額です。  
出発時刻 0930  
区間 千歳  
国内線予約案内センター  
受付時間: 06:30-22:00  
東京03-6741-8800 大阪06-7637-8800  
札幌011-726-8800 福岡092-752-8800 沖縄098-861-8800

申込No: 1945772913697899  
この明細書は大切に保管してください。



収納代行会社  
与エールネット株式会社

各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)

お支払い金額  
27,720円

時間 10時17分

ANA (全日本空輸株式会社)

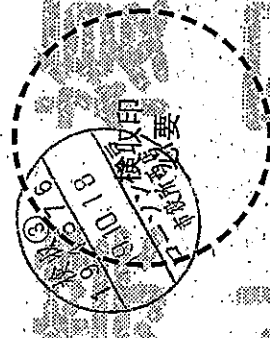
2019年10月18日  
神戸市役所西

発券日  
19457-6

お客様氏名を承っております。  
お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。  
お支払いの便名  
12/11 ANA57 羽田 羽田 全2名 全1旅程分の金額です。  
出発時刻 0930  
区間 千歳

お支払いの便名  
12/11 ANA57 羽田 羽田 全2名 全1旅程分の金額です。  
出発時刻 0930  
区間 千歳  
国内線予約案内センター  
受付時間: 06:30-22:00  
東京03-6741-8800 大阪06-7637-8800  
札幌011-726-8800 福岡092-752-8800 沖縄098-861-8800

申込No: 1945772913705198  
この明細書は大切に保管してください。



収納代行会社  
与エールネット株式会社

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 12/10-12/12 川崎 札幌・横浜行  
航空券 (計8名分)

小計(単位:円)  
110,880-

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	2
------	-------	-------------	---

(請求書・)

Subject: [ANA国内線] 2019/12/11 ANA 057 予約のお知らせ  
 From: ANA SKY WEB <anarsv@121.ana.co.jp>  
 Date: 2019/10/17 15:44  
 To: [REDACTED]

いつもANAをご利用いただきありがとうございます。  
 ご予約内容は以下の通りです。

▼予約の確認、座席指定、購入手続き  
<http://rps.ana.co.jp/web/hcnv/uu/asm/all3216.pbp>

お支払い期限  
 航空券は2019年10月18日(金)までにご購入ください。

ご搭乗者  
 イケダ リンタロウ様  
 イトウ メグミ様  
 オオイト シヒロ様  
 カワウチ キヨナオ様  
 タナヒキ ツヨシ様  
 ヨコハタ カズユキ様

便情報  
 [1] 2019年12月11日(水) ANA 057  
 東京(羽田) (09:30) - 札幌(千歳) (11:05)  
 普通席  
 スーパーバリュ-55K  
 予約番号0113

運賃額  
 83,160円

※変更・払い戻しの際は、航空券の有効期間にご注意ください。  
 ※有効期間など、ご不明な点はANA国内線予約・案内センターへご連絡ください。

Subject: [ANA国内線] 2019/12/11 ANA 057 予約のお知らせ  
 From: ANA SKY WEB <anarsv@121.ana.co.jp>  
 Date: 2019/10/17 15:47  
 To: [REDACTED]

いつもANAをご利用いただきありがとうございます。  
 ご予約内容は以下の通りです。

▼予約の確認、座席指定、購入手続き  
<http://rps.ana.co.jp/web/hcnv/uu/asm/all3216.pbp>

お支払い期限  
 航空券は2019年10月18日(金)までにご購入ください。

ご搭乗者  
 カジ ユキオ様  
 ヤノ コウジ様

便情報  
 [1] 2019年12月11日(水) ANA 057  
 東京(羽田) (09:30) - 札幌(千歳) (11:05)  
 普通席  
 スーパーバリュ-55K  
 予約番号0119

運賃額  
 27,720円

※変更・払い戻しの際は、航空券の有効期間にご注意ください。  
 ※有効期間など、ご不明な点はANA国内線予約・案内センターへご連絡ください。

(備考) 12/10 - 12/12 川崎・札幌・横浜分  
 航空券 (計8名分)

備考を貼付しないでください。)

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	3
------	-------	-------------	---

(領収書等貼付面)

各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)

お支払い金額  
66,960円

時間 15時42分  
日本航空株式会社

発券日 2019年10月18日  
神戸市役所西

19457-6

お客様氏名

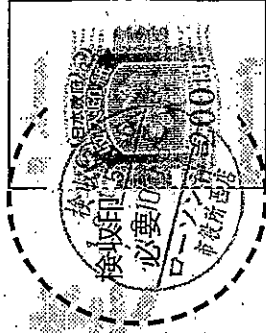
12/12 JAL508 千歳-羽田

全1区間6名様分の金額です。  
お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。  
お問い合わせ先： JAL国内線ご予約・ご購入・ご案内  
0570-025-071 受付時間： 07:00-20:00  
JMB会員専用国内線予約 0570-025-022  
<有料/年中無休> 本紙は領収書として使用可能

収納代行会社  
ウエルネット株式会社

申込No.: 1945772915654692

この明細書は大切に保管してください。



各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)

お支払い金額  
22,320円

時間 15時43分  
日本航空株式会社

発券日 2019年10月18日  
神戸市役所西

19457-6

お客様氏名

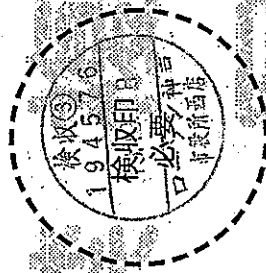
12/12 JAL508 千歳-羽田

全1区間2名様分の金額です。  
お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。  
お問い合わせ先： JAL国内線ご予約・ご購入・ご案内  
0570-025-071 受付時間： 07:00-20:00  
JMB会員専用国内線予約 0570-025-022  
<有料/年中無休> 本紙は領収書として使用可能

収納代行会社  
ウエルネット株式会社

申込No.: 1945772915661195

この明細書は大切に保管してください。



(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 12/10-12/12 川崎 札幌・釧路分  
航空券 (計8名分)

小計(単位:円)

89,280-

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	3
------	-------	-------------	---

(請求書・納品書等貼付面)

Subject: JAL国内線12月12日JAL508 ★予約内容のお知らせ★  
 From: 5971auto@jal.co.jp  
 Date: 2019/10/18 15:15  
 To: [REDACTED]

IKEDA RINTAROU 様

いつもJALグループをご利用いただきありがとうございます。

■ご予約内容 (10月18日15時15分現在)

<搭乗者>  
 IKEDA RINTAROU 様  
 OOI TOSHIHIRO 様  
 KAWAUCHI KIYONAO 様  
 YOKOHATA KAZUYUKI 様  
 ITOU MEGUMI 様  
 TANABIKI TSUYOSHI 様

<予約番号>  
 W8WVDM

<フライト詳細>

(1) 12月12日 JAL508便  
 札幌(新千歳) 12:00発 → 東京(羽田) 13:40着  
 普通席  
 ご利用運賃 スーパー先得ノ合計 66,960円

合計 66,960円

<購入期限>  
 10月18日(金)までにお買い求めください。  
 (既に航空券をお持ちの場合はこの日までに航空券番号をご登録ください)

Subject: JAL国内線12月12日JAL508 ★予約内容のお知らせ★  
 From: 5971auto@jal.co.jp  
 Date: 2019/10/18 15:26  
 To: [REDACTED]

YANO KOUJI 様

いつもJALグループをご利用いただきありがとうございます。

■ご予約内容 (10月18日15時26分現在)

<搭乗者>  
 YANO KOUJI 様  
 KAJI YUKIO 様

<予約番号>  
 W9LIK5

<フライト詳細>

(1) 12月12日 JAL508便  
 札幌(新千歳) 12:00発 → 東京(羽田) 13:40着  
 普通席  
 ご利用運賃 スーパー先得ノ合計 22,320円

合計 22,320円

<購入期限>  
 10月18日(金)までにお買い求めください。  
 (既に航空券をお持ちの場合はこの日までに航空券番号をご登録ください)

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考) 12/10 - 12/12 川崎・札幌・横浜分  
 航空券 (計8名分)



使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	4
------	-------	-------------	---

領収書  
Receipt  
領収年月日 2019.11.13  
金額 ¥321,360 (消費税等込み)  
上記金額確かに領収いたしました  
購入商品 JR乗車券類 JR tickets  
(西日本旅客鉄道株式会社 1枚)  
三ノ宮駅 三ノ宮駅F3発行 10498-01

印紙税申告納  
付につき大淀  
税務署承認済

① 新神戸 → 川崎  
関内 → 新神戸

領収書 No.1298  
日付 '19年12月10日 15:35  
車番 14722 800  
基本運賃 ¥2720円  
迎車料金 ¥310円  
合計 ¥3030円  
上記の通り領収致しました  
毎度ご乗車ありがとうございます。  
京浜交通(株)  
小倉営業所 川崎市幸区小倉5-25-20  
TEL 044 599 3485  
お車のご用命は  
配車室 ☎0120 910 055  
ご意見ご要望等は 神奈川県庁・オビネット TEL 045 252 0300

領収書 No.3420  
日付 '19年12月10日 15:30  
車番 14748 800  
基本運賃 ¥2360円  
迎車料金 ¥310円  
合計 ¥2670円  
上記の通り領収致しました  
毎度ご乗車ありがとうございます。  
京浜交通(株)  
小倉営業所 川崎市幸区小倉5-25-20  
TEL 044 599 3485  
お車のご用命は  
配車室 ☎0120 910 055  
ご意見ご要望等は 神奈川県庁・オビネット TEL 045 252 0300

領収書 No.4112  
日付 '19年12月10日 15:32  
車番 14608 800  
基本運賃 ¥2450円  
迎車料金 ¥310円  
合計 ¥2760円  
上記の通り領収致しました  
毎度ご乗車ありがとうございます。  
京浜交通(株)  
小倉営業所 川崎市幸区小倉5-25-20  
TEL 044 599 3485  
お車のご用命は  
配車室 ☎0120 910 055  
ご意見ご要望等は 神奈川県庁・オビネット TEL 045 252 0300

② 97シー代 (キングスカイ70ントマネジメントセンター → 昭和電工)

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 12/10-17/12 川崎・札幌・横浜分	小計(単位:円)
① JR乗車券・特急券 (8名分)	329,820-
② 97シー代 (3名分)	

[ 様 式 4 ]

令和 2年 1月14日

市 会 議 長 様

会派の名称 こうべ市民連合議員団

会派の代表者の氏名

池田 りんたろう

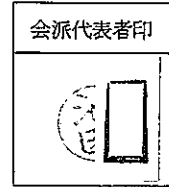


管 外 調 査 に つ い て ( 届 出 )

このたび、下記により管外調査することになりましたので、お届けします。

調査者氏名 池田りんたろう、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ、たなびき剛 やのこうじ、かじ幸夫			
月 日	調査先	調 査 項 目	文 書 依 頼 の 要 否 (到着予定時刻)
1・25	日本平夜市 (静岡市清水区草 薙673付近)	①イベントの作り方や運営方法 ②集客方法や出店者の集め方 ③夜市の運営体制 ④運営に対しての自治体のかかわり方	要 (17:00頃) ・ <input checked="" type="checkbox"/>
上記のとおり調査期間は 令和 2年 1月 25日から 1月 26日まで 2日間			備 考 用務の都合により タクシーの使用および 後泊を承認する。
① 議 員 ( 7名分)		417,500円	団長 池田りんたろう
② 政 務 調 査 員 ( 名分)		円	
② 管 外 調 査 費 合 計 (①+②)		417,500円	調査代表者 よこはた和幸

市 会 議 長 様



令和 2年 2月 18日

会派の名称 こうべ市民連合議員団

調査代表者の氏名

よこはた 和幸



管 外 調 査 報 告 書

このたび、管外調査をいたしましたので、下記のとおり報告します。

記

1 調査者氏名

池田りんたろう、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ、たなびき剛、  
やのこうじ、かじ幸夫

2 調査先

日本平夜市（静岡市清水区草薙673付近）

3 調査期間 令和 2年 1月 25日から 2年 1月 26日まで

4 精 算 額

区 分	調 査 者	調査費合計額①	①のうち航空賃	①のうち鉄道賃 (急行料金、座席指定料 金等が必要なもの)
届 出 額	議員 7名 政務調査員 名	417,500 円	0 円	237,300 円
精 算 額	議員 7名 政務調査員 名	421,220 円	0 円	237,300 円
過 不 足 (不足△)		△3,720 円	0 円	0 円

※航空賃、鉄道賃（急行料金、座席指定料金等が必要なものに限る。）については、領収書を様式18に貼付のうえ提出してください。

## 5 調査結果の概要

別紙参照

## 管外調査報告

日時	令和2年1月25日(土) 18:00~20:00
場所	静岡市清水区馬走1500-2 (日本平夜市)
対応者	日本平夜市実行委員会副実行委員長 松木 喜伯 様
調査項目	日本平夜市の現況について
出席者	池田りんたろう、川内清尚、よこはた和幸、 伊藤めぐみ、たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫 報告者：川内清尚

調査目的：神戸の夜型観光の充実に向けて

調査内容：夜型観光を充実させるための施策として、有名な日本平夜市を視察した。

近年、日本中で様々なマルシェが開催されている中で、夜に開催されているマルシェはごく少数に限られている。日本平夜市は、夕方以降はきれいな電飾で彩られる出店エリアで「日本夜景遺産」にも登録された日本平の夜景を堪能できることでも魅力がある。



夜市は、2016年9月にスタートし、毎月第4土曜日に日本平で開催している。時間は、4月~10月は16時から21時、11月~3月は15時~20時になっている。

日本平は、昔ながらの観光地であるが、アクセスが悪くまた暴走バイクが多かった。そこで日本平の夜の価値を上げるための施策を考えた。この場所は、朝市があっても夜市がないことから夜市を開催することにした。

第1回目は、スタッフ20名、出店者数2、集客は50名程度だった。そこで、1年後20店舗、集客1,000人という目標を立てた。

そのためのコンセプトは、①日本平の夜のイメージを一新する ②イベントから日常へ ③誰でもチャレンジできる場所へ を掲げた。また、気球を上げるなどPRにも努めた結果、3ヶ月で500人の集客になった。地元有志や日本平観光組合からの応援もあり、1年後には39店舗、2,800人までになった。

現在、夏のシーズンは1万人、出店も300はある。スタッフ参加は自由。夜市スタッフ40名以上、夜市高校生スタッフ30名を擁する。

また、ナイトツーリズムの観点から条例改正が行われ、場所は県営の駐車場を無料で借りることができている。また、駅からのシャトルバスの運行に関して、来年度から予

算措置がされる予定。※静岡市・清水市から約30分、送迎1回につき6万円の予算。

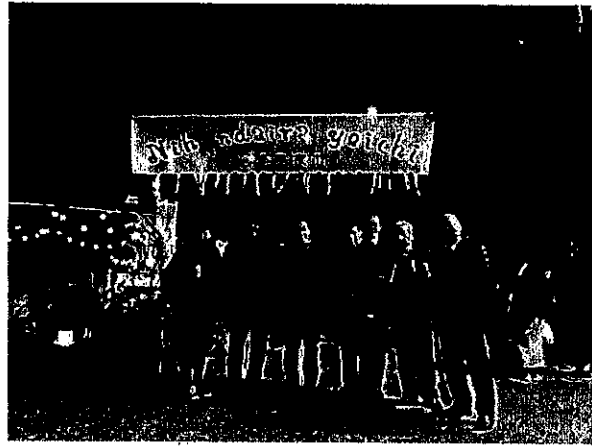
夜市で季節を感じる工夫もしている。当日は少し早い豆まきをしていた。12月は一から手作りで完成させた大きなクリスマスツリーが飾られる。

来場者は、主に地元静岡、清水、焼津をはじめ県外、東京からも来場者は多い。

出店料は、売り上げの10%、それを運営費にしている。また、出店者はホームページを見るだけでなく、出店する場合は現地に来てエントリーする仕組みになっている。エントリーは毎月20店舗増えている。1回につき60~80店舗が出店している。

夜店の内容は、定番の食事や雑貨屋さんだけでなく、バルーンアートや占い、前髪カットやヨガを開催することもある。

※現在は第4土曜日の月1回開催だが、毎週となると忙しいとのこと。



所感：日本平夜市は、日本夜景遺産が背景にあることや、また出店についても特に審査なく誰もが気軽に参加できることに魅力があると思う。

例えば神戸でも、日本平夜市のようにメリケンパークを利用して、月1回イベント的にアジアナイトなど工夫を凝らした催しを考えてはどうかと思った。

行政が主催することは難しいと考えるが、仕掛けづくりは必要であると思う。神戸夜市を実施し、滞在型観光を充実させていきたい。

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	5
------	-------	-------------	---

**領収書** うへ  
 市民連合議員団様  
 Receipt  
 領収年月日 2020.1.15  
 金額 ¥237,300 (消費税等込み)  
 上記金額確かに領収いたしました  
 購入商品 JR乗車券類 JR tickets  
 (00504 28枚)  
 西日本旅客鉄道株式会社  
 三ノ宮駅  
 三ノ宮駅F2発行 10505-01  
 印紙税申告納  
 付につき大淀  
 税務署承認済

**領収書**  
 現・チ・ク・割引 No.5458  
 日付 2020年01月25日  
 車番 000127 0000  
 基本運賃 ¥4,050円  
**合計 ¥4,050円**  
 上記の様に領収致しました  
**アンビアクシー**  
 焼津  
 628-2135  
 静岡  
 285-2141  
 毎度ご乗車有難うございます

① 新神戸 ↔ 静岡

② 773-代 (静岡駅 ↔ 日本平)

**領収証**  
 現・チ・ク・割引 No.8176  
 日付 2020年01月25日  
 車番 000110 1000  
 基本運賃 ¥3,970円  
 迎車料金 ¥130円  
**合計 ¥4,100円**  
 上記の様に領収致しました  
**アサヒ交通 (株)**  
 静岡市葵区南瀬名町22-45  
 054-262-1212  
 毎度ご乗車ありがとうございます

**領収証**  
 現・チ・ク・割引 No.5600  
 日付 2020年01月25日  
 車番 000112 0000  
 基本運賃 ¥3,970円  
**合計 ¥3,970円**  
 上記の様に領収致しました  
**アサヒ交通 (株)**  
 静岡市葵区南瀬名町22-45  
 054-262-1212  
 毎度ご乗車ありがとうございます

**領収証**  
 現・チ・ク・割引 No.5598  
 日付 2020年01月25日  
 車番 000112 0000  
 基本運賃 ¥4,050円  
**合計 ¥4,050円**  
 上記の様に領収致しました  
**アサヒ交通 (株)**  
 静岡市葵区南瀬名町22-45  
 054-262-1212  
 毎度ご乗車ありがとうございます

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 1/25 ~ 1/26 静岡分	小計(単位:円)
① JR乗車券・特急券(78分)	253,470-

② 773-代 (2台×1往復,計4台分)

[ 様 式 4 ]

令和 2年 1月 31日

市 会 議 長 様

会派の名称 こうべ市民連合議員団

会派の代表者の氏名

池田 りんたろう



管 外 調 査 に つ い て ( 届 出 )

このたび、下記により管外調査することになりましたので、お届けします。

調査者氏名

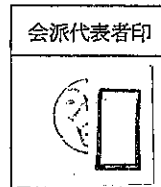
池田りんたろう、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ、たなびき剛、やのこうじ、かじ幸夫

月 日	調査先	調 査 項 目	文 書 依 頼 の 要 否 (到着予定時刻)
2・5	黒潮町 (高知県幡多郡黒潮町入野)	津波対策について ・避難タワーについて(現地視察含む) ・地域住民に対するの周知について ・直面している課題について	要 (11:30頃) ・否
2・6	高知市 (高知県高知市本町)	街路市の取り組みについて ・街路市の概要について ・行政との関わり方について (現地視察含む)	要 (10:00頃) ・否
	オーテピア高知図書館 (高知県高知市追手筋)	・図書館の概要と基本構想について ・図書館の収集方針とサービス計画について ・声と点字との図書館の特徴について (現地視察含む)	要 (13:00頃) ・否
	高知県 (高知県高知市丸ノ内)	滞在型観光の取り組みについて ・観光客誘致のセールスについて ・竜馬パスポートについて	要 (15:00頃) ・否
上記のとおり調査期間は 令和 2年 2月 5日から 2月 6日まで 2日間			備 考
① 議 員 ( 7名分)		309,820円	
② 政 務 調 査 員 ( 名分)		円	
② 管 外 調 査 費 合 計 (①+②)		309,820円	調査代表者 よこはた和幸



[ 様 式 5 ]

市 会 議 長 様



令和 2年 2月 26日

会派の名称 こうべ市民連合議員団

調査代表者の氏名

よこはた 和幸



### 管 外 調 査 報 告 書

このたび、管外調査をいたしましたので、下記のとおり報告します。

#### 記

1 調査者氏名

池田りんたろう、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ、たなびき剛、やのこうじ

2 調査先

高知県黒潮町（高知県幡多郡黒潮町入野）

高知県（高知県高知市丸ノ内）

高知市（高知県高知市本町）

オーテピア高知図書館（高知県高知市追手筋）

3 調査期間 令和 2年 2月 5日から 2年 2月 6日まで

4 精 算 額

区 分	調 査 者	調査費合計額①	①のうち航空賃	①のうち鉄道賃 (急行料金、座席指定料 金等が必要なもの)
届 出 額	議員 7名 政務調査員 名	309,820 円	88,200 円	71,260 円
精 算 額	議員 6名 政務調査員 名	275,560 円	85,600 円	61,080 円
過 不 足 (不足△)		34,260 円	2,600 円	10,180 円

※航空賃、鉄道賃（急行料金、座席指定料金等が必要なものに限る。）については、領収書を様式18に貼付のうえ提出してください。

5 調査結果の概要

別紙参照

## 管外調査報告

日時	令和2年2月5日(水)	11:30~15:30
場所	高知県幡多郡黒潮町役場	
講師 又は 対応者	説明) 黒潮町役場 情報防災課 課長補佐兼南海地震対策係長 宮川 智明氏 案内) 議会事務局 局長 小橋 和彦氏 挨拶) 黒潮町長 大西 勝也氏・町議会議長 小松 孝年氏	
テーマ	津波対策について、津波避難タワーの視察	
出席者	池田りんたろう、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ たなびき剛、やのこうじ 報告者：伊藤めぐみ	

調査目的：南海地震の津波対策について、特に住民の防災意識を高める取り組みを調査し、併せて津波避難タワーを視察する

### 調査内容：

1) 黒潮町の現状は、人口約 11,000 人（世帯数 5523 世帯）、延長 35km の海岸線がある。歴史的にも記録にあるだけで過去、南海地震が 12 回、平均間隔 114 年で起きている。最後は 1946 年の昭和南海地震。古文書からも今回の想定浸水域とほぼ同じエリアが被災している。



2) 黒潮町の南海トラフ地震の想定として、

最大震度 7 の揺れが 2~3 分継続し、1 m の津波が最短 8 分で到達、最大津波高 34m。海岸線を中心に広範囲な液状化も懸念。町内 61 集落のうち、40 集落が津波被害の可能性がある。

3) 防災対策の基本理念は【“避難放棄者”を出さない】このため、全住民が共有する言葉として

【あきらめない 揺れたら逃げる より早く より安全 などころへ】

4) 【犠牲者ゼロを目指す地震・津波対策】としての『職員地域担当制』は、防災担当職員だけでは人員不足のため、全職員が通常業務に加え防災業務を兼務している。黒潮町の地震・津波対策が短期間で大きく進捗した背景は、この制度の導入が大きな要因である。

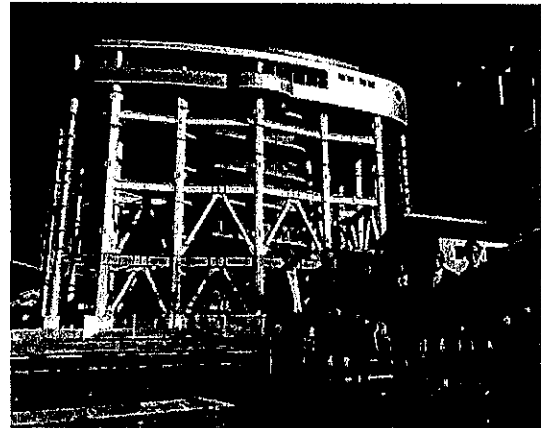
5) インフラ整備として、職員地域担当制のミッションとして、全 61 集落での『防災ワークショップ』を開催し、避難場所・避難道の見直し、点検を実施。

このワークショップ等で提案された避難道を整理し、高台へ避難するための213路線を整備し、昨年度全て完成した。

また、避難困難区域を解消するために、津波到達予測時間内に高台に避難することが出来ない町内6地区に、避難タワーを建設した。その他『備蓄倉庫』を120箇所、『津波避難誘導標識（蓄光性）』を900箇所整備。



町内に6ヶ所ある津波避難タワー



佐賀地区の津波避難タワーは、階段とスロープ併設  
230人が避難できる、'H28年に完成

6) 『個別津波避難カルテ』として、世帯別に避難行動記入シートを作成。津波浸水予測地区の全世帯の避難行動調査を実施し、要配慮者一人一人に合わせた個別避難計画を策定。項目は「家族構成」「自力避難の可否」「連絡先」「避難先と所用時間」「徒歩や自動車などの避難方法」等と『防災となり組』として近所の方や、避難する上で不安なことなど詳細に記載。小さな地区単位で懇談会を実施し、対象の全世帯3791世帯分が収集出来た。このカルテを活用し、行政は各避難場所の避難予定人数が把握出来た。

7) 地域特性に応じた取り組み事例

①『屋内避難訓練』～ベッドから、玄関先まで避難する、住宅の1階から2階へ上がる等、屋外での避難訓練には参加しづらい方でも出来る避難訓練を実施。②『家具固定』③『避難場所への世帯毎備蓄』④緊急情報発信に光回線を使った各家庭へ屋内放送発信

所感：

行政が作成する「地域防災計画」とは別に、地域住民が自ら作成する手作りの「地区防災計画」により、自分たちの地域特性を反映し、我がこととして対策を考え、実行して防災に備えることは、神戸市でも各区、各自治会の中の、一番小さな単位で実行できるのではないか。今後も発生する大雨浸

水、土砂災害、河川氾濫や高潮、そして南海トラフ地震に備えていくために、きめ細かな取り組みが大変参考になった。

避難訓練の実施前に、中学生が各戸を訪問し、参加を促すことで、避難行動を諦めていた高齢者も参加に結びついた事例。また、行政主導の手上げ方式の要配慮者の把握とは別に、地区独自で防災計画を作成した結果、本当の要配慮者は3倍であったという。神戸市においても再考する必要があるのではないか。

そして、兵庫で行われた「1.17 防災未来賞“ぼうさい甲子園”」で佐賀中学校が最優秀のぼうさい大賞受賞するなど、「かかりがましい」（地元方言でおせっかいの意）であっても、平時からの住民同士のコミュニケーションにより防災に強い町ができることを実感した。

## 管外調査報告

日時	令和2年2月6日(木) ①10:00~11:30 ②15:00~16:00
調査先	① 高知市議会・街路市(木曜市) ② 高知県庁
対応者	①高知市商工観光部産業政策課長補佐 藤村浩二 ②高知県観光振興部観光政策課企画監 奥田泰志・依光香代子
テーマ	① 街路市の取り組みについて(現地視察を含む) ② 滞在型観光の取り組みについて
出席者	池田りんたろう、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ たなびき剛、やのこうじ 報告者: やのこうじ

### 調査目的

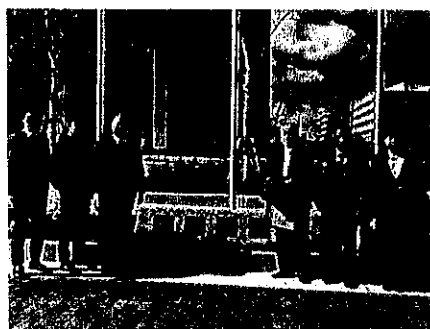
- ① 土佐の街路市の現状と活性化について
- ② 高知県産業振興計画(観光分野の展開)について

### 調査内容①

#### 【街路市の現状】

高知市の消費経済面において、農産物を中心に一定の流通機能を果たしている。品物が安価で消費者経済への貢献と共に、市民にとって憩いと心の安らぎを与える買物広場として、欠かせないものとなっている。

また、全国に誇りうる歴史と出店規模は、「終日開かれる定期市」という希少価値とあいまって、土佐の貴重な観光資源としても重要なものとなっている。



#### 【街路市の歴史】

- ・土佐藩第四代藩主山内豊昌の時代、元禄3年(1690年)に、藩の政策として場所と日取りを定めて市立を認めたことに始まるとされている。
- ・昭和元年に現在の各曜市の形態に整う。
- ・第2次世界大戦で休止状態であったものが、昭和23年大手筋に復活。



順次、開市場所、規模などを拡大して今日に至る。

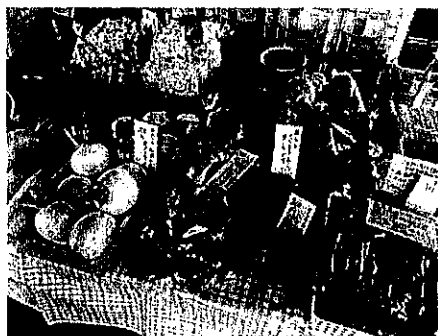
【街路市の概要】 ※平成 30 年 4 月 1 日現在

日曜日（追手筋 1314.5m）	出店者登録数	404
火曜日（上町 248.5m）	出店者登録数	31
木曜日（県庁前 278.5m）	出店者登録数	73
金曜日（愛宕町 <sup>あたご</sup> 233.0m）	出店者登録数	23

【街路市の課題】

出店者の高齢化が進む中、後継者の確保ができず廃業店舗が増え、出店者数が減少するという構造的な危機に直面している。

また、後継世代にとって、街路市への出店の魅力の低下が背景にあることが想定される。



【街路市活性化構想推進事業の主な取り組み】

- ・メディア・マスコミへの情報提供の強化
- ・地元客向けリーフレット、ポスターの作成配布
- ・出店者台帳の作成と定期的な出店者訪問活動 など

調査内容②

【取組方針】

- ① 本県観光の強みである「食」「歴史」「自然」の更なる磨き上げによる戦略的な観光地づくり
- ② 官民の一層の連携による広域観光組織の体制及び機能の強化
- ③ 自然環境を生かしたスポーツツーリズムの推進

【観光分野の展開イメージ】

- 観光商品を作る：磨き上げた観光資源・商品を国内外の市場へ
- 売る：積極的なセールス&プロモーションで観光客が高知へ
- もてなす：おもてなしでリピーター化、フィードバックによる改善

【旅行商品の造成・磨き上げ、人材育成の取り組み】

◇土佐の観光創生塾

地域が主体となった観光地域づくりを進めるため、観光事業者等の

スキルアップと旅行商品づくりを学ぶ場を、県内3か所に設置

※集合研修、個別支援、セールス等

## 所 感

昨年の12月20日から新たに就航したFDA（フジドリームエアラインズ）を初めて利用し、神戸空港から高知空港へ降り立った。

フライト時間は約35分と、神戸から高知へのアクセス力の向上を、自ら体感することができた。

「坂本龍馬」や「カツオのたたき」で有名な高知であるが、今回の管外視察で実際に高知県・市の取り組みを知り、県の戦略的な観光地域づくりの推進力に、大変な衝撃を受けることになった。

平成22年に放映された大河ドラマ「龍馬伝」を契機として、多くの観光客を県外から引き寄せた高知県。しかし、翌年、翌々年と連続で約50万人の観光客が減少したものの、「リョーマの休日キャンペーン」の導入で、その後、見事にV字回復を果たし、平成30年度には過去最高の441万人を記録した。

この盛り上がるの一つの要因に、高知県内の主な観光施設などで、提示するだけで特典が受けられる「龍馬パスポート」の導入がある。

県の内外の観光客が滞在したくなる楽しい取り組みを、ここ神戸のまちでも取り入れていきたい。



## 管外調査報告

日時	令和2年2月6日(木)	13:00~14:30
場所	オーテピア高知図書館、オーテピア高知声と点字の図書館	
講師 又は 対応者	オーテピア高知図書館 オーテピア高知声と点字の図書館	専門企画員 山重 壮一 館長 坂本 康久
テーマ	図書館の概要と基本構想について	
出席者	池田りんたろう、川内清尚、よこはた和幸、伊藤めぐみ たなびき剛、やのこうじ 報告者：たなびき剛	

調査目的：平成30年7月24日にリニューアルオープンした高知市の図書館の基本コンセプトを調査し、神戸市民が求める図書館像の実現に向け、神戸市が取り組むべき課題を調査する。

調査内容：

### ◆オーテピア高知声と点字の図書館について

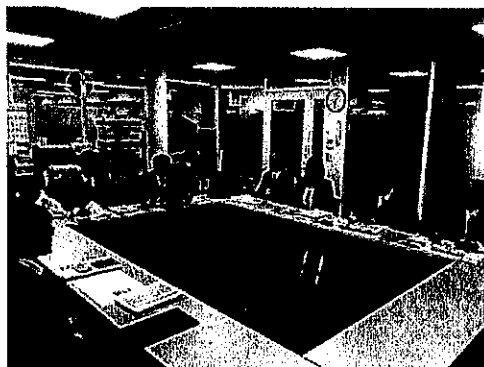
障害、高齢、病気などさまざまな理由から「本を読みたいけど…」と読書をあきらめた方や本を読むことが困難な方などすべての人が読書を楽しめるように、録音図書や点字図書などのバリアフリー図書で読書を積極的にサポートする図書館として平成30年7月24日にリニューアルオープンした。令和元年度の実施計画では、『県下全域の読書困難者へ読書支援を推進』、『眼科医療機関、福祉施設等との連携による視覚障がい者への支援の充実』を重点目標として掲げ、重点目標を達成するために『文字情報が困難な人の読書・情報環境の充実』、『視覚に障害のある人の生活を支援する情報提供の充実』、『県民・市民との協働による読書・情報のサービスの充実』について成果指標を設定している。

また、①福祉施設、医療機関等への出前講座、団体貸出の推進②新規登録者及び団体貸出施設のフォローアップ、アフターケアの実施③高知県眼科医会の進める高知県版スマートサイトに参加、協力し視覚障がい者への支援を充実④福祉施設、医療機関、特別支援学校等の職員など読書困難者が関わる方への啓発や協力依頼を重点的に取り組むものとしている。



◆オーテピア高知図書館について

県立図書館、市民図書館、新点字図書館、こども科学館の4館を効率的に配置し相互に連携を図ることができる複合施設として整備することにより、様々な人々の交流が深まり県内の生涯学習や文化の発展に寄与するとともに、県民・市民の暮らしと仕事の中で起きる様々な課題解決を支援する知的・文化的な基盤とすることを基本コンセプトとしています。



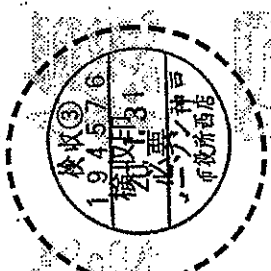
また、災害時に緊急避難場所（津波避難ビル）として活用できる機能を持ち、停電時にも一定時間対応できるように自家発電装置が整備されています。

所感：

オーテピア高知声と点字の図書館は、すべての人を『本』の世界へをコンセプトに視覚障がい、高齢、病気その他の障がいで読書が困難な人に読書を楽しめるように、録音図書、点字図書、マルチメディアデージー図書（パソコン、タブレット等で音声聞きながら本の画像や文字を見ることができる）を配架した図書館であり多様性が求められている時代に則した図書館であると感じた。また、1階に配置され扉などもなく誰もが気軽に入れるようにオープンスペースなっているところも工夫されている。

最近の図書館は、専門性の高い図書や新聞を配架し、利用スタイルに合わせたスペース（研究個室やグループ室など）があり、課題解決の支援ができる図書館が多く、神戸でも課題解決の支援ができるスタイルの図書館が必要であると感じた。

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	6																																			
(領収書等貼付面)																																						
<p style="text-align: center;"><b>各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)</b></p> <p>発券日 2020年01月31日 時間 16時16分 お支払い金額 37,800円 19457-6 神戸市役所西 株式会社ペイジェント (収納代行事業者)</p> <p>お客様氏名 IKEDARINTAROU ご注文一式 フジドリームエアラインズ</p> <p>お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。 お問い合わせ先: FDAコールセンター 受付時間: 07:00-20:00 電話: 0570-55-0489</p>		<p style="text-align: center;"><b>旅客運賃払戻証明書</b> REFUND CERTIFICATE</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:30%;">A. 取受運賃 (税込) FARE PAID (TAX INCL)</td> <td style="width:10%;">¥ 37</td> <td style="width:10%;">千</td> <td style="width:10%;">8</td> <td style="width:10%;">百</td> <td style="width:10%;">0</td> <td style="width:10%;">0</td> </tr> <tr> <td>B. 搭乗区間運賃 (税込) LESS FARE USED (TAX INCL)</td> <td>¥ 31</td> <td>千</td> <td>5</td> <td>百</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>C. 差 額 (A-B) DIFFERENTIAL</td> <td>¥ 6</td> <td>千</td> <td>3</td> <td>百</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>D. 取消手数料 CANCELLATION CHARGE</td> <td>¥ 5</td> <td>千</td> <td>0</td> <td>百</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>E. 払戻金額 (C-D) REFUNDABLE AMOUNT</td> <td>¥ 7</td> <td>千</td> <td>3</td> <td>百</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </table> <p style="margin-top: 10px;">② 6,300 X 5人 = 31,500 - 5,000 X 1人 = 5,000 - (急病によるキャンセル料)</p>		A. 取受運賃 (税込) FARE PAID (TAX INCL)	¥ 37	千	8	百	0	0	B. 搭乗区間運賃 (税込) LESS FARE USED (TAX INCL)	¥ 31	千	5	百	0	0	C. 差 額 (A-B) DIFFERENTIAL	¥ 6	千	3	百	0	0	D. 取消手数料 CANCELLATION CHARGE	¥ 5	千	0	百	0	0	E. 払戻金額 (C-D) REFUNDABLE AMOUNT	¥ 7	千	3	百	0	0
A. 取受運賃 (税込) FARE PAID (TAX INCL)	¥ 37	千	8	百	0	0																																
B. 搭乗区間運賃 (税込) LESS FARE USED (TAX INCL)	¥ 31	千	5	百	0	0																																
C. 差 額 (A-B) DIFFERENTIAL	¥ 6	千	3	百	0	0																																
D. 取消手数料 CANCELLATION CHARGE	¥ 5	千	0	百	0	0																																
E. 払戻金額 (C-D) REFUNDABLE AMOUNT	¥ 7	千	3	百	0	0																																
<p style="text-align: center;">FD A FUJI DREAM AIRLINES</p> <p style="text-align: center;">発行所月日印 PLACE AND DATE OF ISSUE FDA 20.05 神戸支店 取扱者名 AGENT</p> <p style="text-align: center;">お客様控 FOR PASSENGER</p>		<p style="text-align: center;">予約番号 RESERVATION NO. ZW8P23</p> <p style="text-align: center;">支払い手段 FORM OF PAYMENT 現金・クレジット・カウンターカード決済 コンビニ・代理店</p> <p style="text-align: center;">取消区間 CANCELED PORTION 神戸 - 高知</p> <p style="text-align: center;">予約取消 CANCEL 出発: (前)・後</p> <p style="text-align: center;">払戻理由 REASON ①: VOLUNTARY ②: INVOLUNTARY お客様都合以外</p> <p style="text-align: center;">払戻手段 FORM OF REFUND (現金)・クレジット</p> <p style="text-align: center;">備考 REMARKS GPR: 589571</p> <p style="text-align: right; font-size: small;">TS-D0001 2018/11</p>																																				
(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)																																						
(備考) 2/5-2/6 高知分		小計(単位:円)																																				
航空券 (590分 + キャンセル料 190分)		36,500-																																				



収納代行会社  
株式会社ペイジェント 株式会社

申込No.: 1945770315861191  
この明細書は大切に保管してください。

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	6
------	-------	-------------	---

(請求書・納品書等貼付面)

← カジエキ分  
キャンセル



旅程表(支払済)

支払を完了しました。

ご案内

- ご搭乗日直前に空港カウンターまたは出発地空港カウンターにて搭乗手続の完了が必要となります。
- ご搭乗手続には、予約番号とパスポートの提示が必要となります。当航空機の乗降印のうえ、お持ちください。
- 搭乗日の出発1分前までに搭乗手続完了(チェックイン)をお済ませください。10分前までに搭乗口にお越しください。
- 表示されている搭乗額は、消費税および旅客運賃補助料が含まれております。
- 料金は確定運賃で搭乗されるお客様は、ご搭乗手続の際に公的書類のご提示が必要となりますので、お持ちください。

お客様予約番号は Z W 8 P 2 3

ご利用明細

No	乗客名	乗客区分	年齢	性別	運賃(税)	座席
1	イナガ リンタロウ様	大人	76歳	男性	¥6,000	指定なし
2	ヨコハタ カズユキ様	大人	49歳	男性	¥6,000	指定なし
3	イトウ シゲユキ様	大人	80歳	女性	¥6,000	指定なし
4	タビキ フミヨシ様	大人	52歳	男性	¥6,000	指定なし
5	ヤマコウジ様	大人	51歳	男性	¥6,000	指定なし
6	カジ ユキ子様	大人	50歳	男性	¥6,000	指定なし

運賃合計	¥36,000
乗客特別付加運賃合計	¥1,800
その他手数料・料金合計	¥0
支払合計	¥37,800

支払日	支払手段
1月31日(金)	ローソン

搭乗便情報

No	搭乗日	便名	区別	出発時刻	到着時刻	利用運賃
1	2月5日(水)	FDA821	神戸▶高知	07:05	07:55	みんなどうぞう(片乗客運賃)



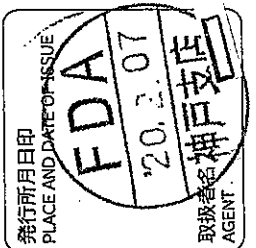
ご連絡先情報

電話番号	メールアドレス
0782226644	

(備考) 2/5-2/6 高知分

航空券 (590分 + キャンセル料 190分)

( ください。)

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	7
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p><b>各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)</b></p> <p>発券日 2020年01月31日 時間 16時18分 お支払い金額 37,800円</p> <p>19457-6 神戸市役所西 株式会社ペイジェント (収納代行事業者)</p> <p>お客様氏名 IKEDARINTAROU ご注文一式</p> <p>フジドリームエアラインズ</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p>お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。</p> <p>お問い合せ先: FDAコールセンター 電話: 0570-55-0489 受付時間: 07:00-20:00</p> <p>申込No.: 1945770315873699 この明細書は大切に保管してください。</p> </div> </div>			
			
			
			
予約番号 RESERVATION NO.	YPA42B		
支払い手段 FORM OF PAYMENT	現金・クレジット・カウンターカード決済 クレジット・代理店		
取消区間 CANCELED PORTION	高知-神戸		
予約取消 CANCEL	出発: 前・後		
払戻理由 REASON	1. お客様都合 VOLUNTARY 2. お客様都合以外 INVOLUNTARY		
払戻手段 FORM OF REFUND	現金・クレジット		
備考 REMARKS GPR: 589568			
TS-D0001 2018/11			

A. 収受運賃 (税込) FARE PAID (TAX INCL)	¥	6,300	300	0	0
B. 搭乗区間運賃 (税込) LESS FARE USED (TAX INCL)	¥			400	
C. 差額 (A-B) DIFFERENTIAL	¥	6,300	300	0	0
D. 取消手数料 CANCELLATION CHARGE	¥	5,000	000	0	0
E. 払戻金額 (C-D) REFUNDABLE AMOUNT	¥	6,300	300	0	0

◎ 6,300 × 5人 = 31,500 -  
5,000 × 1人 = 5,000 -  
(発病によるキャンセル料)

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 2/5-2/6 高知分	小計(単位:円)
航空券 (5名分 + キャンセル料 1名分)	36,500 -

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	7
------	-------	-------------	---

(請求書・納品書等貼付面)



旅程表(支払済)



支払を完了しました。

ご案内

- ご搭乗日当日に空港カウンターまたは自動チェックイン機にて搭乗手続きを完了する必要があります。
- ご搭乗手続きには、17時前までには二次元バーコード印刷が必要となります。当画面(旅程表)を印刷のうえ、お持ちください。
- 旅程表の印刷は15分程度で完了しますが、搭乗手続き完了後、10分程度で二次元バーコード印刷は完了いたします。
- 表示されている運賃額は、消費税込の金額です。消費税込の金額に消費税が必要となりますので、お持ちください。
- お客様運賃で記載されるお客様は、ご搭乗手続きの際に必ずお名前を記載する必要があります。

お客様の予約番号は Y R A 4 2 B

ご利用明細

No	搭乗者	搭乗者区分	年齢	性別	運賃(円)	運賃
1	イケガ リンタロウ様	大人	78歳	男性	¥4,000	指定なし
2	ヨコハタ カズユキ様	大人	49歳	男性	¥4,000	指定なし
3	イノウエ マチ子様	大人	50歳	女性	¥4,000	指定なし
4	オノノヒサシ 洋子様	大人	52歳	女性	¥4,000	指定なし
5	オノノヒサシ 洋子様	大人	51歳	女性	¥4,000	指定なし
6	カシ ユキ子様	大人	50歳	男性	¥4,000	指定なし

運賃合計	¥36,000
乗機特例付加運賃合計	¥1,000
その他手数料・税金合計	¥0
お支払い合計	¥37,000

支払日	支払手段
1月31日(金)	ローン

搭乗便情報

No	搭乗日	便名	区間	出発時刻	到着時刻	利用運賃
1	2月6日(木)	FDAR28	高知→神戸	1655	2040	みんなのたび(対象乗客)

ご連絡先情報

電話番号	070222644
メールアドレス	ka@fda.jp

← 追加エキセル  
キャンセル

(備考) 2/5-2/6 高知分

航空券 (5名分 + キャンセル料 1名分)

( ください。)

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	8
------	-------	-------------	---

(領収書等貼付面)

各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)

お支払い金額  
6,300円

時間 16時19分

2020年01月31日  
神戸市役所西

株式会社ペイジェント (収納代行事業者)

お客様氏名  
フジドリームエアランス  
KAWAUCHIKIYONAO  
ご注文一式

お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。  
お問い合わせ先: F D A コールセンター  
電話: 0570-55-0489 受付時間: 07:00-20:00

申込No.: 1945770315878496  
この明細書は大切に保管してください。



各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)

お支払い金額  
6,300円

時間 16時18分

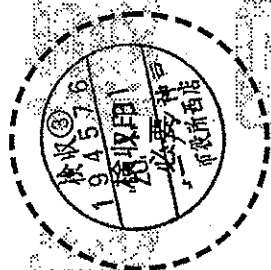
2020年01月31日  
神戸市役所西

株式会社ペイジェント (収納代行事業者)

お客様氏名  
フジドリームエアランス  
KAWAUCHIKIYONAO  
ご注文一式

お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。  
お問い合わせ先: F D A コールセンター  
電話: 0570-55-0489 受付時間: 07:00-20:00

申込No.: 1945770315868596  
この明細書は大切に保管してください。



(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 2/5-2/6 高知分

航空着 (往復分)

小計(単位:円)

12,600-

使途項目 管外調査費

領収書  
整理番号 8

(請求書・納品書等貼付面)



旅程表 (支払済)

支払を完了しました。

ご案内

- ご搭乗日当日に空港カウンターまたは自動チェックイン機にて搭乗手続が完了する必要があります。
- ご搭乗手続時には、17時前までには二次元(ローコード)が必要となります。当日前夜(祝祭日)印刷のうえ、お持ちください。
- 搭乗日の出発15分前までに搭乗手続が完了する必要があります。10分前までに搭乗口にお越しください。
- 表示されている運賃額は、消費税および旅客運賃附加料が含まれております。
- 別添請求書にて請求されるお客様は、ご搭乗手続の際に公称書類のご提示が必要となりますので、忘れずにお持ちください。

お客様の予約番号は A B Y R 2 V

ご利用明細

No	搭乗者	搭乗者区分	年齢	性別	運賃(税)	座席
1	カワウチ 千ヨナ子様	大人	65歳	男性	¥6,000	指定なし

運賃合計	¥6,000
運賃特付附加運賃合計	¥300
その他の手数料・料金合計	¥0
お支払い合計	¥6,300

支払日	支払手段
1月31日(金)	ローソン

搭乗便情報

No	搭乗日	便名	区画	出発時刻	到着時刻	利用運賃
1	2月5日(水)	FDA821	神戸→高知	07:05	07:55	みなみでん(7席(搭乗者限定))

ご連絡先情報

電話番号 078225844

メールアドレス 078225844



旅程表 (支払済)

支払を完了しました。

ご案内

- ご搭乗日当日に空港カウンターまたは自動チェックイン機にて搭乗手続が完了する必要があります。
- ご搭乗手続時には、17時前までには二次元(ローコード)が必要となります。当日前夜(祝祭日)印刷のうえ、お持ちください。
- 搭乗日の出発15分前までに搭乗手続が完了する必要があります。10分前までに搭乗口にお越しください。
- 表示されている運賃額は、消費税および旅客運賃附加料が含まれております。
- 別添請求書にて請求されるお客様は、ご搭乗手続の際に公称書類のご提示が必要となりますので、忘れずにお持ちください。

お客様の予約番号は B X 4 U A 2

ご利用明細

No	搭乗者	搭乗者区分	年齢	性別	運賃(税)	座席
1	カワウチ 千ヨナ子様	大人	65歳	男性	¥6,000	指定なし

運賃合計	¥6,000
運賃特付附加運賃合計	¥300
その他の手数料・料金合計	¥0
お支払い合計	¥6,300

支払日	支払手段
1月31日(金)	ローソン

搭乗便情報

No	搭乗日	便名	区画	出発時刻	到着時刻	利用運賃
1	2月6日(木)	FDA828	高知→神戸	19:55	20:40	みなみでん(7席(搭乗者限定))

ご連絡先情報

電話番号 078225844

メールアドレス 078225844

(備考) 2/5-2-/6 高知分

航空着 (往復分)

いってください。)



政務活動費領収書等貼付用紙

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	9
------	-------	-------------	---

領 収 書

Receipt 江戸市民連合議員団様

領収年月日 2020.-2.-3

金額 ￥61,080 (消費税等込み)

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類 JR tickets

(40004 12枚)

西日本旅客鉄道株式会社

三ノ宮駅

三ノ宮駅F2発行 50005-02

印紙税申告納  
付につき大淀  
税務署承認済

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 2/5-2/6 高知分

JR 特急券・乗車券代 (6名分)

小計(単位:円)

61,080-

[ 様 式 4 の 2 ]

令和元年12月18日

市 会 議 長 様

会派の名称

こうべ市民連合議員団

会派の代表者の氏名

池田りんたろう



管 外 調 査 に つ い て ( 届 出 )

このたび、下記により海外での管外調査を行うことになりましたので、お届けします。

1 調査目的

インド・グジャラート州アーメダバード市との経済交流を促進するため、協議及び経済交流の推進を図る。また日系インド進出企業の現状視察を行い、さらなる経済交流の可能性について調査する。

2 調査内容

- ・アーメダバード市と神戸市との都市間交流と経済交流についての協議
- ・日印友好協会、アーメダバード日系企業、在デリー日系企業、JICA、JETRO、大使館等との協議

3 調査項目

- ・日印の友好、交流状況及び経済協力の状況について
- ・日本からの進出企業の現状について
- ・アーメダバード市・神戸市双方の交流について
- ・在アーメダバード市の企業、法人の視察及び意見交換
- ・グジャラート州政府との意見交換

4 調査先 (訪問先)

- ・デリー 日本大使館 JETRO JICA 在印日本企業
- ・アーメダバード アーメダバード市庁 日系政府機関 グジャラート印日友好協会 現地大学

5 調査者氏名

大井としひろ

6 調査期間

令和2年 1月20日 (月) ~ 令和2年 1月25 (土)

※ 詳細は、別紙「調査活動日程」のとおり

7 調査経費

788,600 円

(内訳)

① 旅費

(単位：円)

区 分	届出額	備 考
宿泊代	96,800	
航空賃	480,000	
鉄道賃等	0	
日当	48,600	
諸経費	53,030	空港税、査証取得費、燃料サーチャージ、等
合計	678,430	

② 現地経費等

(単位：円)

区 分	届出額	備 考
備車費用	76,570	
通訳等費用	33,600	
合計	110,170	

8 調査の代表者及び緊急時の連絡先

大井としひろ

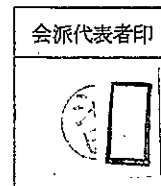
緊急時の連絡先 携帯電話 080 - 5339 - 3001

## 調査活動日程

	月日	都市名	現地時刻	交通機関	調査先(訪問先)及び調査項目	宿泊地
1	1/20	関西国際空港発 バンコク空港着 バンコク空港発 デリー着	11:00 15:45 20:00 23:00	TG623 TG315 専用車	空路、バンコク経由にて、デリー視察へ  到着後、専用車にてグルガオンへ	グルガオン
2	1/21	グルガオン発 デリー  グルガオン着	午前  午後	専用車  専用車	在インド日本国大使館 ・日印の友好、交流状況及び経済協力の状況について  JETRO、JICA ・日印の友好、交流状況及び経済協力の状況について インド・デリー日本人会、意見交換	グルガオン
3	1/22	グルガオン  デリー空港発 アーメダバード 空港着	16:40 18:00	専用車 AI010	在グルガオン日系企業 ・日本からの企業進出について(意見交換) 空路 アーメダバードへ移動  到着後、専用車にてホテルへ	アーメダバード
4	1/23	アーメダバード	午前  午後	専用車	アーメダバード市 視察訪問 ・アーメダバード市、神戸市双方の交流について 日系政府機関 視察訪問 ・在アーメダバード市の企業、法人の視察及び意見交換  グジャラート印日友好協会 視察訪問 ・グジャラート州政府との意見交換 アーメダバード市主催レセプション	アーメダバード
5	1/24	アーメダバード 発 デリー着	午前  18:45 20:20	専用車  AI011	JETROでのブリーフィング又は日系企業視察訪問 ・神戸市との経済交流の可能性について 現地有力大学訪問、大学生との意見交換等 ・神戸市との教育交流の可能性について  空路、デリーへ移動  到着後、専用車でホテルへ	機中泊
6	1/25	デリー空港発 バンコク空港着 バンコク空港発 関西空港着	00:20 05:45 08:15 15:45	TG316 TG672	空路經由にて関西空港へ	

[ 様 式 5 の 2 ]

市 会 議 長 様



令和 2年 3月 17日

会派の名称

こうべ市民連合議員団

会派の代表者の氏名

池田 りんたろう



管 外 調 査 報 告 書

このたび、海外での管外調査を行いましたので、下記のとおり報告します。

記

1. 調査者氏名 大井としひろ

2. 調査先

- ・デリー 日本大使館 JETRO 在印日本企業
- ・グルガオン DFL サイバーハブ 在印日本企業
- ・アーメダバード アーメダバード市庁 グジャラート州政府機関  
グジャラート印日友好協会 グジャラート大学 サバルマティ駅舎工事現場

3. 調査日程

令和2年 1月20日(月)～令和2年 1月25日(土)

※ 詳細は、別紙「調査活動日程」のとおり

4. 精 算 額

① 旅費

(単位：円)

区 分	届出額	精算額	過不足(不足▲)
宿泊代	95,800	95,800	0
航空賃	480,000	480,000	0
鉄道賃等	0	2,860	▲2,860
日当	48,600	48,600	0
旅行雑費	53,030	30,100	22,930
合計	677,430	657,360	20,070

② 現地経費等

(単位：円)

区 分	届出額	精算額	過不足(不足▲)
備車費用	76,570	76,570	0
通訳等費用	33,600	33,600	0
現地諸費用	0	4,184	▲4,184
合計	110,170	114,354	▲4,184

5 調査結果の概要・成果

(訪問先での意見聴取・意見交換の内容, 調査で得られた成果, 今後の取り組み等)

※ 詳細は, 別紙のとおり

6 参加者の所見

※ 詳細は, 別紙のとおり

調査者氏名

大井としひろ



調査活動日程

	月日	都市名	現地時刻	交通機関	調査先(訪問先)及び調査項目	宿泊地
1	1/20	関西国際空港発 バンコク空港着 バンコク空港発 デリー空港着	11:00 15:45 20:00 23:10	TG623 TG315	空路、バンコク経由にて、デリー視察へ  到着後、専用車にてグルガオンへ	グルガオン
2	1/21	デリー	午前  午後	専用車  専用車	在インド日本国大使館 ・日印の友好、交流状況及び経済協力の状況について  JETRO ・日印の友好、交流状況及び経済協力の状況について インド・デリー日本人会 意見交換	グルガオン
3	1/22	デリー空港発  アーメダバード 空港着	午前  16:40 18:00	専用車  専用車 AIO10	在グルガオン日系企業 ・日本からの進出企業について(意見交換) 在デリー日系企業 空路 アーメダバードへ移動  到着後、専用車にてホテルへ	アーメダバード
4	1/23	アーメダバード	午前  午後	専用車	アーメダバード市 視察訪問  ・アーメダバード市、神戸市双方の交流について サバルマティ 駅建設現場 ・ムンバイ-アーメダバード高速鉄道建設の視察  グジャラート印日友好協会 視察訪問 ・グジャラート州政府との意見交換 アーメダバード市主催レセプション	アーメダバード
5	1/24	アーメダバード 空港発 デリー空港着	午前  18:45 20:20	専用車  AIO11	ガンディ アシュラム視察  リバーフロントハウス訪問・調印  グジャラート大学訪問、大学生との意見交換等 ・神戸市との教育交流の可能性について  空港、デリーへ移動  到着後、専用車にてホテルへ	
6	1/25	デリー空港発 バンコク空港着 バンコク空港発 関西国際空港着	00:20 05:45 08:15 15:45	TG316 TG672	空路、経由便にて関西空港へ	

※参考資料

① 旅費

(単位：円)

区 分	届出額	精算額	過不足 (不足▲)	変更の理由
宿泊代	95,800	95,800	0	
航空賃	480,000	480,000	0	
鉄道賃等	0	2,860	▲2,860	ベイシャトル往復代が追加になった
日当	48,600	48,600	0	
旅行雑費	53,030	30,100	22,930	1. 関空利用料が3040円から3100円に値上がりした ので、60円余分にかかった 2. VISA取得関連費22990円が、自分で手続きし たため不要になった。 差し引き22930円が不要になった
合計	677,430	657,360	20,070	

② 現地経費等

(単位：円)

区 分	届出額	精算額	過不足 (不足▲)	変更の理由
備車費用	76,570	76,570	0	
通訳等費用	33,600	33,600	0	
現地諸費用	0	4,184	▲4,184	1. 当初予定になかったw i f i 端末2292円およ びイヤホンガイド1892円をレンタルしたため 4184円余分にかかった
合計	110,170	114,354	▲4,184	



7 調査経費

787,600 円

(内訳)

① 旅費

(単位：円)

区 分	届出額	備 考
宿泊代	95,800	
航空賃	480,000	
鉄道賃等	0	
日当	48,600	
諸経費	53,030	空港税、査証取得費、燃料サーチャージ、等
合計	677,430	

② 現地経費等

(単位：円)

区 分	届出額	備 考
備車費用	76,570	
通訳等費用	33,600	
合計	110,170	

8 調査の代表者及び緊急時の連絡先

大井としひろ

緊急時の連絡先 携帯電話 080 - 5339 - 3001



# インド管外調査報告書

神戸市会 インド訪問議員団

2020/01/20~01/25

## はじめに

神戸市会議員団有志は、2020年1月20日から同1月25日までの日程で、インド国 デリー、グルグラム、アーメダバードの各都市を視察いたしました。

この視察は、市長を始めとする公的な訪問団、および上組 堀内常務を団長とした経済訪問団とともに、総勢51名で結成されたビジネスミッションでありました。

日印友好神戸市会議員連盟は、2015年からインド国アーメダバード市との経済文化等提携を目指しており、これまでも幾度か調査視察と協議を行ってきました。2019年には、ナレンドラ・モディ インド国首相が G20 大阪会議に参加される際に来神され、ヴァルマ インド国全権大使と久本神戸市長との間で協力に関する意思確認書が調印されました。

しかしアーメダバード市は600万人を抱える大都市で、かつ産業の中心でありながら、州都ではないという事情があります。その為州の管理官立会のもと、正式に署名及び手交をする必要がありました。その為、視察団を結成し、アーメダバード市を訪問いたしました。

この度の視察団として議連に参加を呼びかけたところ、

自由民主党から

安井俊彦会長 河南忠一議員 植中雅子議員 岡田ゆうじ議員 上島寛弘議員 山下てんせい事務局長

こうべ市民連合から

大井としひろ副会長

日本維新の会から

住本かずのり議員 高橋としえ議員 辻康裕議員

以上10名の有志にご賛同いただき、実りある視察となったことをご報告いたします。



## 日程

1月20日(月)

07時15分 神戸空港会場ターミナル発

11時00分 関西国際空港発 TG 623 タイ国際航空にて出発

15時45分 バンコク着

20時00分 バンコク発

23時00分 デリー着 (日本との時差は3時間半)

宿泊地 グルグラム

1月21日(火)

08時00分 ホテルよりバスにてデリー市内視察

09時00分 ①ジェトロ視察訪問

11時00分 ②在インド日本大使館視察訪問

15時00分 ③DLFサイバーシティー視察

16時00分 ④NRM international 視察訪問

19時00分 インドデリー日本人会と意見交換

宿泊地 グルグラム

1月22日(水)

午前中 ⑤KOBELKO Noida 視察訪問

⑥丸紅インド株式会社視察訪問

16時40分 デリー発

18時00分 アーメダバード着

ホテル到着後ビジネスミッション団と合流し、結団式

宿泊地 アーメダバード

1月23日(木)

午前中 ⑦高速鉄道(サバルマティ駅)建設地視察訪問

午後～ ⑧アーメダバード経営者協会訪問

13時00分 歓迎式典

日本情報・学習センター視察

14時00分 ⑧ビジネスセミナー

18時00分 神戸訪問団歓迎イベント

21時00分 アーメダバード市主催歓迎レセプション

宿泊地 アーメダバード

1月24日(金)

- 09時00分 ⑨ガンジーアシュラム(ガンジー記念館)視察訪問
- 10時00分 ⑨アーメダバード市ネーラ管理官、パテル市長、久元市長によるLoI調印式  
(リバーフロントハウス)
- 11時30分 ⑩グジャラート大学視察訪問
- 12時30分 グジャラート大学生との意見交換
- 16時00分 アーメダバード空港着
- 18時45分 アーメダバード発
- 20時20分 デリー空港着

1月25日(土)

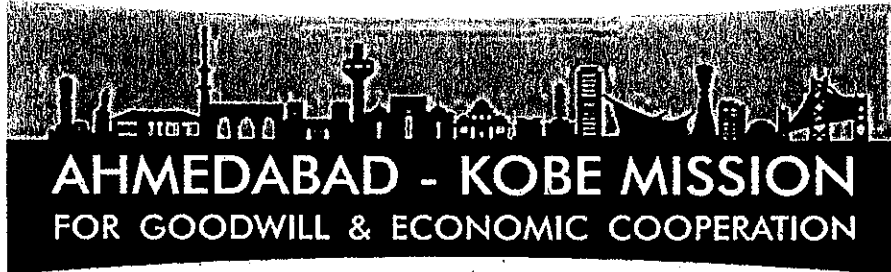
- 00時20分 デリー発
- 05時45分 バンコク空港着
- 08時15分 バンコク発
- 15時45分 関西空港着

**જાપાનીઝ ગાર્ડન સાથે અમદાવાદ-કોલ્લે જાપાનીઝ સાંસ્કૃતિક સમારોહની શક્યતા**  
**ઝા સત્યજીત રાવલ જાપાની ડેલિગેશન અમદાવાદ શહેરનું મહેમાન બન્યું**

અમદાવાદના સમાજસેવા સંસ્થાના અધ્યક્ષ સત્યજીત રાવલે જાપાની ડેલિગેશનના અધ્યક્ષ ઝા સત્યજીત રાવલ સાથે અમદાવાદની સ્થાનિક સરકારના અધિકારીઓ સાથે મુલાકાત કરી હતી. રાવલે જાપાની ડેલિગેશનના અધ્યક્ષ ઝા સત્યજીત રાવલ સાથે અમદાવાદની સ્થાનિક સરકારના અધિકારીઓ સાથે મુલાકાત કરી હતી. રાવલે જાપાની ડેલિગેશનના અધ્યક્ષ ઝા સત્યજીત રાવલ સાથે અમદાવાદની સ્થાનિક સરકારના અધિકારીઓ સાથે મુલાકાત કરી હતી.

જાપાની ડેલિગેશનના અધ્યક્ષ ઝા સત્યજીત રાવલે અમદાવાદની સ્થાનિક સરકારના અધિકારીઓ સાથે મુલાકાત કરી હતી. રાવલે જાપાની ડેલિગેશનના અધ્યક્ષ ઝા સત્યજીત રાવલ સાથે અમદાવાદની સ્થાનિક સરકારના અધિકારીઓ સાથે મુલાકાત કરી હતી.

જાપાની ડેલિગેશનના અધ્યક્ષ ઝા સત્યજીત રાવલે અમદાવાદની સ્થાનિક સરકારના અધિકારીઓ સાથે મુલાકાત કરી હતી. રાવલે જાપાની ડેલિગેશનના અધ્યક્ષ ઝા સત્યજીત રાવલ સાથે અમદાવાદની સ્થાનિક સરકારના અધિકારીઓ સાથે મુલાકાત કરી હતી.



You are cordially invited to participate in the  
**KOBE-AHMEDABAD & HYOGO-GUJARAT**  
**ECONOMIC COOPERATION SEMINAR**

at 2.30 to 5.00 pm on Thursday, 23<sup>rd</sup> January, 2020  
at Ahmedabad Management Association  
H.T. Parekh Convention Centre, ATIRA Campus, Ahmedabad 380 015.

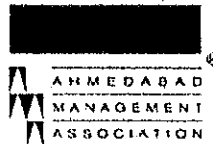
**HIGHLIGHTS OF THE SEMINAR**

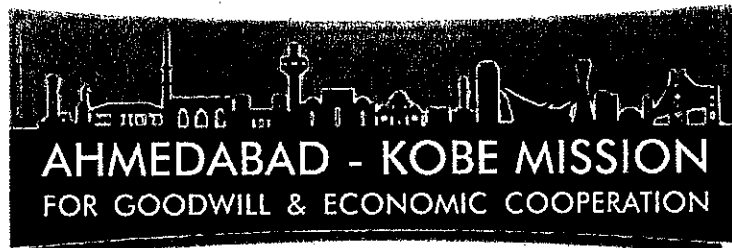
- *Theme Address on*  
**"Opportunities for Economic Cooperation with Kobe"**  
by **Mr. Kizo Hisamoto**, Hon'ble Mayor of Kobe
- *Motivational Address on*  
**"Key Elements for Doing Successful Business with the Japanese"**  
by **Mr. Kenichiro Toyofuku**, Director, Maruti Suzuki India Ltd.
- *Inspirational Presentation on*  
**"Real Success Story of a Japanese SME in Gujarat -**  
**Fuji Silvertch Concrete Private Limited"**  
by **Mr. Shunsuke Irie**, Chairman
- *Presentation on*  
**"JETRO's Activities for attracting Overseas Companies"**  
by **Mr. Minoru Arahata**, Chief Director,  
Japan External Trade Organization (JETRO) Kobe
- *Presentation on "Avenues for Business Collaborations in Gujarat"*  
by **Dr. Rahul B. Gupta**, IAS, Industries Commissioner, Govt. of Gujarat
- Greetings from Hon'ble Consul General of Japan in Mumbai  
**Mr. Michio Harada**

**Malay Mahadevia**  
President  
Ahmedabad Management Association  
Ahmedabad, Gujarat

**Mukesh Patel**  
President  
Indo-Japan Friendship Association,  
Gujarat

**Yatindra Sharma**  
Chairman  
Economic Cooperation Council,  
IIFA





**MEDIA CONFERENCE INVITATION**

Dear Friends of the Print & Electronic Media...

You are Cordially Invited to  
**THE MEDIA CONFERENCE**

To Meet & Interact With  
**Mr. Kizo Hisamoto**  
Hon'ble Mayor of Kobe

And Leaders of the Goodwill Mission from Japan  
To Further the Kobe-Ahmedabad  
Sister City Relationship.

**Mr. Michio Harada**  
Hon'ble Consul General of Japan In Mumbai  
and  
**Ms. Bijal Patel**  
Hon'ble Mayor of Ahmedabad  
will also address the Media Conference.

**Date & Time** : at 4 pm on Thursday, 23<sup>rd</sup> January, 2020

**Venue** : Ahmedabad Management Association  
AMA Complex, Dr. Vikram Sarabhai Marg, Ahmedabad 380 015.

Malay Mahadevia  
President  
Ahmedabad Management Association

Mukesh Patel  
President  
Indo-Japan Friendship Association,  
Gujarat

Yatindra Sharma  
Chairman  
Economic Cooperation Council,  
IJFA

Torrent-AMA Management Centre, Core-AMA Management House,  
ATIRA Campus, Dr. Vikram Sarabhai Marg, Ahmedabad 380 015  
Gujarat, INDIA

Phone : (079) 2630860 1-05  
Fax : (91-79) 26305692  
E-mail : ama@amaindia.org  
Website : www.amaindia.org

## ①インド視察 JETRO訪問報告

岡田ゆうじ

21日の午前には、JETRO インド総代表ニューデリー事務所を訪問した。林橋靖之事務所長と、海外投資アドバイザーの大穀宏氏がご対応下さり、最近のインドの経済状況と今後の見通しをお伺いした。

インドの成長の決め手は、やはり現在大手企業に限られている海外企業の進出が、今後中小企業にも広がるかということ。その為には、様々な社会インフラのみならず、法体系や各種規制の改革も必要となるとのことだ。もしインドがそれに成功すれば、10年後には日本を抜いて世界第三位の経済大国になるが、それができなければ、20年後もまだまだ世界トップには上がらないのではないかと、とのことで、インドが今後いつ日本を経済的に追い越すかについて、活発な意見交換が行われた。

また、インドの企業活動で最もネックとなるのは盛んな労働争議であるとのこと。それぐらいインドでは労働争議が盛んであり、かつ毎年10%近い勢いで賃金が上昇しているため、雇用対策こそが、インドの日系企業の生き残りにとっては最も重要な要素であるとのこと。その対策の一つとして、女性の雇用を増やすことが有効だとして、インドの企業は女性の雇用拡大に取り組んでいるとのこと。

更に、インドは中国に比べ公平な司法制度が確立しており、それが中国と違うインドの強みとのこと。インドで大きなシェアを誇るスズキが、昨今大型訴訟で勝訴したが、中国ではありえないこと。この公平な司法制度は「イギリスの置き土産」とも言われ、判例文化と共に、諸外国のインド進出を助け、促す可能性があるとのことでした。

インドの強みは、何と言っても「若い国」だということ。日本は言うに及ばず、中国も15年後には高齢化社会を迎え、現役世代よりも60歳以上の世代がはるかに多くなる「逆ピラミッド」の人口構成を迎え、国民の平均年齢も今の日本と大差ない45歳以上となる。しかしインドは、年5~7%平均の急速な成長を遂げたのちも、以前ピラミッド型の「若い国」のままで、かつ人口は増え続ける。これだけの大きな潜在力を持った国は、インドを除いて世界にない。

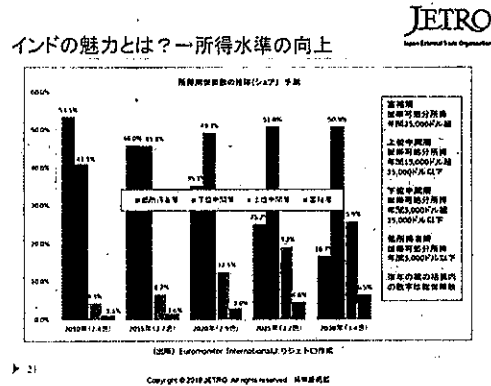
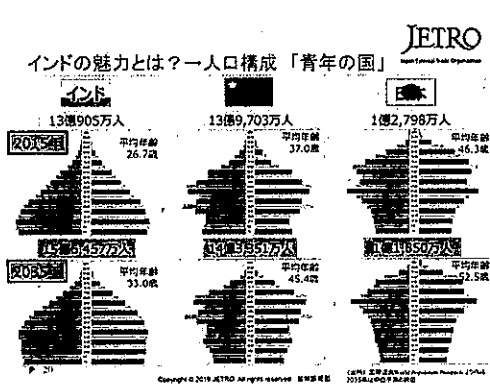
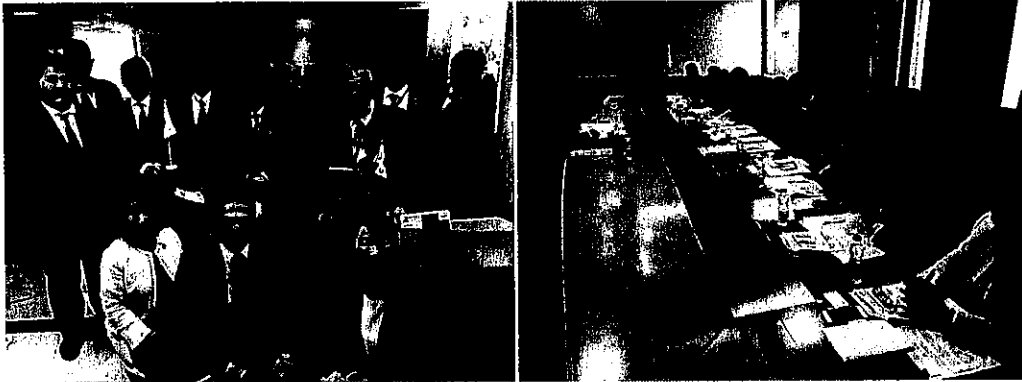
そしてインドのもう一つの強みは、豊かな国内市場があるということ。現在年収500万円を超える富裕層は、国民のわずか3%の一握りに過ぎないが、それでも13億人の3%なので、4千万人近くの日本人以上に豊かな市場が既に存在している。それが、後10年で倍以上に膨れ上がることが間違いないとのこと。

また、急速にネットショッピング等のIT産業も盛んになりつつある。これまでインドの市場では、品質の信頼のなさから「ノータッチ・ノーペイ」(触って確かめてからでないと買わない)が原則だったが、今では「タッチアンドペイ」((スマホの画面を)タッチして買う)に急速に変化しつつある。日本のように翌日到着、とはいかないが、それでも1週間待



てば、大概のものが手に入るような社会になりつつあるとのこと。

インドと日本とでは人口規模や国土面積がまるで違うので、倣うことはあまりないのではないかと思われたが、経済成長の決め手が雇用、司法制度、規制改革ということで、日本と課題が同じであったことが印象的だった。特に急激な女性の社会進出は日本も見習うべき点が多いだろう。神戸市としての独自の政策を考える上でも、大変有益であった。



### インドの魅力とは？—消費の多様化が始まる



FliqartやPamp dealに代表される各種のインターネットショッピングも活発化

## ②在インド日本国大使館訪問報告

辻康裕

21日午前、JETROに引き続いて在インド日本国大使館を訪問した。次席公使 安藤氏、経済公使 宮本氏(ら全6名)がご対応くださり、最近のインド情勢(政治・経済)や日印関係、今後の見通しについてお伺いした。

特に、躍動するインド巨大経済に、神戸の企業群(特に中小企業)が今後どう進出し、関わりを構築できるのか、大変興味深く活発な意見交換が行われた。

### ① 進出企業の大部分が大企業

2018年10月時点で、インドへの進出日系企業数は、1441社。ASEANに比べて多いとは言えない数である。これは、税制や規制等において課題が多く、インドは難しい国というイメージがついているからという。現時点での進出企業の大部分が大企業である(中小企業の割合は15%)ことを考えても、早い時期に飛び込んでいくことで得られる果実が大きいと分かってはいても、中小企業にとっては、まだまだ躊躇してしまう現実があるようだ。

しかし、業種によっては、中小企業の進出が進んでいる自動車業界の例もある。10年前から現地で事業を始めたスズキは、今や日本での営業利益よりもインドの方が多(インド国内6割のシェア)そうだが、スズキの進出に合わせて関連する中小企業もやってきたという。

### ② 中小企業がインドで成功するためには

しかし、こういった特殊な例を除き、中小企業が単独で、しかもインドで成功するためには、どうすべきか。それは、いかに信頼できるインド人(或いは)企業パートナーを見つけられるかが鍵という。

そのための方法として、大使館では外国人技能実習生制度の利用を勧めている。インド人技能実習生を日本で採用し、(彼らがインドに帰国後)パートナーと一緒にやっていくというものだ。インド人技能実習生は、2018年は20人のみだったが、2019年には400人に急増している。技能実習生に関心がある方(企業)がいれば、宮本氏が紹介できるそうだ。

### ③ 日本語教育は動き出したばかり

技能実習生を採用するにあたって欠かせないのは、日本語教育である。日本企業の中には、インドで研修センターを設けているところがあるが、極めて稀である。そもそも日本語教師

が不足していて、初歩の初歩(入口)レベルの人材が教師をしているという。そこで、大使館では、インド政府と協力し、5年で日本語教師 1000 人育成を掲げている(現在 2 年目)。

#### ④ 確保すべき人材層

インドといえば、トップクラスが欧米企業にスカウトされ注目されているが、日系企業は、(層の厚い)中間層こそ注目すべきであり、今後、いかにこの層を取り込んでいくかが重要という。また、インドの企業活動でネックとなるのは、労働争議とのことだが、労務管理上、女性は問題が起きにくいそうで、女性だけで回している日系企業もあるとのこと。インドの女性に対する差別は、他の国に比べて酷いそうだが、女性の社会進出を促すという意味でも目を向けていくべき貴重な人材層といえるだろう。

訪問の最後に、大使館中庭にて 1960 年 12 月 1 日に皇太子殿下・妃殿下(現 上皇陛下・上皇后陛下)が御植樹された菩提樹を前に記念撮影させていただいた。

60 年の歳月を経た菩提樹のように、今回の我々訪問団がアーメダバード市との交流で、大きな幹と枝葉を伸ばしていけるようお願いしつつ、次の視察先に向かった。



### ③ DLF サイバーシティ視察

山下てんせい

この度の視察において、宿泊先を従来のデリーではなく、隣接するハリヤナ州グルグラム（旧都市名グルガオン）に指定いたしました。この地はインディラ・ガンディー国際空港から 20 分程度の距離にあり、元々は辺鄙な農村でありました。1970 年にスズキ自動車の子会社であるマルチ・スズキが工場を建設し、また国際空港との間にハイウェイが出来たことで急速に発展した。現在ではインドにおける金融業や IT 産業の有数の拠点となっております。

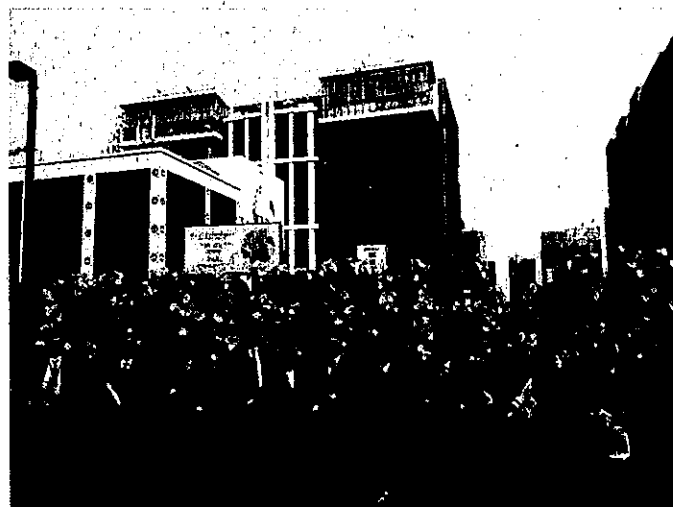
そんなグルグラムの象徴ともいえるべき DLF サイバーシティは、インド最大の不動産ディベロッパーである DLF 社により 2010 年から順次開発されました。

ビル群には、グーグル・オラクル・ヤフーなど、インドに進出した IT 企業が数多くオフィスを構え、主要な地区はすべてメトロ（高架鉄道）駅で結ばれています。

通常のオフィスビルとは異なり、ビル内にレストラン等は用意されていません。食事や休憩などはサイバーハブという地区に集約されております。日本からユニクロが進出した際、デリーに続いて二番目に出店したのが当地であります。

サイバーシティに勤める多くの人が休憩時間を楽しむサイバーハブは、様々な料理のレストランやファストフード店が軒を連ね、また雑貨屋や服飾店、パブやレクリエーション施設なども揃っている。デリーと比べると、およそインドらしくない近未来都市が広がっているためか、若者のレジャーやデートコースにもなっており、またそのためか日本から駐在するワーカーの皆さんもグルグラム周辺に居宅を探す傾向にあるようです。

これもまた、今のインドの姿であるといえます。



#### ④NRM Internationalにて。

植中雅子

22日午後からのDLFサイバーシティ視察後、NRM INDIAを訪問し、大澤誠司GM日本支社長から日系企業の進出状況やNRM社の事業内容についての説明を受けました。

2008年の創業以来、インドの不動産業をベースに、インド・日本・英国・トルコに拠点を有するNRMホールディングスとして成長し、「誠実さ、勤勉、透明性」を基本理念に、日系企業と日本人の皆様が、いかなる場所にもいようとも様々なニーズに応え、創造力と組織の力で皆様のお役に立ちたいと、代表取締役のFatih Aksel氏とPunit Majithia氏は考えておられるとのことでした。

事業内容は

- ① インド進出日系企業へのコンサルティング
- ② 不動産仲介事業
- ③ 不動産売買事業
- ④ インテリアデザイン事業
- ⑤ 内装工事業
- ⑥ ビジネスセンター事業
- ⑦ 不動産事業に関するその他全般
- ⑧ 情報誌、その他書籍の企画制作事業
- ⑨ インターネット、その他通信サービスを利用した情報発信事業と多岐にわたります。

印象に残ったのは、インドは大家族で一緒に暮らすので、3BHKや4BHKが一般的であるとのことでした。日本では核家族化が進み、1DKや1LDK物件が多く望まれています。こちらでは広い住居が用意されています。

住まいの広さにも依りますが、賃貸費用は家具無しで15万円～、家具付きで18～21万円、サービスアパートは14万円程度とか。しかし、インドは停電が多く、バックアップ設備や安全の為にガードマンも必要とのことでした。

扱っている物件はアパート8に対してオフィス2、収益はアパート6に対してオフィス4と、日本からの進出に対するオフィスニーズや都合の良い物件を求める創業ニーズが高まっているといえます。

183名の従業員の皆さんの中には、現地の優秀なインテリアデザイナーが何名もおられ、現地ならではのセンスが活かされ、「独創的で新しいデザインのオフィス」「洗練されたお洒落なオフィス」と好評を得られています。

ビジネスセンターは、インド法人設立の起業オフィスとして、グルガオンのランドマーク「サイバーシティ」に位置し、1～70名まで利用できる便利でコストパフォーマンスに優れたオフィスであります。起業を目指される方には大いに役立つことでしょう。

しかし、2019年に進出の日系企業は100社の内60社は撤退とのことでした。

成功には、「如何に信頼できるインド人のパートナーを見つけるか」「英語力」「安価であること」「税制度」等々の問題のクリアーは必須だと痛感しました。

2029年にDGPで日本を抜き世界第3位になると云われているが、インド全体の貧困人口は2億6000万人にもものぼりこの底上げは大きな課題であります。

街中の学校へも行けず、物乞いをするこども達に胸が痛みます。

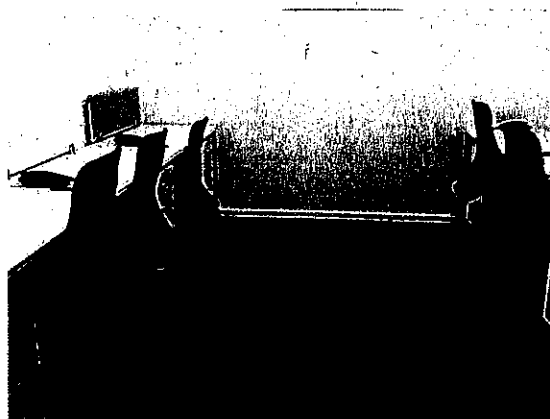
今後、インドが求めているのは、「省エネ」「環境汚染」「ライフライン」と考えられ、日本企業はその方向性を目指すべきと考えます。

大澤 GM 日本支社長は神戸市出身で、阪神淡路大震災の際も神戸で被災されたとのこと。6年間で13名のインターン生を導入し、3～6カ月の間の住宅、食事、携帯電話等々の補助をされています。

インドと日本の架け橋となって下っていることに感謝です。

ありのままのオフィスを見せていただいたことにも心より感謝です。

以上



## ⑤インドコベルコ訪問記

住本かずのり 高橋としえ

神戸市を代表する企業の一つに神戸製鋼社があるが、1月22日神戸製鋼の海外関連会社であるコベルコ・コンストラクション・エクイップメント・インドア（ノイダ市、中川浩二社長）を訪問した。この工場が所在するノイダ市は、現在インド政府が新しい国際空港建設を計画されており、空港計画地周辺の開発促進に向け高速道路産業開発局と産業開発公社が中心となって着実に周辺開発を進めており、いたるところで建築中の建物が見られ、日本に置き換えれば高度成長初期のような活気あふれる雰囲気であった。

当該法人は神戸製鋼社の子会社であるコベルコ建機株式会社と伊藤忠商事の合弁会社で、2006年に設立された油圧ショベルなどの建設用建機を製造するメーカーである。コベルコ建機が97%を出資し、残りの3%を伊藤忠商事が出資という、コベルコ建機側の実質100%に近い出資となっている。

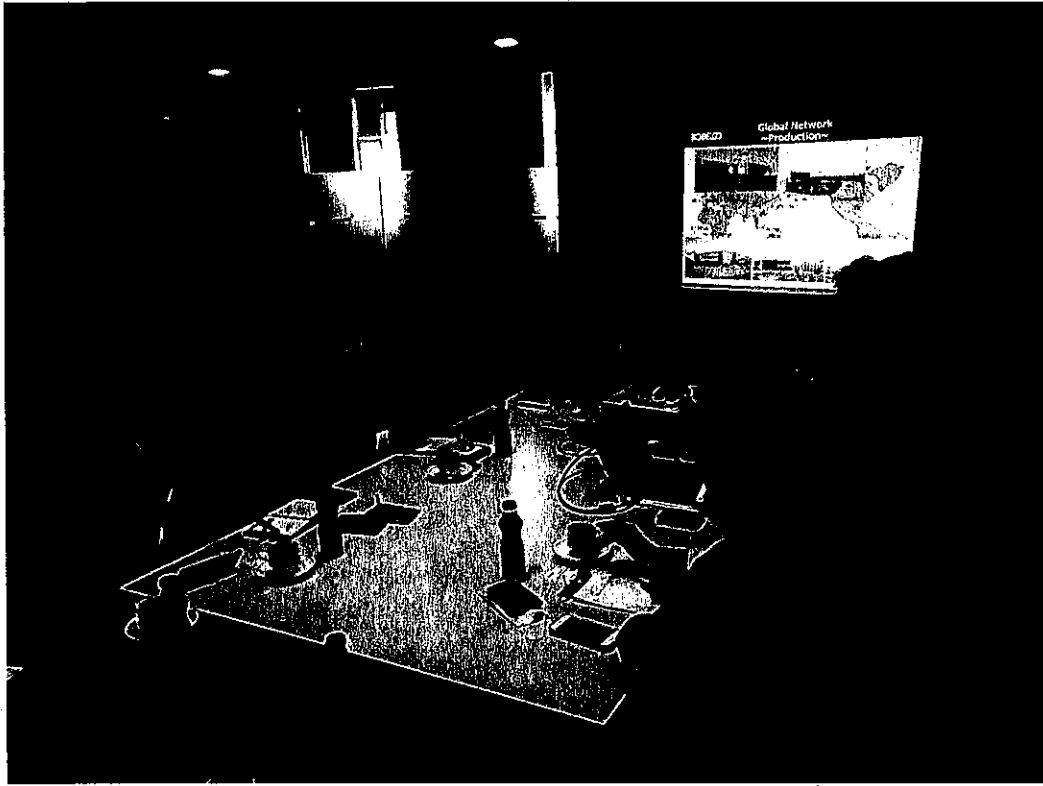
当日は中川社長自ら案内役をしていただいたが、その説明では現在インドでは、高い経済成長率を背景とし、インド政府のインフラ投資額が増加の一途をたどっており建機需要が激増している。それに伴い、当該法人では設立年度の2011年に、年産1200台の生産体制でスタートしたが、現在では年産2000台を生産しており、昨年8月には累計生産台数1万台の記録を達成したとのことであった。また、新たな新年度目標台数は年産3000台にまで生産拡大を計画している。

当該法人の製造部品はすべて日本から調達しており、そういう観点からは神戸製鋼社本体のみならず、日本の建機部品メーカーの売り上げ貢献に寄与している。

また現在の雇用は100人の契約社員を含む650人程度となっているが、現在の経営上の悩みは、インドでは労働争議が盛んに起きていて、また毎年10%近く賃金上昇が続いているとの事で企業運営上の難点となっている。またインド特有のカースト制度に起因する雇用問題もあるとの事であった。

当該法人の製造する油圧ショベルなどの建設用建機は、日本の厳しい排ガス規制をクリアしており、また低燃費で環境にやさしい高性能モデルであることから現地での評価も非常に高いものがあるとの事であった。

もう一つの経営上の悩みは、東南アジアにありがちな役人への賄賂等の法整備の不備もあり、日系進出企業はどの企業もコンプライアンス確立に苦慮しているとの事であった。経済成長著しいアジアの中でも、その筆頭がインドであることから、生き残りを模索し、数多くの日本企業がすでに進出し、またこれから進出しようと計画している企業多数があるが、第一線の駐在員は現地での諸問題を何とか解決すべく日夜奮闘され、その中で成果を挙げられていることに頭が下がる思いであった。





## ⑥ 丸紅インド訪問報告

上島寛弘



丸紅インド会社の鈴木社長に河南、植中、上島の3名の議員で訪問。海外における商社の役割は外務省以上に情報収集に長けており、各国の駐在員の情報は、オブラートに包まれておらず、まさに生の情報として貴重であるとして、商社たる丸紅からみたインドの情勢についてヒアリングを実施した。以下、丸紅インド会社 鈴木社長との面談によって、知り得た情勢について所感も交えてレポートする。

インドは1991～2013年経済危機の成長期であった。湾岸戦争による原油高騰等により外貨準備高が急減。その後、IMF融資を梃子に経済の立て直しに成功。但し、お金を貸す代わりに再建施策を要求し、経済自由化へ。その後、2014年モディ政権が成立。2019年には第二次モディ政権が成立。モディ政権は「メイク・イン・インド」「デジタル・インド」「クリーン・インド」「スタートアップ・インド」の方針を掲げた。モディ政権に対して、インドは変わりつつあると丸紅は高評価。

「デジタル・インド」によりインドのデジタル化は急速に進み、信号もデジタル化が進み、これまで横行した警察官によるみ消しや賄賂も減ってきた。「クリーン・インド」により空気や水の質の向上を目指し、EV政策にも注力。政権は100%EV化と言っ

たが難しい状況で、補助金なしではやっていられない状況。現在、目標値はEV車 30%であり、EV車、EV関連車（ハイブリット）の導入を進めている。空気、水の質の向上については日本にとっては商機である。

一方、丸紅は1918年に伊藤忠合名会社カルカット出張所を開設、1940年には丸紅商店ボンベイ出張所開設、その後、デリー、マドラス店開設。商材拡大期として錦糸輸出から繊維製品、食料・食品、化学品、紙パルプ、電力機器、産業機械等へと商材拡大し、火力発電所のタービンなども手掛ける。1994年には事業・投資案件への参画を開始し、海洋油田や電力事業にも進出。1996年、商社初の現地法人化を行い、丸紅インド会社設立し、デリーを本店とする。そして、1994年～2013年の事業投資案件は10件。その内、6社は撤退し、現在では4社のみ。過去5年は撤退の歴史である。元々、インドは社会主義志向であり、国の形は社会主義的につくられてきた。官僚主義、国営企業、国営銀行もあり、金融危機により公金を投じる予定もある。

丸紅インド会社の活動状況は、総人員は114名うち、駐在員22名（出向者2名含む）、なお事業会社所属の現地雇員は含まない。インド、ネパール、ブータン、スリランカ、モルディブ。（支配人管轄はバングラデシュ、パキスタンを含む）現在、インドに対しては6000億円程、投資している。ネパールについては駐在大使が中国に勝てないと嘆いている状況で中国に対する依存、中国の影響がかなり強い。スリランカも今年の政権交代において親中派の大統領が就任し、益々中国依存に拍車がかかる。（ブータンはインド大使が兼任している）また、丸紅インド会社は、インド国内には、デリー、コルカタ、ムンバイ、チェンナイ、ゴア、ベンガルール の6拠点がある。ベンガルールはインドのシリコンバレーとして、エンジニアが多く集まっている。また軍需産業関連で、ボーイング社が進出。事業会社は、RAVVA OIL(Singapore)Pte,Ltd、PPN Power Generating Company Pvt,Ltd、Hino Motor Sales India Pvt,ltd、Unipres India Pvt.Ltd の4社。RAVVA OIL(Singapore)Pte,Ltd は、チェンナイ沖の海上油田で石油採掘を行い、2025年までの権益を取得していたが、2035年までの権利を得た。PPN Power Generating Company Pvt,Ltd については火力発電事業をするが、あまりうまくいっていない。

インドでは日本の商社は、丸紅よりも三井物産が圧倒的に強い。丸紅インド会社のエネルギー部は、主にインドの輸入をサポートし、石油トレードについては、Indian Oil、Bharat Petroleum、Mangalore Refinery、Oil & Natural Gas Corporation(ONGC)等の製油所で生産される石化原料用余剰ナフサの一部を東アジア向けに出荷。インド各港において、バンカー用重油の邦船社向け販売等を取り扱い。LNGトレードについては、インド国営ガス公社(GAIL)、Petronet、Indian Oil、Gujarat Petroleum や、民間 Torrent Power、H Energy 社との LNG マスター契約に基づき、LNG を輸入販売。石油ガス開発事業については、1994年10月、インド東海岸沖の Ravva 石油ガス田鉱区について25年間の生産分与契約当事者(12.5%持ち分)として参入し、1996年以来本格生産を開始。ピーク時の原油ガス生産量は日量50000バレル。本鉱区は、チェンナイから北北東へ約460kmのインド東海岸沖合に位

置し、生産された原油・ガスはインド国内の製油所・ガス公社 GAIL へ販売。インド政府以外の事業パートナーは、Vedanta Limited (旧 Cairn Energy)、ONGC、Videocon Industries Limited。2019 年 10 月インド政府との間で、生産分与契約の 10 年間の延長に合意。2029 年までの契約となり、採掘作業実施により原油・ガスの増産を進めてゆく。

丸紅インド会社の食料部は、大豆粕、飲料原料、香辛料等の輸出取引。ライフスタイル部は、綿糸・繊維製品の輸出取引、繊維原料の輸入取引。ユニクロの第一号店が進出し、丸紅としてもユニクロとの付き合いは深いところである。

建設・自動車・産業機械部は、自動車・部品輸出取引、産業機械の輸入取引を担当。金属部は、鉄鉱石、合金鉄、非鉄、軽金属（アルミ）の地金・加工品の輸出入取引。主に輸入が多い。フォレストプロダクツ部は紙パルプ、建設資材の輸入取引。日本の紙を輸入している。プラント部は、製鉄プラントの輸入取引、交通・エネルギーインフラ、医療機器関連案件の開拓。ジャジャールのインドのリライアンスグループ（財閥）の販売代理を担当している。

化学品部は、基礎化学品（エチレン・プロピレン・合繊原料（MEG・アクリロニトリル）、クロールアルカリ（PVC、苛性ソーダ）、無機資源・化学品（チタン鉱石・ヨード・硫黄・硫酸・アンモニア）、プラスチック、スペシャリティーケミカルの輸入が多い状況である。

これからの 100 年に向けたインドの強みとして、丸紅の認識は、第一に国際競争力を有する IT 産業と人材との認識。IT 人材は日本では 90 万人からピークアウトし、減少傾向、人工知能の開発についても遅れている。一方、インドにおいて IT 人材は 400 万人、巨大 IT 産業で、TCS 時価総額は約 12 兆円、過去五年間のスタートアップ操業は 8000 社、そのうち、時価総額 2 兆円を超えるいわゆるユニコーン企業は 18 社となる。インドのスタートアップは中国のスタートアップでの成功に倣っている。インドの大学は 8 割が理系であり、インド工科大学など、国を挙げて IT 人材を育てている。パナソニックや東芝、日立は、人材を得る為に活動している。特にパナソニックの取組みは顕著。

第二に、中間層の購買力拡大である。人口 13 億人であるが、うち、中間層は 450 百万人。2028 年には世界一となる。平均年齢は 28 歳で、人口ボーナスは 2050 年迄継続する。一人当たりの GDP については 2016 ドル、都市部ではすでに 3000 ドル超に登る。GDP 3000 ドルはモータライゼーション、車の普及期である。

第三に経済自由化の進展と経済成長である。経済改革が本格化は 1991 年以降で中国は 1978 年で 13 年間の差。現在のインドは中国の後をおいかけしており、今の中国は 10 年後のインドである。足元の経済はスローダウンしているものの年間 5% 程度の成長、2029 年には GDP で日本を抜いて世界 3 位となる。タタの時価総額は 12 兆円。

インドに投資するにあたって解決すべき社会課題として、一つに国家インフラであるとする。それは輸送（道路・港湾）や電力供給に主力中なるも、電力、運輸、通信、水道、衛生の整備には 5 兆ドルを要する見込みとし、インド政府は国家的プロジェクトとして水道

省も創設した。また、中央・地方政府の財務体質の弱さからPPPスキームが確立されていない。水道の料金の回収が出来ないという実態もある。これはある意味、民主主義国家ならではの悩みであり、中国のような一党独裁国家であれば、水道の料金を中央政府で決定すればそれで終わりであるが、インドは中央、地方ともに選挙の伴う民主主義社会であることから、水道料金を徴収することを徹底することによって、貧困層の支持を得られなくなることを恐れる政治家によってそのような水道料金徴収システムも確立できていないということである。民主主義は人類普遍の価値観であるかもしれないが、開発途上によっては一定の開発独裁も許容しなくては発展出来ない実態もあることを痛感する。

2つ目の社会問題は、貧困である。特に農村地域の貧困は深刻である。インド全体の貧困人口は2000年の時点で2億6000万人、経済格差のみならず電気、水、衛生施設などの基礎インフラへのアクセス、教育、保健、医療など社会サービスへのアクセス、ジェンダーや社会的格差の解消が課題。

3つ目の社会課題は、環境汚染とエネルギー政策である。大気汚染指数AQIはインドが最悪で、大気汚染の要因は、工場、火力発電の排煙、生糞利用、薪炭材、牛糞の使用、花火、農業廃棄物の焼却、収穫後の稲、麦わら、切り株等、粉じん工事現場、自動車の排ガスがある。化石燃料からの転換が焦眉の課題。尚、石油は中東に依存し、貿易赤字の要因。石油価格の高騰は経済悪化の際たる原因。

これら社会的課題はあるが、インドは金融危機の状況でも年間5%の成長をしていく見込みであり、凄まじい潜在力である。丸紅インド会社としての今後の足元の戦略と施策は、1、Utilize Indian Strength (インドの強みを活かす)、2、Learn from experience (経験に学ぶ) 3、Transform Business Model (ビジネスモデル) の3本である。

1のインドの強みを活かすとは先述の通り、IT産業、人材を活用し、全社で推進するDXを支援(ITベンダーのUse Case、優良SU)、中間層の購買力増加に依拠したビジネスの推進(不動産、金融、物流、消費者関連)、経験に学ぶとは、インドにおける失敗要因(調停やライセンスも難航する複雑な商慣行、とにかく安い、クオリティより安さのハイパー価格競争、パートナー・人脈と言った影響力の見極め)、ビジネスモデルの転換とは、トレード案件のDX化の推進、SUとの連携によるB2Cへの展開である。

インドのハイパー価格競争で生き残った日本企業は、ダイキン、ユニ・チャーム、スズキである。スズキはある程度、壊れることも前提として品質を落とすことで成功、またダイキンもスズキと同様に品質を落とし、修理サポートをビジネスとしている。不動産業界は、住友不動産、清水建設、大成建設が進出中、住友不動産はムンバイに土地を取得し、高層ビルの建設に着手する。日本企業にとってもインドの潜在力や成長は魅力的であるが、公的事業のプロジェクトであっても、政治的リスクもあり、支払いについて、たとえインドの自治体の保証があったとしてもそれがたとえ州政府の保証であったとしても、その懸念は払拭することは難しく、日本政府やJICAの保証がないと中々手出しができないのが現状であ

る。しかしながら、環境や省エネ分野においては、日本にとって優位に展開できるチャンスである。

また、地方自治体は州政府を含めて、ガバナンスがなかなか機能しづらい状況であり、神戸市という自治体としては、そのようなガバナンスコンサルティングの観点からインドにサポートすることが神戸市のインド国内における優位性を高めることに貢献できるのではないかと感じる。インドでは他国に比較して中国系企業、中国人は少ないが、最近は徐々に増えている状況であり、日本にとってリスクがあるからと躊躇するのではなく、国として安心して進出できるサポートが必要である。神戸市独自の進出にあたっての保証やサポートも確立することによって、神戸企業の進出サポートが肝要である。

## ⑦ ムンバイ～アーメダバード高速鉄道の進捗

山下てんせい

ムンバイ～アーメダバードをつなぐ高速鉄道計画は、2023年の全線開通を目指し鋭意建設が進んでいる。今回はその起点となるサバルマティ駅の建設現場を視察しました。

サバルマティ駅はターミナルハブとして、近隣の鉄道駅と地下鉄駅を陸橋でつなぐ形となります。二つのビルディングが計画されておりその規模は125541.91平米です。西側の建物はオフィスビル、東側の建物は5つ星のホテルを誘致する予定で、その二つのビルディングの3階を連絡橋で繋ぐ計画であります。

天井には太陽光発電パネルを設置し環境にもやさしい建物となるよう配慮し、また外観はガンディー氏の生い立ちを追うような、シンボリックなデザインとなる予定です。

昨年5月27日から工事に着手し、総工事費は33億Rps(約49.5億円)。30か月後の2022年2月22日の完成を目指しておりますが、1月23日現在の進捗状況は16%であり、だいぶ遅れている印象です。現在600人が本工事に従事しておりますが、インド独特の「自分の仕事の範囲しかしない」性格のため、ゆっくりとした進行になっているのではないかとおもいます。

ただ当地は始発駅となるため、願わくばスケジュール通りの開業がかないますようお祈りしております。



## ⑧ アーメダバード経営者協会訪問

「インド視察レポート」

報告者:大井としひろ

2020. 1. 23 14:00~17:30

アーメダバード経営者協会 (Ahmedabad Management Association)

神戸アーメダバードビジネスミッション

「アーメダバード経営者協会主催ビジネスセミナー」

現地企業を中心とした経済関係者の関係者が集まるビジネスセミナーで、神戸の産業と投資環境についてプレゼンを行った。

・AMA と言われているこのアーメダバード経営者協会の建物は日本の ODA によって建てられたものであり、2階には日本情報センターがあり、タッチパネルで日本各地の観光情報が表示されるようになっている。また、約 1000 冊もの日本の本が置いてあり、日本文化情報発信に一役買っている場所である。

・ムケシュ・パテル グジャラート印日友好協会会長の司会で始まりました。

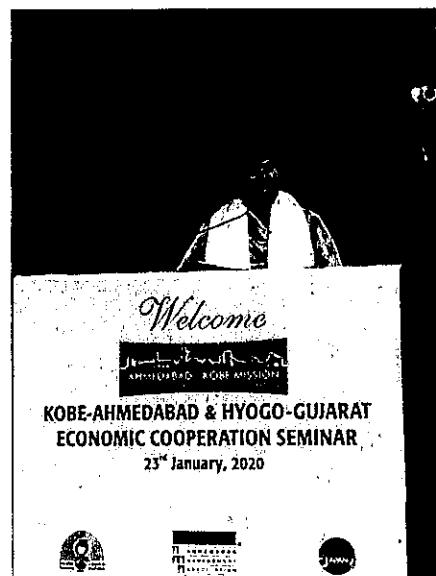
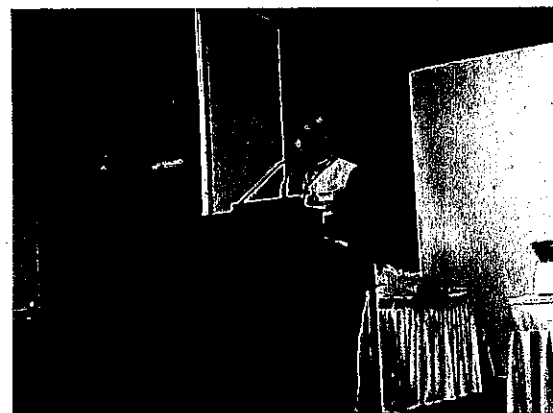
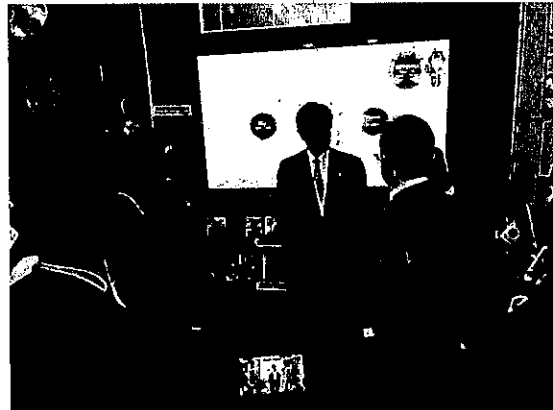
・経済セミナーでは、久元神戸市長を始め、在ムンバイ日本国総領事原田氏、日本系企業 (マルチスズキ・不二コンクリート)、

JETRO、グジャラート州の産業紹介、そしてアーメダバード市パテル市長から挨拶があった。

以下要旨

パテル・アーメダバード市長：(スピーチ要旨)

ようこそアーメダバードへお越しいただきました。心より歓迎いたします。私も昨年12月に神戸を訪問致しまして、大変「美しい街」に感激しました。地下鉄、バス、新幹線、神戸港、神戸空港も整備され、発展している都市が「神戸」です。これからも神戸の思い出を大切にしたいと思います。



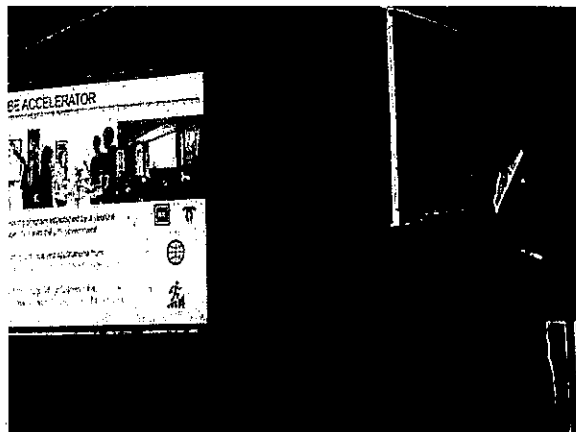
明日、両都市間の経済交流等についての「共同宣言に」署名する予定です。  
今回の訪問団の皆様も快適にお過ごしいただきたいと願っています。と、ご挨拶いただきました。

久元市長：(プロジェクターを使って、英語でスピーチされた。)

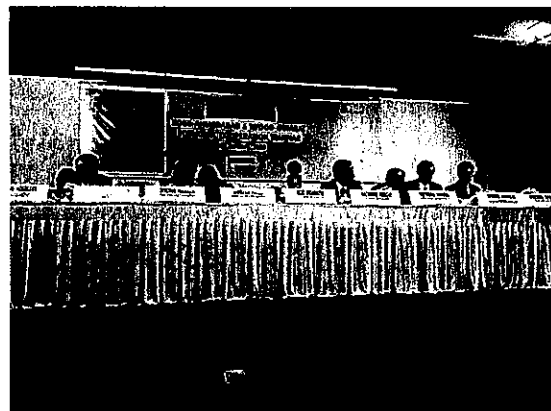
#### 神戸市の紹介他

神戸とインドとの関係は、100年以上の歴史があるインド倶楽部があり、1000人以上のインド人が神戸に住んでいます。そして西日本最大のインドのお祭り「インディアンメーラー」を毎年開催している。昨年で10回目を迎えた。

2016年11月にモディ首相が来神され、兵庫県とグジャラート州が覚書を取り交わしました。その後2019年6月にG20で大阪にお越しの時にモディ首相が神戸を訪れ、アーメダバード市との経済交流の意思確認書を交わした。そして昨年12月にパテル・アーメダバード市長に神戸に訪問いただき、今回の連携の訪問に繋がった。



神戸はスタートアップに力を入れている。2016年より世界で最もアクティブなシード投資家が集まる500スタートアップとパートナー結び、500スタートアップアクセラレーターで起業家養成に力を入れている。500神戸アクセラレータープログラムはシリコンバレー発のベンチャーキャピタル500スタートアップと神戸市が連携しての起業家支援プログラムで、2018年には237社の応募があったが、半数が海外からの応募であり、もちろんインドからの応募もあった。そのうち、56社が起業し、77億円の資金調達に成功している。アーバンイノベーション神戸は、神戸市の行政が抱える課題をスタートアップと神戸市が一緒に解決する。このプログラムでのスタートアップのノウハウを取り込みつつ、諸課題を解決する。参加企業は神戸市で自社のサービスと商品を実験することができます。行政の抱える、3/4が解決され、14社のスタートアップを支援することができた。



神戸は医療産業都市を推進し我が国最大のバイオメディカルクラスターとして成長している。

1998年にスタートし、現在11000



人が働いており、約370社の企業・研究所が集積している。日本最大のクラスターであり、ノーベル生理医学賞を受賞した、本庶 佑先生にリードして頂いている。

神戸医療産業都市は、バイオ、メディカル、シュミレーションクラスターと3つのエリアからなり、それぞれのクラスターがお互いに機能することで、イノベーション機能を果たすことを期待している。

そして、研究、医療関連機関が集中し、非常にコンパクトシティになっている。

最後に紹介するのが、エネルギー分野での水素スマートシティ構想で、2つのことがある。1つは、世界で初めての市街地での水素で100%エネルギーを供給する実証実験である。2つめは、オーストラリアの未利用エネルギーの褐炭から液化水素を製造し、神戸空港島まで運搬、貯蔵、利用までを一体して行う実証実験である。先日、世界初の水素運搬船の進水式が川崎造船所で行われた。



在ムンバイ日本国総領事原田美智雄氏：日印神戸ビジネスミッションで来られた51名の皆様ようこそ。アーメダバード市の良さ問題を是非日本に持ち帰り、今後のビジネスの参考にさせていただきたい。モディ首相や安倍首相の友好関係もあり、環境は整いつつあるが、やはり企業家の皆様の努力こそ重要である。神戸・アーメダバードはこの度、経済連携のパートナーとなるとのことだが、この

関係を深化するにはお互いの市長の理解と努力が必要となるであろう。今後はグジャラート、アーメダバードでのビジネスがうまくいくよう期待する。

マルチ スズキ インド Ltd.

取締役（経営企画）豊福健一朗氏：

先ほど神戸市長とお話する機会があり、神戸市とアーメダバード市とでビジネスを支援していきたいという話があった。

両市のビジネスをプロモートしていければと思っている。自己紹介をすれば、14年間インドで仕事をしており、最初はニューデリーの大使館からJETROに移り、そのうち3年間はアーメダバードに駐在して

いる。アーメダバードに来た当初は、日本人現地駐在員は5人だったが、現在300人以上の日本人が仕事をして生活している。そして昨年より、マルチスズキで仕事をして



いる。そしてこれまで、300社以上の日本企業にアドバイスをしている。インドでビジネスをしていく上で、何が重要なのか問題点は何なのかをこれまでの経験を踏まえ話しをしたい。大きく3つの重要な点がある。1つの重要な点は、インドはハードルが高いイメージがある。確かに苦戦している企業もある。海外進出企業は大企業が有利のように思っているが、実は日本の中小企業に大きなチャンスがある。1つの例として、2012年に来た時には1つも日本の中小企業の工場がなかったが、その時初めて、日本でしかビジネスをしたことがなかった中小企業が、アーメダバード市に世界初進出した会社の社長が豊田ミノルさんという方で、本日もこの会場に来てもらっている。豊田社長の豊田工機は、今まで、日本にしか生産拠点がなかったが、毎月2週間に1度はアーメダバードに訪問して設立準備やパートナー探しをした。現在は3つの工場があるほどになり、業績も良いと聞いており、中小企業が成功した例である。中小企業の方がインドでビジネスをするのには合っているのではないか。本日、日本から来ている中小企業の方もビジネスチャンスは十分にある。

2つめの点は、インドにあった製品、技術、求められているサービスが何かの見極めが重要である。インドの情報は日本にいても得られるが、それは限られたものであり、実態は知られていない。日本にいただけではどういうサービスや製品が求められているのかを知ることができない。それと、ムンバイ、チェンナイ、デリーなどの大都市の情報しかない。それは、駐在員が大都市にしかいないためである。大都市人



口は国全体の2~3割で3億人、7~9割は農村部に住んでおり10億人と圧倒的に農村部が多い。インドは5%経済成長率と低迷しているが、農村部はバイク、冷蔵庫、携帯電話を買ったりしており、劇的な変化がある。

3つ目は、インドは27州あり地理的に広く、州ごとに文化などが違う。そのため、どこの州、都市とパートナーを組むのかを考えないといけない。大都市は色々な企業が進出しており、競争も激しい。適切なパートナーというか右腕となるようなインド人スタッフを見つけることが必要で、皆さん苦労している。アーメダバード市での共同経営スタッフを探した企業はうまくいっている例が多く、それだけ他の大都市に比べても信頼できるのではないか。そして、アーメダバード市は外国企業を大切にしてくれる一番良い都市である。

それでは、どのようなパートナー探し活動をすればよいか。アーメダバードでまずはインドの方を2、3人探し日本語を教える。そして、半年くらい神戸のあなた方の企業で働いてもらい、日本企業文化等を理解してもらい、インドで頑張ってもらおう。それがベ

ストな方法ではないか。

不二コンクリート工業株式会社

代表取締役 入江俊介氏 :

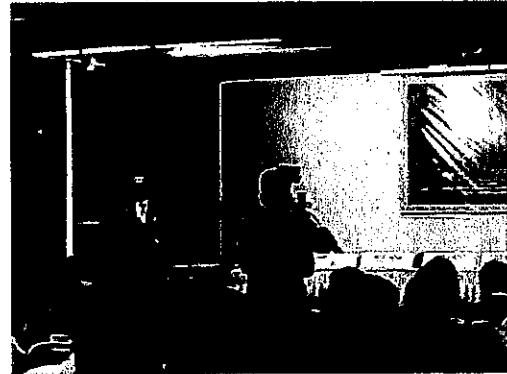
本社は佐賀県武雄市で売り上げ20億、  
従業員100名の会社である。

特殊コンクリートを作っている会社  
で、6年前にこちらのブリティッシュ社  
の社長から日本の入江さんの会社を見  
せて欲しいと見学に来た。そして、是非  
インドでやりたいので教えてくれない

か、という事であった。観光がてらにインドに来たのだが、こちらでの会社を見たとき、  
手作業、人力の会社でありとても品質の高いコンクリートができるとは思えなかった。  
それならば、入江さんの会社が来てくれということになった。50年前に設立された我  
が社も最盛期には売り上げ40億、従業員200名程いたのだが、経済成長も終わり、  
バブルも崩壊後は年々売り上げが低下し、このままでは会社がつぶれるのではないかと  
いう危機感があった。アーメダバード進出がビッグチャンスだと思い、インドには日本  
の1000倍の仕事量があることなど理由にして、1週間で社員に賛同をもらい進出し  
我が社はここにある。

初年度の利益は出なかったが、2年目からは4億ルピー、3年目には11億ルピー、  
今期も8%の伸びが期待できる。インド人との契約締結までは様々なディスカッション  
があり、時間がかかった。しかし、一度合意すると彼らは決して裏切らない。そして日  
本人とインド人の気質は全く正反対のものである。インド人の問題点は何でもノープロ  
BLEMという事ですませてしまう事で、それがプロBLEMである。我が社が今後大きく  
なることが、インドが良くなることだと思っている。

○今回の参加企業の紹介があった。各社二分程度のプレゼンテーションが行われた。



・JETRO 神戸事務所 (日本語でプレゼンを行い、インド人通訳が英語で通訳した。)

荒畑稔神戸 JETRO 事務所長：

神戸から参りました神戸 JETRO の荒畑と申します。本日このような機会を与えていただき誠にありがとうございます。私は、インド企業の方々が、日本でビジネスを行う上で、日本に進出するため、どの様なお手伝いをする事が出来るかお話いたします。

JETRO は、日本政府が創った貿易・投資を増やすために創られた機関です。世界54カ国に74の事務所と日本国内に48の事務所を設けています。

海外と地方都市とを直接橋渡しをする機関になっています。日本から海外への企業の投資はもちろんですが、海外から日本へ投資する企業、関心のある企業にもお手伝いさせていただきます。現地の地元の JETRO に連絡して頂きますと、ご相談・対応をさせていただきます。インドにも5か所の事務所がありまして、アーメダバードに事務所を設置しています。

神戸市にも JETRO の事務所がありまして、アーメダバードと神戸の事務所が連携しまして、お手伝いをします。

1つは、専門家をお願いしましてご説明させていただきます。

例えば、日本で投資をする際どのような手続きが必要か、専門的を相談のアドバイスを致します。

もう一つが、テナポラリーオフィスの提供です。50日間は無料で事務所・オフィスをお貸ししています。

兵庫県・神戸市の融資などの支援策がありますので、自治体と連携しながらお手伝いします。

日本に出てこられた後もフォローアップしますので、分からないこと事があればご相談に乗ります。

JETRO のホームページから様々な日本の制度がどうなっているか知っていただけます。日本の産業別の情報等も掲載され、どんな情報も経済状況もウェブサイトから無償で見る事が出来ます。

新しいビジネスを日本に持ち込んでいただくことも大歓迎ですので、是非日本で



の投資もご検討ください。

市長のお話しでもありましたが、神戸は医療産業都市として良質な医療を提供しています。

そういった所で新しいビジネスを構築して頂く事もいいんじゃないかと思います。是非、神戸の方へお越してください。

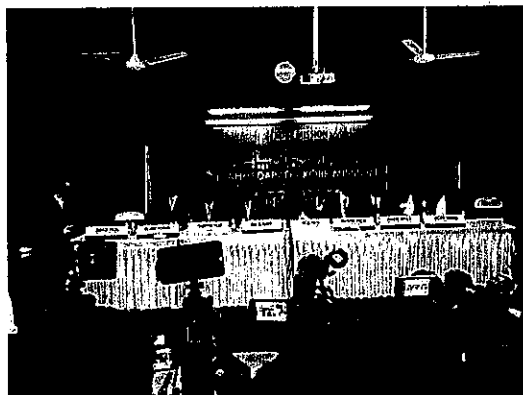
神戸にご関心のある方は、JETROの方へアーメダバードのこちらの住所・電話番号へご連絡ください。ありがとうございました。

○ビジネスセミナー時に別室でメディアカンファレンスが行われた。(写真左下)

：久元市長・安達議長・安井日印友好議員連盟会長・在ムンバイ原田総領事・ペテル・アーメダバード市長

・堀内ビジネス团团長（株式会社上組 常務執行役員）・細川副団長（川崎重工株式会社 理事総務本部長

○在インド日本大使館鈴木権大使（中央）と



## ⑨ ガンディー・アシュラム訪問

### リバーフロントハウス調印式

山下てんせい

2020年1月24日、サバルマティ川流域のリバーフロントハウスにおいて、アーメダバード市のネーラ管理官、同パテル市長、神戸市からは久元市長によるLoI調印式が行われました。これは2015年から目指してきた両市の協力提携が成立する瞬間であり、神戸市会としても大きな成果と考えます。

それに先立ってビジネスミッション団は、ガンディー・アシュラム（サバルマティ アシュラム）を視察いたしました。ここはマハトマ・ガンジー氏の生涯とインド独立運動がわかるガンジーの家が保存されており、博物館が併設されております。

1915年から1930年まで、ここアーメダバードを拠点とされたガンジー氏は、この居宅で糸を紡ぎ、また非暴力非服従による独立運動を計画していたでしょう。インドの中でも比較的穏やかで静かなアーメダバードにおいて、当地は輪をかけて静かな環境であり、アーメダバード市民にとって心の拠り所となっていることが感じられました。

リバーフロントハウスには新聞社やテレビメディアが多数詰めかけ、改めて注目度の大きさを感じます。

冒頭、改めてアーメダバード市の概要を説明いただきました。

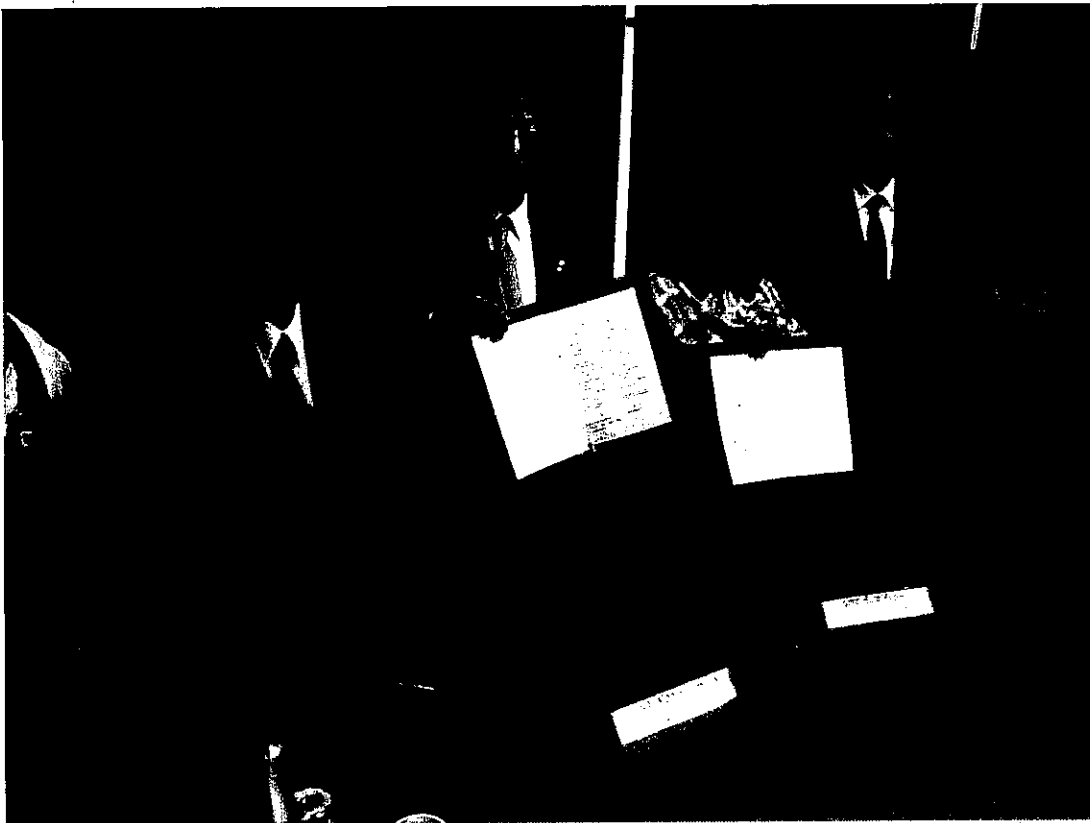
「アーメダバード行政自治体 466万平米の面積を持ち、インド国の中では6番目に大きい800万人が暮らしております。600年の歴史を持ち、先ほどユネスコの世界遺産として旧市街全体が指定されました。またインドで最も清潔な都市と言われており、福祉や健康に関する政策は先進的といえます。主な産業はハンドクラフト（織物）であり、その流れで、紡績機械を始まりとしたものづくりが盛んになりました。」

「またアーメダバードは、サバルマティ川リバーフロント開発機構と、スマートシティ機構といった外郭団体を持っており、インフラ開発やイノベーションにおいて積極的な活動を行っております。そのためアーメダバードはインド国内でも特に経済発展が著しく、国内2位の成長率です。」

「神戸市とのsister city（注・現地ではそのような紹介がされました）によって、ものづくりにおける人材交流や、大学における相互交換などが進むことを期待しております。またインド国は日本国からメトロ（高架鉄道）や高速鉄道において円借款や、またスズキの車など、様々なベネフィットを得ることがで

きております。行政同士の連携の中で、そういったベネフィットが得られることを望んでおります。」

その後、管理官立会いの下、パテル市長と久元市長との間でLoI文書に署名・手交がなされました。この模様は現地のニュースなどでも大きく取り上げられ、テレビでも放映されました。



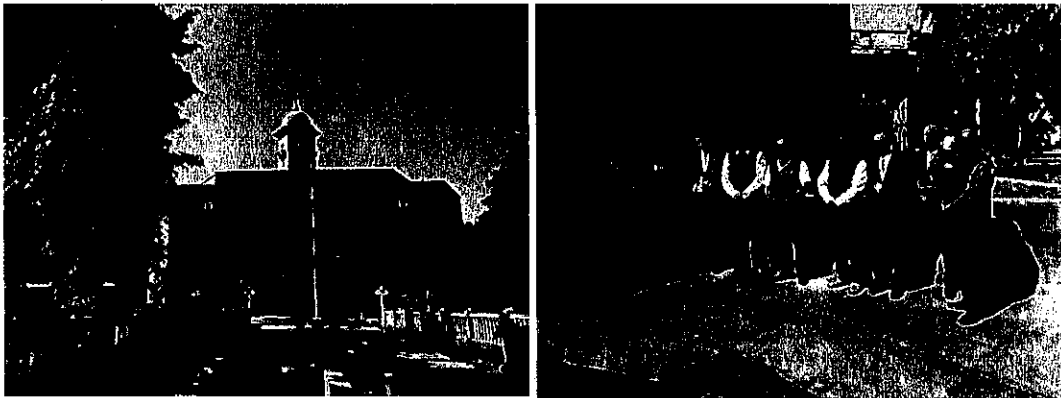
## ⑩ グジャラート大学 視察訪問

山下てんせい

グジャラート大学のヒマンシュ学長は、AMAのパテル会長とともに度々日本を訪問されており、また追手前大学との学生交換交流の提携もあって、非常に日本に詳しくされております。

今回の「交流促進の意思確認書」において、アカデミアの交流も含まれており、大学としてもこの部分をお願いしたい。特に医療産業都市において、ヘルスケア分野で将来を見据えるテクノロジーの進展、あるいはスポーツに関する企業立地や行政と企業のコラボレーションにより、市民に役立つことができないかを考えているとのことでした。

その後レセプションにて、学生との懇親を深めました。





## 参加者による所感

インド（アーメダバード）視察報告

安井俊彦

2020年1月20日 日印友好神戸市会議員連盟会長としての立場で報告をいたします。

今回の視察は、議員側は安達和彦議長を筆頭に11人の議員が参加し、神戸市側は久元喜造市長を筆頭に国際部長をはじめ港湾局、そして神戸財界を含めて約50人で視察を行った。アーメダバード市との経済友好提携の確認に伴う調印式、そして実質両市の経済をどう生かし両市民の為になっていくかの相談でもあった。

その為には両市の持つ特色と弱点を補完する事が大切である事から、事前にヴァルマ駐日インド特命全権大使と面談、また同氏の講演を神戸市会本会議場で2時間に渡って開催（2019年11月27日）、またシャム在大阪・神戸インド総領事と何回と会い学習すると共に、色々な商社また書籍によってかなりの情報を持ってこの日に備えてきた。その結果、アーメダバード市は豊かな農産物を持つが産地から消費者に届くまでに腐食してしまう。従って流通システムの構築、特

に冷凍を備えたものの知識と会社が必要との事であった。またこれから多くの日本企業が進出する上で必要な日本レストランと日本語学校が欲しい等たくさんの要望があった。一方、神戸市側はアーメダバード市のあるグジャラート州は、IT 産業も盛んで優秀な IT の学校もあり、それらの人材を神戸市を窓口年全国に紹介すると共に、神戸の IT 企業との連携によってお互いの IT の基地化を計りたいと考えていた。また、アーメダバード市はムンバイ市との間でインド初の新幹線がつく。しかもその工事を手掛けるのは日本が最有力となっており、アーメダバード市はインドの 6 大都市であり、スマート市として経済的な伸び率は高く、そのようなところから上組の堀内敏弘海外事業本部担当取締役常務執行役員に団長を、川崎重工業の細川勝伸総務本部長に副団長をお願いし、総勢約 50 人で使節団を組んだ。

細部に渡っての報告は各議員の方々がして下さっているので、今回の視察を踏まえて今後の進め方と考え方について報告をいたします。まず私は、インドは人口 13 億人の国、そのインドの GDP が世界第 3 位の日本の GDP を約 6~7 年以内に追い越す事になる予想を立て、日本の企業が中国からインドに流れを起こす時代に備え、インドと

の交流の窓口として日本中で神戸市が最先端を走るべく用意をする。

その為に実質的な交流を始めておきたいと考えている。

この件で在インド大使館で議論した際、日本の GDP をインドが追い越すのは 10 年はかかるとの意見があった。しかし、現地のジャイカまたコベルコ商社、あるいは兵庫県人会の人々の意見は、5~6 年で日本を抜くだろうと語る。いずれにしても日本を抜く事は明らかであるが、その時期に日本企業が中国からインドに流れるには法的な整備や環境整備が必要となるが、インドが仕上げるかどうかの問題である。その点で神戸市からのアドバイスが重要になってくる。

次に提案ですが、今後インドだけでなく、現在議連を持っているドイツ、フランス、アメリカ、オーストラリア、リガ、アフリカ等との経済提携を進める事は国際都市神戸にとって重要である。その為には国際課に良き人材を集め、国際課から国際局に大きくして人数も 5 倍にする必要がある。これからは地方自治体が外交はできないが経済及び文化交流をしなければならぬし、するべきである。その見本を今回の視察は示したと感じる。

神戸市会議員団インド（アーメダバード）視察報告

所感：大井としひろ（こうべ市民連合議員団）

日印友好神戸市会議員連盟が結成されておよそ5年が経過し、安井会長をはじめ議連のメンバーが、インド大使、インド大阪神戸総領事、神戸インド・コミュニティの皆様と頻りに意見交換・交流をさせて頂き、総領事をはじめインド・コミュニティの皆さんと良好な関係を築く事が出来ました。

市長からも「実のある交流を」と、経済・文化・学術交流などについて、インド・グジャラート州、アーメダバード市と日本・兵庫県、神戸市と経済交流を主体にインド大使、在大阪神戸総領事と密接に連携、お付き合いをさせて頂きました。商工団の訪印を実現するため活動してきた5年間でありました。

今回、念願の神戸市の企業十数社のビジネスミッション団を結成し、久元市長、安達議長をはじめ神戸市会日印友好議員連盟安井会長と共に10名の議員団も参加し、企業13社17名、神戸大学坂井副学長他学術関係者、県市の行政関係者が参加し、50名を越えるビジネスミッション団を結成してインド・グジャラート州・アーメダバード市に訪問できたことは、はじめの一步としては「大成功」と言っても過言ではないと自負しています。

また、インドアーメダバード市側の対応も素晴らしく、ビジネスセミナーでは、日本側商工団の皆さん全員が企業紹介を行い、200名を越えるインド人セミナー参加者から種々の質問を受け、インドの皆さんの日本企業への関心の高さを感じました。日本側商工団の皆さんには、インド側から名刺をたくさん差し出されたそうです。

基本的な数字で比較したいと思います。インド共和国の人口が、13億5,177万人、日本の約10倍の人口で、世界第2位の人口です。2020年代に中国を抜いて世界1位になると言われています。3億人を越える巨大な中間所得層があり、その他農家から出稼ぎで都会に出て来ている人たちもオートバイを乗り回し、携帯電話や冷蔵庫を持つほどに劇的に変化し、国中を移動する中間所得層予備軍として5億人はいると言われています。

このようなグローバルパワーがインドの台頭を後押ししています。

今回印象に残ったのが、マルチスズキの豊福取締役が、インドでの3つの成功のカギについて、ご教示していただいたことです。

1) インドでは、特に中小企業にビジネスチャンスが広がっている。中小企業の方が、インドの人たちになじみやすいと思う。

2) インド人にあった製品、それが何か見極めてビジネスを進める。インドの実態を知る。どういった製品、サービスが受け入れられるか。見極めが大事。チェンナイ、ムンバイ、デリーなど都会の情報も大事だが、都市部住民は3億人。7割～9割の農民は、10億人います。圧倒的に農村部にいます。成長率も都市部では減速しているが、農村は劇的に変わった。オートバイを乗り回し、携帯電話をみんな持っています。冷蔵庫も持っています。これからは、農村部の人たちへの絞った製品、マーケット改革が必要。

3) 文化を知り、どこの州、どこの都市とパートナーを組むのが大事な点。大都市は競争が厳しく、アーメダバード市で、スタートする日本の企業は非常にうまくいっている。信頼できる人、企業がアーメダバードには多い。進出する企業もまだ少ない。パートナーを見つけやすい。最後にどうやってスタートアップするか、アーメダバードで、優秀なインド人を見つけて、日本語を教えて、日本で一緒に仕事を覚えさせてからインドへ出てくるのが良いのではと思っています。と、貴重な体験に基づくお話で、商工団の皆様にとっていいアドバイスを頂きました。

今後は、神戸の経済を下支えする中小企業の皆さんが、インドとの経済交流によってウィン・ウインの関係構築がより実現出来るよう後押しが出来ればと願っています。本市において、国際局の創設やインドと神戸市内の企業、JETROとの橋渡し役・専門官（出来ればインド人）の配置を要望して参りたいと思います。

最後に、今回の訪印に関しては、同議連の安井会長・山下事務局長の卓越した指導力で、神戸市内の企業、神戸市市長室、JTB、在日本インド大使館・総領事館、在インド日本大使館、神戸インド・コミュニティ、JETRO等との献身的な先方との調整によって、友好議員連盟結成わずか5年間で実現できたものだと思っております。

1月20日～25日の六日間、びっしり詰まった強行日程ではありましたが、中身の濃いインド国訪問となりましたのも会長・事務局長のおかげと同時に訪問議員団のチームワークの良きで無事成功裏に帰国できたことに感謝するとともに、今後の議会活動に活かしてまいることをお約束し、インド訪問の所感とします。



## インド視察所見

植中 雅子

令和元年12月9日午後2時に神戸市役所第2委員会室に日印友好神戸市会議員連盟でアーメダバード市のパテル市長をお迎えし、インド視察に向けての質問をさせていただいた際に、日本とインドの間には十分な補完性があり、高取引以外にも様々な協力ができるとお聞きし、倫理的思考力や高い計算能力の下、国際競争力を有するIT産業と人材の育成に興味湧き、是非この辺りを勉強したいと思った次第です。

実際に訪れてみて、人口13億3400万人といわれるだけに、どこもが人で溢れ、オートリキシャが至るところで活躍しているのに驚いた。そして、デリーでもアーメダバードでも、学校にも行けず物乞いや路上で芸をしているこどもが多いことに胸が痛んだ。インド全体の貧困人口は2000年時点で2億6000万人。2029年にはGDPは日本を抜き第3位になると云われているが、この貧困層の引き上げが大きな課題であると思う。中間層は、4億5000万人と云われ、平均年齢28歳、一人当たりのDGPは、2016～3000ドル。やっと車を持つことが出来るようになったということです。IT人材は400万人（日本は90万人から減少傾向）巨大IT産業はグローバルトップを誇り、過去5年間のスタートアップ創業は8000社に

上り、米中に次ぐ第3位ということである。

解決すべき社会問題は、経済格差のみならず、電気・水・衛星施設等の基礎インフラへのアクセス、教育・保健・医療等社会サービスのアクセス、ジェンダーや社会格差解消の課題がある。大気汚染も最悪で、グルガオンの日系企業を視察訪問する際も、バスは濃霧の中を走っているようでありました。肥料を使わず焼き畑農業、工場、火力発電所の排煙、石炭、薪炭材、牛糞の使用、花火、自動車の排気ガス等々、化石燃料からの転換が早急の課題であります。1月25日には、リバーフロントハウスにて、久元神戸市長とパテルアーメダバード市長が調印書にサインをされ、無事経済交流意思確認書の締結ができました。インドで成功するには、「信頼できるインド人のパートナーが必要であること」「英語が堪能であること」「安価であること」「税制度」がキーワードと促えました。

インドが求める、「輸送・電力・運輸・通信・水道・衛星」への日本企業の進出と、豊富な人材を有するインドから日本への労働力の確保に努めることで双方の補完性が担保できると思う。日本の支援によりデリーの地下鉄ができ、女性の社会進出ができたと嬉しい話も聞かせていただき、どの視察先でもおもてなしの心で接していただいたことに感謝です。

## インド視察に関しての所感 KEM CHHE KONNICHWA

河南ただかず

2020年1月20-24日までインドのデリーとアーメダバードを訪問し、感じたことを列挙したい。私は、商社マン時代、欧州・アフリカと駐在し、中でもアフリカで必ず進出しているのがインド料理と中華料理。インド人が場所を問わず進出することの逞しさに敬意を持っていた。今回、インド訪問でその逞しさの源泉を知る機会となった。さて、デリーに入った翌日、ホテルの窓を開けて驚いたことは霧？スモッグ？に包まれている。これはPM2.5の影響で空気の状態 大気汚染指数 Air Pollution が非常に悪いということを知った。道路等の不整備はアフリカ各国の状況で想像が出来ていたが、空気の汚れはなかった。AirVisual というアプリで空気の状態を見てみると、Air quality Index(AQI) PM2.5は150超(参考までに神戸の指数約30)で『不健康な状態』ということが表示される。GDPで将来的に日本を抜く国でありながら、まだまだ公害対策ということを含めて基礎インフラが完備していないことを肌で感じた。又、現地企業訪問した丸紅インド会社で様々な事を教えていただいた。インドが解決する社会課題が3つある。1つは国家インフラ(輸送・道路・港湾・電力・水道・衛生)の整備が急務である事。2つ目は、貧困、基礎インフラへのアクセス、ジェンダーや社会的格差の解消が急務である事。3つ目は、環境汚染とエネルギー



政策である。アーメダバード市と神戸市の経済交流が深まることを考えると、アーメダバード市としては社会問題の解決のために神戸の知見と経験を活用する事になる。一方で我々神戸は、IT等での人材確保とインド経済成長の分野で神戸と協業できないか？3つの課題の分野で神戸の企業の力を上手く使えないかと考える。一筋縄で行かないのは、現地の商環境だ。労働争議が多い国なので、日本企業としては、いかに良いパートナーと事業を行うのか？という点も大事である。この点は、神戸の企業単独ではなく、日本の総合商社や現地資本パートナーを上手く活用することも大切だ。又、PPPの仕組みが確立されておらず、お金の回収が簡単ではないことも同時に勘案し解決していかなければならない。かつてインドが新明和の飛行艇に興味を持ち、購入を検討していたとの報道があったが、インド国家としては、海難救助の解決にお金と労力を割くより上にあげた3つの分野に関わる事に貴重な人的資源と財源を割くために購入が進まないようだ。今回の経済交流の促進に関する覚書に沿って経済交流が実現できるようにするためには、先に述べた現地商環境の特殊性も考慮の上、神戸市には各分野への商・公交流の報告とその推進をお願いしたい。又、我々議会としてもその動きをサポートし神戸経済への一助となるように応援していきたい。

インドと日本とでは人口規模や国土面積がまるで違うので、視察により、日本の制度、神戸の制度に一体何を取り入れることができるのか、訪問前は少々戸惑いがあったが、実際にJETROや大使館、現地神戸関連企業や兵庫県人会の企業駐在員の方々にお話をお伺いすると、インドの経済成長の可否の決め手が、雇用、司法制度、規制改革という、日本と何ら変わらない課題であったことが印象的だった。特に急激な女性の社会進出促進は日本も見習うべき点が多い。神戸市の独自の政策として何が出来るのか、考える大きな端緒を得た。

視察中、議員団内で話題に出たのが、市場規模と経済発展との関係であった。どれだけ生産性を上げて、市場がなければ経済は成長しない。日本が生産性の国際ランキングを四半世紀の間、坂を転げ落ちるように低下させてきたのは、日本人がサボっていたり、ICT化が遅れたりしたことではなく、人口減少により国内市場が縮小したことが主因だ。消費がなければ生産性が上がるはずもない。従って、日本の生き残る道は、海外市場を得る外にない。これは韓国にも共通する課題で、どれだけ韓国がICT化やバイオシミラーなどの医療産業を強化しても、日本や中国等の市場を得なければ、絶対に生き残れない。

その上で、日本にとって、神戸にとっての市場として考えられるのは、アジアでは中国とインドのみだ。日本の市場規模を超え得る国はこの両国しかない。しかし中国は政治的な関係で、必ずしも安定的なビジネスを展開できる国ではない、カントリーリスクがある。よって、将来的には、日本の、神戸のパートナーとして十分な存在は、インドしかないのかもしれない。

いずれにせよ、神戸市も日本も人口減少が避けられず、即ち市場が縮小することが絶対避けられない中で、我々が今後生き残る道は海外に展開するか、海外の投資を呼ぶ込むかの二択しかない。どれだけ生産性を上げて、技術革新を遂げて、市場がなければ全く意味がない。国内市場だけで成長できる将来は、日本には残されていないのだ。「だったら人口を増やせば良い」ではあまりに無責任だ。

インドの強みは、公平な司法制度と国民の平均年齢の低さである。インドの公平な司法制度は「イギリスの置き土産」とも言われ、判例文化と共に、日本のインド進出を助けるだろう。そして、中国ですら避けられない少子高齢化を、今後10～20年、インドは迎えないということも大きな強みだ。そしてインドが親日国であることも非常に重要だ。

アーメダバード市については、神戸市との姉妹都市関係となるには、今後さらに様々な合意と締結が必要であり、途上に過ぎないが、アーメダバード市の強みでもあるIT産業が世界に展開する際、日本上陸の際にその拠点を神戸として選んでもらえるよう、他都市との差異化に何が有効であるのか、神戸市の市独自施策として何が可能であり、アーメダバード市に対して提案できるのか、我々としても更に考えていかなければならない。

## インド視察所感

上島寛弘

この度のインド訪問は神戸市長率いる行政当局、上組、川崎重工業を筆頭とする神戸財界、そして我々議連有志による訪問である。

アーメダバード市はグジャラート州の州都に位置し、兵庫県は既に同州と経済等の分野で相互協力に関する覚書が2016年に締結されている。その後、昨年のG20で訪日したモディ首相立ち合いのもと、神戸市とアーメダバード市との経済交流促進に関する意思確認書が締結。この意思確認書に拠って本調印することが主目的とされた訪問であった。

今回の調印において日本の自治体であれば、なぜこの調印にそのような時間がかかるのかとインド側の動きが日本人として理解できなかった。それは信託を得た市長であっても、トップダウンで出来るガバナンスではないということである。日本であれば、市職員は任命権者が市長であり、市職員は市長の部下であり、市長の補助機関として職務を遂行していく、様々な抵抗があれども最終的には市長が決定できる。

一方でこのアーメダバード市はバテル市長とは別に管理官という執行部門の長が存在する。インドにおける自治体の市長は名目上の存在であり、州政府の権限が強い。この管理官は、市議会が決定した政策の執行する責任を負うが州政府が任命し、市職員を指揮する立場であり、実質的な権限はこの管理官がもっている。アーメダバード市長は前向きであったことから、覚書は大変容易なものであろうという楽観的観測があったが、それは大きな間違いで、市関係者によれば、アーメダバード市の管理官がこの度の覚書の調印に対しては消極的であったと聞く。これによって、市長室や議連役員の方々は大変な苦勞をされた。しかしながら、神戸市側の粘り勝ちであった。

ガバナンスが異なる中で、神戸市側の議会と行政が連携協調し取り組まなければ、締結には至らなかったと感じる。一方で、神戸市は、粘り強い交渉過程で様々学んだ。インド共和国における統治機構のガバナンスは勿論のこと、自治体の言葉が保障にはならないということ、また、日本の政界にも地方、中央問わず存在する政治ゴロの言葉が如何に信用にならない張りぼてであるかということである。今後、神戸市はアーメダバード市との覚書を端緒に更なるインド国内における優位性を国内は勿論、海外の自治体以上に高めなくてはならない。横浜市もすでにインドの都市との交流を行っている。セレモニーは要らない、それ以上に実質的なメリットが必要である。

セレモニーは要らないが、インド国内における自治体の信頼はどうであろうかと、セレモニーに参加した複数の経営者と話をすると、自治体に対する信用はあるようだ。また、我々神戸市側は覚書であるという認識であり、調印文書にもその旨は書かれているが、市の管理官もメディアも経営者も姉妹都市になったという認識である。市の管理官はあえてそのように発言している感があるが、それは国内向けのものであり、あえて訂正する必要もないと判断を神戸市長はされたのではないかと感じる。幸いなことに若手起業家・経営者は日本の神戸市に対する関心をもっており、日本とのビジネスの意向があり、その意識は高い。かつて東南アジアの人々が日本に対して憧れをもっていたが、憧れとは異なり、日本は儲かると感じていることは、事実である。その上で彼らが求めているニーズの把握は、今後インド資本を神戸市に呼び込む上で大変有効であろう。何よりも複雑なガバナンスであるインドの自治体との覚書を締結した経験は、

貴重な日本のノウハウとして、もしかしたら、将来ライバルになるかもしれないが他自治体にもコンサルティングすることで、ひいてはインド内の日本の優位性、そして神戸市の優位性を高めることになるので、国益にもかなう。兵庫県がモディ首相の出身であるグジャラート州と覚書を締結し、神戸市が州都アーメダバード市と覚書を締結したことは各段に優位になっている。今後の展開として、兵庫県・神戸市で県市インドイニシアチブ会議を設置し、県・市の協調政策として、インドに進出する企業に対する融資・保証、投資を行うことを提案したい。以上

**JETRO looks to double Japanese companies in Gujarat in 5 years**

**Japanese garden to come up on riverfront**

**GUJARAT-JAPAN TIES AT A GLANCE**

REF TOBRS WH INVESTMEN. EXPECTED

今回議連有志のメンバーとして、久元市長並びに経済界の皆様と共にインドアーメダバード市を訪問した。2001年に起きたインド西部大地震の際、兵庫県民からの義援金をもとにグジャラート州では学校再建を目的としたスクールプロジェクトが実施され、それをきっかけとして兵庫県とグジャラート州の親交が深まった。

このたび神戸市とグジャラート州アーメダバード市との「経済協力等に関する意思確認書」が調印されるにあたりその場に同席させていただいた事は誠に光栄に感じた。ここに至るまでの安井俊彦会長、山下てんせい事務局長他の並々ならぬご尽力があったものと拝察し、深く敬意を表すところである。

今回の訪問ではジェットロ、在インド日本大使館、デリー日本人会、日系企業、グジャラート大学などを訪問させていただき、現地の目覚ましい経済発展を目のあたりにすると共に、海外で活躍する同胞の皆様のお姿に深く感動した次第である。

インドにおいても女性の社会進出は目覚ましく、女性の就業拡大や社会進出も著しいと感じることができた。一方でカースト制度などの古い慣習も残っているものの今後は徐々に刷新されていくとも感じた。それは現在のモディ政権がベティ バチャオ ベティ パダオ（ヒンドゥー語で『少女を救おう 少女を教育しよう』）という女子や乳幼児の保護と教育促進政策を掲げているからである。この政策は現在強力に推進され本プログラムは640カ所で実施され、また女性による起業については約1000万ルピー（日本円で約1600万円）まで公的融資より援助するスタンドアップ インデアが実施され、累計で約690億ルピー（約1100億円）の援助額を記録している。インドにおいても労働力に占める女性の割合が上昇しつつあり、また企業や自治体で重要な役職に就いており徐々に男女間の所得格差の是正が進んでいる。その象徴的な女性であるアーメダバード市のBijal Patel市長とも固い握手をさせていただいた。久元市長は挨拶の中でアーメダバード市と神戸市の親交を深め、経済協力だけでなく人と人との交流をいっそう促進していくと所信を述べられた。現在のインドは人の波が溢れ、至るところで建物が建設され、著しい経済発展を遂げている活気あふれる状況であつたが、その光景を体感でき爽りある6日間の視察であった。最後に本視察にアテンドなどご尽力いただいた関係者の皆様に改めて深く感謝したい。

## 【インド視察所感】

住本かずのり

今回初めてインド、グルガオン市とアーメダバード市に視察に訪れたのだが、訪問する前はどう神戸市との関係性があり、今後どうつなげていくのかは漠然としたものでしかなかった。日本の産業ではスズキ自動車が進出に成功していて、インド国内でかなりの車両が流通していることは報道もされているので知っていたが、日本企業、特に神戸の企業がどの程度進出されているのかは、実際現地に行って初めて分かったことも多々あった。

移動中にバス内から見る限りでは、街中でも人が多く、若者が溜まって談笑している姿が目についた。また、道路インフラがまだ不十分で、バイク、オートリキシャ、自動車が多くむやみにクラクションを鳴らしており騒がしいことこの上ないのには閉口した。近代的なショッピングセンターもあれば、スラムもある。路上にはゴミが散らばっているが、ゴミ箱がある。家の無い路上生活者らしき人が、野良犬に餌をやっている。しかし、このような猥雑な人々の生活には力強ささえ感じた。後にこれらのことの意味がわかるのだが、全ては、宗教とカースト制の名残からくるものだという事を現地駐在の日本企業の方から聞いて納得した。人口規模もやがて中国を抜き世界2位になる。やがて購買力ベースでのGDPが米国を抜き世界2位になるとも言われている。これだけの人々がしっかりと教育を受け、雇用先があり、生産率を向上させれば、決してそのこ

とも夢ではないだろう。

しかし、道路、鉄道網などのインフラ整備や上下水道の衛生管理、教育環境の整備などはやはり遅れていると感じた。そこに、日本企業がビジネスチャンスとして進出している理由だろう。神戸からも、シスメックスやKOBELCO建機など進出しているし、今回も商機があれば検討したいとのことで、神戸市の企業団も訪問していた。今回、神戸市とアーメダバード市は経済連携の覚書書に締結したので、神戸市内の進出希望企業が進出しやすい環境作りとしては大きく前進した。神戸市もそうだが、日本も今後、人口減少は避けられず、内需は縮小する。神戸市も外需に期待するには、インドのような民主国家の大国は絶好の国であろう。しかしながら、法整備、労務管理、宗教、カースト、など成熟した国家になるにはやはり10年単位の時間が必要である。道州制のため、知事の意向が変われば、建設中のものもストップしてしまう。やはり、進出企業も長期投資より短期投資に向いていると感じた。

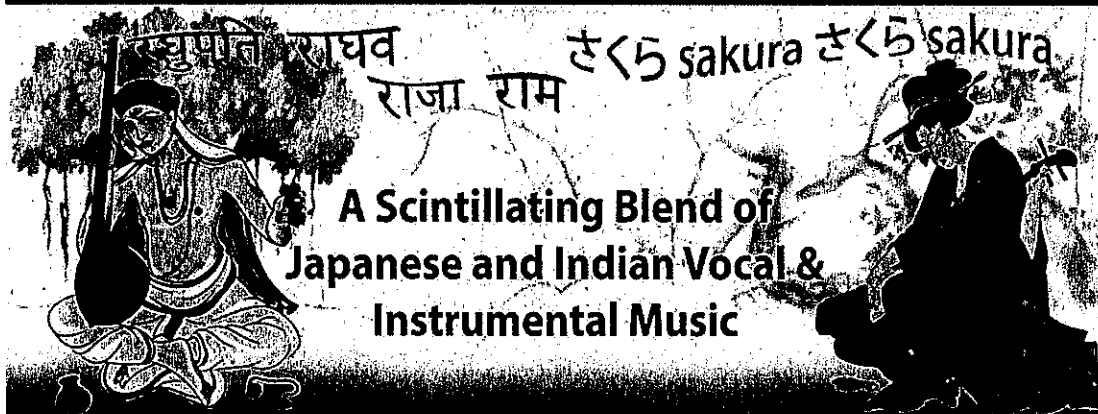
何よりも魅力な事は若者人材の豊富さであろう。インドがIT関連で進歩しているのは、力をつけた若者は身分差別のない外国で勝負することに情熱を燃やしている。現に過去アメリカのシリコンバレーを訪問した時には、多くのインド人が日本人を抜いて大活躍していた。神戸市もそこに着眼点をおき、人材の確保に努めていけば500スタートアップ施策などの前進につながるのではないか。今後の関係性の発展に大いに期待したい。最後に今回訪問した、JETRO、コベルコ建機、日本大使館、また、現地在住の兵

庫県人会の皆さまに感謝したい。



## INDO-JAPANESE MUSICAL FUSION

## インド日本音楽融合





このたび、海外視察に帯同させて頂く貴重な機会を得たことに、まずは感謝の意を表したい。

躍動するインド巨大経済に、神戸の企業群(特に中小企業)が今後どう進出し、どう関わりを構築できるのか。10~15年後には、おそらく日本を抜くであろうインドとの関わりこそ、神戸経済活性化の一端となりうると期待をこめて参加させて頂いた。

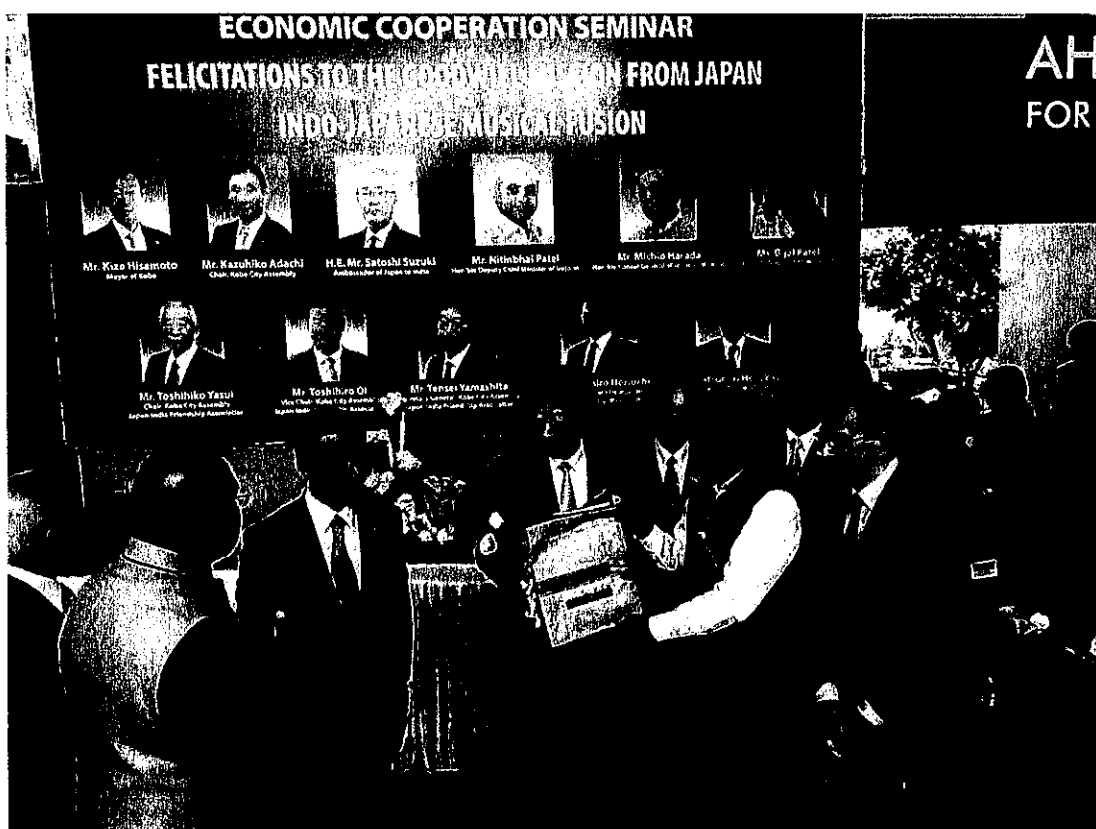
インド市場の魅力は、なんといってもその市場規模と成長性にある。人口が中国に次いで第2位。15年後には、中国を抜いて1位と予想されている。しかも、中国ですら避けられない少子高齢化の影響を(その時点で)インドは迎えない、まさにこれからという点だ。並行して、所得水準の向上も見込まれる。現時点で、年収400万円レベルは約1.6億人であるが、15年後には約4億人になると予想されている。しかも、年収400万円以上は約1億人である(日本を遥かに凌ぐ巨大市場!)。しかし、バラ色の投資環境が広がっている訳ではない。2018年10月時点で、インドへの進出日系企業数は、1441社。ASEANに比べて多いとは言えない数である。これは、インフラの未整備や、税務手続きの煩雑さ、各種規制、行政手続き(許認可等)の煩雑さ等の課題が多く、インドは難しい国というイメージがついているからである。現時点での進出企業の大部分が大企業である(中小企業の割合は15%)ことを考えても、早い時期に飛び込んでいくことで得られる果実が大きいと分かってはいても、中小企業にとっては、まだまだ躊躇してしまう現実があるようだ。

中小企業が、この課題を乗り越え、インドで成功するためには、どうすべきか。それは、いかに信頼できるインド人(或いは)企業パートナーを見つけられるかが鍵という。そのための方法として、大使館では外国人技能実習生制度の利用を勧めている。インド人技能実習生を日本で採用し、(彼らがインドに帰国後)パートナーとして一緒にやっていくというものだ。やはり、国が違っても、人との繋がりこそが全ての基本であることに変わりはない。そういった意味でも、神戸市とアメーダバード市の関係は大切にしていきたい関係である。都市間の結びつきから、文化的・経済的な交流を通して、個人間にもより一層の信頼関係が出来ることを期待したい。

最後に、技能実習生を採用するにあたって欠かせないのは、日本語教育である。インドでは、そもそも日本語教師が不足していて、初歩の初歩(入口)レベルの人材が教師をしているという。そこで、大使館では、インド政府と協力し、5年で日本語教師1000人育成を掲げているそうだが、いっそのこと、神戸の民間が進出し、まずは日本語と(日系企業の各リクエストに応じた)人材教育を行う学校を立ち上げ、日系企業向けに人材供給を行ってみては

如何だろうか。インド人技能実習生は、今後ますます増える傾向にある。2018年は20人のみだったが、2019年には400人に急増している。求められるのは、より良質な人材である！

これは、ほんの一例だが、今回の視察で、インドに大いに可能性を感じた人も多いのではないか。神戸市とアメーダバード市の関係が、今後さらに進展し、経済交流が進んでいくことに期待したい。



## インド視察 所感

山下てんせい

今回の視察を立案準備するにあたり、インド駐在経験のある皆様に多数助言をいただきました。また現地との連絡やコーディネートも、まさに今現地に駐在している兵庫県人会の皆様にも多大な協力をいただきました。

またアーメダバード市との交流については、ムケシュ・パテル 印日友好グジャラート経営者会会長との出会いが全ての始まりであり、他のインド諸州では、こうはいかなかったであろうと回想します。

併せて前回の訪問から今回の調印に至るまで、現地の州政府やインド国と粘り強く交渉いただいた、ヴァルマ全権大使、B・シャム神戸大阪インド領事館総領事をはじめ領事館の職員の皆様、そして神戸市国際課の職員の皆様の努力に感謝いたします。

これまでに延べ4回、アーメダバードを訪問いたしました。その度に積み重ねた、人とのふれあいや交流こそが、今回の LoI へとつながったと思います。

この度の神戸市とアーメダバード市との調印において、両市は共同宣言を行っており、人材交流・貿易投資・観光振興・芸術文化の振興の4分野について交流を促進していこうという方向性が示されました。神戸市としてもITの高度人材が、アメリカでなかなか就労できなくなっている現状を鑑み、そういった人材に選んでもらえるよう、人材に焦点を絞った交流が始まっていきます。すなわち我々も、そういったインド人材の皆様に選ばれるよう、教育や福利厚生インフラを整えなければなりませんし、何ができるのか知恵を絞らねばなりません。

また反対に、神戸市からアーメダバード市を訪れる人が多くなればとも期待しております。まだまだインドは遠い国ですし、イメージばかりが先行しております。しかし今回の訪問メンバー誰一人として体調を崩さず、タフな日程を乗り越えられましたし、誰一人として危険な思いもしませんでした。この経験を伝え、できれば若者に、目的をもって訪印する基盤を作ることができれば、両都市の結びつきはより堅固なものとなるでしょう。

最後に、この度の視察企画に賛同いただき、指揮協力いただいた安井会長、また趣旨に賛同いただき同行いただいた大井副会長等8名の視察団の皆様、また現地1泊という強行スケジュールにも拘らず今回の視察団に参加いただいた安達議長、ビジネスミッションに参加いただいた多くの経営者・会社の皆様、関係者の皆様に心からの感謝を申し上げ、私からの所感とさせていただきます。

ありがとうございました。

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	10
------	-------	-------------	----

ご利用明細

本日はご来店いただきありがとうございます。  
ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
裏面のご案内もあわせてごらんください。

SMBC

☆☆お振込☆☆

お振込金額 ￥723,114  
振込手数料 ￥550

お受取人は

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

カ) ツイティーピー 様

お振込人は

コウハツミツレツコウキ"インタツ" 様

お取扱日 2. 2. 27 電信振込

取扱店	機番	年	月	日	時刻
59882		2.	2.	27	3:15
					2093
銀行番号	店番号	口座番号等			
_____					

印紙税申告納  
付につき廻町  
税務署承認済

三井住友銀行

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 令和2年1月20日~25日 インド  
内 航空賃、現地経費

小計(単位:円)

594,354-

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	10
------	-------	-------------	----

(請求 請求書	ツアー番号 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">134704-057</span> 1 / 1	株式会社 JTB	請求書番号 I34704057-06-02
<p>こうべ市民連合議員団 御中</p> <p>2020年 1月20日 ~ 2020年 1月25日</p> <p>神戸市会議員団 インド (アーマダバード)</p>		<p>神戸支店 〒651-0087 兵庫県神戸市中央区御幸通 4-2-20 三宮中央ビル5階 日本旅行業協会正会員</p> <p>支店長 近崎 雄一 取扱管理者 担当者 作成日 2020年 2月21日</p> <div style="text-align: right; border: 1px solid black; width: 40px; height: 30px; margin-left: auto;"> </div>	
<p>当社をご利用いただきまして、誠にありがとうございます。          このたびのお取引につきまして、下記のとおりご請求申し上げます。          期日までに、お支払いいただきますようお願いいたします。          なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、          請求書受領後、お早めにご連絡をお願いいたします。</p>			
今回ご請求額 (①-②)		(税込)	¥723,114
※ 軽減税率対象			
代金計 (①)	(税込)	うち消費税	
	¥723,114	922	
( 10%対象	10,144	922	
( 対象外	712,970	0	

項 目	単 価	利用数	金 額	摘 要	消費税
ご旅行代金	685,970	1	685,970		対象外
燃油・空港税等	27,000	1	27,000		対象外
関空利用料	3,100	1	3,100		10%
WIFI等現地費用	4,184	1	4,184		10%
ペイメント代	2,860	1	2,860		10%
概算受領額 (②)					¥0

振込先	お支払期日	セールス担当者	
口座名 株式会社 JTB	2020年 2月28日	電 話 番 号	078-570-0150
備考		作 成 者	

\* 振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。  
 \* 今請求書は、前回までのご請求内容を包括しています。

(備考)

令和2年1月20日~25日 インド内、航空賃、現地経費

使途項目	管外調査費	領収書 整理番号	10
------	-------	-------------	----

(請求書・納品書等貼付面)

ご旅行代金清算内訳書 No. 1 (最終頁)

JTB  
神戸支店



こうべ市民連合議員団 様

総合旅行取扱管理者

【旅費・現地経費】

担当者  
作成日 2020年2月3日

掲記のご旅行の代金を次のとおり見積り申し上げます。

- ご旅行期間 2020年1月20日(月)～2020年1月25日(土)
- ご旅行先 インド

添乗員 1名同行

項目	摘要	単価	人員	小計
《旅費》				
航空券代	1月20日出発/1月25日帰着 TG (タイ航空) ビジネスクラス 国際線往復 インド国内線 (エコノミークラス)	480,000	1	480,000
燃油代	12月18日時点	24,500	1	24,500
現地空港税・諸税		2,500	1	2,500
関西空港利用税		3,100	1	3,100
ご宿泊代	ホテル: グルガオン2泊 (シングル利用、朝食付) ※1泊あたり、23,900円	47,800	1	47,800
ご宿泊代	ホテル: アーメダバード2泊 (シングル利用、朝食付) ※1泊あたり、24,000円	48,000	1	48,000
ペイシャトル利用代		2,860	1	2,860
《現地費用》				
廃車・日本語ガイド代	5日間 添乗員費用含む	76,570	1	76,570
	1月20日 デリー空港～ホテル			0
	1月21日 ホテル～デリー市内～ホテル			0
	1月22日 ホテル～グルガオン～デリー空港			0
	1月22日 アーメダバード空港～ホテル			0
	1月23日 ホテル～アーメダバード市内～ホテル			0
	1月24日 ホテル～アーメダバード市内～空港			0
通訳費用	2日間	33,600	1	33,600
	1月23日 アーメダバード市内 1月24日 アーメダバード市内			0
WIFI費用	4G/LTEギガプラン 1,580円×6日間×2台 あんしんバックフル 330円×6日間×2台	2,292	1	2,292
イヤホンガイド費用	親機: 1台 @4,000円+10% 子機: 11台 (議員団10名+通訳1名) @1,200円+10%	1,892	1	1,892
合計				723,114円
総代金				723,114円

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

令和2年1月20日～25日 インド内、航空賃、現地経費

使途項目 会議研修費

領収書 整理番号 1

(領収書等貼付面)

①

ご利用明細

本日はご利用いただきありがとうございます。  
ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
裏面のご案内もあわせてご確認ください。

SMBC

☆☆お振込☆☆

お振込金額 ¥30,000  
振込手数料 ¥216

お受取人は

\_\_\_\_\_

トムラ イサオ 様

お振込人は

コウハツミツシヨウキイソタツ 様

お取扱日 1. 5. 31 電信振込

取扱店 59873 機番 年月日 1. 5. 31 時刻 14:08  
3240

銀行番号 店番号 口座番号等

三井住友銀行

印紙税申告書  
付につき  
税務署承認済

②

領収証書

国税庁 領収金管理

納期等の区分  
平成 年 月 日  
10 年 5 月 14 日

支払分派票所得税  
及び復興特別所得税

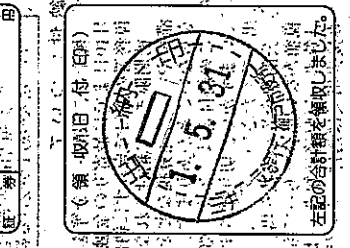
納税番号  
000035916

納税者名  
神戸 裕子

領収金管理  
32319

その他の区分及び米印のあてもの  
については「領収証書」の裏面を  
参照してください。

区	町	丁目	番	号	千	百	十	百	十	百	十	百	十	百	十	百	十	百	十	百
0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



日本銀行(本店・支店・代理店) 蔵入代理店(郵便局を  
含む。)又は税務署の領収日付印が押されてお  
確かめください。

住所(所在地)  
〒650-0001 神戸市中央区加納町6丁目  
5番1号 民進市会議員団  
氏名(姓)  
民進市会議員団  
氏名(名)  
政策議員団  
摘要  
平成27年4月(日)利団体を交受  
03301 110 00622214

(備考) 5/30 財務省から見た神戸市の財務状況についての  
① 講師謝礼 ② 源泉所得税

小計(単位:円)

33,627-

使途項目	会議研修費	領収書 整理番号	/
------	-------	-------------	---

御 請 求 書

令和元年 5 月 30 日

こうべ市民連合議員団 様

下記の通り御請求申し上げます。

御請求金額            33,411 円

上記金額には消費税等が含まれています。

件 名            こうべ市民連合議員団 研修会 講師料として

(開催日：令和元年 5 月 30 日)

(研修内容：財務省から見た神戸市の財政状況について)

神戸市中央区八幡通 4-1-16 ラムール神戸三宮ビル 502 号室

もとむら公認会計士事務所    公認会計士 本村 勲

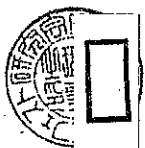


【振込先】

口座番号	口座名義
ISAO MOTOMURA	ISAO MOTOMURA

(備考)



使途項目	会議研修費	領収書 整理番号	2
<p>(領収書等貼付面)</p> <p style="text-align: center;">領 収 書</p> <p style="text-align: center;"><u>ニハ市民連合様</u></p> <p style="text-align: center;">¥ <u>10,000</u></p> <p>但：全国地方議会サミット2019 参加負担金として</p> <p style="text-align: right;">2019年 8月 1日</p> <p>一般社団法人 マニフェスト研究会 〒103-0027 東京都中央区日本橋 1-4-1-5 階 電話：03-6214-1315</p> 			
(備考) 8/1-2 参加費		小計(単位:円) 10,000-	

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

使途項目	会議研修費	領収書 整理番号	3
------	-------	-------------	---

①

領収書 No. 00066

所属 神戸市議会 こうべ市民連合議員団

氏名 伊藤 めぐみ

金額 10,000円

日本子ども虐待防止学会第25回学術集会ひょうご大会  
参加費として正に領収しました。

2019年12月21日(土)・22日(日)

日本子ども虐待防止学  
第25回学術集会ひょうご大  
大会長 飯島 一

領収書 No. 01464

所属 神戸市議会 こうべ市民連合議員団

氏名 田藤 剛

金額 11,000円

日本子ども虐待防止学会第25回学術集会ひょうご大会  
参加費として正に領収しました。

2019年12月21日(土)・22日(日)

日本子ども虐待防止学  
第25回学術集会ひょうご大  
大会長 飯島 一

領収書 No. 01798

所属 神戸市議会 こうべ市民連合議員団

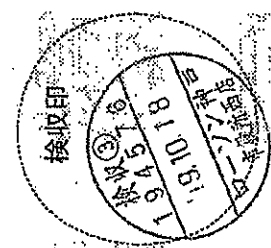
氏名 矢野 浩慈

金額 11,000円

日本子ども虐待防止学会第25回学術集会ひょうご大会  
参加費として正に領収しました。

2019年12月21日(土)・22日(日)

日本子ども虐待防止学  
第25回学術集会ひょうご大  
大会長 飯島 一



インターネット受付 領収書 (お客様控)

お申込商品代金 32,420円

合計金額 32,420円

時間 10時 15分

2019年 10月 18日

領収日

19457-6

収納店舗

神戸市役所西

申込No.

1945772913691217

受付番号:

800358

お客様氏名:

伊藤 めぐみ 様

0783225844

発行日

発行者

お問い合わせ先: JT B A M A R Y S

メールアドレス: amarys@jbn.jtb.jp

電話番号: 03-5949-1360

ホームページ: http://amarys-jtb.jp/hp/index.html

お問い合わせ受付時間: 09:30-17:30

(備考) 日本子ども虐待防止学会 第25回学術集会ひょうご大会

① 参加費 (340分)  
② ①の振込手数料、420円の計上

小計(単位:円)

32,420-

使途項目 会議研修費		領収書 整理番号 3
(請求書・納品書等貼付面)		
1/1 ページ	<div style="border: 1px dashed black; padding: 10px;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 60%;"> <p style="text-align: center;">募集要項</p> <p>現在の申込状況.</p> <p>参加登録</p> <p>現在の申込み件数は1件です。</p> <p>申込内容</p> <p>伊藤 めぐみ 様(申込者)</p> <p>申込種別: 会員</p> <p>懇親会: 不参加</p> <p>弁当 12月21日 (土): 不要</p> <p>弁当 12月22日 (日): 不要</p> <p>臨床心理士: 該当なし</p> <p>矢野 浩慈 様(伊藤 めぐみ 様同時登録者)</p> <p>申込種別: 非会員</p> <p>懇親会: 不参加</p> <p>弁当 12月21日 (土): 不要</p> <p>弁当 12月22日 (日): 不要</p> <p>臨床心理士: 該当なし</p> <p>田原 剛 様(伊藤 めぐみ 様同時登録者)</p> <p>申込種別: 非会員</p> <p>懇親会: 不参加</p> <p>弁当 12月21日 (土): 不要</p> <p>弁当 12月22日 (日): 不要</p> <p>臨床心理士: 該当なし</p> </div> <div style="width: 35%; text-align: right;"> <p>受付日</p> <p>2019/10/17</p> </div> </div> <div style="margin-top: 20px; display: flex; justify-content: flex-end; gap: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 10px;">内容確認</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 10px;">変更</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 10px;">取消</div> </div> </div>	<p style="text-align: center;">請求額</p> <p style="text-align: center;">¥ 32,000</p> <p style="text-align: center;">決済</p> <p style="text-align: center;">未入金決済あり</p>
日本子ども虐待防止学会 第25回ひょうご大会		
(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)		
(備考) 日本子ども虐待防止学会 第25回学術集会ひょうご大会		
参加費 (3名分)		
		会員 10,000円 (1人) 非会員 11,000円 (2人)

使途項目 会議研修費		領収書 整理番号 4																																									
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p><b>ご利用明細</b></p> <p><small>本日はご来店いただきありがとうございます。 ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。 裏面のご案内もあわせてごらんください。</small></p> <p style="text-align: right;">SMBC</p> <p><b>☆☆お振込☆☆</b></p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">お振込金額</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: right;">¥30,000</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">振込手数料</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: right;">¥550</td> </tr> </table> <p>お受取人は</p> <div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 15px; margin-bottom: 2px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 15px; margin-bottom: 2px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 15px; margin-bottom: 2px;"></div> <p>カ) ホクラノマチ 様</p> <p>お振込人は コウハツミノソコウキイソクソ 様</p> <p>お取扱日 2. 1.27 電信振込</p> </div>			お振込金額	¥30,000	振込手数料	¥550																																					
お振込金額	¥30,000																																										
振込手数料	¥550																																										
<table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">取扱店</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">59874</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">機番</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">2</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">年</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">1</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">月</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">27</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">日</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">時刻</td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">14:51</td> </tr> <tr> <td colspan="10" style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">5754</td> </tr> <tr> <td colspan="10" style="border: 1px solid black; padding: 2px;">銀行番号   店番号   口座番号等</td> </tr> <tr> <td colspan="10" style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">三井住友銀行</td> </tr> </table>			取扱店	59874	機番	2	年	1	月	27	日	時刻	14:51	5754										銀行番号   店番号   口座番号等										三井住友銀行									
取扱店	59874	機番	2	年	1	月	27	日	時刻	14:51																																	
5754																																											
銀行番号   店番号   口座番号等																																											
三井住友銀行																																											
<table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                 取扱店 59874             </td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                 機番 2             </td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                 年 1             </td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                 月 27             </td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                 日 14:51             </td> <td style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                 時刻 14:51             </td> </tr> <tr> <td colspan="6" style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">5754</td> </tr> <tr> <td colspan="6" style="border: 1px solid black; padding: 2px;">銀行番号   店番号   口座番号等</td> </tr> <tr> <td colspan="6" style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">三井住友銀行</td> </tr> </table>			取扱店 59874	機番 2	年 1	月 27	日 14:51	時刻 14:51	5754						銀行番号   店番号   口座番号等						三井住友銀行																						
取扱店 59874	機番 2	年 1	月 27	日 14:51	時刻 14:51																																						
5754																																											
銀行番号   店番号   口座番号等																																											
三井住友銀行																																											
<p style="text-align: center;">(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)</p>																																											
(備考) 1/25 日本平存市現地視察ガイド料	小計(単位:円) 30,550-																																										

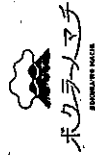
使途項目	会議研修費	領収書 整理番号	4
------	-------	-------------	---

(請求書・納品書等貼付面)

請求書

日付 2020年01月25日  
請求書番号 19

株式会社ボクラノマチ  
〒424-0882  
静岡県静岡市清水区楠新田439  
ミーティア201  
電話: [ ]  
代表取締役 松本 季代子



こうべ市民連合議員団 御中

下記の通りご請求申し上げます。

小計	消費税	合計金額
27,273円	2,727円	30,000円

振込期日	
振込先	カブキガイシャボクラノマチ 手数料はご負担願います

詳細	数量	単価	金額
日本平夜市ガイド付き現地視察代 (7名分)	3式	10,000	30,000

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

1/25 日本平夜市 現地視察ガイド料

使途項目	資料購入費		領収書 整理番号	/
------	-------	--	-------------	---

**2019年04月分** **領収証**

加納町6-5-1  
神戸市役所27F  
**こうべ市民連合議員団 様**

銘柄	部	金額
産経新聞セット	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>
(内消費税等)		(¥299)


産経新聞三宮専売所  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017

No. 1- 214-0095-000

お知らせ 領収日 2019年4月25日

当販売所は、お支払いに便利な口座振替、クレジットカード引落も扱っております。ご希望の際はご連絡下さいませ。

毎度ご購読有難うございます。左記の通り領収致しました。



**2019年04月分** **領収証**

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F  
**こうべ市民連合議員団 様**

銘柄	部	金額
神戸新聞	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>


神戸新聞三宮専売所  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632

No. 1- 13-0138-000

お知らせ

神戸新聞ご愛読に御礼申し上げます。お気づきの点がございましたら、フリーダイヤル《0120-163-290》への、ご連絡をお待ちいたします。

毎度ご購読有難うございます。左記の通り領収致しました。




004-0120-030 **2019年 4月分 領収証**

加納町6-5-1神戸市役所 27F

**こうべ市民連合議員団 様**

銘柄	部数	金額
朝日新聞	1	4037
<b>合計</b>		<b>4,037 円</b>

金額には消費税を含みます。上記金額正に領収した。ASA




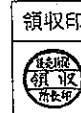
No.0750855 

朝日新聞兵庫販売株式会社  
中央区中山手通4-18-27

神戸三宮店  
TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(備考)	書や納品書を貼付しないでください。)
新聞SV 4月分	小計(単位:円) 12,111-

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	2
読者	71-001-0090-000 No.01-004	領収証 19年 4 月度	
<h2 style="margin: 0;">こうべ市民連合議員団 様</h2>			
銘 柄	部数	金 額	領 収 金 額
毎日新聞	1	4,037	4,037 円
			上記金額正に領収いたしました。
			本体価格 ¥3,738 消費税 ¥299
			
毎日新聞 神戸販売 神戸市中央区元町通5丁目3-1 TEL: 078-341-5553 毎日新聞がパソコン、スマートフォンで読める「愛読者セット」受付中！			
<h3 style="margin: 0;">2019年 4月分 領収証</h3> <p style="margin: 0;">読者No. 00002056-201904-1</p> <h2 style="margin: 0;">こうべ市民連合議員団 様</h2> <p style="margin: 0;">中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F</p>			
銘 柄	部数	金 額	合計金額
日本経済新聞	1	4,900	¥4,900
			(消費税込み)
購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい		株式会社 日経神戸販売 〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33 TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886 ☎ 0120-53-7888	
毎度ご愛読有難うございます。 上記金額正に領収いたしました。			
◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。			
 <h2 style="margin: 0;">読者新聞</h2>		領収書	区域 お問合せNo. 15 0001246
<h3 style="margin: 0;">こうべ市民連合議員団</h3> 様 加納町6-5 神戸市役所1号館 27F		1/1	
2019年	04月	4,400 円	
上記の通り領収致しました。			
内容	部数	金額	
読売新聞	1	4,400	
			紀州みなべ 甘仕立南高梅！ 銀四郎麺業、小豆島手延素麺 榮太郎総本舗あんみつ販売中！
			YC東神戸 兵庫県神戸市 中央区花隈町22-3 078-341-4169
			領収印 
(備考)		い。請求書や納品書を貼付しないでください。)	
新聞代 4月分		小計(単位:円)	
		13,337 -	

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	3
------	-------	-------------	---

**① 住宅地図(東灘区・灘区各1冊)**

ご利用明細  
本日はご来店いただきありがとうございます。  
 ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
 裏面のご案内もあわせてごらんください。

SMBC

☆☆お振込☆☆

お振込金額	¥26,244
振込手数料	¥108

お受取人は  
 [ ]  
 [ ]  
 [ ]

お振込人は  
 株式会社 ソノソノ コウケン イキ ヨウツヨ 様

お取扱日 1. 5. 9 電信振込

取扱店	機器	年月日	時刻
59874	74	1. 5.	9 14:13

三井住友銀行

**② 住宅地図(北区南・北各1冊)**

ご利用明細  
本日はご来店いただきありがとうございます。  
 ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
 裏面のご案内もあわせてごらんください。

SMBC

☆☆お振込☆☆

お振込金額	¥24,300
振込手数料	¥108

お受取人は  
 [ ]  
 [ ]  
 [ ]

お振込人は  
 株式会社 ソノソノ コウケン イキ ヨウツヨ 様

お取扱日 1. 5. 28 電信振込

取扱店	機器	年月日	時刻
59873	73	1. 5.	28 14:30

三井住友銀行

**領収証**

二宮店


電話078-392-1001

《在庫検索アプリ「honto with」》  
 当店の在庫検索やポイントとして  
 ご利用いただけるアプリが登場！  
 ★詳しくは「honto with」で検索★

2019/05/22(水) 18:21  
 No. 17-000910446 扱: 40004367

0261:9784534055538 2034 02800  
 ヒジネス書  
 @3024 1点 ¥3,024

数量	1点	合計	¥3,024
消費税等(8%)	¥224		
課税対象額(8%)	¥2,800		
現金扱い等計 (内消費税等)	¥8,024		
現金	¥3,100		
お預かり計	¥8,100		
釣銭	¥76		



2917000 910445

『よくわかる「自治体監査」の業務入門』

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)	小計(単位:円)
	53,784-



使途項目 資料購入費

領収書  
整理番号 3

(請求書・納品書等貼付面)

請求書



No. F19040013067

2019年04月25日

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおりご請求申し上げます。

お支払い方法	集金・振込
お支払い予定日	年 月 日

注文書番号 \_\_\_\_\_  
納品書番号 \_\_\_\_\_  
納品日付 \_\_\_\_\_ 検収日付 \_\_\_\_\_

振込先銀行

口座名義・株式会社ゼン神戸営業所  
お振込みの際の手数料はご負担願います。

合計金額 ¥26,244- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市東灘区 201904 [28101010X]		12,600	1	12,600
神戸市灘区 201904 [28102011B]		11,700	1	11,700
**小計**				24,300

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
24,300	1,944	26,244	0	26,244

(備考) (請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

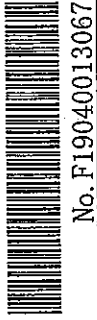
(備考)

① 住宅地図(東灘区・灘区, 各1冊)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	3
------	-------	-------------	---

(請求書・納品書等貼付面)

納品書



No. F19040013067

2019年04月25日

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおり納品致しますのでご査収ください。

注文書番号

合計金額 ¥26,244- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市東灘区 201904 [28101010X]		12,600	1	12,600
神戸市灘区 201904 [28102011B]		11,700	1	11,700
***小計***				24,300

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
24,300	1,944	26,244	0	26,244

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

① 住宅地図 (東灘区・灘区各1冊)

使途項目 資料購入費

領収書  
整理番号 3

(請求書・納品書等貼付面)

請求書



No. F19050006302

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおりご請求申し上げます。

お支払い方法	集金・振込
お支払い予定日	年 月 日
注文書番号	
納品書番号	
納品日付	検収日付

振込先銀行

口座名義 株式会社ゼン神戸営業所  
お振込みの際の手数料はご負担願います。

合計金額 ¥24,300- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市北区1(南) 201905 [28109A11F]		11,250	1	11,250
神戸市北区2(北) 201905 [28109B11F]		11,250	1	11,250
***小計***				22,500

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
22,500	1,800	24,300	0	24,300

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

② 住宅地図(北区, 南・北各1冊)

使途項目	資料購入費		領収書 整理番号	3
------	-------	--	-------------	---

(請求書・納品書等貼付面)

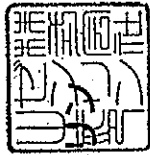
納品書



2019年05月22日

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおり納品致しますのでご査収ください。

注文書番号

合計金額 ¥24,300- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市北区1(南) 201905	[28109A11F]	11,250	1	11,250
神戸市北区2(北) 201905	[28109B11F]	11,250	1	11,250
***小計***				22,500

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
22,500	1,800	24,300	0	24,300

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

② 住宅地図(北区,南・北各1冊)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	4
------	-------	-------------	---

2019年05月分 **産経新聞** 領収証 No. 1- 214-0095-000

加納町6-5-1  
神戸市役所27F  
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額
産経新聞セット	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>
(内消費税等)		(¥299)

お知らせ 領収日 2019年5月24日

当販売所は、お支払いに便利な口座振替・クレジットカード引落も扱っております。ご希望の際はご連絡下さいませ。

毎度ご購入有難うございます。左記の通り領収致しました。

産経新聞三宮専売所  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017

**産経新聞 領収印 販売所**

2019年05月分 領収証 No. 1- 13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F  
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額
神戸新聞	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>

お知らせ

神戸新聞ご愛読に御礼申し上げます。お気づきの点がございましたら、フリーダイヤル《0120-163-290》への、ご連絡をお待ちいたします。

毎度ご購入有難うございます。左記の通り領収致しました。

神戸新聞三宮専売所  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632 FAX: 078-221-1638

**領収印 神戸新聞 収**

004-0120/030 2019年5月分 領収証

加納町6-5-1神戸市役所 27F  
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	1	4037	4,037円

金額には消費税を含みます。上記金額正に領収致しました。

No.0750855 **ASA 領収印**  
朝日新聞 ビジネス

朝日新聞兵庫販売株式会社 神戸三宮店  
中央区中山手通4-18-27 TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)	新聞代 5月分	小計(単位:円)	12,111-
------	---------	----------	---------

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	5
------	-------	-------------	---

読者 No. 71-001-0090-000 No. 01-004 領収証 19年5月度

こうべ市民連合議員団様

銘柄	部数	金額	領収金額
毎日新聞	1	4,037	4,037円

上記金額正に領収いたしました。

本体価格 ¥3,738  
消費税 ¥299



毎日新聞 神戸販売  
神戸市中央区元町通5丁目3-1  
TEL: 078-341-5553  
毎日新聞がパソコン、スマートフォンで読める「愛読者セット」受付中!

2019年5月分 領収証 読者No. 00002056-201905-1

こうべ市民連合議員団様

中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額
日本経済新聞	1	4,900

合計金額  
**¥4,900**  
(消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売

T.650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886

毎度ご愛読有難うございます。  
上記金額正に領収いたしました。

☎ 0120-53-7888



◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。

**読者新聞** 領収書

区域 01 問合せNo. 0001246

こうべ市民連合議員団様

加納町6-5  
神戸市役所1号館 27F

1/1

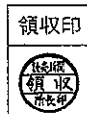
2019年05月 4,400円  
上記の通り領収致しました。

23-0

内容	部数	金額
読売新聞	1	4,400

紀州みなべ 甘仕立南高梅!  
銀四郎麵業、小豆島手延素麵  
榮太郎総本舗あんみつ販売中!

Y.C.東神戸  
兵庫県神戸市  
中央区花隈町22-3  
078-341-4169



(請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

新聞代 5月分

小計(単位:円)

13,337-

使途項目 資料購入費

領収書整理番号 6

2019年06月分

新聞 産経 領収証

No. 1-214-0095-000

加納町6-5-1

神戸市役所27F

こうべ市民連合議員団様

銘柄	部数	金額
産経新聞セット	1	4,037
合計 (内消費税等)		¥ 4,037 (¥299)

お知らせ 領収日 2019年6月25日

当販売所は、お支払いに便利な口座振替、クレジットカード引落も扱っております。ご希望の際はご連絡下さいませ。

毎度ご購入有難うございます。左記の通り領収致しました。



産経新聞三宮専売所

〒650-0011

神戸市中央区下山手通4-14-10

TEL: 078-392-1017



領収証

2019年06月分

No. 1-13-0138-000

加納町6-5-1

神戸市役所内 27F

こうべ市民連合議員団様

銘柄	部数	金額
神戸新聞	1	4,037
合計		¥ 4,037

お知らせ

神戸新聞ご愛読に御礼申し上げます。お気づきの点がございましたら、フリーダイヤル《0120-163-290》への、ご連絡をお待ちいたします。

毎度ご購入有難うございます。左記の通り領収致しました。

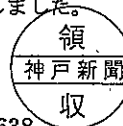
神戸新聞三宮専売所

〒651-0095

神戸市中央区旭通2丁目6-11

TEL: 078-221-1632

FAX: 078-221-1638



004-0120 2019年6月分 領収証  
030

加納町6-5-1神戸市役所 27F

こうべ市民連合議員団様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	1	4037	4,037 円
金額には消費税を含みます。上記金額正に領収し。			
No.0750855			



朝日新聞兵庫販売株式会社  
中央区中山手通4-18-27

神戸三宮店  
TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

書や納品書を貼付しないでください。

(備考)

小計(単位:円)

新聞購読料(6月分)

12,111-

使途項目	資料購入費
------	-------

領収書 整理番号	7
-------------	---

読者	71-001-0090-000	No01-005	領収証 19年 6 月度	
こうべ市民連合議員団 様				
銘柄	部数	金額	領収金額	
毎日新聞	1	4,037	4,037 円	
			上記金額正に領収いたしました。	
			本体価格 ¥3,738 消費税 ¥299	



毎日新聞 神戸販売  
 神戸市中央区元町通5丁目3-1  
 TEL: 078-341-5553  
 毎日新聞がパソコン、スマートフォンで読める「愛読者セット」受付中!

2019年 6月分 領収証 読者No. 00002056-201906-1  
 こうべ市民連合議員団 様  
 中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額	合計金額
日本経済新聞	1	4,900	¥4,900 (消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい  
 株式会社 日経神戸販売  
 〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
 TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886  
 毎度ご愛読有難うございます。  
 上記金額正に領収いたしました。



◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。

**読書新聞** 領収書 区域 | お問合せNo. 15 | 0001246

こうべ市民連合議員団 様  
 加納町6-5 1/1  
 神戸市役所1号館 27F

2019年 06月 4,400 円  
 上記の通り領収致しました。 23-0

内容	部数	金額	紀州みなべ 甘仕立南高梅! 銀四郎麺業、小豆島手延素麺 榮太郎総本舗あんみつ販売中! YC東神戸 兵庫県神戸市 中央区花隈町22-3 078-341-4169
読売新聞	1	4,400	



。請求書や納品書を貼付しないでください。

(備考) 新聞購読料(6月分)	小計(単位:円) 13,337-
--------------------	---------------------



使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	8
------	-------	-------------	---

(領) ① 住宅地図(西区南・北各1冊)

**ご利用明細**  
 本日はご来店いただきありがとうございます。  
 ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
 裏面のご案内もあわせてごらんください。

SMBC

**☆☆お振込☆☆**

お振込金額 ￥24,300  
 振込手数料 ￥108

お受取人は  
 [ ]  
 [ ]  
 [ ]  
 加) セ"ソリソ コウハ" イイキ" ヨウツヨ 様

お振込人は  
 コウハ" ツミソレソコ" ウキ" イツタ" ソ 様

お取扱日 1. 6. 20 電信振込

取扱店	機番	年月日	時刻	印紙税申告納 付につき廻町 税務署承認済
59871		1. 6. 20	14:13	
銀行番号 店番号 口座番号等				
三井住友銀行				

② 日経グローバル年間購読料(1冊、4冊、2冊)

**ご利用明細票**

お取扱日	店番	取扱番号
01-06-20	43622	A93160004
取扱店	コウハ" シヤクショナイ	
払込口座	[ ]	
払込金額	*90,720	料金 *280

株式会社 日経BPマーケティング			
支店	支店	支店	支店
		90720	
このペイジーは現金決済専用です			
QRコード 10106350201005000001			

**振替受付票**  
 払込みの証拠となるものですが、大切に保存して下さい。  
 料金には、消費税等が含まれています。  
 (ゆうちょ銀行)

入金額 \*91,000  
 おつり \*0

"あんじん" & "べんり" な  
 スマホ決済アプリ ゆうちょ Pay

印紙税申告納  
付につき廻町  
税務署承認済

③ 兵庫スタイル購読料(1冊、4冊、1冊)

**ご利用明細**  
 本日はご来店いただきありがとうございます。  
 ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
 裏面のご案内もあわせてごらんください。

SMBC

**☆☆お振込☆☆**

お振込金額 ￥8,400  
 振込手数料 ￥108

お受取人は  
 [ ]  
 [ ]  
 [ ]  
 加) ヒヨクコ" ツ" ヤーナルツヤ 様

お振込人は  
 コウハ" ツミソレソコ" ウキ" イツタ" ソ 様

お取扱日 1. 7. 2 電信振込

取扱店	機番	年月日	時刻	印紙税申告納 付につき廻町 税務署承認済
59871		1. 7. 2	210:20	
銀行番号 店番号 口座番号等				
三井住友銀行				

④ 住宅地図(須磨区)

**ご利用明細**  
 本日はご来店いただきありがとうございます。  
 ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
 裏面のご案内もあわせてごらんください。

SMBC

**☆☆お振込☆☆**

お振込金額 ￥15,552  
 振込手数料 ￥108

お受取人は  
 [ ]  
 [ ]  
 [ ]  
 加) セ"ソリソ コウハ" イイキ" ヨウツヨ 様

お振込人は  
 コウハ" ツミソレソコ" ウキ" イツタ" ソ 様

お取扱日 1. 7. 26 電信振込

取扱店	機番	年月日	時刻	印紙税申告納 付につき廻町 税務署承認済
59872		1. 7. 26	14:38	
銀行番号 店番号 口座番号等				
三井住友銀行				

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)	小計(単位:円) <span style="font-size: 1.2em;">139,576-</span>
------	---

使途項目	資料購入費
------	-------

領収書 整理番号	8
-------------	---



No. F19060004503

2019年06月14日



株式会社 ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

振込先銀行

口座名義 株式会社ゼン 神戸営業所  
お振込みの際の手数料はご負担願います。

請求書

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F

TEL: 0783225844

下記のとおりご請求申し上げます。

お支払い方法	集金・振込
お支払い予定日	年 月 日

注文書番号 \_\_\_\_\_  
納品書番号 \_\_\_\_\_  
納品日付 \_\_\_\_\_ 検収日付 \_\_\_\_\_

合計金額 ¥24,300- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市西区1(南) 201906 [28111A11C]		11,250	1	11,250
神戸市西区2(北) 201906 [28111B11C]		11,250	1	11,250
**小計**				22,500

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
22,500	1,800	24,300	0	24,300

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書を貼付しないでください。)

(備考)

① 住居地図 (西区南・北各1冊)

使途項目	資料購入費
------	-------

領収書 整理番号	8
-------------	---



No.F19060004503

2019年06月14日



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

納品書

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所 1号館27F

TEL: 0783225844

下記のとおり納品致しますのでご査収ください。

注文書番号

合計金額 ¥24,300- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市西区1(南) 201906 [28111A11C]		11,250	1	11,250
神戸市西区2(北) 201906 [28111B11C]		11,250	1	11,250
***小計***				22,500

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
22,500	1,800	24,300	0	24,300

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

① 住宅地図(西区南・北各1冊)



使途項目 資料購入費		領収書 整理番号	8
---------------	--	-------------	---

(請求書・納品書等貼付面)

2019年 6月 28日

請求書

No.

  
 株式会社 兵庫  
 代表取締役  
 〒650-0011 神戸市中央区  
 神戶

ごうべ市民連合議員団 様

TEL: 078-333-7111  
 FAX: 078-333-7563

(振込銀行口座)  
 (郵便振替口座)  
 (口座名義) 關兵庫ジャーナル社

下記の通り御請求申し上げます。

品番・品名	数量	単位	単価	金額	
購読料H31年4月～R1年6月分(1部1ヶ月2,800円)	1	部	8,400	8,400	
合計			622	総額(税込) ¥8,400-	

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

③ 兵庫ジャーナル購読料 (H31.4月～R1.6月)

使途項目 資料購入費

領収書  
整理番号 8

(請求書・納品書等貼付面)

請求書



No. F19070007195

2019年07月19日

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおりご請求申し上げます。

お支払い方法	集金・振込
お支払い予定日	年 月 日

注文書番号

納品書番号

納品日付

振込先銀行

口座名義 株式会社ゼン神戸営業所  
お振込みの際の手数料はご負担願います。

合計金額 ¥15,552- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市須磨区 201907 [28107011A]		14,400	1	14,400
* * 小 計 * *				14,400

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
14,400	1,152	15,552	0	15,552

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

④ 住宅地図 (須磨区1冊)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	8
------	-------	-------------	---

(請求書・納品書等貼付面)

納品書



No. F19070007195

2019年07月19日

様

こうべ市民連合議員団  
お春様コーポ NO. 78322584400  
〒 650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館2.7F



株式会社 セン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL: 078-252-3223  
FAX: 078-252-1633  
所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおり納品致しますのでご査収ください。

注文書番号

合計金額 **¥15,552-** (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市須磨区 201907 [28107011A]		14,400	1	14,400
* * 小 計 * *				14,400

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
14,400	-1,152	15,552	0	15,552

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

④ 住宅地図 (須磨区 1冊)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	9
------	-------	-------------	---

2019年07月分 **産経新聞** 領収証 No. 1- 214-0095-000


加納町6-5-1  
神戸市役所27F  
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額
産経新聞セット	1	4,037
合計 (内消費税等)		¥ 4,037 (¥299)

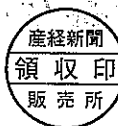
お知らせ 領収日 2019年7月25日

当販売所は、お支払いに便利な  
口座振替、クレジットカード引落  
も扱っております。  
ご希望の際はご連絡下さいませ。

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

 産経新聞三宮専売所  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017

FAX: 078-392-1038



2019年07月分 領収証 No. 1- 13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額
神戸新聞	1	4,037
合計		¥ 4,037

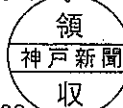
お知らせ

神戸新聞ご愛読に御礼申し上げます  
お気づきの点がございましたら、  
フリーダイヤル《0120-163-290》  
への、ご連絡をお待ちいたします。

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

神戸新聞三宮専売所  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632

FAX: 078-221-1638



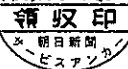
004-0120-030 2019年7月分 領収証

加納町6-5-1神戸市役所 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	1	4037	4,037円
金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収致しました。			

No.0750855



朝日新聞兵庫販売株式会社  
中央区中山手通4-18-27

神戸三宮店  
TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

新聞代 (7月分)

小計(単位:円)

12,111-



使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	10
------	-------	-------------	----

読者 No. 71-001-0090-000 01-004 領収証 19 年 7 月度

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	領収金額
毎日新聞	1	4,037	4,037 円

上記金額正に領収いたしました。  
 本体価格 ¥3,738  
 消費税 ¥299

**之領  
印収**

毎日新聞 神戸販売  
 神戸市中央区元町通5丁目3-1  
 TEL: 078-341-5553  
 毎日新聞がパソコン、スマートフォンで読める「愛読者セット」受付中!

2019 年 7 月分 領収証 読者No. 00002056-201907-1  
 こうべ市民連合議員団 様  
 中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額	合計金額
日本経済新聞	1	4,900	¥4,900 (消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売  
 〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
 TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886  
**☎ 0120-53-7888**

毎度ご愛読有難うございます。  
 上記金額正に領収いたしました。



◎当社ではこの領収番以外は使用しておりません。

**読者新聞** 領収書

区域	お問合せNo.
15	0001246

こうべ市民連合議員団 様  
 加納町6-5 1/1  
 神戸市役所1号館 27F

2019 年 07 月 4,400 円  
 上記の通り領収致しました。

内容	部数	金額
読売新聞	1	4,400

新潟県産良質コシヒカリ  
 北海道ようてい男爵いも玉ねぎ  
 果実そのもの味わいゼリー販売

Y C 東神戸  
 兵庫県神戸市  
 中央区花隈町22-3  
 078-341-4169



。請求書や納品書を貼付しないでください。

(備考)

新聞代(7月分)

小計(単位:円)

13,337 -

使途項目 資料購入費

領収書整理番号 11

2019年08月分

**産経新聞** 領収証

No. 1-214-0095-000


加納町6-5-1  
神戸市役所27F  
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部	金額
産経新聞セット	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>
(内消費税等)		(¥299)

お知らせ 領収日 2019年8月26日

当販売所は、お支払いに便利な口座振替、クレジットカード引落も扱っております。ご希望の際はご連絡下さいませ。

毎度ご購入有難うございます。左記の通り領収致しました。

 産経新聞三宮専売所  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017



2019年08月分

領収証

No. 1-13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部	金額
神戸新聞	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>

お知らせ

神戸新聞ご愛読に御礼申し上げます。お気づきの点がございましたら、フリーダイヤル《0120-163-290》への、ご連絡をお待ちいたします。

毎度ご購入有難うございます。左記の通り領収致しました。

神戸新聞三宮専売所  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632

FAX: 078-221-1638



004-0120-030 2019年 8月分 領収証

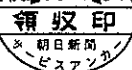
加納町6-5-1神戸市役所 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	1	4037	4,037 円

金額には消費税を含みます。上記金額正に領収致しました。

No.0750855



朝日新聞兵庫販売株式会社  
中央区中山手通4-18-27

神戸三宮店  
TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

小計(単位:円)

新聞代(8月分)

12,111-

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	12
------	-------	-------------	----

読者	71-001-0090-000	No.	01-004	領収証	19年	8	月度
こうべ市民連合議員団 様							
銘柄	部数	金額	領収金額				
毎日新聞	1	4,037	4,037	円			
上記金額正に領収いたしました。							
本体価格		¥3,738					
消費税		¥299					



毎日新聞 神戸販売  
神戸市中央区元町通5丁目3-1  
TEL: 078-341-5553  
◎口座自動引落カード決済受付中

2019年8月分 領収証 読者No. 00002056-201908-1  
こうべ市民連合議員団 様  
中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額	合計金額
日本経済新聞	1	4,900	¥4,900
			(消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売

〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886

毎度ご愛読有難うございます。  
上記金額正に領収いたしました。

0120-53-7888

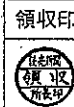


◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。

読書	読書新聞	領収書	区域	15	お問合せNo.	0001246
こうべ市民連合議員団 様						
加納町6-5 1/1						
神戸市役所1号館 27F						

2019年	08月	4,400	円
上記の通り領収致しました。			
19-0			

内容	部数	金額	新潟県産良質コンヒカリ
読書新聞	1	4,400	北海道ようてい男爵いも玉ねぎ
			果実そのもの味わいゼリー販売
			Y C 東神戸
			兵庫県神戸市
			中央区花隈町22-3
			078-341-4169



(備考)

新聞代 (8月分)

。請求書や納品書を貼付しないでください。

小計(単位:円)

13,337 -

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	13
------	-------	-------------	----

2019年09月分 **産経** 領収証 No. 1- 214-0095-000

加納町6-5-1  
神戸市役所27F  
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部	金額
産経新聞セット	1	4,037
<b>合計</b> (内消費税等)		<b>¥ 4,037</b> (¥299)

お知らせ 領収日 2019年9月25日  
当販売所は、お支払いに便利な口座振替、クレジットカード引落も扱っております。ご希望の際はご連絡下さいませ。毎度ご購読有難うございます。左記の通り領収致しました。

**産経新聞三宮専売所**  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017



2019年09月分 **神戸新聞** 領収証 No. 1- 13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F

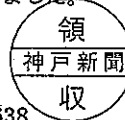
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部	金額
神戸新聞	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>

お知らせ  
神戸新聞ご愛読に御礼申し上げます。お気づきの点がございましたら、フリーダイヤル《0120-163-290》への、ご連絡をお待ちいたします。毎度ご購読有難うございます。左記の通り領収致しました。

**神戸新聞三宮専売所**  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632

FAX: 078-221-1638



004-0120-030 2019年9月分 領収証

加納町6-5-1神戸市役所 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	1	4037	4,037円
金額には消費税を含みます。上記金額正に領収した。			

No.0750855 **ASA** 領収印  
朝日新聞 ビスマンカ

朝日新聞兵庫販売株式会社  
中央区中山手通4-18-27

神戸三宮店  
TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払いには便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(本書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

新聞5V(9月分)

小計(単位:円)

12,111-

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	14
------	-------	-------------	----

読者 71-001-0090-000 No.01-004 領収証 19年9月度

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	領収金額
毎日新聞	1	4,037	4,037 円

上記金額正に領収いたしました。  
 本体価格 ¥3,738  
 消費税 ¥299



毎日新聞 神戸販売

神戸市中央区元町通5丁目3-1  
 TEL: 078-341-5553

毎日新聞がパソコン、スマートフォンで読める「愛読者セット」受付中!

2019年9月分 領収証 読者No. 00002056-201909-1

こうべ市民連合議員団 様

中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額
日本経済新聞	1	4,900

合計金額  
**¥4,900**  
 (消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売

〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
 TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886

毎度ご愛読有難うございます。  
 上記金額正に領収いたしました。

☎ 0120-53-7888



◎当社ではこの領収書以外は使用していません。

**読者新聞** 領収書

区域 15 お問合せNo. 0001246

こうべ市民連合議員団 様

加納町6-5  
 神戸市役所1号館 27F

1/1

2019年09月 4,400 円  
 上記の通り領収致しました。

内容	部数	金額
読売新聞	1	4,400

新潟県産良質コシヒカリ  
 北海道ようてい男爵いも玉ねぎ  
 果実そのもの味わいゼリー販売



Y C 東神戸  
 兵庫県神戸市  
 中央区花隈町22-3  
 078-341-4169



(備考)

新聞代(9月分)

(い。請求書や納品書を貼付しないでください。)

小計(単位:円)

13,337-

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	15
------	-------	-------------	----

(領) ① 兵庫シナール購読料 (R元7月〜R元8月分)

ご利用明細  
本日はご来店いただきありがとうございます。  
ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
裏面のご案内もあわせてごらんください。

☆☆お振込☆☆ SMBC

お振込金額 ¥8,400  
振込手数料 ¥110

お受取人は  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

か) ヒヨウコ"ツ"ヤ-ナルツヤ 様

お振込人は  
コウハ"ツミノソコ"ウキ"イタ"ソ 様

お取扱日 1.10. 1 電信振込

取扱店	機番	年月日	時刻
598	71	1.10.	13:22
			8822

銀行番号 [Redacted] 口座番号等 [Redacted]

三井住友銀行

印紙税申告納付につき趣町 税務署承認済

② 住宅地図 (兵庫区・長田区各1冊)

ご利用明細  
本日はご来店いただきありがとうございます。  
ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
裏面のご案内もあわせてごらんください。

☆☆お振込☆☆ SMBC

お振込金額 ¥26,730  
振込手数料 ¥110

お受取人は  
[Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]

か) セ"ソリソ"コウハ"エイキ"ヨウツヨ 様

お振込人は  
コウハ"ツミノソコ"ウキ"イタ"ソ 様

お取扱日 1.10.24 電信振込

取扱店	機番	年月日	時刻
598	71	1.10.24	10:33
			2690

銀行番号 [Redacted] 口座番号等 [Redacted]

三井住友銀行

印紙税申告納付につき趣町 税務署承認済

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)	小計(単位:円) 35,350-
------	---------------------

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	15
------	-------	-------------	----

2019年9月30日

請求書

こうべ市民連合議員団

様

株式会社兵庫ジャーナル社  
代表取締役 藤井 英孝  
〒650-0011 神戸市中央区下町通5丁目13番10号  
ファイコンコーポレーション  
TEL078-333-7560 FAX078-333-7563

毎度ありがとうございます。下記のとおりご請求申し上げます。

商 品 名	数 量	単 位	単 価	期 間 (月)	金 額
兵庫ジャーナル R元年7月～R元年9月分 購読料 (1ヶ月2,800円)	1	部	2,800	3	8,400
合計					¥8,400 (税込)

お振込先:   
名 義: ㈱兵庫ジャーナル社

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

① 兵庫ジャーナル購読料 (R元.7月～R元.9月分)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	15
------	-------	-------------	----

請求書



No. F19100007344

2019年10月18日

様

こうべ市民連合議員団  
 お客様コードNO. 78322584400  
 〒650-0001  
 兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
 神戸市役所1号館27F



株式会社ゼン

神戸営業所  
 〒651-0087  
 兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
 TEL 078-252-3223  
 FAX 078-252-1633  
 所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおりご請求申し上げます。

お支払い方法	集金・振込
お支払い予定日	年 月 日

注文書番号

納品書番号

納品日付

検収日付

振込先銀行

口座名義 株式会社ゼンリン神戸営業所  
 お振込みの際の手数料はご負担願います。

合計金額 ¥26,730- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市兵庫区 201910 [28105011A]		12,600	1	12,600
神戸市長田区 201910 [28106011A]		11,700	1	11,700
* * 小 計 * *				24,300

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
24,300	2,430	26,730	0	26,730

(備考) (請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書を貼付しないでください。)

(備考)

② 住宅地図(兵庫区・長田区各1冊)



使途項目 資料購入費

領収書  
整理番号 15

納品書



2019年10月18日



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

様  
こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F

TEL: 0783225844

下記のとおり納品致しますのでご査収ください。

注文書番号

合計金額 ¥26,730- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市兵庫区 201910 [28105011A]		12,600	1	12,600
神戸市長田区 201910 [28106011A]		11,700	1	11,700
* * 小 計 * *				24,300

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
24,300	2,430	26,730	0	26,730

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

② 住宅地図(兵庫区・長田区各1冊)

使途項目 資料購入費

領収書整理番号 16

## ご利用明細票

お取扱日	店番	取扱番号
01-10-18	43622	A93260006
取扱店	コウバシヤクショナイ	
払込口座	[REDACTED]	
払込金額	*27,720	料金 *152
振替受付票	払込みの証拠となるものですから大切に保存して下さい。 料金には、消費税等が含まれています。 (ゆうちょ銀行)	
入金額	*30,000	
おつり	*2,128	
“あんしん” & “べんり” な スマホ決済アプリ ゆうちょ P a y		

印紙税申告納付につき廻町税務署承認済

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

切抜き速報 教育版 (2019年11号~2020年10号)

小計(単位:円)

27,872-

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	16
------	-------	-------------	----

お客さまコード 10152034

2019 年 9 月 24 日

〒6508570  
兵庫県神戸市中央区  
加納町6丁目5-1

こうべ市民連合議員団 様

株式会社ニホン・ミック カスタマーサービスセンター  
〒530-0045 大阪市北区天神西町6-7(ファイン・アートビル)  
TEL 06-6365-1560(代) FAX 06-6365-9518  
URL: www.nihon-mic.co.jp E-mail: info@nihon-mic.co.jp

請求書No: 0001)10152034-00001-1910-1

お支払は 2019年10月末 までをお願いいたします。

- ・ご送金から当社入金確認が完了するまで7~14日ほどかかります。この書面と行き違いにお振込み、ご連絡などいただいておりますら何卒ご容赦ください。
- ・ご住所ご氏名等に変更がある場合は、新旧宛先とお名前とお客様コードを必ずお知らせください。
- ・お問合せや、当社振込用紙以外のご送金の場合は、必ずお名前とお客様コードをお知らせください。
- ・円滑なご入金確認のために、ご協力をお願いいたします。
- ・領収書が必要な方はお申し出ください。

<< お支払のご案内 >>

ご購入、誠にありがとうございます。  
お支払金額をご確認の上、お手続き下さいませようよろしくお願い申し上げます。

お客さまコード 10152034

こうべ市民連合議員団 様

〒530-0045 大阪市北区天神西町6-7  
ファイン・アートビル  
株式会社ニホン・ミック  
Creative Partner  
代表取締役 藤林 誠  
TEL: 06-6365-1560 FAX: 06-6365-9518

請 求 書

金額 27,720 円也

年 月 日

内 訳	消費税率	単 価	金 額
363490-15 切抜き速報 教育版(2019年11号~2020年10号分)	8%	12 冊 × 2,139 円	25,667 円
		本体価格	金額(円)
		8%	25,667 円
		消費税	2,053 円
		10%	27,720 円
税込金額			27,720 円

お支払については、郵便振込票、または下記口座をご利用願います。  
※銀行振込の際には、お名前の上にごときます「お客さまコード」をお振込名の前にご入力願います。

口座名義 株式会社 ニホン・ミック

取引銀行


郵便振替


(備考)

切抜き速報 教育版 (2019年11号~2020年10号分)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	16
------	-------	-------------	----

お客さまコード 10152034

こうべ市民連合議員団 様

〒530-0045 大阪市北区天神橋6-7  
 ファイン・アート  
 株式会社 **ニホノオノク**  
 Creative form group  
 代表取締役 **三井**  
 TEL: 06-6365-5500 FAX: 06-6365-9518

納品書

金額 2,310 円也

2019 年 9 月 27 日

内 訳	消費税率	単 価	金 額
363490-15 切抜き速報 教育版(2019年11号)	8%	1 冊 2,139 円	2,139 円
		本体価格	金額(円)
	8%	2,139 円	171 円
	10%		
		税込金額	2,310 円

お客さまコード 10152034

こうべ市民連合議員団 様

〒530-0045 大阪市北区天神橋6-7  
 ファイン・アート  
 株式会社 **ニホノオノク**  
 Creative form group  
 代表取締役 **三井**  
 TEL: 06-6365-5500 FAX: 06-6365-9518

納品書

金額 2,310 円也

2019 年 10 月 29 日

内 訳	消費税率	単 価	金 額
363490-15 切抜き速報 教育版(2019年12号)	8%	1 冊 2,139 円	2,139 円
		本体価格	金額(円)
	8%	2,139 円	171 円
	10%		
		税込金額	2,310 円

(備考)

切抜き速報 教育版 (2019年11号-12号)

[ 様式 19 ]

政務活動費請求書・納品書貼付用紙

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	16
------	-------	-------------	----

お客さまコード 10152034

こうべ市民連合議員団 様

〒530-0045 大阪市北区茶屋町6-7  
 ファイン・アート  
 株式会社 二木 誠 株式会社  
 Creative farm group  
 代表取締役 二木 誠  
 TEL: 06-6365-5600 FAX: 06-6365-9518

納品書

金額 2,310 円也

2019 年 11 月 27 日

内 訳	消費税率	単 価	金 額
363490-15 切抜き速報 教育版(2020年1号)	8%	1 冊 2,139 円	2,139 円
		本体価格	消費税
		2,139 円	171 円
		金額(円)	2,310 円
		8%	円
		10%	円
		税込金額	2,310 円

お客さまコード 10152034

こうべ市民連合議員団 様

〒530-0045 大阪市北区茶屋町6-7  
 ファイン・アート  
 株式会社 二木 誠 株式会社  
 Creative farm group  
 代表取締役 二木 誠  
 TEL: 06-6365-5600 FAX: 06-6365-9518

納品書

金額 2,310 円也

2019 年 12 月 24 日

内 訳	消費税率	単 価	金 額
363490-15 切抜き速報 教育版(2020年2号)	8%	1 冊 2,139 円	2,139 円
		本体価格	消費税
		2,139 円	171 円
		金額(円)	2,310 円
		8%	円
		10%	円
		税込金額	2,310 円

(備考)

切抜き速報 教育版 (2020年1号・2号)

政務活動費請求書・納品書貼付用紙

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	16
------	-------	-------------	----

お客さまコード 10152034

こうべ市民連合議員団 様

〒530-0045 大阪市北区茶屋町6-7  
 ファイン・アート  
 株式会社 **ニホオキ**  
 Creative form group  
 代表取締役 **三浦 雅之**  
 TEL: 06-6365-5560 FAX: 06-6365-9518

納品書

金額 2,310 円也

2020 年 1 月 30 日

内 訳	消費税率	単 価	金 額
363490-15 切抜き速報 教育版(2020年3号)	8%	2,139 円	2,139 円
		本体価格	金額(円)
	8%	2,139 円	2,310 円
	10%		
		消費税	税込金額
		171 円	2,310 円

お客さまコード 10152034

こうべ市民連合議員団 様

〒530-0045 大阪市北区茶屋町6-7  
 ファイン・アート  
 株式会社 **ニホオキ**  
 Creative form group  
 代表取締役 **三浦 雅之**  
 TEL: 06-6365-5560 FAX: 06-6365-9518

納品書

金額 2,310 円也

2020 年 3 月 2 日

内 訳	消費税率	単 価	金 額
363490-15 切抜き速報 教育版(2020年4号)	8%	2,139 円	2,139 円
		本体価格	金額(円)
	8%	2,139 円	2,310 円
	10%		
		消費税	税込金額
		171 円	2,310 円

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

切抜き速報 教育版 (2020年3号・4号)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	16
------	-------	-------------	----

お客さまコード 10152034

こうべ市民連合議員団 様

〒530-0045 大阪市北区茶屋町6-7  
 ファイン・アー  
 株式会社 二枚木  
 Credit form clear  
 代表取締役 三林 隆  
 TEL: 06-6365-6502 FAX: 06-6365-9518

納品書

金額 2,310 円也

2020 年 3 月 30 日

内 訳	消費税率	単 価	金 額
363490-15 切り抜き速報 教育版(2020年5号)	8%	1 冊 2,139 円	2,139 円
		本体価格	消費税
	8%	2,139 円	171 円
	10%	円	円
		税込金額 2,310 円	

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

切り抜き速報 教育版 (2020年, 5号)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	17
------	-------	-------------	----

2019年10月分 **産経新聞** 領収証 No. 1- 214-0095-000

加納町6-5-1  
神戸市役所27F  
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部	金額
産経新聞セット※	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥299)		

お知らせ 領収日 2019年10月25日

当販売所は、お支払いに便利な  
口座振替、クレジットカード引落

毎度ご購読有難うございます。  
左記の通り領収致しました。  
8%対象 ¥4,037  
(消費税 ¥299)

**産経新聞三宮専売所**  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017



領収証

2019年10月分 No. 1- 13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部	金額	本体価格/消費税(参考)
神戸新聞※	1	4,037	3,738 / 299
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>	8%対象 ¥4,037(消費税 ¥299)
※は軽減税率対象品目			

お問い合わせは  
《0120-163-290》

毎度ご購読有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

**神戸新聞三宮専売所**  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632



FAX: 078-221-1638

004-0120-030 2019年10月分 領収証

加納町6-5-1神戸市役所 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	※ 1	4037	4,037円 (内消費税 299円)
金額には消費税を含みます。 上記金額正に領収した。			
No.0750855 <b>領収印</b>			

8%対象 4,037円(内消費税 299円)  
10%対象 0円(内消費税 0円)  
※は軽減税率の対象であることを示します。

朝日新聞兵庫販売株式会社 神戸三宮店  
中央区中山手通4-18-27 TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払いには便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

新聞代(10月分)

小計(単位:円)

12,111-



使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	18
------	-------	-------------	----

読者 71-001-0090-000 No01-004 領収証2019年 10月度

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	領収金額
毎日新聞 ※	1	4,037	4,037円

上記金額正に領収いたしました。

内消費税 ¥299



8%対象 4,037 (内消費税 ¥ 299) ※は軽減税率の対象  
10%対象 0 (内消費税 ¥ 0) であることを示します。

毎日新聞 神戸販売  
神戸市中央区元町通5丁目3-1  
TEL: 078-341-5553

2019年10月分 領収証 読者No.00002056-201910-1

こうべ市民連合議員団 様

中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額	合計金額
日本経済新聞※	1	4,900	¥4,900 (8%対象 4,900円)

※は軽減税率対象 (消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売

〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886

毎度ご愛読有難うございます。  
上記金額正に領収いたしました。

☎ 0120-53-7888



◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。

読者 読賣新聞 領収書

区域 お問合せNo.  
15 0001246

こうべ市民連合議員団 様

加納町6-5 1/1  
神戸市役所1号館 27F

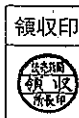
2019年10月 4,400円  
上記の通り領収致しました。

13-0

内容	部数	金額
★読売新聞	1	4,400

10%対象 0円  
8%対象 4,400円

YC東神戸  
兵庫県神戸市  
中央区花隈町22-3  
078-341-4169



★は軽減税率対象品目

(備考)

新聞代(10月分)

い。請求書や納品書を貼付しないでください。)

小計(単位:円)

13,337-

使途項目 資料購入費

領収書整理番号 19

2019年11月分

**産経新聞** 領収証

No. 1- 214-0095-000

加納町6-5-1  
神戸市役所27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額
産経新聞セット※	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥299)		

お知らせ 領収日 2019年11月25日

当販売所は、お支払いに便利な口座振替、クレジットカード引落

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。  
8%対象 ¥4,037  
(消費税 ¥299)



産経新聞三宮専売所  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017



領収証

2019年11月分

No. 1- 13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F

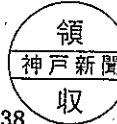
こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	本体価格/消費税(参考)
神戸新聞※	1	4,037	3,738 299
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>	8%対象 ¥4,037(消費税 ¥299)
※は軽減税率対象品目			

お問い合わせは  
《0120-163-290》

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

神戸新聞三宮専売所  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632



FAX: 078-221-1638

004-0120  
030

2019 年 11 月分 領収証

加納町6-5-1神戸市役所 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	※ 1	4037	4,037 円 (内消費税 299円)

金額には消費税を含みます。  
上記金額正に領収致しました。

No.0750855



8%対象 4,037円 (内消費税  
10%対象 0円 (内消費税  
※は軽減税率の対象であることを示します。

朝日新聞兵庫販売株式会社 神戸三宮店  
中央区中山手通4-18-27 TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

小計(単位:円)

新聞代(11月分)

12,111 -

使途項目	資料購入費
------	-------

領収書 整理番号	20
-------------	----

読者 No. 71-001-0090-000 No. 01-004 領収証 2019年 11 月度

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	領収金額
毎日新聞 ※	1	4,037	4,037 円

上記金額正に領収いたしました。

内消費税 ¥299

8%対象 4,037 (内消費税 ¥ 299)  
10%対象 0 (内消費税 ¥ 0) ※は軽減税率の対象であることを示します。

毎日新聞 神戸販売  
神戸市中央区元町通5丁目3-1  
TEL: 078-341-5553



2019年 11 月分 領収証 読者No. 00002056-201911-1  
 こうべ市民連合議員団 様  
 中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額	合計金額
日本経済新聞※	1	4,900	¥4,900 (8%対象 4,900円)

※は軽減税率対象 (消費税込)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売  
〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886  
0120-53-7888

毎度ご愛読有難うございます。  
上記金額正に領収いたしました。

日経 領収之印 神戸販売

◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。

読賣新聞 領収書

区域 15 お問合せNo. 0001246

こうべ市民連合議員団 様

加納町6-5 1/1  
神戸市役所1号館 27F

2019 年 11 月 4,400 円

上記の通り領収致しました。

内容	部数	金額
★読売新聞	1	4,400

10%対象 0円  
8%対象 4,400円


Y C 東神戸  
兵庫県神戸市  
中央区花隈町22-3  
078-341-4169

領収印

★は軽減税率対象品目

(請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)	新聞代 (11月分)	小計(単位:円)	13,337 -
------	------------	----------	----------

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	21																												
<p>(領収)</p> <p>①</p> <div style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px auto; width: 80%;"> <b>ジュンク堂書店</b>                  淳久堂書店             </div> <div style="text-align: center; margin: 10px auto; width: 80%;"> <b>領収証</b>                  三宮店                  電話078-392-1001             </div> <p>2019/11/19(火) 15:03                  No. 17-001260946 扱: 40012815</p> <hr/> <p>0261-9784861871597 0036 01700                  ビジネス書                  @1870 1点 ¥1,870</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">数量 1点</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">合計 ¥1,870</p> <p>消費税等(10%) ¥170                  課税対象額(10%) ¥1,700</p> <p>現金扱い等計 ¥1,870                  (内消費税等) ¥170</p> <hr/> <p>現金 ¥2,000                  お預かり計 ¥2,000</p> <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">釣銭 ¥130</p> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">                   2917001 260945             </div> <p style="margin-top: 20px;">『日本の水道をどうする!?』                  民営化か公共の再生か』</p>		<p>② 住友 地団 (重北区 中央区 各一冊)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p><b>ご利用明細</b>                      本日はご来店いただきありがとうございます。                      ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。                      裏面のご案内もあわせてご覧ください。</p> <p style="text-align: right;">SMBC</p> <p style="text-align: center; font-weight: bold;">☆☆お振込☆☆</p> <table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 60%;">お振込金額</td> <td style="text-align: right;">¥30,690</td> </tr> <tr> <td>振込手数料</td> <td style="text-align: right;">¥220</td> </tr> </table> <p>お振込人氏名                  [Redacted]                  [Redacted]                  [Redacted]</p> <p>お振込先                  株式会社「セ」ソリソ「コウ」エイキ「ヨウ」ヨ 様</p> <p>お振込人氏名                  コウ「ツ」ミソレソ「ウキ」インタ「ン」 様</p> <p>お取扱日 1. 11. 28 電信振込</p> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; font-size: 0.8em;"> <tr> <th>取扱店</th> <th>機種</th> <th>年月日</th> <th>時刻</th> <th rowspan="2" style="font-size: 0.7em; vertical-align: middle;">印紙税申告納 付につき 税務署承認 済</th> </tr> <tr> <td>59873</td> <td></td> <td>1. 11. 28</td> <td>15:26</td> </tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: right;">0261</td> <td></td> </tr> <tr> <td>銀行番号</td> <td>店番号</td> <td colspan="2">口座番号等</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="5" style="text-align: center; font-weight: bold;">三井住友銀行</td> </tr> </table> </div>		お振込金額	¥30,690	振込手数料	¥220	取扱店	機種	年月日	時刻	印紙税申告納 付につき 税務署承認 済	59873		1. 11. 28	15:26	0261					銀行番号	店番号	口座番号等			三井住友銀行				
お振込金額	¥30,690																														
振込手数料	¥220																														
取扱店	機種	年月日	時刻	印紙税申告納 付につき 税務署承認 済																											
59873		1. 11. 28	15:26																												
0261																															
銀行番号	店番号	口座番号等																													
三井住友銀行																															
(備考)		(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。) 小計(単位:円) 32,780 -																													

使途項目 資料購入費

領収書  
整理番号 21

請求書



No. F19110011107

2019年11月25日

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおりご請求申し上げます。

お支払い方法	集金・振込
お支払い予定日	年 月 日

注文書番号

納品書番号

納品日付

検収日付

振込先銀行

口座名義 株式会社ゼン神戸営業所  
お振込みの際の手数料はご負担願います。

合計金額 ¥30,690- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市垂水区 201911 [28108011B]		13,500	1	13,500
神戸市中央区 201911 [28110010X]		14,400	1	14,400
**小計**				27,900

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
27,900	2,790	30,690	0	30,690

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書を貼付しないでください。)

(備考)

② 住宅地図 (垂水区・中央区各1冊)

使途項目 資料購入費

領収書  
整理番号 21

納品書



No. F19110011107

2019年11月25日

様

こうべ市民連合議員団  
お客様コードNO. 78322584400  
〒650-0001  
兵庫県神戸市中央区加納町6丁目5-1  
神戸市役所1号館27F



株式会社ゼン

神戸営業所  
〒651-0087  
兵庫県神戸市中央区御幸通4-2-20 三宮中央ビル1F  
TEL 078-252-3223  
FAX 078-252-1633  
所長 三好 信治

TEL: 0783225844

下記のとおり納品致しますのでご査収ください。

注文書番号

合計金額 ¥30,690- (消費税等込み)

商品名	種別	単価	数量	金額
神戸市垂水区 201911 [28108011B]		13,500	1	13,500
神戸市中央区 201911 [28110010X]		14,400	1	14,400
***小計***				27,900

御買上金額	消費税	御買上合計金額	御入金額	御請求額
27,900	2,790	30,690	0	30,690

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

②住宅地図(垂水区・中央区 巻1冊)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	22
------	-------	-------------	----

2019年12月分 **産経新聞** 領収証 No. 1-214-0095-000  
 加納町6-5-1  
 神戸市役所27F  
**こうべ市民連合議員団 様**

銘柄	部数	金額
産経新聞セット※	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>
※は軽減税率対象品目		(内消費税等¥299)

お知らせ 領収日 2019年12月23日  
 当販売所は、お支払いに便利な口座振替・クレジットカード引落  
 毎度ご購入有難うございます。左記の通り領収致しました。  
 8%対象 ¥4,037 (消費税 ¥299)

産経新聞三宮専売所  
 〒650-0011  
 神戸市中央区下山手通4-14-10  
 TEL: 078-392-1017

産経新聞 領収印 販売所

2019年12月分 領収証 No. 1-13-0138-000  
 加納町6-5-1  
 神戸市役所内 27F  
**こうべ市民連合議員団 様**

銘柄	部数	金額	本体価格/消費税(参考)
神戸新聞※	1	4,037	3,738 / 299
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>	8%対象 ¥4,037 (消費税 ¥299)
※は軽減税率対象品目			

お問い合わせは <<0120-163-290>>  
 毎度ご購入有難うございます。左記の通り領収致しました。

神戸新聞三宮専売所  
 〒651-0095  
 神戸市中央区旭通2丁目6-11  
 TEL: 078-221-1632 FAX: 078-221-1638

領収印 神戸新聞

004 -0120 / 030 2019 年 12 月分 領収証  
 加納町6-5-1神戸市役所 27F  
**こうべ市民連合議員団 様**

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞※	1	4037	4,037 円 (内消費税 299円)
金額には消費税を含みます。上記金額正に領収した。		No.0750855	
8%対象 4,037円 (内消費税 299円) 10%対象 0円 (内消費税 0円) ※は軽減税率の対象であることを示します。		ASA 領収印	

朝日新聞兵庫販売株式会社 神戸三宮店  
 中央区中山手通4-18-27 TEL: 078-251-0223  
 FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。  
 (備考) 新聞代 (12月分) 小計(単位:円) 12,111 -  
 書や納品書を貼付しないでください。)

使途項目 資料購入費

領収書  
整理番号

23

読者 71-001-0090-000 No.01-004 領収証 2019年 12月 度

こうべ市民連合議員団 様

品名	部数	金額	領収金額
毎日新聞 ※	1	4,037	4,037 円

上記金額正に領収いたしました。

内消費税 ¥299



8%対象 4,037 (内消費税 ¥ 299) ※は軽減税率の対象  
10%対象 0 (内消費税 ¥ 0) であることを示します。

毎日新聞 神戸販売  
神戸市中央区元町通5丁目3-1  
TEL: 078-341-5553

2019年 12月 分 領収証 読者No. 00002056-201912-1-

こうべ市民連合議員団 様

中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

品名	部数	金額
日本経済新聞 ※	1	4,900

合計金額	¥4,900
(8%対象 4,900円)	

※は軽減税率対象

(消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売

〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886

毎度ご愛読有難うございます。  
上記金額正に領収いたしました。

☎ 0120-53-7888



◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。

**読売新聞** 領収書

区域 お問合せNo.  
15 0001246

こうべ市民連合議員団 様

加納町6-5  
神戸市役所1号館 27F

1/1

2019年 12月 4,400 円  
上記の通り領収致しました。

13-0

内容	部数	金額
★読売新聞	1	4,400

10%対象 0円  
8%対象 4,400円

Y C 東神戸  
兵庫県神戸市  
中央区花隈町22-3  
078-341-4169



★は軽減税率対象品目

(備考)

新聞代 (12月分)

。請求書や納品書を貼付しないでください。)

小計(単位:円)

13,337 -



使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	24
------	-------	-------------	----

(領)  
① 兵庫ジャーナル購読料 (R元、10月～12月)

ご利用明細  
 本日はご来店いただきありがとうございます。  
 ご利用明細をご確認のうえ、お持ち帰りください。  
 裏面のご案内もあわせてごらんください。

☆☆お振込☆☆ SMBC

お振込金額 ¥8,400  
 振込手数料 ¥110

お受取人は  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 加) ヒヨクコソジャーナル社 様

お振込人は  
 コクハツミソソコウキインタソ 様

お取扱日 2. 1. 10 電信振込

取扱店	機番	年月日	時刻	印紙税申告納 付につき廻町 税務署承認済
59871		2. 1. 10	13:28 8422	
銀行番号	店番号	口座番号等		
三井住友銀行				

領 収 証

こうべ市民総合協議会様 2019年12月22日

★ 72,500

但 書籍代とし  
 上記正に領収いたしました

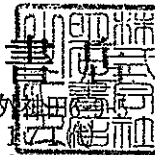
内 訳

税抜金額 \_\_\_\_\_

消費税額等(%) \_\_\_\_\_

株式会社 明石書局

〒101-0021 東京都千代田区外神田  
 電話 03 - 5818 - 1174  
 FAX 03 - 5818 - 1174



コクヨ ウケ-1048

② 『児童虐待対応し「子どもの意見表明権」』

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)	小計(単位:円) 11,010-
------	---------------------

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	24
------	-------	-------------	----

請求書

2019年12月31日

株式会社兵庫  
代表取締役  
〒650-0011  
神戸市中央区  
フアインコ  
ビル6-13  
TEL078-333-7560 FAX078-333-7563

商品名	数量	単位	単価	金額
兵庫ジャーナル R元年10月～12月分 購読料 (1ヶ月1部2,800円)	1	部	8,400	8,400
			合計(内税)	¥8,400

こうべ市民連合議員団 様

毎度ありがとうございます。下記のとおりご請求申し上げます。

お振込先:

名義:  義: (株)兵庫ジャーナル社

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

①兵庫ジャーナル購読料 (R元年10月～12月分)

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	25
------	-------	-------------	----

2020年01月分

**産経新聞** 領収証

No. 1- 214-0095-000

加納町6-5-1  
神戸市役所27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額
産経新聞セット※	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>
※は軽減税率対象品目 (内消費税等¥299)		

お知らせ 領収日2020年1月29日

電気料金見直ししませんか?  
産経でんき好評受付中!!

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,037  
(消費税 ¥299)

**産経新聞三宮専売所**  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017



領収証

2020年01月分

No. 1- 13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	本体価格/消費税(参考)
神戸新聞※	1	4,037	3,738 / 299
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>	8%対象 ¥4,037(消費税 ¥299)
※は軽減税率対象品目			

お問い合わせは  
◀0120-163-290▶

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

**神戸新聞三宮専売所**  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632

FAX: 078-221-1638



040-0120 030	2020年 1 月分	領収証
加納町6-5-1神戸市役所 27F		
こうべ市民連合議員団 様		

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	※ 1	4037	4,037 円 (内消費税 299円)

金額には消費税を含みます。  
上記金額正に領収した。

No.0750855



8%対象 4,037円 (内消費税  
10%対象 0円 (内消費税  
※は軽減税率の対象であることを示します。

朝日新聞兵庫販売株式会社  
中央区中山手通4-18-27

神戸三宮店  
TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(「や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

新聞代 (1月分)

小計(単位:円)

12,111-

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	26
------	-------	-------------	----

読者 71-001-0090-000 No. 01-004 領収証 2020年 1 月度

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	領収金額
毎日新聞 ※	1	4,037	4,037 円

上記金額正に領収いたしました。

内消費税 ¥299

毎日新聞 領収印

8%対象 4,037 (内消費税 ¥ 299) ※は軽減税率の対象  
10%対象 0 (内消費税 ¥ 0) であることを示します。

毎日新聞 神戸販売  
神戸市中央区元町通5丁目3-1  
TEL: 078-341-5553

毎度ご愛読ありがとうございます。各種金融機関での自動引落クレジットもご利用になれます。

2020年 1 月分 領収証 読者No. 00002056-202001-1

こうべ市民連合議員団 様  
中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額	合計金額
日本経済新聞※	1	4,900	¥4,900 (8%対象 4,900円)

※は軽減税率対象

(消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売

〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886

毎度ご愛読有難うございます。  
上記金額正に領収いたしました。

☎ 0120-53-7888



◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。

読書 読書新聞 領収書

区域	お問合せNo.
15	0001246

こうべ市民連合議員団 様

加納町6-5 1/1  
神戸市役所1号館 27F

2020年 01月 4,400 円  
上記の通り領収致しました。

内容	部数	金額
★読売新聞	1	4,400

10%対象 0円  
8%対象 4,400円

13-0

YC東神戸  
兵庫県神戸市  
中央区花隈町22-3  
078-341-4169

領収印

★は軽減税率対象品目

。請求書や納品書を貼付しないでください。

(備考)

新聞代 (1月分)

小計(単位:円)

13,337 -

使途項目 資料購入費

領収書  
整理番号 27

2020年02月分

**産経新聞** 領収証

No. 1- 214-0095-000

加納町6-5-1  
神戸市役所27F

こうべ市民連合議員団 様


銘柄	部	金額
産経新聞セット※	1	4,037
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>
※は軽減税率対象品目		(内消費税等¥299)

お知らせ 領収日 2020年2月26日

電気料金見直ししませんか?  
産経でんき好評受付中!!

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,037  
(消費税 ¥299)

 産経新聞三宮専売所  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017



領収証

2020年02月分

No. 1- 13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部	金額	本体価格/消費税(参考)
神戸新聞※	1	4,037	3,738 299
<b>合計</b>		<b>¥ 4,037</b>	8%対象 ¥4,037 (消費税 ¥299)
※は軽減税率対象品目			

お問い合わせは  
《0120-163-290》

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

神戸新聞三宮専売所  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632



FAX: 078-221-1638

040-0120-030 2020年2月分 領収証

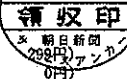
加納町6-5-1神戸市役所 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	※ 1	4037	4,037円 (内消費税 299円)

金額には消費税を含みません。  
上記金額正に領収致しました。

No.0750855



8%対象 4,037円 (内消費税 299円)  
10%対象 0円 (内消費税 0円)  
※は軽減税率の対象であることを示します。

朝日新聞兵庫販売株式会社

神戸三宮店

中央区中山手通4-18-27

TEL: 078-251-0223

FAX: 078-241-4586

毎度ご購入ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用になれます。

(※領収書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

新聞代(2月分)

小計(単位:円)

12,111-

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	28
------	-------	-------------	----

読者 71-001-0090-000 No.01-004 領収証 2020年 2 月度

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	領収金額
毎日新聞 ※	1	4,037	4,037 円

上記金額正に領収いたしました。

内消費税 ¥299

毎日新聞 領収印

8%対象 4,037 (内消費税 ¥ 299) ※は軽減税率の対象  
10%対象 0 (内消費税 ¥ 0) であることを示します。

毎日新聞 神戸販売  
神戸市中央区元町通5丁目3-1  
TEL: 078-341-5553

毎度ご愛読ありがとうございます。各種金融機関での自動引落クレジットもご利用になれます。

2020年 2 月分 領収証 読者No. 00002056-202002-1

こうべ市民連合議員団 様  
中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額	合計金額
日本経済新聞※	1	4,900	¥4,900 (8%対象 4,900円)

※は軽減税率対象 (消費税込み)

株式会社 日経神戸販売  
〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886  
TEL.0120-53-7888

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい。

毎度ご愛読有難うございます。  
上記金額正に領収いたしました。



◎当社ではこの領収書以外は使用しておりません。

読者 読者新聞 領収書 区域 お問合せNo. 15 0001246

こうべ市民連合議員団 様  
加納町6-5 1/1  
神戸市役所1号館 27F

2020年 02月 4,400 円  
上記の通り領収致しました。

内容	部数	金額
★読売新聞	1	4,400

10%対象 0円  
8%対象 4,400円

YC東神戸  
兵庫県神戸市  
中央区花隈町22-3  
078-341-4169

領収印

★は軽減税率対象品目

(備考) 新聞5ヶ月(2月分)

い。請求書や納品書を貼付しないでください。)

小計(単位:円) 13,337-

領収書  
整理番号 29

2020年03月分

産経新聞 領収証

No. 1- 214-0095-000

加納町6-5-1  
神戸市役所27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額
産経新聞セット※	1	4,037
合計		¥ 4,037
※は軽減税率対象品目		(内消費税等¥299)

お知らせ 領収日 2020年3月25日

電気料金見直ししませんか?  
産経でんき好評受付中!!

毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

8%対象 ¥4,037  
(消費税 ¥299)



産経新聞三宮専売所  
〒650-0011  
神戸市中央区下山手通4-14-10  
TEL: 078-392-1017



領収証

2020年03月分

No. 1- 13-0138-000

加納町6-5-1  
神戸市役所内 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	本体価格/消費税(参考)
神戸新聞※	1	4,037	3,738 / 299
合計		¥ 4,037	8%対象 ¥4,037(消費税 ¥299)
※は軽減税率対象品目			

お問い合わせは  
◀0120-163-290▶  
毎度ご購入有難うございます。  
左記の通り領収致しました。

神戸新聞三宮専売所  
〒651-0095  
神戸市中央区旭通2丁目6-11  
TEL: 078-221-1632

FAX: 078-221-1638



040 -0120 2020 年 3 月分 領収証  
030

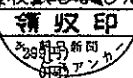
加納町6-5-1神戸市役所 27F

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	合計
朝日新聞	※ 1	4037	4,037 円 (内消費税 299円)

金額には消費税を含みます。  
上記金額正に領収致しました。

No.0750855



8%対象 4,037円 (内消費税 299円)  
10%対象 0円 (内消費税 0円)  
※は軽減税率の対象であることを示します。

朝日新聞兵庫販売株式会社 神戸三宮店  
中央区中山手通4-18-27 TEL: 078-251-0223  
FAX: 078-241-4586

毎度ご愛読ありがとうございます。お支払には便利な金融機関での自動引落もご利用いただけます。

(※や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

新聞代 (3月分)

小計(単位:円)

12,111-

使途項目	資料購入費
------	-------

領収書 整理番号	30
-------------	----

(領)

読者 71-001-0090-000 No.01-004 領収証 2020年 3 月度

こうべ市民連合議員団 様

銘柄	部数	金額	領収金額
毎日新聞 ※	1	4,037	4,037 円

上記金額正に領収いたしました。

内消費税 ¥299



8%対象 4,037 (内消費税 ¥ 299) ※は軽減税率の対象  
10%対象 0 (内消費税 ¥ 0) であることを示します。

毎日新聞 神戸販売  
神戸市中央区元町通5丁目3-1  
TEL: 078-341-5563

毎度ご愛読ありがとうございます。各種金融機関での自動引落クレジットもご利用になれます。

2020年 3 月分 領収証 読者No.00002056-202003-1

こうべ市民連合議員団 様

中央区加納町6丁目5-1 市役所1号館 (1-4) 27F

銘柄	部数	金額	合計金額
日本経済新聞※	1	4,900	¥4,900 (8%対象 4,900円)

※ は軽減税率対象

(消費税込み)

購読料のお支払には便利なクレジット及び口座振替をご利用下さい

株式会社 日経神戸販売

〒650-0004 神戸市中央区中山手通6-1-33  
TEL.078-371-2040 FAX.078-371-2886

毎度ご愛読有難うございます。  
上記金額正に領収いたしました。

☎ 0120-53-7888



◎当社ではこの領収書以外は使用していません。

読者 読賣新聞 領収書

区域 お問合せNo.  
15 0001246

こうべ市民連合議員団 様

加納町6-5 1/1  
神戸市役所1号館 27F

2020年 03 月 4,400 円  
上記の通り領収致しました。

13-0

内容	部数	金額
★読売新聞	1	4,400

10%対象 0円  
8%対象 4,400円

Y C 東神戸  
兵庫県神戸市  
中央区花隈町22-3  
078-341-4169



★は軽減税率対象品目

(請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考)

小計(単位:円)

新聞代(3月分)

13,337-



政務活動費領収書等貼付用紙

使途項目	資料購入費	領収書 整理番号	31
------	-------	-------------	----

**ご利用明細**  
 本日はご利用いただきありがとうございます。  
 ご利用明細をご確認ください。お持ち帰りください。  
 裏面のご案内もあわせてご確認ください。

SMBC

☆☆お振込☆☆

お振込金額 ￥8,400  
 振込手数料 ￥110

お受取人は  
 [ ]  
 [ ]  
 [ ]  
 株式会社 セイウコーポリアルツヤ 様

お振込人は  
 コウケンシキリ株式会社 インタラクティブ 様

お取扱日 2024.4.2 電信振込

取扱店	機番	年月日	時刻	印紙税申告納 付につき廻町 税務署承認済
59882		2024.4.2	13:22	
7033				
銀行番号	店番号	口座番号等		
三井住友銀行				

(領収書等が重なり合わないよう貼付してください。請求書や納品書を貼付しないでください。)

(備考) 兵庫海一社購読料(R2,1月~3月)	小計(単位:円) 8,510-
----------------------------	--------------------

使途項目

資料購入費

領収書  
整理番号

31


(請求書・納品書等貼付面)

2020年3月31日

請 求 書

こうべ市民連合議員団 様

株式会社兵庫  
代表取締役  
〒650-0011  
神戸市中央区  
ファイブ  
6-13  
TEL078-333-7560 FAX078-333-7563



毎度ありがとうございます。下記のとおり之請求申し上げます。

商 品 名	数 量	単 位	単 価	金 額
兵庫ジャーナル R2年1月~3月分 購読料 (1ヶ月1部2,800円)	1	部	8,400	8,400
合 計			内 税 ¥ 764	総額 (税込) ¥8,400

お振込先:

名 義: (株)兵庫ジャーナル社

(請求書・納品書は重なり合わないよう貼付してください。領収書等を貼付しないでください。)

(備考)

兵庫ジャーナル購読料(R2,1月~3月)