

第1章

統計資料

第1節 事業規模の推移

(単位：km)

1 営業キロの推移

年 度	市 電	市 バ ス	地 下 鉄
大正6	12.262		
7	12.262		
8	12.960		
9	12.968		
10	17.713		
11	19.734		
12	21.458		
13	24.541		
14	27.353		
15	29.274		
昭和2	29.274		
3	30.313		
4	30.261		
5	30.261	44.390	
6	30.241	44.390	
7	30.752	51.000	
8	31.842	65.514	
9	31.350	66.820	
10	31.391	69.610	
11	31.391	69.773	
12	32.578	78.483	
13	32.578	62.014	
14	32.578	56.962	
15	33.343	55.972	
16	33.343	39.036	
17	33.343	42.853	
18	33.343	29.851	
19	34.569	24.283	
20	31.866	24.283	
21	34.314	20.877	
22	34.314	77.244	
23	34.314	97.411	
24	34.953	115.645	
25	34.953	119.710	
26	34.953	119.935	
27	34.873	173.448	
28	35.543	184.408	
29	35.543	202.781	
30	35.543	207.436	
31	35.543	203.763	
32	35.543	214.832	
33	35.543	240.872	
34	35.632	245.792	
35	35.606	249.542	
36	35.606	249.891	
37	37.583	261.821	

年 度	市 電	市 バ ス	地 下 鉄
昭和38	35.527	264.581	
39	35.537	267.851	
40	35.537	276.731	
41	34.916	282.301	
42	34.920	288.925	
43	20.105	318.065	
44	10.644	298.315	
45	10.644	315.646	
46		317.076	
47		318.806	
48		288.925	
49		316.256	
50		314.031	
51		330.891	5.7
52		301.671	5.7
53		308.921	5.7
54		311.921	5.7
55		306.641	5.7
56		314.001	5.7
57		318.691	5.7
58		328.691	10.0
59		331.741	10.0
60		344.271	16.8
61		359.861	22.7
62		415.131	22.7
63		430.911	22.7
平成元		432.961	22.7
2		442.361	22.7
3		449.711	22.7
4		465.041	22.7
5		485.021	22.7
6		522.121	22.7
7		528.571	22.7
8		534.591	22.7
9		538.610	22.7
10		534.930	22.7
11		521.290	22.7
12		431.940	22.7
13		436.7	30.6
14		440.1	30.6
15		446.6	30.6
16		429.0	30.6
17		361.4	30.6
18		364.1	30.6
19		380.1	30.6
20		380.9	30.6
21		381.5	30.6
22		380.6	30.6
23		385.4	30.6
24		392.7	30.6
25		357.0	30.6
26		357.1	30.6
27		362.7	30.6
28		367.6	30.6
29		369.6	30.6

2 在籍車両の推移

(単位：両)

年 度	市 電	市 バ ス	地 下 鉄
大正 6	94		
7	94		
8	94		
9	114		
10	162		
11	178		
12	203		
13	236		
14	248		
15	258		
昭和 2	270		
3	275		
4	275		
5	289	55	
6	289	90	
7	289	112	
8	289	171	
9	289	183	
10	289	203	
11	289	247	
12	289	253	
13	299	250	
14	299	222	
15	299	217	
16	296	232	
17	294	200	
18	294	200	
19	272	200	
20	162	125	
21	164	73	
22	179	109	
23	220	147	
24	243	174	
25	247	181	
26	249	182	
27	237	191	
28	240	218	
29	245	229	
30	246	243	
31	246	249	
32	246	261	
33	241	302	
34	243	324	
35	240	351	
36	240	364	
37	240	391	
38	236	398	
39	230	421	
40	230	452	
41	230	502	
42	230	535	

年 度	市 電	市 バ ス	地 下 鉄
昭和43	131	588	
44	69	601	
45	49	650	
46		673	
47		687	
48		699	
49		719	
50		739	
51		712	24
52		685	24
53		680	24
54		679	24
55		726	32
56		680	32
57		680	32
58		680	55
59		680	55
60		650	75
61		649	75
62		649	90
63		649	110
平成元		619	132
2		628	132
3		639	132
4		647	132
5		655	144
6		662	168
7		670	168
8		668	168
9		664	168
10		659	168
11		646	168
12		639	168
13		601	208
14		594	208
15		584	208
16		576	208
17		540	208
18		539	208
19		545	208
20		545	208
21		545	208
22		545	208
23		531	208
24		535	208
25		518	208
26		517	208
27		517	208
28		517	208
29		515	208

3 運転キロの推移 (1日平均)

(単位: km)

年 度	市 電	市 バ ス	地 下 鉄
大正 6	10,694		
7	10,764		
8	11,897		
9	15,193		
10	21,189		
11	27,017		
12	29,391		
13	32,984		
14	37,178		
15	45,394		
昭和 2	46,492		
3	45,619		
4	46,697		
5	47,069	11,365	
6	47,891	21,059	
7	46,832	21,747	
8	45,800	20,097	
9	46,687	25,474	
10	47,373	28,822	
11	48,422	31,445	
12	46,484	31,540	
13	42,856	19,839	
14	43,547	18,531	
15	44,222	15,461	
16	46,081	9,056	
17	44,091	5,500	
18	42,643	2,323	
19	28,250	1,455	
20	10,695	461	
21	16,167	670	
22	16,189	2,631	
23	20,145	5,636	
24	23,307	7,815	
25	23,971	11,469	
26	25,050	11,994	
27	26,814	15,168	
28	28,053	17,753	
29	29,278	20,062	
30	30,133	22,520	
31	30,280	24,375	
32	31,321	26,694	
33	31,653	29,497	
34	31,306	32,848	
35	31,248	35,159	
36	29,967	35,479	
37	28,931	38,212	
38	28,812	40,803	
39	27,776	41,993	
40	27,123	44,161	
41	25,405	46,568	
42	23,549	47,277	

年 度	市 電	市 バ ス	地 下 鉄
昭和43	18,291	49,808	
44	10,316	50,461	
45	4,168	56,741	
46		61,186	
47		60,292	
48		59,090	
49		59,239	
50		61,087	
51		62,249	3,864
52		57,454	3,807
53		56,382	3,809
54		57,226	3,812
55		57,289	3,810
56		57,847	4,513
57		57,759	4,614
58		58,568	9,544
59		59,302	10,582
60		58,638	17,080
61		59,077	18,970
62		57,542	26,932
63		59,599	28,020
平成元		60,378	29,971
2		60,696	33,777
3		62,275	36,805
4		63,432	37,271
5		64,296	42,164
6		59,499	41,265
7		57,947	40,827
8		60,957	43,220
9		61,438	43,869
10		62,225	43,897
11		61,716	44,552
12		60,540	44,955
13		56,605	52,179
14		55,405	52,152
15		54,795	52,218
16		54,135	52,161
17		51,432	52,159
18		51,931	52,573
19		52,202	53,194
20		52,439	53,282
21		52,407	53,227
22		50,507	53,358
23		50,432	53,321
24		51,189	53,296
25		49,434	53,319
26		48,438	53,275
27		48,386	53,271
28		48,069	53,165
29		47,211	53,186

4 乗車者数の推移 (1日平均)

(単位:人)

年 度	市 電	市 バス	地 下 鉄
大正 6	113,769		
7	140,505		
8	143,133		
9	157,026		
10	175,641		
11	202,167		
12	220,436		
13	239,388		
14	249,982		
15	278,580		
昭和 2	297,775		
3	303,440		
4	283,779		
5	257,975	8,594	
6	227,757	14,505	
7	220,329	19,123	
8	234,089	20,097	
9	240,087	32,892	
10	242,689	40,988	
11	242,934	46,185	
12	248,532	48,739	
13	255,255	43,104	
14	290,170	47,015	
15	339,796	46,851	
16	395,402	35,079	
17	443,689	31,331	
18	483,800	19,582	
19	438,877	10,725	
20	204,399	3,484	
21	299,129	4,731	
22	340,995	14,456	
23	313,146	32,068	
24	305,094	39,057	
25	302,815	52,058	
26	324,552	58,881	
27	341,173	64,033	
28	346,156	87,723	
29	327,321	101,804	
30	327,457	116,763	
31	345,656	134,051	
32	367,873	154,889	
33	367,923	174,664	
34	373,369	199,658	
35	388,516	226,519	
36	401,060	255,389	
37	383,735	287,101	
38	373,160	318,017	
39	364,882	338,098	
40	354,783	296,318	
41	327,052	294,516	
42	291,407	279,991	

年 度	市 電	市 バス	地 下 鉄
昭和43	195,597	268,118	
44	107,920	301,207	
45	42,077	354,809	
46		392,152	
47		388,954	
48		365,296	
49		369,530	
50		364,741	
51		328,732	47,145
52		350,426	22,935
53		340,853	29,815
54		337,217	39,047
55		351,299	45,238
56		345,997	51,065
57		335,718	55,729
58		331,018	68,291
59		328,770	77,526
60		321,293	121,950
61		319,684	143,070
62		314,419	162,765
63		320,065	193,162
平成元		323,897	209,596
2		326,931	228,626
3		330,051	245,805
4		333,992	253,575
5		325,120	259,571
6		305,730	242,832
7		290,091	286,793
8		292,941	284,109
9		284,467	276,298
10		279,621	268,344
11		268,206	261,578
12		261,492	252,154
13		246,802	310,421
14		237,521	310,060
15		232,207	306,928
16		227,795	302,430
17		216,027	303,101
18		225,481	306,486
19		225,252	307,519
20		211,176	309,447
21		198,540	304,258
22		194,608	304,257
23		192,034	301,689
24		191,850	303,634
25		189,337	303,753
26		189,286	303,383
27		189,564	306,785
28		189,174	306,403
29		185,577	309,235

5 乗車料収入の推移（1日平均）

（単位：円）

年 度	市 電	市 バ ス	地 下 鉄
大正 6	3,478		
7	4,107		
8	5,115		
9	7,685		
10	8,603		
11	9,960		
12	10,857		
13	11,784		
14	12,302		
15	13,713		
昭和 2	14,655		
3	14,922		
4	16,244		
5	14,692	836	
6	12,848	1,385	
7	12,230	1,736	
8	12,952	2,124	
9	13,202	2,881	
10	13,332	3,556	
11	13,327	3,970	
12	13,538	4,290	
13	13,885	3,716	
14	15,756	4,009	
15	18,438	3,884	
16	21,397	2,734	
17	23,880	2,356	
18	33,488	1,344	
19	31,046	747	
20	15,023	279	
21	81,122	1,537	
22	385,260	23,846	
23	1,227,422	145,943	
24	1,953,934	336,616	
25	2,091,126	526,636	
26	2,377,977	673,649	
27	2,908,366	849,914	
28	3,478,399	1,253,540	
29	3,400,586	1,451,627	
30	3,398,158	1,648,683	
31	3,575,885	1,877,257	
32	3,788,597	2,153,087	
33	3,770,586	2,392,740	
34	3,817,003	2,690,830	
35	3,979,613	3,026,031	
36	4,109,048	3,374,645	
37	4,368,903	3,734,203	
38	4,486,068	4,076,892	
39	4,371,720	4,455,583	
40	4,229,342	5,197,204	
41	4,598,232	5,915,387	
42	4,931,752	6,454,840	

年 度	市 電	市 バ ス	地 下 鉄
昭和43	3,901,086	6,986,406	
44	2,154,611	7,930,723	
45	842,825	9,364,408	
46		10,441,758	
47		12,447,164	
48		15,351,827	
49		16,103,784	
50		18,416,674	
51		24,838,562	3,670,614
52		27,013,221	1,574,440
53		29,554,322	2,046,728
54		31,767,291	2,696,060
55		34,079,681	3,641,441
56		38,185,108	4,218,202
57		38,999,316	5,019,294
58		38,784,593	7,306,241
59		42,100,503	8,445,876
60		42,777,451	16,323,666
61		42,586,068	19,512,549
62		41,690,288	23,050,528
63		43,105,828	28,364,588
平成元		45,210,675	31,401,766
2		46,557,128	34,298,770
3		46,910,928	37,301,705
4		52,206,740	41,621,003
5		51,053,865	43,731,723
6		48,211,260	41,630,706
7		45,812,793	49,243,757
8		46,128,643	49,244,382
9		44,695,826	46,827,005
10		43,999,251	45,155,938
11		42,091,819	46,373,843
12		41,143,068	47,008,293
13		38,758,000	49,855,000
14		37,276,000	48,819,000
15		36,193,000	47,670,000
16		36,548,000	46,844,000
17		34,839,000	46,410,000
18		35,447,000	46,748,000
19		33,642,000	46,708,000
20		32,552,000	48,251,000
21		31,224,000	48,536,000
22		30,505,000	49,184,000
23		30,784,000	49,123,000
24		31,197,000	49,299,000
25		28,586,000	50,844,000
26		27,598,000	50,451,000
27		27,506,000	51,183,000
28		27,612,000	50,752,000
29		26,931,000	51,148,000

6 市内交通機関別シェア

(上段：輸送人員(単位：人)、下段：シェア(単位：%))

交通機関 \ 年度	昭和50年度	昭和55年度	昭和60年度	平成2年度	平成7年度	平成12年度
市バス	1億4,256万	1億2,822万	1億1,727万	1億1,933万	1億617万	9,581万
	25.9	22.6	20.6	18.7	17.2	16.5
市営地下鉄	—	1,651万	4,451万	8,345万	1億497万	9,204万
	—	2.9	7.8	13.0	17.0	15.9
JR西日本	1億3,664万	1億3,139万	1億2,181万	1億3,691万	1億7,746万	1億7,351万
	24.8	23.1	21.4	21.4	28.7	30.0
私鉄	1億9,826万	2億1,475万	2億2,072万	2億3,148万	1億8,211万	1億8,091万
	36.0	37.9	38.7	36.2	29.4	31.2
タクシー	7,315万	7,688万	6,587万	6,835万	4,759万	3,714万
	13.3	13.5	11.5	10.7	7.7	6.4
合計	5億5,061万	5億6,775万	5億7,018万	6億3,952万	6億1,830万	5億7,941万
神戸市内 自動車保有台数	256,383 (100)	312,518 (122)	389,838 (152)	512,886 (198)	589,531 (230)	613,833 (239)
神戸市内 原動機付自転車 保有台数	54,262 (100)	106,678 (197)	184,407 (340)	171,330 (316)	181,059 (334)	167,338 (308)

交通機関 \ 年度	平成17年度	平成22年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
市バス	7,885万	7,103万	6,938万	6,835万	6,817万
	13.9	12.6	12.1	11.9	11.7
市営地下鉄	1億1,063万	1億442万	1億552万	1億527万	1億705万
	19.5	18.6	18.3	18.3	18.5
JR西日本	1億7,372万	1億7,978万	1億8,527万	1億8,612万	1億8,707万
	30.7	32.0	32.1	32.3	32.3
私鉄	1億7,584万	1億8,589万	1億9,898万	2億87万	2億380万
	31.0	33.1	34.5	34.8	35.2
タクシー	2,769万	2,064万	1,749万	1,565万	1,318万
	4.9	3.7	3.0	2.7	2.3
合計	5億6,673万	5億6,176万	5億7,664万	5億7,626万	5億7,927万
神戸市内 自動車保有台数	634,797 (248)	631,482 (246)	648,884 (253)	650,557 (254)	653,507 (255)
神戸市内 原動機付自転車 保有台数	161,987 (299)	149,224 (275)	140,318 (259)	136,378 (251)	132,114 (243)

(注)・神戸高速鉄道(昭和43年4月7日開通)、ポートライナー(昭和56年2月5日開通)、六甲ライナー(平成2年2月21日開通)は、私鉄に含まれる。

- ・()内は昭和50年を100とした指数。
- ・小型特殊自動車は、自動車保有台数から除く。

第2節 事業成績の推移

1 自動車運送事業（一般乗合・観光）

種別		年度別	昭和5年度	昭和6年度	昭和7年度	昭和8年度	昭和9年度
営業	キロ	(km)	44.390	44.390	51.000	65.514	66.820
乗車者数	年間	(人)	1,693,046	5,308,852	6,979,845	8,759,514	12,005,451
	一日平均	(人)	8,594	14,505	19,123	20,097	32,892
走行キロ	年間	(km)	2,238,826	7,707,462	7,937,519	7,335,373	9,297,915
	一日平均	(km)	11,365	21,059	21,747	23,999	25,474
在籍車	両（期末）	(両)	55	90	112	171	183
収入	運輸収入	(円)	164,772	507,148	633,975	775,538	1,051,703
	その他	(円)	346	5,173	9,426	16,218	50,461
	計	(円)	165,118	512,321	643,401	791,756	1,102,164
支出	(円)	183,058	559,247	599,939	719,024	1,029,094	
収支差引	(円)	△17,940	△46,926	43,462	72,732	73,070	

(備考) 1 事業開始は、昭和5年9月16日 2 収支差引は、経常収益を示す。

種別		年度別	昭和10年度	昭和11年度	昭和12年度	昭和13年度	昭和14年度
営業	キロ	(km)	69.610	69.773	78.483	62.014	56.962
乗車者数	年間	(人)	15,001,785	16,857,838	17,789,756	15,740,806	17,207,521
	一日平均	(人)	40,988	46,185	48,739	43,104	47,015
走行キロ	年間	(km)	10,548,706	11,477,371	11,512,387	7,241,255	6,782,191
	一日平均	(km)	28,822	31,445	31,540	19,839	18,531
在籍車	両（期末）	(両)	203	247	253	250	222
収入	運輸収入	(円)	1,301,697	1,449,150	1,586,371	1,364,504	1,476,419
	その他	(円)	31,080	160,265	249,353	240,369	273,481
	計	(円)	1,332,777	1,609,415	1,835,724	1,749,972	1,749,972
支出	(円)	1,243,137	1,472,330	1,761,971	1,465,512	1,629,488	
収支差引	(円)	89,640	137,085	73,753	284,460	120,484	

種別		年度別	昭和15年度	昭和16年度	昭和17年度	昭和18年度	昭和19年度
営業	キロ	(km)	55.972	39.036	42.853	29.851	24.283
乗車者数	年間	(人)	17,100,767	12,804,006	11,435,670	7,167,025	3,893,312
	一日平均	(人)	46,851	35,079	31,331	19,582	10,725
走行キロ	年間	(km)	5,643,410	3,305,592	2,007,445	850,253	531,002
	一日平均	(km)	15,461	9,056	5,500	2,323	1,455
在籍車	両（期末）	(両)	217	232	200	200	200
収入	運輸収入	(円)	1,427,726	998,161	859,998	492,119	380,195
	その他	(円)	88,696	69,543	282,263	298,497	140,010
	計	(円)	1,516,422	1,067,704	1,142,261	790,616	520,205
支出	(円)	1,710,945	1,571,000	1,950,599	1,602,242	1,469,174	
収支差引	(円)	△194,523	△503,296	△808,838	△811,626	△948,969	

種別		年度別	昭和20年度	昭和21年度	昭和22年度	昭和23年度	昭和24年度
営業	キロ	(km)	24,283	20,877	77,244	97,411	115,645
乗車者数	年間	(人)	1,209,089	1,726,987	5,290,908	11,704,868	14,255,820
	一日平均	(人)	3,484	4,731	14,456	32,068	39,057
走行キロ	年間	(km)	152,281	255,142	962,780	2,057,147	2,852,691
	一日平均	(km)	461	670	2,630	5,636	7,815
在籍車	両(期末)	(両)	125	73	109	147	174
収入	運輸収入	(円)	103,568	621,128	11,068,413	53,274,627	123,476,175
	その他	(円)	363,094	1,976,875	421,222	2,145,913	4,444,286
	計	(円)	466,662	2,598,003	11,489,635	55,420,540	127,920,461
支出	(円)	1,630,549	7,154,413	36,859,591	116,261,960	204,714,537	
収支差引	(円)	△1,163,887	△4,556,410	△25,369,956	△60,841,420	△76,794,076	

種別		年度別	昭和25年度	昭和26年度	昭和27年度	昭和28年度	昭和29年度
営業	キロ	(km)	119,710	119,935	173,448	184,408	202,781
乗車者数	年間	(人)	19,001,321	21,550,357	23,372,095	32,018,806	37,158,306
	一日平均	(人)	52,058	58,881	64,033	87,723	101,804
走行キロ	年間	(km)	4,168,318	4,389,627	5,536,152	6,479,975	7,322,528
	一日平均	(km)	11,469	11,994	15,168	17,753	20,062
在籍車	両(期末)	(両)	181	182	191	218	235
収入	運輸収入	(円)	192,883,526	246,555,569	333,711,620	457,542,081	529,843,810
	その他	(円)	9,671,269	12,052,853	15,045,290	16,478,864	19,651,015
	計	(円)	202,554,795	258,608,422	348,756,910	473,920,945	549,494,825
支出	(円)	265,430,687	340,386,186	405,188,839	496,204,293	584,954,705	
収支差引	(円)	△62,875,892	△81,777,764	△56,431,926	△22,283,348	△35,459,880	

種別		年度別	昭和30年度	昭和31年度	昭和32年度	昭和33年度	昭和34年度
営業	キロ	(km)	207,436	203,763	214,832	240,872	245,792
乗車者数	年間	(人)	42,735,131	48,928,877	56,534,342	63,752,237	73,074,819
	一日平均	(人)	116,763	134,051	154,889	174,664	199,658
走行キロ	年間	(km)	8,242,332	8,896,943	9,743,419	10,766,500	12,022,224
	一日平均	(km)	22,520	24,375	26,694	29,497	32,848
在籍車	両(期末)	(両)	243	249	261	302	324
収入	運輸収入	(円)	603,417,821	685,198,668	785,876,855	873,350,305	984,843,902
	その他	(円)	25,454,685	32,050,970	38,521,487	40,220,738	55,568,249
	計	(円)	628,872,506	717,249,638	824,398,342	913,571,043	1,040,412,151
支出	(円)	617,133,066	692,494,877	799,372,788	902,005,228	1,037,658,424	
収支差引	(円)	11,739,440	25,754,761	25,025,554	11,565,815	2,753,727	

種 別		年度別	昭和35年度	昭和36年度	昭和37年度	昭和38年度	昭和39年度
営 業	キ 口	(km)	249,542	249,891	261,821	264,581	267,851
乗車者数	年 間	(人)	82,679,582	93,217,142	104,792,010	116,394,295	123,405,860
	一日平均	(人)	226,519	255,389	287,101	318,017	333,098
走行キロ	年 間	(km)	12,833,211	12,949,755	13,947,415	14,933,856	15,327,359
	一日平均	(km)	35,159	35,479	38,212	40,803	41,993
在 籍 車	両 (期末)	(両)	352	364	391	398	421
収 入	運輸収入	(千円)	1,104,501	1,231,745	1,362,983	1,492,142	1,626,287
	そ の 他	(千円)	58,168	81,460	95,662	117,898	117,898
	計	(千円)	1,162,670	1,313,205	1,458,646	1,610,040	1,610,040
支 出	(千円)	1,192,130	1,421,221	1,755,154	1,997,557	1,997,557	
収 支 差 引	(千円)	△29,460	△108,016	△296,508	△387,517	△387,517	

種 別		年度別	昭和40年度	昭和41年度	昭和42年度	昭和43年度	昭和44年度
営 業	キ 口	(km)	276,731	282,301	288,925	318,065	298,315
乗車者数	年 間	(人)	108,156,210	107,498,167	102,476,602	97,863,048	109,940,462
	一日平均	(人)	296,318	294,516	279,991	268,118	301,207
走行キロ	年 間	(km)	16,118,835	16,997,185	17,303,378	18,180,036	18,418,169
	一日平均	(km)	44,161	46,568	47,277	49,808	50,461
在 籍 車	両 (期末)	(両)	452	502	535	588	601
収 入	運輸収入	(千円)	1,896,979	2,159,116	2,362,471	2,550,038	2,894,713
	そ の 他	(千円)	135,438	159,798	226,151	217,971	249,941
	計	(千円)	2,032,417	2,318,914	2,588,622	2,768,009	3,144,654
支 出	(千円)	2,463,344	2,762,934	3,109,804	3,448,928	3,789,970	
収 支 差 引	(千円)	△430,927	△444,020	△521,182	△680,919	△645,316	

種 別		年度別	昭和45年度	昭和46年度	昭和47年度	昭和48年度	昭和49年度
営 業	キ 口	(km)	315,646	317,076	318,806	318,906	288,925
乗車者数	年 間	(人)	129,505,352	143,527,597	141,968,227	133,332,980	134,508,947
	一日平均	(人)	354,809	392,152	388,954	365,296	369,530
走行キロ	年 間	(km)	20,710,395	22,394,078	22,006,408	21,567,789	21,562,909
	一日平均	(km)	56,741	61,186	60,292	59,090	59,239
在 籍 車	両 (期末)	(両)	650	673	687	699	719
収 入	運輸収入	(千円)	3,418,009	3,821,683	4,543,215	5,603,417	5,861,778
	そ の 他	(千円)	329,170	373,526	398,457	1,031,700	2,020,844
	計	(千円)	3,747,179	4,195,209	4,941,672	6,635,117	7,882,622
支 出	(千円)	4,559,931	5,200,246	6,824,785	8,394,893	10,829,677	
収 支 差 引	(千円)	△812,752	△1,005,037	△1,883,113	△1,759,776	△2,947,055	

種 別		年度別	昭和50年度	昭和51年度	昭和52年度	昭和53年度	昭和54年度
営 業	キ 口	(km)	314.031	330.891	301.671	308.921	311.921
乗車者数	年 間	(人)	133,130,515	119,987,257	127,905,380	124,411,389	123,421,314
	一日平均	(人)	364,741	328,732	350,426	340,853	337,217
走行キロ	年 間	(km)	22,296,607	22,720,828	20,970,571	20,579,609	20,944,851
	一日平均	(km)	61,087	62,249	57,454	56,382	57,226
在 籍 車	両 (期末)	(両)	739	712	685	680	679
収 入	運輸収入	(千円)	6,722,086	9,066,075	9,859,826	10,787,328	11,626,829
	そ の 他	(千円)	2,107,795	2,357,479	1,679,652	2,070,063	2,135,598
	計	(千円)	8,829,881	11,423,554	11,539,478	12,857,391	13,762,427
支 出	(千円)	12,103,338	13,290,638	13,856,096	14,186,147	14,539,832	
収 支 差 引	(千円)	△3,273,457	△1,867,084	△2,316,618	△1,328,756	△777,405	

種 別		年度別	昭和55年度	昭和56年度	昭和57年度	昭和58年度	昭和59年度
営 業	キ 口	(km)	306.641	314.001	318.691	328.691	331.741
乗車者数	年 間	(人)	128,224,020	126,289,027	122,537,231	121,152,724	120,001,146
	一日平均	(人)	351,299	345,997	335,718	331,018	328,770
走行キロ	年 間	(km)	20,910,463	21,113,971	21,082,229	21,435,921	21,645,232
	一日平均	(km)	57,289	57,846	57,760	58,568	59,302
在 籍 車	両 (期末)	(両)	726	680	680	680	680
収 入	運輸収入	(千円)	12,439,083	13,922,632	14,234,750	14,195,161	15,366,683
	そ の 他	(千円)	2,249,664	2,345,464	2,581,344	2,845,379	2,784,110
	計	(千円)	14,688,747	16,268,096	16,816,094	17,040,540	18,150,793
支 出	(千円)	15,519,215	15,917,230	16,416,262	16,596,716	17,193,407	
収 支 差 引	(千円)	△830,468	350,866	399,832	443,824	957,386	

種 別		年度別	昭和60年度	昭和61年度	昭和62年度	昭和63年度	平成元年度
営 業	キ 口	(km)	344.271	359.861	415.131	430.911	432.961
乗車者数	年 間	(人)	117,271,997	116,684,667	115,077,289	116,823,572	118,222,401
	一日平均	(人)	321,293	319,684	314,419	320,065	323,897
走行キロ	年 間	(km)	21,403,106	21,562,891	21,096,909	21,753,658	22,037,660
	一日平均	(km)	58,639	59,076	57,542	59,599	60,377
在 籍 車	両 (期末)	(両)	650	649	649	649	619
収 入	運輸収入	(千円)	15,613,770	15,543,915	15,258,646	15,733,627	16,501,896
	そ の 他	(千円)	2,869,755	2,762,453	2,655,978	2,437,371	2,789,019
	計	(千円)	18,483,525	18,306,368	17,914,624	18,170,998	19,290,915
支 出	(千円)	17,995,816	17,413,621	17,708,612	18,079,602	18,971,563	
収 支 差 引	(千円)	487,709	892,747	206,012	91,396	319,352	

種 別		年度別	平成 2 年度	平成 3 年度	平成 4 年度	平成 5 年度	平成 6 年度
営 業	キ 口	(km)	442,361	449,711	465,041	485,021	522,121
乗車者数	年 間	(人)	119,329,734	120,798,448	121,907,210	118,668,719	111,591,284
	一日平均	(人)	326,931	330,051	333,992	325,120	305,730
走行キロ	年 間	(km)	22,153,651	2,279,582	23,152,786	23,468,060	21,716,752
	一日平均	(km)	60,695	62,275	63,432	64,296	59,498
在 籍 車 両 (期末)		(両)	628	639	647	655	662
収 入	運輸収入	(千円)	16,993,352	17,169,400	19,055,460	18,634,661	17,595,110
	そ の 他	(千円)	2,760,146	3,301,326	3,749,251	3,956,079	4,027,163
	計	(千円)	19,753,498	20,470,726	22,804,711	22,590,740	21,622,273
支 出		(千円)	19,641,090	21,119,177	22,626,921	23,373,942	24,176,967
収 支 差 引		(千円)	112,408	△648,451	177,790	△783,202	△2,554,694

種 別		年度別	平成 7 年度	平成 8 年度	平成 9 年度	平成10年度	平成11年度
営 業	キ 口	(km)	528,571	534,591	538,610	534,930	521,290
乗車者数	年 間	(人)	106,173,257	106,923,511	103,830,610	102,061,609	98,163,537
	一日平均	(人)	290,091	292,941	284,467	279,621	268,206
走行キロ	年 間	(km)	21,208,664	22,249,328	22,424,766	22,712,384	22,588,211
	一日平均	(km)	57,947	60,957	61,438	62,226	61,716
在 籍 車 両 (期末)		(両)	670	668	664	659	646
収 入	運輸収入	(千円)	16,767,482	16,836,954	16,313,977	16,059,727	15,405,606
	そ の 他	(千円)	4,116,037	4,104,964	4,180,100	4,215,836	3,950,268
	計	(千円)	20,883,519	20,941,918	20,494,077	20,275,563	19,355,874
支 出		(千円)	24,970,126	24,214,529	24,659,883	24,254,416	23,216,576
収 支 差 引		(千円)	△4,086,607	△3,272,611	△4,165,806	△3,978,853	△3,860,702

種 別		年度別	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度
営 業	キ 口	(km)	431,940	436,700	440,100	446,600	429,000
乗車者数	年 間	(人)	95,809,506	90,083,000	86,695,000	84,998,000	83,145,000
	一日平均	(人)	262,491	246,802	237,521	232,207	227,795
走行キロ	年 間	(km)	22,097,256	20,660,650	20,222,995	20,055,135	19,759,255
	一日平均	(km)	60,540	56,605	55,405	54,795	54,135
在 籍 車 両 (期末)		(両)	639	601	594	584	576
収 入	運輸収入	(千円)	15,017,220	14,146,653	13,605,630	13,246,480	12,938,335
	そ の 他	(千円)	3,730,536	3,864,548	3,647,905	2,883,744	2,839,456
	計	(千円)	18,747,756	18,011,201	17,253,535	16,130,224	15,777,791
支 出		(千円)	22,887,549	20,472,767	20,040,381	18,964,471	18,416,010
収 支 差 引		(千円)	△4,139,793	△255,362	△2,786,846	△2,834,247	△2,638,219

種 別		年度別	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
営 業	キ 口	(km)	361.400	364.100	380.100	380.900	381.500
乗車者数	年 間	(人)	78,850,000	82,301,000	82,442,000	77,079,000	72,467,000
	一日平均	(人)	216,027	225,481	225,252	211,176	198,540
走行キロ	年 間	(km)	18,772,615	18,954,735	19,106,146	19,140,142	19,128,464
	一日平均	(km)	51,432	51,931	52,202	52,439	52,407
在籍車両(期末)		(両)	540	539	545	545	545
収 入	運輸収入	(千円)	12,275,827	12,286,611	12,313,122	11,881,553	11,396,760
	そ の 他	(千円)	2,706,256	2,617,307	2,698,086	2,278,213	2,255,099
	計	(千円)	14,982,083	14,903,918	15,011,208	14,159,766	13,651,859
支 出		(千円)	15,940,290	14,746,933	14,837,385	14,124,111	13,469,791
収 支 差 引		(千円)	△877,428	156,985	253,323	154,080	218,869

種 別		年度別	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
営 業	キ 口	(km)	380.600	385.400	392.700	357.000	357.100
乗車者数	年 間	(人)	71,032,000	70,284,000	70,025,000	69,108,000	69,090,000
	一日平均	(人)	194,608	192,034	191,850	189,337	189,286
走行キロ	年 間	(km)	18,434,897	18,458,325	18,684,004	18,043,265	17,679,760
	一日平均	(km)	50,507	50,432	51,189	49,434	48,438
在 籍 車 両(期末)		(両)	545	531	535	518	517
収 入	運輸収入	(千円)	11,134,425	11,267,042	11,387,010	10,433,785	10,073,275
	そ の 他	(千円)	1,977,464	1,587,250	1,486,699	1,367,086	1,092,725
	計	(千円)	13,111,889	12,854,292	12,873,709	11,800,871	11,166,000
支 出		(千円)	12,965,692	12,703,563	12,666,888	12,137,686	15,301,308
収 支 差 引		(千円)	146,196	150,729	206,821	△27,791	△3,835,308

種 別		年度別	平成27年度	平成28年度	平成29年度
営 業	キ 口	(km)	362.670	367.720	369.590
乗車者数	年 間	(人)	69,380,000	68,348,000	68,168,000
	一日平均	(人)	189,564	187,255	186,763
走行キロ	年 間	(km)	17,709,402	17,533,737	17,274,021
	一日平均	(km)	48,386	48,038	47,326
在 籍 車 両(期末)		(両)	517	517	515
収 入	運輸収入	(千円)	10,067,207	9,915,303	9,865,818
	そ の 他	(千円)	909,491	842,906	829,463
	計	(千円)	10,976,698	10,758,209	10,695,281
支 出		(千円)	10,886,863	11,059,732	10,829,930
収 支 差 引		(千円)	284,489	△301,523	△134,649

(※平成13年度以降の年間乗車者数は、千人未満の数値を端数処理している。)

2 高速鉄道事業

種 別		年度別	昭和51年度	昭和52年度	昭和53年度	昭和54年度	昭和55年度
営 業	キ 口	(km)	5.7	5.7	5.7	5.7	5.7
乗車者数	年 間	(人)	895,762	8,371,230	10,882,613	14,291,151	16,511,733
	一日平均	(人)	47,145	22,935	29,815	39,047	45,238
走行キロ	年 間	(km)	73,416	1,389,728	1,390,230	1,395,314	1,390,663
	一日平均	(km)	3,864	3,807	3,809	3,812	3,810
在 籍 車	両 (期末)	(両)	24	24	24	24	32
収 入	運輸収入	(円)	69,742	574,670	747,056	986,758	1,329,115
	そ の 他	(円)	3,368,705	4,856,757	5,237,309	5,889,160	6,093,008
	計	(円)	3,438,447	5,431,427	5,984,365	6,875,918	7,422,123
支 出	(円)	520,568	8,406,218	8,659,770	8,463,307	8,442,267	
収 支 差 引	(円)	2,917,879	△2,974,791	△2,675,405	△1,587,389	△1,020,144	

(備考) 事業開始は昭和51年3月13日

種 別		年度別	昭和56年度	昭和57年度	昭和58年度	昭和59年度	昭和60年度
営 業	キ 口	(km)	5.7	5.7	10.0	10.0	16.8
乗車者数	年 間	(人)	18,638,866	20,341,166	24,994,640	28,297,154	44,511,635
	一日平均	(人)	51,065	55,729	68,291	77,526	121,950
走行キロ	年 間	(km)	1,647,254	1,684,259	3,493,262	3,862,250	6,234,310
	一日平均	(km)	4,513	4,614	9,544	17,080	17,080
在 籍 車	両 (期末)	(両)	32	40	55	75	90
収 入	運輸収入	(千円)	1,539,644	1,832,042	2,674,084	3,082,745	5,958,138
	そ の 他	(千円)	6,455,822	6,645,135	8,494,030	8,808,164	8,199,502
	計	(千円)	7,995,466	8,477,177	11,168,114	11,890,909	14,157,640
支 出	(千円)	8,348,986	8,563,774	14,505,335	16,362,892	23,098,745	
収 支 差 引	(千円)	△353,520	△86,597	△3,337,221	△4,471,983	△8,941,105	

種 別		年度別	昭和61年度	昭和62年度	昭和63年度	平成元年度	平成2年度
営 業	キ 口	(km)	22.7	22.7	22.7	22.7	22.7
乗車者数	年 間	(人)	52,220,520	59,572,009	70,504,260	76,502,540	83,448,490
	一日平均	(人)	143,070	162,765	193,162	209,596	228,626
走行キロ	年 間	(km)	6,924,050	9,857,100	10,227,314	10,939,485	12,328,654
	一日平均	(km)	18,970	26,932	28,020	29,971	33,777
在 籍 車	両 (期末)	(両)	90	110	110	132	132
収 入	運輸収入	(千円)	7,122,080	8,436,493	10,353,074	11,461,645	12,409,531
	そ の 他	(千円)	10,183,562	9,561,922	10,009,120	9,749,071	9,042,360
	計	(千円)	17,305,642	17,998,415	20,362,194	21,210,716	21,451,891
支 出	(千円)	25,176,772	27,329,339	27,656,101	26,834,259	26,483,982	
収 支 差 引	(千円)	△7,871,130	△9,330,924	△7,293,907	△5,623,543	△5,032,091	

種 別		年度別	平成 3 年度	平成 4 年度	平成 5 年度	平成 6 年度	平成 7 年度
営 業	キ 口	(km)	22.7	22.7	22.7	22.7	22.7
乗車者数	年 間	(人)	89,964,630	92,554,875	94,743,491	88,633,667	104,966,055
	一日平均	(人)	245,805	253,575	259,571	242,832	286,793
走行キロ	年 間	(km)	13,470,489	13,604,092	15,389,686	15,061,633	14,942,578
	一日平均	(km)	36,805	37,271	42,164	41,265	40,827
在 籍 車	両 (期末)	(両)	132	144	168	168	168
収 入	運輸収入	(千円)	13,542,924	15,072,180	15,845,595	17,230,917	18,023,215
	そ の 他	(千円)	5,937,456	5,452,948	4,420,506	2,246,484	4,185,372
	計	(千円)	19,480,380	20,525,128	20,266,101	19,477,401	22,208,587
支 出	(千円)	26,796,373	26,294,288	26,850,602	28,270,989	28,421,926	
収 支 差 引	(千円)	△7,315,993	△5,769,160	△6,584,501	△8,793,588	△6,213,339	

種 別		年度別	平成 8 年度	平成 9 年度	平成10年度	平成11年度	平成12年度
営 業	キ 口	(km)	22.7	22.7	22.7	22.7	22.7
乗車者数	年 間	(人)	103,699,699	100,848,805	97,945,471	95,737,593	92,036,357
	一日平均	(人)	284,109	276,298	268,344	261,578	252,154
走行キロ	年 間	(km)	15,775,158	16,012,156	16,022,279	16,305,936	16,408,636
	一日平均	(km)	43,220	43,869	43,897	44,552	44,955
在籍車	両 (期末)	(両)	168	168	168	168	168
収 入	運輸収入	(千円)	17,974,200	17,091,857	16,481,917	16,972,826	17,158,027
	そ の 他	(千円)	3,854,944	3,719,502	3,772,086	3,784,515	3,585,884
	計	(千円)	21,829,144	20,811,359	20,254,003	20,757,341	20,743,911
支 出	(千円)	26,797,343	25,901,000	25,081,103	23,567,300	22,515,224	
収 支 差 引	(千円)	△4,968,199	△5,089,641	△4,827,100	△2,809,959	△1,771,313	

種 別		年度別	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度
営 業	キ 口	(km)	30.6	30.6	30.6	30.6	30.6
乗車者数	年 間	(人)	109,962,000	113,172,000	112,336,000	110,387,000	110,633,000
	一日平均	(人)	310,421	310,060	306,928	302,430	303,101
走行キロ	年 間	(km)	18,341,941	19,035,490	19,111,765	19,038,769	19,038,119
	一日平均	(km)	52,179	52,152	52,218	52,161	52,159
在籍車	両 (期末)	(両)	208	208	208	208	208
収 入	運輸収入	(千円)	17,839,976	17,818,800	17,447,040	17,098,094	16,939,808
	そ の 他	(千円)	4,403,692	4,440,853	6,576,988	6,398,390	6,237,405
	計	(千円)	22,243,668	22,259,653	24,024,028	23,496,484	23,177,213
支 出	(千円)	30,669,296	32,102,682	31,453,904	29,387,258	27,258,312	
収 支 差 引	(千円)	△8,425,628	△9,843,029	△7,429,876	△5,890,774	△4,081,099	

種 別		年度別	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
営 業 キ 口		(km)	30.6	30.6	30.6	30.6	30.6
乗車者数	年 間	(人)	111,867,000	112,552,000	112,948,000	111,054,000	111,054,000
	一日平均	(人)	306,486	307,519	309,447	304,258	304,257
走行キロ	年 間	(km)	19,189,102	19,469,052	19,447,967	19,428,036	19,475,679
	一日平均	(km)	52,573	53,194	53,282	53,227	53,358
在 籍 車 両 (期末)		(両)	208	208	208	208	208
収 入	運輸収入	(千円)	17,063,147	17,095,071	17,611,693	17,715,498	17,952,301
	そ の 他	(千円)	5,901,796	5,691,482	5,026,907	4,430,636	4,251,380
	計	(千円)	22,964,943	22,786,553	22,638,600	22,146,134	22,203,681
支 出		(千円)	26,245,328	25,742,484	24,061,143	23,475,246	22,835,113
収 支 差 引		(千円)	△3,277,955	△2,955,931	△1,422,543	△1,329,112	△631,432

種 別		年度別	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度
営 業 キ 口		(km)	30.6	30.6	30.6	30.6	30.6
乗車者数	年 間	(人)	110,418,000	110,826,000	110,870,000	110,735,000	112,283,000
	一日平均	(人)	301,689	303,634	303,753	303,383	306,785
走行キロ	年 間	(km)	19,515,361	19,452,922	19,412,880	19,445,093	19,497,005
	一日平均	(km)	53,321	53,296	53,319	53,275	53,271
在 籍 車 両 (期末)		(両)	208	208	208	208	208
収 入	運輸収入	(千円)	17,979,129	17,993,962	18,558,053	18,414,773	18,733,174
	そ の 他	(千円)	3,999,764	3,859,652	3,713,982	6,466,336	6,764,529
	計	(千円)	21,978,893	21,853,614	22,272,035	24,881,109	25,497,703
支 出		(千円)	22,756,503	22,565,791	22,109,089	30,010,510	23,321,681
収 支 差 引		(千円)	△777,610	△712,177	181,873	△5,129,401	2,176,022

種 別		年度別	平成28年度	平成29年度
営 業 キ 口		(km)	30.6	30.6
乗車者数	年 間	(人)	112,035,000	113,960,000
	一日平均	(人)	306,946	312,219
走行キロ	年 間	(km)	19,463,959	19,460,605
	一日平均	(km)	53,326	53,317
在 籍 車 両 (期末)		(両)	208	208
収 入	運輸収入	(千円)	18,666,954	18,873,484
	そ の 他	(千円)	6,763,825	6,292,282
	計	(千円)	25,430,779	25,165,765
支 出		(千円)	23,663,734	23,483,998
収 支 差 引		(千円)	1,767,045	1,681,767

(※平成13年度以降の年間乗車者数は、千人未満の数値を端数処理している。)

3 過去の事業

(1) 観光バス事業

観光・貸切バス運輸成績

年度別	営業日数	使用車数		運転キロ数		乗客数		乗客数収入	
		年度計	1日平均	年度計	1日平均	年度計	1日平均	年度計	1日平均
昭和	日	両	両	km	km	人	人	円 銭	円 銭
11	171	569	3	45,905	268	8,705	51	9,455.80	55.30
12	363	1,118	3	90,084	248	18,698	52	20,186.70	55.61
13	98	446	4	32,810	335	7,758	79	7,936.40	80.98
14	349	460	1	34,603	99	7,542	22	8,873.10	25.42
15	179	466	2	35,565	199	8,644	48	9,802.20	54.76
(この間休止)									
24	243	106	1	10,721	44	5,088	21	876,850.—	360.84
25	365	735	2	74,948	205	35,280	97	4,686,800.—	12,840.54
26	366	1,652	5	170,203	465	79,296	249	14,148,148.—	38,656.14
27	365	2,317	6	238,418	653	115,057	315	23,226,890.—	97,420.87
28	365	3,347	9	371,841	1,019	176,674	484	38,746,722.—	104,471.32
29	365	4,555	13	489,782	1,342	220,193	603	51,017,515.—	104,163.71
30	366	4,385	12	520,328	1,422	252,192	689	55,909,476.—	152,758.13
31	365	5,150	14	580,018	1,589	335,753	920	61,233,369.—	167,762.65
32	365	5,308	15	618,717	1,695	346,073	948	64,935,164.—	177,904.55
33	365	5,274	14	617,590	1,692	360,700	988	66,201,886.—	181,375.03
34	366	4,874	13	577,857	1,579	602,444	1,646	64,277,992.—	175,622.92
35	365	5,641	15	667,024	1,827	673,492	1,845	72,660,017.—	199,069.53
36	365	6,033	17	659,258	1,806	704,200	1,929	73,082,473.—	200,225.95
37	365	5,853	16	585,490	1,604	614,400	1,683	67,061,790.—	183,730.93
38	366	5,221	14	550,202	1,503	574,300	1,569	62,111,575.—	169,703.75
39	365	4,421	12	487,095	1,335	546,450	1,497	56,554,360.—	154,943.45
40	365	5,624	15	420,968	1,153	482,950	1,323	58,467,000.—	160,183.56
41	365	5,444	15	416,184	1,140	475,200	1,302	57,730,410.—	158,165.50
42	366	5,834	16	440,587	1,204	312,400	854	61,308,360.—	167,509.18
43	365	5,073	14	391,431	1,072	282,800	775	51,650,860.—	141,509.20
44	365	5,443	15	361,319	990	270,100	740	53,033,520.—	145,297.31
45	365	5,522	15	371,586	1,018	296,003	811	63,026,700.—	172,675.89
46	366	4,772	13	408,071	1,115	330,499	903	67,421,900.—	184,212.84
47	365	4,089	11	427,503	1,171	311,985	855	74,094,220.—	202,997.86
48	365	4,041	11	461,671	1,265	281,490	771	83,004,250.—	227,408.90
49	364	3,749	10	455,792	1,252	281,008	772	117,626,200.—	323,148.90
50	366	3,275	9	394,460	1,078	276,503	755	143,084,520.—	390,941.31
51	365	3,385	9	469,053	1,285	294,049	805	161,310,150.—	441,945.61
52	365	3,626	10	482,881	1,323	338,787	928	181,626,600.—	497,607.12
53	365	3,228	9	456,731	1,251	292,838	802	186,608,900.—	511,257.26
54	366	3,079	8	519,023	1,418	268,002	732	205,625,900.—	561,819.40

年度別	営業日数	使用車数		運転キロ数		乗客数		乗客数収入	
		年度計	1日平均	年度計	1日平均	年度計	1日平均	年度計	1日平均
		両	両	km	km	人	人	円 銭	円 銭
昭和	日								
55	365	3,384	9	513,916	1,408	325,136	891	239,873,500.—	657,188.—
56	365	3,618	10	428,673	1,174	349,321	957	246,381,000.—	675,016.—
57	365	3,491	10	426,178	1,168	346,866	950	284,169,000.—	778,545.—
58	366	3,841	11	471,586	1,288	347,473	949	294,297,000.—	804,090.—
59	365	3,670	10	447,557	1,226	289,347	1,067	293,052,200.—	802,883.—
60	365	3,587	10	445,899	1,222	393,153	1,077	322,945,400.—	884,782.—
61	365	3,304	9	434,165	1,189	334,078	915	267,906,000.—	733,989.—
62	366	3,431	9	453,066	1,238	317,451	867	272,129,500.—	743,523.—
63	365	2,740	8	394,766	1,082	316,855	868	262,156,000.—	718,236.—
平成									
元	365	2,779	8	382,637	1,048	353,327	968	274,495,195.—	752,042.—
2	365	2,669	7	393,231	1,077	629,686	1,725	319,726,265.—	875,962.—
3	366	2,094	6	342,540	936	636,276	1,748	298,548,571.—	815,706.—
4	365	1,926	5	330,276	905	594,740	1,629	297,647,248.—	815,472.—
5	365	2,164	6	318,783	873	773,948	2,120	329,295,688.—	902,180.—
6	291	3,084	10	326,906	1,123	920,081	3,162	339,469,316.—	1,166,561.—
7	256	2,331	9	138,984	543	1,027,917	4,015	230,069,055.—	898,707.—
8	365	536	2	66,634	183	486,124	1,332	140,284,391.—	384,341.—
9	365	921	3	99,880	274	561,615	1,539	182,219,511.—	499,232.—
10	365	1,042	3	165,689	454	636,945	1,745	202,094,944.—	553,685.—
11	366	—	—	—	—	531,185	1,455	114,590,306.—	313,088.—

※ H11. 3. 31観光バス事業廃止

※ H11年度乗客数・収入はシティー・ループのみ

(参考) 歴代観光車愛称一覧表

導入年月	抹消年月	メーカー	型 式	愛 称	導入年月	抹消年月	メーカー	型 式	愛 称
1950. 2	1959. 3	いすゞ	BX91	むらさめ	1955. 3	1967. 3	三 菱	R-21	むこ
1950. 9	1957. 12	いすゞ	BX95	ろっこう	1956. 3	1966. 12	三 菱	R270	ふくはら
1950. 10	1958. 3	いすゞ	BX81	ありま	1956. 3	1965. 10	三 菱	R270	さんのみや
1951. 10	1957. 12	日 野	BH-10	すま	1956. 3	1967. 3	日 野	BD-33	いちのたに
1951. 10	1957. 12	日 野	BH-10	まいこ	1956. 3	1967. 5	日 野	BD-33	すまうら
1951. 11	1957. 12	いすゞ	BX95	まや	1956. 3	1966. 12	三 菱	R270	かすがの
1952. 3	1960. 12	日 野	BH-10	ながた	1956. 4	1965. 10	日 野	BD-33	かみさわ
1952. 3	1962. 1	日 野	BH-10	ぬのびき	1956. 4	1965. 10	日 野	BD-33	つきみやま
1952. 3	1962. 3	日 野	BH-10	いくた	1956. 5	1966. 12	三 菱	R270	たもん
1953. 3	1962. 8	三 菱	B-25	つきしま	1956. 10	1966. 12	日 野	BD-33	てっかい
1953. 3	1963. 7	三 菱	B-25	すわやま	1956. 10	1967. 3	三 菱	R270	いわや
1953. 3	1963. 7	三 菱	B-25	ゆめの	1956. 10	1967. 3	三 菱	R270	あおたに
1953. 3	1963. 7	三 菱	B-25	おおわだ	1957. 4	1967. 12	日 野	BK-30	はちぶせ
1953. 3	1963. 7	三 菱	B-25	ひよどり	1957. 4	1967. 12	日 野	BK-30	いたやど
1953. 3	1964. 7	三 菱	B-25	かるも	1957. 4	1967. 12	日 野	BK-30	すさの
1953. 3	1963. 7	三 菱	B-25	みさき	1957. 5	1967. 3	三 菱	R280	もとやま
1953. 3	1964. 7	日 野	BH11-54	たちばな	1957. 5	1967. 3	三 菱	R280	くもち
1953. 3	1964. 7	日 野	BH11-53	くすのき	1957. 5	1967. 12	三 菱	R270	KOBE
1953. 4	1962. 7	三 菱	B-25	たるみ	1957. 5	1967. 5	日 野	BD-33	ひょうご
1953. 4	1963. 5	三 菱	B-25	ひょうご	1957. 5	1967. 12	日 野	BD-33	わかみや
1953. 4	1962. 7	三 菱	B-25	ふきあい	1957. 5	1967. 12	日 野	BD-33	やなぎはら
1953. 4	1963. 5	三 菱	B-25	たかとり	1957. 5	1964. 7	いすゞ	BC-20-1	いかりやま
1953. 5	1963. 5	日 野	BD-10	きぬがけ	1957. 6	1964. 7	いすゞ	BC-20-1	いそがみ
1953. 5	1963. 5	日 野	BD-10	いそなれ	1958. 4	1963. 10	いすゞ	BC-20-1	ひらの
1953. 6	1963. 3	いすゞ	BX95X	みなど	1958. 4	1964. 7	いすゞ	BC-20-1	ゆめの
1953. 6	1962. 7	三 菱	B-25	みぬめ	1958. 4	1967. 12	いすゞ	BA351	はなくま
1953. 6	1962. 7	三 菱	B-25	すみよし	1958. 4	1967. 12	三 菱	R275	みかげ
1953. 6	1963. 7	三 菱	B-25	みなどがわ	1958. 4	1969. 8	三 菱	R275	ふきあい
1953. 6	1964. 7	三 菱	B-25	もとまち	1958. 4	1969. 9	三 菱	R275	みぬめ
1953. 10	1963. 3	日 野	BH-11	しおや	1958. 4	1969. 8	日 野	BD-34	すま
1953. 10	1963. 3	日 野	BH-11	ひらの	1958. 4	1969. 8	日 野	BK-32	たかとり
1953. 10	1963. 3	日 野	BH-11	みかげ	1958. 4	1969. 8	日 野	BK-32	かるも
1953. 10	1963. 3	日 野	BH-11	はなくま	1958. 4	1970. 2	日 野	BD-34	まいこ
1953. 10	1964. 1	日 野	BH-11	せきもり	1958. 4	1970. 2	日 野	BD-34	たるみ
1954. 3	1964. 1	日 野	BH11-54	ながた	1958. 10	1969. 8	三 菱	R380	すみよし
1954. 3	1964. 7	日 野	BH11-54	いくた	1958. 10	1969. 8	三 菱	R380	なだ
1954. 3	1964. 7	日 野	BH-11	なだ	1958. 10	1970. 3	日 野	BK-32	ぬのびき
1954. 3	1964. 7	日 野	BH11-54	ぬのびき	1958. 10	1970. 3	日 野	BK-32	いくた
1955. 3	1965. 10	三 菱	R-21	ろっこう	1959. 3	1970. 3	日 野	BD-34	おおわだ
1955. 3	1965. 10	三 菱	R-21	ありま	1959. 4	1970. 2	日 野	BD-34	みなどがわ
1955. 3	1965. 3	日 野	BD-12	こうべ	1959. 4	1970. 2	日 野	BD-34	つきしま
1955. 3	1965. 10	日 野	BD-32	むらさめ	1959. 4	1969. 8	三 菱	AR475	ひよどり
1955. 3	1966. 12	日 野	BD-32	まつかぜ	1959. 4	1969. 8	三 菱	R375	みなど
1955. 3	1966. 12	日 野	BD-32	ひらの	1959. 4	1969. 8	日 野	BD-14-P	きぬがけ
1955. 3	1965. 10	三 菱	R-21	おくまや	1959. 4	1970. 2	日 野	BD-14-P	いそなれ

導入年月	抹消年月	メーカー	型 式	愛 称	導入年月	抹消年月	メーカー	型 式	愛 称
1959. 4	1969. 8	三 菱	AR471	きくすい	1973. 3	1982. 3	三 菱	B806N	みなとがわ
1960. 3	1970. 12	三 菱	R475	ろっこう	1973. 3	1982. 3	三 菱	B806N	ありま
1960. 3	1970. 12	三 菱	R475	ありま	1975. 9	1983. 9	三 菱	B806N	ぬのびき
1960. 3	1970. 2	日 野	BD-14-P	むらさめ	1975. 9	1983. 9	三 菱	B806N	さんのみや
1960. 3	1970. 7	日 野	BD-14-P	まつかぜ	1976. 8	1985. 3	三 菱	B905N	ろっこう
1960. 3	1970. 12	日 野	BD-14	まや	1976. 8	1985. 3	三 菱	B905N	まや
1960. 8	1970. 12	三 菱	R470A	おくまや	1976. 8	1983. 7	三 菱	B806N	KOBE
1960. 8	1971. 6	日 野	BD-14	すまうら	1977. 8	1986. 2	三 菱	B905N	みかげ
1960. 8	1971. 6	日 野	BD-14	いちのたに	1977. 8	1986. 2	三 菱	B905N	ふたたび
1960. 8	1970. 2	日 野	BD-14-P	たちばな	1977. 8	1986. 2	三 菱	B905N	きぬがけ
1960. 8	1970. 2	日 野	BD-14-P	くすのき	1979. 5	1988. 4	ネオブラン	N122/3	二階バス
1961. 1	1970. 7	三 菱	R470	いわや	1979. 6	1988. 4	三 菱	B905NP	すま
1961. 1	1971. 6	日 野	BD-15	ふくはら	1979. 6	1988. 4	三 菱	B905NP	まいこ
1961. 1	1971. 6	日 野	BD-15	たもん	1979. 6	1989. 5	三 菱	B905NP	なだ
1961. 1	1971. 6	日 野	BD-15	あおたに	1981. 4	1990. 4	三 菱	MS615N	かざみどり
1961. 1	1971. 6	日 野	BD-15	かすがの	1981. 4	1990. 4	三 菱	MS615N	あじさい
1961. 7	1972. 3	三 菱	R475	ふかえ	1981. 4	1990. 4	三 菱	MS615N	ごしきづか
1961. 7	1971. 6	日 野	BD-15	つきみやま	1983. 4	1991. 11	三 菱	MS615N	ぬのびき
1961. 7	1971. 6	日 野	BD-15	せきもり	1983. 4	1991. 11	三 菱	MS615N	ありま
1961. 7	1971. 6	日 野	BD-15	すわやま	1983. 4	1992. 5	三 菱	MS615N	こうべ
1961. 7	1971. 9	日 野	BD-15	もとまち	1985. 3	1994. 3	三 菱	P-MS725S	ろっこう
1962. 3	1972. 4	日 野	RB-10	ひょうご	1985. 3	1994. 3	三 菱	P-MS725S	まや
1962. 3	1973. 3	三 菱	R470	うおざき	1986. 6	1994. 4	三 菱	P-MS725S	みかげ
1962. 3	1973. 3	いすゞ	BC151	はなぐま	1986. 6	1994. 4	三 菱	P-MS725S	ふたたび
1962. 7	1971. 6	日野R	B-10	わかみや	1986. 6	1994. 4	三 菱	P-MS725S	きぬがけ
1962. 7	1971. 6	日野R	B-10	ながた	1988. 4	1997. 4	三 菱	P-MS725S	すま
1962. 7	1970. 3	三 菱	MR470	なだ	1988. 4	1997. 4	三 菱	P-MS725S	まいこ
1962. 7	1970. 3	三 菱	MR470	いくた	1988. 4	1998. 5	三 菱	P-MS725S	むらさめ
1962. 7	1971. 11	三 菱	MR470	くもち	1989. 5	1999. 4	三 菱	P-MS725S	まつかぜ
1963. 2	1974. 3	三 菱	MR470	みかげ	1990. 4	1999. 4	いすゞ	P-LV719N	あじさい
1963. 2	1974. 11	三 菱	MR470	ぬのびき	1990. 4	1999. 4	いすゞ	P-LV719N	かざみどり
1963. 7	1974. 3	三 菱	MR470	すみよし	1990. 4	1999. 4	三 菱	P-MS725S	ひよどり
1963. 7	1974. 11	三 菱	MR470	さんのみや	1991. 11	1999. 4	三 菱	U-MS726S	ぬのびき
1963. 7	1974. 11	日野R	B-10	たるみ	1991. 11	1999. 4	三 菱	U-MS726S	ありま
1966. 12	1975. 8	日 野	RC100TP	まや	1992. 5	1999. 4	三 菱	U-MS726N	こうべ
1966. 12	1976. 7	日 野	RC100TP	こうべ	1994. 3	1999. 4	三 菱	U-MS821P	ろっこう
1967. 1	1975. 8	三 菱	MAR470	ろっこう	1994. 3	1999. 4	三 菱	U-MS821P	まや
1970. 3	1977. 7	三 菱	B-805L	KOBE	1994. 4	1999. 4	三 菱	U-MS821P	みかげ
1970. 7	1978. 3	三 菱	B-806N	すま	1994. 4	1999. 4	三 菱	U-MS821P	ふたたび
1970. 7	1978. 3	三 菱	B-806N	あじさい	1994. 4	1999. 4	三 菱	U-MS821P	きぬがけ
1971. 6	1978. 3	三 菱	B-806N	むらさめ	1997. 4	1999. 4	三 菱	KC-MS822PH	ぬのびき
1971. 6	1978. 3	三 菱	B-806N	まつかぜ	1997. 4	1999. 4	三 菱	KC-MS822PH	ありま
1972. 3	1980. 2	三 菱	B-806N	まいこ	1997. 4	1999. 4	三 菱	KC-MS822PH	むらさめ
1972. 3	1979. 7	三 菱	B-806N	なだ					
1972. 3	1979. 7	三 菱	B-806N	いくた					
1973. 3	1982. 3	三 菱	B806N	きくすい					

(2) 軌道事業

大正6年度～昭和45年度

種別		年度別	大正6年度	大正7年度	大正8年度	大正9年度	大正10年度
営業	キロ	(km)	12.262	12.262	12.960	12.968	17.713
乗車者数	年間	(人)	24,645,771	51,284,411	52,386,816	57,313,414	64,108,981
	一日平均	(人)	113,768	140,505	143,133	157,026	175,641
走行キロ	年間	(km)	2,598,642	3,928,742	4,354,230	5,545,270	7,734,140
	一日平均	(km)	10,694	10,764	11,897	15,193	21,189
在籍車	両(期末)	(両)	90	90	90	110	156
収入	運輸収入	(円)	845,379	1,499,329	1,872,106	2,805,173	3,140,304
	その他	(円)	—	—	—	—	—
	計	(円)	—	—	—	—	—
支出	(円)	—	—	—	—	—	
収支差引	(円)	—	—	—	—	—	

(備考) 1 事業開始は大正6年8月1日
3 銭以下は切り捨て

2 昭和46年3月14日軌道事業廃止

種別		年度別	大正11年度	大正12年度	大正13年度	大正14年度	大正15年度
営業	キロ	(km)	19.734	21.458	24.541	27.353	29.274
乗車者数	年間	(人)	73,791,111	80,679,672	87,376,615	91,243,582	101,681,548
	一日平均	(人)	202,167	220,436	239,388	249,982	278,580
走行キロ	年間	(km)	9,861,070	10,757,064	12,039,220	13,569,958	16,568,781
	一日平均	(km)	27,017	29,391	32,984	37,178	45,394
在籍車	両(期末)	(両)	170	195	228	240	248
収入	運輸収入	(円)	3,635,410	3,973,737	4,301,364	4,490,340	5,005,577
	その他	(円)	—	—	—	—	—
	計	(円)	—	—	—	—	—
支出	(円)	—	—	—	—	—	
収支差引	(円)	—	—	—	—	—	

種別		年度別	昭和2年度	昭和3年度	昭和4年度	昭和5年度	昭和6年度
営業	キロ	(km)	29.274	30.313	30.261	30.261	30.241
乗車者数	年間	(人)	108,985,701	110,755,718	103,579,295	94,161,025	83,359,149
	一日平均	(人)	297,775	303,440	283,779	257,975	227,757
走行キロ	年間	(km)	17,016,035	16,651,073	17,044,338	17,180,281	17,528,015
	一日平均	(km)	46,492	45,619	46,697	47,069	47,891
在籍車	両(期末)	(両)	260	265	265	275	275
収入	運輸収入	(円)	5,363,757	5,446,884	5,929,232	5,362,698	4,702,445
	その他	(円)	—	—	—	—	—
	計	(円)	—	—	—	—	—
支出	(円)	—	—	—	—	—	
収支差引	(円)	—	—	—	—	—	

種 別		年度別	昭和7年度	昭和8年度	昭和9年度	昭和10年度	昭和11年度
営 業 キ 口		(km)	30,752	31,842	31,350	31,391	31,391
乗車者数	年 間	(人)	80,420,103	85,442,384	87,631,889	88,824,009	88,670,894
	一日平均	(人)	220,329	234,089	240,087	242,689	242,934
走行キロ	年 間	(km)	17,093,394	16,717,167	17,040,663	17,338,433	17,673,857
	一日平均	(km)	46,832	45,800	46,687	47,373	48,422
在 籍 車 両 (期末)		(両)	275	275	275	275	275
収 入	運輸収入	(円)	4,464,132	4,727,663	4,819,037	4,879,855	4,864,467
	そ の 他	(円)	—	169,584	157,416	197,713	202,531
	計	(円)	—	4,897,247	4,976,453	5,077,568	5,066,998
支 出		(円)	—	4,535,774	4,538,344	5,258,440	4,315,180
収 支 差 引		(円)	—	361,473	438,109	△180,872	751,818

種 別		年度別	昭和12年度	昭和13年度	昭和14年度	昭和15年度	昭和16年度
営 業 キ 口		(km)	32,578	32,578	32,578	33,343	33,343
乗車者数	年 間	(人)	90,714,346	93,167,947	106,202,044	124,025,639	144,321,713
	一日平均	(人)	248,532	255,255	290,170	339,796	395,402
走行キロ	年 間	(km)	16,966,796	15,642,409	15,938,244	16,140,936	16,819,251
	一日平均	(km)	46,484	42,856	43,547	44,222	46,081
在 籍 車 両 (期末)		(両)	275	285	285	285	282
収 入	運輸収入	(円)	4,941,658	5,068,150	5,766,949	6,730,079	7,810,225
	そ の 他	(円)	194,820	196,007	195,969	206,278	379,236
	計	(円)	5,136,478	5,264,157	5,962,918	6,936,537	8,189,461
支 出		(円)	4,220,074	4,359,177	4,384,841	4,493,388	5,120,696
収 支 差 引		(円)	916,404	904,980	1,578,077	2,443,149	3,068,765

種 別		年度別	昭和17年度	昭和18年度	昭和19年度	昭和20年度	昭和21年度
営 業 キ 口		(km)	33,343	33,343	34,569	31,866	34,314
乗車者数	年 間	(人)	161,946,475	177,070,872	159,751,238	74,605,695	109,182,103
	一日平均	(人)	443,689	483,800	438,877	204,399	299,129
走行キロ	年 間	(km)	16,093,176	15,607,472	10,282,845	3,903,709	5,900,845
	一日平均	(km)	44,091	42,643	28,250	10,695	16,167
在 籍 車 両 (期末)		(両)	282	282	261	161	163
収 入	運輸収入	(円)	8,716,367	12,256,902	11,377,762	5,530,826	29,846,926
	そ の 他	(円)	7,241,692	8,481,188	7,721,087	10,913,598	6,675,568
	計	(円)	15,958,059	20,738,090	19,098,849	16,444,424	36,524,494
支 出		(円)	8,140,816	7,732,136	9,606,128	15,192,378	45,582,875
収 支 差 引		(円)	7,817,243	13,005,954	9,492,721	1,252,046	△9,058,381

種 別		年度別	昭和22年度	昭和23年度	昭和24年度	昭和25年度	昭和26年度
営 業	キ 口	(km)	34,314	34,314	34,953	34,953	34,953
乗車者数	年 間	(人)	124,803,999	114,298,392	111,359,226	110,527,480	118,786,156
	一日平均	(人)	340,995	313,146	305,094	302,815	324,552
走行キロ	年 間	(km)	5,925,091	7,353,100	8,506,930	8,749,302	9,168,126
	一日平均	(km)	16,189	20,145	23,307	23,971	25,050
在 籍 車	両 (期末)	(両)	178	219	240	244	246
収 入	運輸収入	(円)	143,405,826	448,120,750	713,192,324	763,261,170	870,346,930
	そ の 他	(円)	10,540,546	24,473,079	50,067,613	101,226,249	122,159,534
	計	(円)	153,946,372	472,593,829	763,259,937	864,487,419	992,506,464
支 出		(円)	139,239,618	359,206,277	596,047,311	747,722,039	924,709,355
収 支 差 引		(円)	14,706,754	113,387,552	167,212,626	116,765,380	67,797,109

種 別		年度別	昭和27年度	昭和28年度	昭和29年度	昭和30年度	昭和31年度
営 業	キ 口	(km)	34,873	35,543	35,543	35,543	35,543
乗車者数	年 間	(人)	124,528,312	126,347,025	119,472,276	119,849,408	126,164,378
	一日平均	(人)	341,173	346,156	327,321	327,457	345,656
走行キロ	年 間	(km)	9,787,289	10,239,224	10,686,525	11,028,693	11,052,104
	一日平均	(km)	26,814	28,053	29,278	30,133	30,280
在 籍 車	両 (期末)	(両)	234	237	239	240	240
収 入	運輸収入	(円)	1,089,447,155	1,269,615,460	1,241,213,821	1,243,726,172	1,305,197,926
	そ の 他	(円)	73,743,149	83,385,659	88,049,434	96,013,442	122,495,552
	計	(円)	1,163,190,304	1,353,001,119	1,329,263,255	1,339,739,614	1,427,693,478
支 出		(円)	1,116,894,033	1,199,692,037	1,292,432,968	1,333,044,099	1,390,781,868
収 支 差 引		(円)	46,296,271	153,309,082	36,830,287	6,695,515	36,911,610

種 別		年度別	昭和32年度	昭和33年度	昭和34年度	昭和35年度	昭和36年度
営 業	キ 口	(km)	35,543	35,543	35,632	35,606	35,606
乗車者数	年 間	(人)	134,273,660	134,291,729	136,652,950	141,808,363	146,386,741
	一日平均	(人)	367,873	367,923	373,369	388,516	401,060
走行キロ	年 間	(km)	11,432,221	11,553,188	11,458,171	11,405,644	10,937,802
	一日平均	(km)	31,321	31,653	31,306	31,248	29,967
在 籍 車	両 (期末)	(両)	240	235	237	234	234
収 入	運輸収入	(円)	1,382,837,790	1,376,263,775	1,397,022,984	1,452,558,607	1,499,802,427
	そ の 他	(円)	138,799,383	159,758,237	166,389,660	150,877,507	140,605,956
	計	(円)	1,521,637,173	1,536,022,012	1,563,412,644	1,603,436,114	1,640,408,383
支 出		(円)	1,515,425,961	1,540,058,376	1,561,877,241	1,683,178,284	1,916,552,957
収 支 差 引		(円)	6,211,212	△4,036,364	1,535,403	△79,742,170	△276,144,574

種 別		年度別				
		昭和37年度	昭和38年度	昭和39年度	昭和40年度	昭和41年度
営 業	キ 口	(km) 35,583	35,527	35,537	35,537	34,916
乗車者数	年 間	(人) 140,063,171	136,576,619	133,181,919	129,496,151	119,374,049
	一日平均	(人) 383,735	373,160	364,882	354,783	327,052
走行キロ	年 間	(km) 10,559,794	10,545,371	10,138,371	9,900,033	9,272,902
	一日平均	(km) 28,931	28,812	27,776	27,123	25,405
在 籍 車 両 (期末)		(両) 234	230	224	224	224
収 入	運輸収入	(円) 1,594,649,872	1,641,900,890	1,595,677,856	1,543,709,830	1,678,354,715
	そ の 他	(円) 160,325,855	256,088,932	195,311,730	351,586,581	366,490,847
	計	(円) 1,754,975,727	1,897,989,822	1,790,989,586	1,895,296,411	2,044,845,562
支 出		(円) 2,057,265,121	2,237,402,946	2,322,395,658	2,680,744,769	2,875,490,705
収 支 差 引		(円) △302,289,394	△339,413,124	△531,406,072	△785,448,358	△830,645,143

種 別		年度別			
		昭和42年度	昭和43年度	昭和44年度	昭和45年度
営 業	キ 口	(km) 34,920	20,105	10,644	10,644
乗車者数	年 間	(人) 106,654,867	71,392,763	39,390,732	14,600,559
	一日平均	(人) 291,407	195,597	107,920	42,077
走行キロ	年 間	(km) 8,618,840	6,676,127	3,765,499	1,446,287
	一日平均	(km) 23,549	18,291	10,316	4,168
在 籍 車 両 (期末)		(両) 224	125	65	45
収 入	運輸収入	(円) 1,805,021,587	1,423,896,541	786,432,868	292,460,242
	そ の 他	(円) 493,964,674	519,648,012	362,000,071	606,407,863
	計	(円) 2,298,986,261	1,943,544,553	1,148,432,939	898,860,105
支 出		(円) 3,348,317,474	3,280,345,915	2,317,964,382	1,783,322,667
収 支 差 引		(円) △1,049,331,213	△1,336,801,362	△1,169,531,443	△884,462,562

(3) 市営以前の市街電車事業

明治43年～大正6年

種別	年 期	明治43年		明治44年		明治45年		大正2年	
		上期	下期	上期	下期	上期	下期	上期	下期
運 転 日 数 (日)		179	182	183	183	183	212	184	181
使 用 車 両 (両)		6,142	6,784	7,032	6,772	6,981	8,922	8,369	9,893
運 転 マ イ ル (マイル)		625,276	756,981	822,786	827,045	880,071	1,238,511	1,143,787	1,309,342
一 日 平 均	乗車者数(人)	32,277	30,530	35,646	34,170	38,715	42,170	53,671	60,609
	乗車収入(円)	1,021	974	1,116	1,064	1,193	1,295	1,656	1,849

(備考) 上期：4/1～9/30(明治45年まで) 5/1～10/31(大正2年以降)
 下期：10/1～3/31(明治45年まで) 11/1～4/30(大正2年以降)

種別	年 期	大正3年		大正4年		大正5年		大正6年	
		上期	下期	上期	下期	上期	下期	5/1～7/31	
運 転 日 数 (日)		184	181	184	182	184	181	92	
使 用 車 両 (両)		10,155	9,007	9,272	9,174	9,230	9,376	4,813	
運 転 マ イ ル (マイル)		1,295,931	1,186,974	1,202,792	1,186,974	1,202,792	1,185,763	641,619	
一 日 平 均	乗車者数(人)	63,028	60,521	64,710	69,644	77,146	84,982	92,427	
	乗車収入(円)	1,911	1,836	1,957	2,116	2,344	2,593	2,805	

(4) 索道事業 (奥摩耶ロープウェイ)

昭和30年度～昭和52年度

種 別	年度別		昭和30年度	昭和31年度	昭和32年度	昭和33年度	昭和34年度
	運転回数	年 間	(回)	12,308	15,989	16,434	16,060
一日平均		(回)	48	44	46	45	46
乗車者数	年 間	(人)	383,193	445,842	399,873	354,814	353,553
	一日平均	(人)	1,485	1,235	1,123	983	996
収 入	運輸収入	(円)	13,441,780	15,990,114	14,496,868	12,933,294	12,804,632
	そ の 他	(円)	5,816,543	8,274,110	8,937,246	7,151,368	8,303,186
	計	(円)	19,258,323	24,264,224	23,434,114	20,084,662	21,107,818
支 出	(円)	15,337,060	23,368,207	26,251,901	22,097,722	23,574,099	
収 支 差 引	(円)	3,921,263	896,017	△2,817,787	△2,013,060	△2,466,281	

(備考) 1 事業開始は昭和30年7月12日 2 昭和52年7月1日で廃止 (神戸市都市整備公社へ有償移管)

種 別	年度別		昭和35年度	昭和36年度	昭和37年度	昭和38年度	昭和39年度
	運転回数	年 間	(回)	16,438	17,061	17,367	15,494
一日平均		(回)	46	47	48	44	42
乗車者数	年 間	(人)	342,155	389,597	381,987	328,071	310,739
	一日平均	(人)	964	1,079	1,070	924	888
収 入	運輸収入	(円)	12,542,537	14,329,828	14,175,558	12,391,617	12,152,097
	そ の 他	(円)	8,212,615	8,726,519	8,557,544	6,902,144	6,382,928
	計	(円)	20,755,152	23,056,347	22,733,102	19,293,761	18,535,025
支 出	(円)	24,623,921	23,364,172	24,252,665	24,185,273	28,136,902	
収 支 差 引	(円)	△3,868,769	△307,825	△1,519,563	△4,891,512	△9,601,877	

種 別	年度別		昭和40年度	昭和41年度	昭和42年度	昭和43年度	昭和44年度
	運転回数	年 間	(回)	14,340	14,018	13,005	12,854
一日平均		(回)	40	40	37	36	38
乗車者数	年 間	(人)	270,153	250,374	206,197	186,770	209,090
	一日平均	(人)	755	719	589	528	592
収 入	運輸収入	(円)	12,250,620	15,376,702	13,530,145	16,998,106	19,296,640
	そ の 他	(円)	5,426,106	5,624,483	4,033,712	2,761,733	1,426,788
	計	(円)	17,676,726	21,001,185	17,563,857	19,759,839	20,723,428
支 出	(円)	29,706,385	26,491,748	27,599,718	27,487,363	36,096,313	
収 支 差 引	(円)	△12,029,659	△5,490,563	△10,035,861	△7,727,524	△15,372,885	

種 別	年度別		昭和45年度	昭和46年度	昭和47年度	昭和48年度	昭和49年度
	運転回数	年 間	(回)	13,901	12,975	12,989	13,205
一日平均		(回)	39	37	37	37	36
乗車者数	年 間	(人)	208,639	194,768	185,313	203,556	209,980
	一日平均	(人)	586	550	522	575	600
収 入	運輸収入	(円)	18,569,810	17,140,345	16,940,390	17,720,445	19,051,360
	そ の 他	(円)	1,793,751	1,472,738	1,114,342	665,420	954,464
	計	(円)	20,363,561	18,613,083	18,054,732	18,385,865	20,005,824
支 出	(円)	31,928,852	32,406,147	52,038,930	52,123,885	78,850,259	
収 支 差 引	(円)	11,565,291	△13,793,064	△33,984,198	△33,738,020	△58,844,435	

種 別		年度別		
		昭和50年度	昭和51年度	昭和52年度
運 転 回 数	年 間	(回) 12,214	10,362	3,042
	一日平均	(回) 34	29	33
乗 車 者 数	年 間	(人) 198,271	176,674	44,898
	一日平均	(人) 557	499	493
収 入	運輸収入	(円) 25,265,725	30,005,275	7,894,040
	そ の 他	(円) 576,668	341,690	79,899
	計	(円) 25,842,393	30,346,965	7,973,939
支 出	(円) 147,696,777	61,256,080	19,681,382	
収 支 差 引	(円) △121,854,384	△30,909,115	△11,707,443	

(5) 電気供給事業

大正6年度～昭和16年度

種別	年度別	大正6年度	大正7年度	大正8年度	大正9年度	大正10年度
電灯取付数	(灯)	291,030	335,261	382,302	423,182	464,722
電力供給量	(kW)	7,777.80	11,418.60	11,840.10	13,660.40	16,141.60
電熱供給量	(kW)	80.5	60.8	250.8	583.9	657.4
使用電力量	(kWh)	36,679,842	64,461,532	72,751,076	81,212,366	90,300,850
収 入	(円)	1,661,833	3,266,753	4,495,473	5,990,580	6,659,046

(備考) 1 使用電力量及び収入は年度合計、その他は年度末実績
 2 市営開始は大正6年8月1日、事業出資は昭和17年4月1日
 3 銭以下は切り捨て

種別	年度別	大正11年度	大正12年度	大正13年度	大正14年度	大正15年度
電灯取付数	(灯)	499,432	538,806	566,066	590,862	621,081
電力供給量	(kW)	17,231.30	19,644.60	20,390.20	21,001.30	27,826.20
電熱供給量	(kW)	777.8	3,357.40	3,720.80	5,874.70	5,981.40
使用電力量	(kWh)	93,911,588	110,911,831	128,340,484	145,158,570	173,882,270
収 入	(円)	6,117,350	6,330,545	6,979,002	7,424,440	7,768,333

種別	年度別	昭和2年度	昭和3年度	昭和4年度	昭和5年度	昭和6年度
電灯取付数	(灯)	651,058	683,120	718,915	740,265	756,751
電力供給量	(kW)	34,926.30	50,538.90	58,277.50	65,508.00	66,237.00
電熱供給量	(kW)	7,509.70	8,849.90	10,946.40	11,723.40	11,736.70
使用電力量	(kWh)	184,216,280	225,945,819	286,963,339	287,336,466	305,698,682
収 入	(円)	8,082,572	8,820,175	10,161,334	10,006,871	10,140,188

種別	年度別	昭和7年度	昭和8年度	昭和9年度	昭和10年度	昭和11年度
電灯取付数	(灯)	771,736	799,523	836,176	884,344	1,086,308
電力供給量	(kW)	66,560.00	84,578.00	89,331.00	98,722.00	109,296.00
電熱供給量	(kW)	11,692.60	11,193.00	11,757.00	13,291.90	15,892.40
使用電力量	(kWh)	322,202,210	355,191,770	407,010,570	442,218,262	485,945,379
収 入	(円)	10,838,373	11,657,938	12,791,519	14,161,435	15,847,293

種別	年度別	昭和12年度	昭和13年度	昭和14年度	昭和15年度	昭和16年度
電灯取付数	(灯)	1,181,751	1,213,904	1,247,472	1,296,921	1,310,478
電力供給量	(kW)	117,422.40	140,535.10	144,155.10	159,275.40	160,235.20
電熱供給量	(kW)	17,072.10	17,556.90	17,144.80	18,518.80	14,188.40
使用電力量	(kWh)	524,495,788	549,543,787	529,968,970	534,298,650	543,968,854
収 入	(円)	17,257,034	17,693,732	17,837,281	18,055,499	19,099,831

(6) 市営以前の電気供給事業

明治21年～大正6年

種別		年	明治21年	明治22年	明治23年	明治24年	明治25年
電灯	白熱	(灯)	642	1,458	2,014	2,328	2,744
	狐光	(灯)	—	—	—	—	6
需要戸数		(戸)	—	—	—	—	—
電灯収入		(円)	2,813	17,318	24,464	28,242	30,312
電力	電動機台数	(台)	—	—	—	—	—
	馬力数	(馬力)	—	—	—	—	—
需要戸数		(戸)	—	—	—	—	—
電力収入		(円)	—	—	—	—	—

(備考) 1 数量は毎年末。ただし、大正2～5年は10月末日、大正6年は7月末日現在

2 収入は1か年の総額。ただし、大正5年は1月から10月までの10か月、大正6年は前年11月から7月までの9か月

種別		年	明治26年	明治27年	明治28年	明治29年	明治30年
電灯	白熱	(灯)	3,072	3,604	4,359	5,705	7,115
	狐光	(灯)	10	16	22	46	60
需要戸数		(戸)	—	—	—	—	—
電灯収入		(円)	35,878	39,404	49,199	58,923	83,724
電力	電動機台数	(台)	—	—	—	—	—
	馬力数	(馬力)	—	—	—	—	—
需要戸数		(戸)	—	—	—	—	—
電力収入		(円)	—	—	—	—	—

種別		年	明治31年	明治32年	明治33年	明治34年	明治35年
電灯	白熱	(灯)	8,065	9,499	11,559	12,811	14,532
	狐光	(灯)	71	50	56	69	78
需要戸数		(戸)	1,698	1,684	1,958	2,111	2,307
電灯収入		(円)	108,722	119,948	148,518	159,890	174,730
電力	電動機台数	(台)	—	—	—	—	—
	馬力数	(馬力)	—	—	—	—	—
需要戸数		(戸)	—	—	—	—	—
電力収入		(円)	—	—	—	—	—

種別		年	明治36年	明治37年	明治38年	明治39年	明治40年
電灯	白熱	(灯)	16,269	17,678	20,739	25,130	31,940
	狐光	(灯)	75	89	89	87	111
需要戸数		(戸)	2,463	3,309	3,309	4,315	5,262
電灯収入		(円)	188,756	223,139	223,139	271,398	326,074
電力	電動機台数	(台)	—	—	—	22	40
	馬力数	(馬力)	—	—	—	72.50	151.00
需要戸数		(戸)	—	—	—	20	36
電力収入		(円)	—	—	—	9,796	20,900

種別		年	明治41年	明治42年	明治43年	明治44年	明治45年
電	白熱	(灯)	40,908	66,129	111,028	146,526	166,732
灯	狐光	(灯)	94	84	78	76	70
需要戸数		(戸)	8,379	18,069	42,186	61,789	73,076
電灯収入		(円)	396,284	516,661	768,153	983,971	1,098,135
電	電動機台数	(台)	67	81	108	167	381
力	馬力数	(馬力)	194.70	189.70	608.80	758.80	1,252.55
需要戸数		(戸)	64	81	106	153	336
電力収入		(円)	28,866	36,242	63,479	78,900	115,803

種別		年	大正2年	大正3年	大正4年	大正5年	大正6年
電	白熱	(灯)	179,141	194,937	210,203	241,061	262,229
灯	狐光	(灯)	108	101	93	93	102
需要戸数		(戸)	71,857	75,332	80,070	91,580	99,087
電灯収入		(円)	962,036	1,250,258	1,324,310	1,477,666	1,287,808
電	電動機台数	(台)	611	760	919	1,220	1,465
力	馬力数	(馬力)	2,688.50	3,633.00	3,525.50	6,100.50	8,297.50
需要戸数		(戸)	555	700	855	1,036	1,206
電力収入		(円)	152,936	244,341	208,996	335,258	412,120

4 営業損益等の推移（昭和41年度～平成10年度）

（単位：千円）

事業	年度	昭和41年度	昭和42年度	昭和43年度	昭和44年度	昭和45年度	昭和46年度	昭和47年度	昭和48年度	昭和49年度
	損益									
市バス	営業損益	△169,906	△214,345	△412,538	△369,074	△578,895	△641,639	△1,504,715	△1,379,590	△3,658,937
	経常損益	△444,020	△521,182	△680,919	△645,316	△812,752	△1,005,037	△1,883,113	△1,759,776	△2,947,055
市電	営業損益	△439,133	△602,942	△974,978	△889,659	△816,599	—	—	—	—
	経常損益	△830,645	△1,049,331	△1,336,801	△1,169,532	△884,454	—	—	—	—
ロープ	営業損益	△5,201	△9,427	△8,477	△15,371	△11,486	△13,894	△33,886	△33,813	△58,896
	経常損益	△5,490	△10,036	△7,727	△15,373	△11,565	△13,793	△33,984	△33,738	△58,845
合	営業損益	△614,240	△826,714	△1,395,993	△1,274,104	△1,406,980	△655,533	△1,538,601	△1,413,403	△3,717,833
	経常損益	△1,280,155	△1,580,549	△2,025,447	△1,830,221	△1,708,771	△1,018,830	△1,917,097	△1,793,514	△3,005,900
計	純損益	△1,208,812	△1,352,359	△2,414,395	△1,650,301	△898,139	89,840	△1,491,401	643,664	△1,543,040
累	積損益	△4,896,453	△6,248,631	△8,662,971	△10,311,212	△11,208,176	△11,118,336	△12,609,737	△11,966,073	△13,509,113

（単位：千円）

事業	年度	昭和50年度	昭和51年度	昭和52年度	昭和53年度	昭和54年度	昭和55年度	昭和56年度	昭和57年度	昭和58年度
	損益									
市バス	営業損益	△3,974,222	△2,730,100	△2,538,884	△1,835,348	△1,450,871	△1,537,897	△492,436	△513,980	△389,676
	経常損益	△3,273,458	△1,867,084	△2,316,619	△1,328,756	△777,405	△830,468	350,866	399,832	443,824
市電	営業損益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	経常損益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ロープ	営業損益	△122,203	△31,016	△11,729	—	—	—	—	—	—
	経常損益	△121,854	△30,909	△11,707	—	—	—	—	—	—
合	営業損益	△4,096,425	△2,761,116	△2,550,613	△1,835,348	△1,450,871	△1,537,897	△492,436	△513,980	△389,676
	経常損益	△3,395,312	△1,897,993	△2,328,326	△1,328,756	△777,405	△830,468	350,866	399,832	443,824
計	純損益	△2,692,810	△387,137	△1,034,568	32,069	△34,335	△178,298	1,444,174	1,028,327	2,895,128
累	積損益	△16,201,923	△16,589,060	△17,563,294	△17,531,225	△17,565,560	△17,743,858	△16,299,684	△15,271,357	△12,376,229

(単位：千円)

事業	年度	昭和59年度	昭和60年度	昭和61年度	昭和62年度	昭和63年度	平成元年度	平成2年度	平成3年度	平成4年度
	損益									
市バス	営業損益	184,258	△511,596	△139,663	△970,287	△1,202,406	△1,266,615	△1,441,382	△2,148,824	△1,708,062
	経常損益	957,386	487,709	892,747	206,012	91,396	319,352	112,408	△648,451	177,790
市電	営業損益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	経常損益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ロープ	営業損益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	経常損益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合	営業損益	184,258	△511,596	△139,663	△970,287	△1,202,406	△1,266,615	△1,441,382	△2,148,824	△1,708,062
	経常損益	957,386	487,709	892,747	206,012	91,396	319,352	112,408	△648,451	177,790
計	純損益	1,768,495	967,111	1,889,915	1,265,851	316,377	607,748	734,647	△304,996	358,075
累積損益		△10,607,734	△9,640,623	△7,750,708	△6,484,857	△6,093,948	△5,486,200	△4,751,553	△5,056,549	△4,698,474

(単位：千円)

事業	年度	平成5年度	平成6年度	平成7年度	平成8年度	平成9年度	平成10年度
	損益						
市バス	営業損益	△2,898,653	△4,843,093	△6,566,894	△6,543,434	△6,573,742	△6,512,106
	経常損益	△783,202	△2,554,694	△4,086,607	△3,272,611	△4,165,806	△3,978,853
市電	営業損益	—	—	—	—	—	—
	経常損益	—	—	—	—	—	—
ロープ	営業損益	—	—	—	—	—	—
	経常損益	—	—	—	—	—	—
合	営業損益	△2,898,653	△4,843,093	△6,566,894	△6,543,434	△6,573,742	△6,512,106
	経常損益	△783,202	△2,554,694	△4,086,607	△3,272,611	△4,165,806	△3,978,853
計	純損益	△506,239	△1,393,099	△3,051,588	△1,549,665	△3,055,816	△3,912,727
累積損益		△5,204,713	△6,597,812	△9,649,400	△11,199,065	△14,254,881	△18,167,608

第3節 再建計画

1 決算実績

(1) 第1次再建期間（昭和41年度～昭和47年度）の決算実績

(単位：千円)

項 目		年 度		昭和41年度	昭和42年度	昭和43年度	昭和44年度	昭和45年度	昭和46年度	昭和47年度
		昭和41年度	昭和42年度	昭和43年度	昭和44年度	昭和45年度	昭和46年度	昭和47年度		
収 入 支 出	經常 損 益	収 入	運輸収益	3,852,848	4,181,024	3,990,933	3,700,444	3,729,039	3,838,823	4,560,155
			他会計補助金	10,000	62,579	185,400	264,179	586,097	145,106	135,306
			国(県)補助金	0	54,773	133,000	126,350	99,750	29,260	18,620
			その他	521,913	606,796	421,981	222,837	251,525	200,633	245,646
			計(a)	4,384,761	4,905,172	4,731,314	4,313,810	4,666,411	4,213,822	4,959,727
	支 出	人 件 費 経 費 減 価 償 却 費 支 払 利 息 そ の 他	人件費	3,607,021	4,140,878	4,386,187	4,042,198	4,221,248	3,531,794	5,042,808
			経費	823,016	822,205	764,718	746,670	786,846	796,221	892,797
			減価償却費	315,568	349,446	357,413	314,180	299,052	353,032	396,610
			支払利息	369,518	475,356	586,778	680,380	730,101	432,807	435,004
			その他	549,793	697,836	661,665	360,603	337,935	118,798	109,605
	計(b)	5,664,916	6,485,721	6,756,761	6,144,031	6,375,182	5,232,652	6,876,824		
	差引(a-b)A	△1,280,155	△1,580,549	△2,025,447	△1,830,221	△1,708,771	△1,018,830	△1,917,097		
	特別 利益	利益(c)	180,993	391,138	176,247	669,943	1,554,367	2,216,714	2,309,388	
		損失(b)	109,650	162,948	565,195	490,023	743,735	1,108,044	1,883,692	
差引(c-b)B		71,343	228,190	△388,948	179,920	810,632	1,108,670	425,696		
純損益(A+B)		△1,208,812	△1,352,359	△2,414,395	△1,650,301	△898,139	89,840	△1,491,401		
累積欠損金		△4,896,453	△6,248,631	△8,662,971	△10,311,212	△11,208,176	△11,118,336	△12,609,737		
資 本 的 収 支	収 入	企業債	379,620	359,525	214,155	314,090	495,950	429,811	331,320	
		再建債	0	3,500,000	0	0	0	0	0	
		国(県)補助金	0	0	0	0	0	0	0	
		その他	25,185	9,416	42,479	152,613	131,994	312,109	112,098	
		計(e)	404,805	3,868,941	256,634	466,703	627,944	741,920	443,418	
	支 出	建設改良費	462,958	511,017	249,619	381,252	658,409	458,569	334,417	
		企業債償還金	149,911	164,225	182,627	197,069	211,114	216,839	279,756	
		再建債償還金	0	0	0	700,000	700,000	700,000	700,000	
		その他	253,588	3,504,685	26,110	44,862	0	0	0	
		計(f)	866,457	4,179,927	458,356	1,323,183	1,569,523	1,375,408	1,314,173	
差引(e-f)C	△461,652	△310,986	△201,722	△856,480	△941,579	△633,488	△870,755			
不良債務		△4,690,750	△5,789,571	△7,528,748	△8,594,928	△8,955,674	△7,954,046	△9,211,042		
再建債未償還元金		—	3,500,000	3,500,000	2,800,000	2,100,000	1,400,000	700,000		
長期借入金残高		—	—	—	—	—	—	—		

(2) 第2次再建期間（昭和48年度～昭和62年度）の決算実績

(単位：千円)

項 目		年 度		昭和48年度	昭和49年度	昭和50年度	昭和51年度	昭和52年度	昭和53年度	昭和54年度
		昭和48年度	昭和49年度							
収 益 的 収 支	入	運 輸 収 益		5,781,137	6,318,525	7,242,213	9,859,561	9,867,720	10,787,328	11,626,829
		他会計補助金		552,914	687,508	720,410	729,401	841,430	1,214,205	1,325,590
		国(県)補助金		36,610	601,676	574,079	534,024	484,764	431,899	383,240
		そ の 他		282,842	294,918	319,021	330,915	353,538	423,959	426,768
		計 (a)		6,653,503	7,902,627	8,855,723	11,453,901	11,547,452	12,857,391	13,762,427
	支	人 件 費		5,945,995	8,105,513	9,125,481	9,765,585	10,165,091	10,376,733	10,667,679
		経 費		970,672	1,317,578	1,474,423	1,731,906	1,878,225	1,855,340	2,193,956
		減価償却費		367,384	417,528	504,478	665,689	678,084	766,990	562,964
		支払利息(*1)		714,671	983,654	1,065,900	1,112,203	1,063,562	1,099,199	1,085,206
		そ の 他		448,295	84,254	80,753	76,511	90,816	87,885	30,027
		計 (b)		8,447,017	10,908,527	12,251,035	13,351,894	13,875,778	14,186,147	14,539,832
		差引 (a - b) A		△1,793,514	△3,005,900	△3,395,312	△1,897,993	△2,328,326	△1,328,756	△777,405
	特別利益	利 益 (c)		2,489,867	1,464,487	705,702	1,600,516	1,293,758	1,360,825	743,070
損 失 (b)			52,689	1,627	3,200	89,660	0	0	0	
差引 (c - b) B			2,437,178	1,462,860	702,502	1,510,856	1,293,758	1,360,825	743,070	
純 損 益 (A + B)				643,664	△1,543,040	△2,692,810	△387,137	△1,034,568	32,069	△34,335
累 積 欠 損 金 (*2)				△11,966,073	△13,509,113	△16,201,923	△16,589,060	△17,563,294	△17,531,225	△17,565,560
資 本 的 収 支	入	企 業 債		484,543	624,195	403,066	1,871,000	1,198,000	233,000	930,000
		再 建 債		7,546,692	700,000	0	0	0	0	0
		国(県)補助金		117,990	139,380	210,348	163,570	209,487	20,720	28,210
		そ の 他		124,397	112,508	855	1,607,038	45,105	108,756	417
		計 (e)		8,273,622	1,576,083	614,269	3,641,608	1,452,592	362,476	958,627
	支	建 設 改 良 費		741,725	775,949	1,125,537	1,867,899	1,248,794	408,665	1,005,163
		企業債償還金		344,131	219,044	199,249	211,110	252,317	515,448	568,641
		再建債償還金		700,000	568,000	594,000	594,000	594,000	594,000	594,000
		そ の 他		7,546,692	700,000	0	300,000	300,000	1,100,000	0
		計 (f)		9,332,548	2,262,993	1,918,786	2,973,009	2,395,111	2,618,113	2,167,804
差 引 (e - f) C				△1,058,926	△686,910	△1,304,517	668,599	△942,519	△2,255,637	△1,209,177
不 良 債 務 (*3)				△930,309	△1,195,070	△4,464,750	△3,646,269	△1,557,672	△752,210	△1,194,212
再 建 債 未 償 還 元 金				7,577,000	7,709,000	7,115,000	6,521,000	5,927,000	5,333,000	4,739,000
長 期 借 入 金 残 高				0	1,000,000	1,000,000	2,300,000	5,500,000	6,400,000	6,500,000

*1 59年度からは、支払利息及び企業債諸費の値。

*2 48年度～51年度までは、バス事業と索道（ロープウェー）事業の累積欠損金との合計額、昭和63年度は、資本剰余金取崩後の値。

*2・*3 昭和52年度の累積欠損金及び不良債務は、索道（ロープウェー）事業の事業廃止に伴う、一般会計補助金、自己資本金の取崩し等により、索道事業の累積欠損金及び不良債務解消後の値。

(単位：千円)

項 目		年 度		昭和55年度	昭和56年度	昭和57年度	昭和58年度	昭和59年度	昭和60年度	昭和61年度	昭和62年度
		昭和55年度	昭和56年度	昭和57年度	昭和58年度	昭和59年度	昭和60年度	昭和61年度	昭和62年度		
収 益 的 収 支	入	運輸収益	12,439,083	13,922,632	14,234,750	14,195,161	15,366,683	15,613,770	15,543,915	15,258,646	
		会計補助金	1,438,262	1,564,269	1,857,125	2,062,737	1,928,197	1,925,788	2,035,735	2,044,777	
		国(県)補助金	340,122	298,908	254,481	215,389	166,217	119,689	75,204	31,387	
		その他	471,280	482,287	469,738	567,253	689,696	824,278	651,514	579,814	
		計(a)	14,688,747	16,268,096	16,816,094	17,040,540	18,150,793	18,483,525	18,306,368	17,914,624	
	出	人件費	11,228,958	11,362,948	11,623,377	11,171,060	11,868,260	12,447,599	12,354,836	12,553,213	
		経費	2,394,726	2,662,985	2,677,184	2,756,152	2,704,580	3,020,686	2,694,058	2,667,093	
		減価償却費	688,873	767,608	780,212	1,064,323	1,051,687	1,063,230	997,446	1,348,682	
		支払利息(*1)	1,089,596	1,089,288	1,130,953	1,216,114	1,116,132	1,011,982	948,159	848,767	
		その他	117,062	34,401	204,536	389,067	452,748	452,319	419,122	290,857	
		計(b)	15,519,215	15,917,230	16,416,262	16,596,716	17,193,407	17,995,816	17,413,621	17,708,612	
		差引(a-b)A	△830,468	350,866	399,832	443,824	957,386	487,709	892,747	206,012	
	特別利益	利益(c)	1,107,434	1,587,589	1,053,195	2,665,355	1,024,665	732,957	1,329,929	1,059,839	
		損失(b)	455,264	494,281	424,700	214,051	213,556	253,555	332,761	0	
		差引(c-b)B	652,170	1,093,308	628,495	2,451,304	811,109	479,402	997,168	1,059,839	
	純損益(A+B)		△178,298	1,444,174	1,028,327	2,895,128	1,768,495	967,111	1,889,915	1,265,851	
	累積欠損金(*2)		△17,743,858	△16,299,684	△15,271,357	△12,376,229	△10,607,734	△9,640,623	△7,750,708	△6,484,857	
	資 本 的 収 支	入	企業債	842,000	1,537,000	2,925,000	1,096,000	1,029,000	2,013,000	2,211,000	706,000
			再建債	0	0	0	0	0	0	0	0
国(県)補助金			22,620	21,490	49,621	18,720	18,500	18,172	125,540	15,124	
その他			791	24,310	11,985	6,800	341	1,805	158	1,460	
計(e)			865,411	1,582,800	2,986,606	1,121,520	1,047,841	2,032,977	2,336,698	722,584	
出		建設改良費	864,976	1,574,399	1,851,359	1,175,460	1,050,028	2,033,046	2,341,556	743,966	
		企業債償還金	600,885	703,403	830,704	1,013,874	1,236,480	1,281,995	1,313,473	1,150,956	
		再建債償還金	594,000	594,000	594,000	594,000	594,000	594,000	594,000	581,000	
		その他	900,000	639,181	1,583,267	1,370,876	800,000	900,000	1,774,400	1,274,400	
		計(f)	2,959,861	3,510,983	4,859,330	4,154,210	3,680,508	4,809,041	6,023,429	3,750,322	
差引(e-f)C		△2,094,450	△1,928,183	△1,872,724	△3,032,690	△2,632,667	△2,776,064	△3,686,731	△3,027,738		
不良債務		△2,745,084	△2,433,665	△1,721,053	△295,591	307,339	699,255	451,861	385,206		
再建債未償還元金		4,145,000	3,551,000	2,957,000	2,363,000	1,769,000	1,175,000	581,000	0		
長期借入金残高		5,600,000	5,600,000	5,600,000	4,600,000	3,800,000	2,900,000	1,200,000	0		

*1 59年度からは、支払利息及び企業債諸費の値。

*2 48年度～51年度までは、バス事業と索道(ロープウェー)事業の累積欠損金との合計額、昭和63年度は、資本剰余金取崩後の値。

*2・*3 昭和52年度の累積欠損金及び不良債務は、索道(ロープウェー)事業の事業廃止に伴う、一般会計補助金、自己資本金の取崩し等により、索道事業の累積欠損金及び不良債務解消後の値。

(3) 昭和63年度以降の決算実績
(昭和63年度～平成10年度)

(単位：千円)

項 目		年 度		昭和63年度	平成元年度	平成2年度	平成3年度	平成4年度	平成5年度
		昭和63年度	平成元年度						
収 益 的 収 支	常 損 支	入	運輸収益	15,733,627	16,501,896	16,993,352	17,169,400	19,055,460	18,634,661
			他会計補助金	1,722,141	1,719,818	1,552,682	1,897,856	2,313,750	2,756,120
			国(県)補助金	0	0	0	0	0	0
			その他	715,230	1,069,201	1,207,464	1,403,470	1,435,501	1,199,959
			計(a)	18,170,998	19,290,915	19,753,498	20,470,726	22,804,711	22,590,740
	出	人件費	13,371,285	14,144,410	14,758,049	15,512,291	16,717,406	16,562,921	
		経費	2,802,633	2,958,620	3,224,609	3,282,674	3,412,091	4,014,275	
		減価償却費	1,143,475	1,138,358	941,075	1,015,797	1,149,254	1,441,510	
		支払利息	687,613	696,402	715,973	1,282,805	1,320,654	1,322,081	
		その他	74,596	33,773	1,384	25,610	27,516	33,155	
		計(b)	18,079,602	18,971,563	19,641,090	21,119,177	22,626,921	23,373,942	
		差引(a-b)A	91,396	319,352	112,408	△648,451	177,790	△783,202	
	特別 利益	利益(c)	588,249	426,165	622,239	343,455	180,285	276,963	
損失(b)		363,268	137,769	0	0	0	0		
差引(c-b)B		224,981	288,396	622,239	343,455	180,285	276,963		
純 損 益 (A + B)		316,377	607,748	734,647	△304,996	358,075	△506,239		
累 積 欠 損 金		△6,093,948	△5,486,200	△4,751,553	△5,056,549	△4,698,474	△5,204,713		
資 本 的 収 支	入	企業債	1,937,000	1,630,000	9,838,000	1,662,000	2,557,000	2,060,000	
		再建債	—	—	—	—	—	—	
		国(県)補助金	15,281	14,451	12,988	26,528	12,272	17,225	
		その他	579,813	2,748,602	3,815,031	7,124,299	7,612	120,751	
		計(e)	2,532,094	4,393,053	13,666,019	8,812,827	2,576,884	2,197,976	
	出	建設改良費	1,979,804	1,650,415	9,855,986	1,709,637	2,660,824	2,198,809	
		企業債償還金	1,196,459	1,221,488	1,310,653	1,173,933	1,186,843	1,372,655	
		再建債償還金	—	—	—	—	—	—	
		その他	651,223	2,843,290	3,916,916	7,221,630	115,600	100,500	
		計(f)	3,827,486	5,715,193	15,083,555	10,105,200	3,963,267	3,671,964	
差 引 (e - f) C		△1,295,392	△1,322,140	△1,417,536	△1,292,373	△1,386,383	△1,473,988		
不 良 債 務		756,907	1,297,183	1,712,775	1,231,097	1,491,138	1,144,506		
再 建 債 未 償 還 元 金		—	—	—	—	—	—		
長 期 借 入 金 残 高		—	—	—	—	—	—		

*1 バス事業のみ。

*2 消費税が導入されたため、平成元年度以降の収益的収支については税抜値、資本的収支については税込値。

(単位：千円)

項 目		年 度					
		平成 6 年度	平成 7 年度	平成 8 年度	平成 9 年度	平成10年度	
取 益 的 支	入	運 輸 収 益	17,597,110	16,767,482	16,836,954	16,313,977	16,059,727
		他会計補助金	2,983,559	2,881,400	2,858,483	2,909,732	3,040,462
		国(県)補助金	0	0	0	0	0
		そ の 他	1,041,604	1,234,637	1,246,481	1,270,368	1,175,374
		計 (a)	21,622,273	20,883,519	20,941,918	20,494,077	20,275,563
	出	人 件 費	16,986,591	18,022,550	16,645,286	16,832,227	16,850,049
		経 費	4,060,090	3,910,615	4,535,350	4,627,576	4,378,699
		減価償却費	1,773,574	1,711,979	1,733,818	1,865,965	1,803,069
		支 払 利 息	1,322,336	1,293,084	1,257,891	1,225,183	1,167,341
		そ の 他	34,376	31,898	42,184	108,932	55,258
		計 (b)	24,176,967	24,970,126	24,214,529	24,659,883	24,254,416
		差引 (a - b) A	△2,554,694	△4,086,607	△3,272,611	△4,165,806	△3,978,853
	特別利益	利 益 (c)	1,197,219	1,035,019	1,722,946	1,109,990	66,126
		損 失 (b)	35,624	0	0	0	0
		差引 (c - b) B	1,161,595	1,035,019	1,722,946	1,109,990	66,126
純 損 益 (A + B)		△1,393,099	△3,051,588	△1,549,665	△3,055,816	△3,912,727	
累 積 欠 損 金		△6,597,812	△9,649,400	△11,199,065	△14,254,881	△18,167,608	
資 本 的 支	入	企 業 債	1,457,000	1,625,400	1,932,000	1,493,000	967,000
		再 建 債	—	—	—	—	—
		国(県)補助金	18,973	12,924	11,807	71,230	25,770
		そ の 他	118,008	230,233	148,136	198,501	73,238
		計 (e)	1,593,981	1,868,557	2,091,943	1,762,731	1,066,008
	出	建設改良費	1,655,611	1,834,500	2,021,220	1,718,154	1,068,706
		企業債償還金	1,757,023	2,449,229	2,657,154	2,626,134	2,729,971
		再建債償還金	—	—	—	—	—
		そ の 他	0	0	10,000	25,731	0
		計 (f)	3,412,634	4,283,729	4,688,374	4,370,019	3,798,677
差 引 (e - f) C		△1,818,653	△2,415,172	△2,596,431	△2,607,288	△2,732,669	
不 良 債 務		△131,592	△3,699,487	△5,998,852	△9,612,632	△14,361,515	
再 建 債 未 償 還 元 金		—	—	—	—	—	
長 期 借 入 金 残 高		—	—	—	—	—	

〈自動車事業会計〉(平成11年度～平成16年度)

(単位：千円)

項 目		年 度							
		平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度		
収 益 的 収 支	入	運 輸 収 益	15,405,606	15,017,220	14,146,653	13,605,630	13,246,480	12,938,335	
		他会計補助金	2,746,919	2,662,658	2,917,401	2,793,387	2,058,464	2,002,992	
		国(県)補助金	0	0	0	0	2,000	0	
		そ の 他	1,203,349	1,067,878	947,147	854,518	823,280	836,464	
		計 (a)	19,355,874	18,747,756	18,011,201	17,253,535	16,130,224	15,777,791	
	出	人 件 費	16,133,210	16,067,462	14,088,045	14,757,021	14,012,154	13,392,066	
		経 費	4,433,025	4,313,591	4,166,452	3,218,852	3,025,576	3,215,373	
		減価償却費	1,537,132	1,441,371	1,237,730	1,119,211	1,035,154	945,949	
		支 払 利 息	1,059,061	1,009,772	925,804	901,228	848,629	815,120	
		そ の 他	54,148	55,353	54,736	44,069	42,958	47,502	
		計 (b)	23,216,576	22,887,549	20,472,767	20,040,381	18,964,471	18,416,010	
	支	差引 (a - b) A	△3,860,702	△4,139,793	△2,461,566	△2,786,846	△2,834,247	△2,638,219	
	特別利益	利 益 (c)	2,219,707	2,264,933	2,206,204	0	0	0	
		損 失 (b)	0	0	0	0	0	0	
		差引 (c - b) B	2,219,707	2,264,933	2,206,204	0	0	0	
	純 損 益 (A + B)		△1,640,995	△1,874,860	△255,362	△2,786,846	△2,834,247	△2,638,219	
	累 積 欠 損 金		△19,808,603	△21,683,463	△21,938,825	△24,725,671	△27,559,918	△30,198,137	
	資 本 的 収 支	入	企 業 債	1,203,000	711,000	732,000	727,000	777,000	822,000
			再 建 債	0	0	0	0	0	0
			国(県)補助金	28,869	57,624	37,515	56,601	74,813	87,575
そ の 他			77,845	65,524	31,144	52,458	67,057	78,800	
計 (e)			1,309,714	834,148	800,659	836,059	918,870	988,375	
出		建 設 改 良 費	1,287,296	830,567	830,123	847,525	937,428	1,011,630	
		企業債償還金	2,572,508	2,345,021	2,472,825	2,192,783	1,964,855	2,028,452	
		再建債償還金	0	0	0	0	0	0	
		そ の 他	4,993	0	0	0	0	0	
		計 (f)	3,864,797	3,175,588	3,302,948	3,040,308	2,902,283	3,040,082	
差 引 (e - f) C		△2,555,083	△2,341,440	△2,502,289	△2,204,249	△1,983,413	△2,051,707		
不 良 債 務		△16,888,420	△19,564,903	△20,994,819	△24,796,571	△28,493,976	△31,864,090		
再 建 債 未 償 還 元 金		0	0	0	0	0	0		
長 期 借 入 金 残 高		0	0	0	0	0	0		

〈高速鉄道事業会計〉（平成11年度～平成16年度）

（単位：千円）

項 目		年 度						
		平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	
収 益 的 収 支	入 取	運 輸 収 益	16,972,826	17,158,027	17,839,976	17,818,800	17,447,040	17,098,094
		他会計補助金	373,524	317,141	1,080,514	1,411,530	3,593,531	3,456,149
		国(県)補助金	444,286	403,573	313,387	277,349	284,529	227,000
		そ の 他	2,966,705	2,865,170	3,009,791	2,751,974	2,698,928	2,715,241
		計 (a)	20,757,341	20,743,911	22,243,668	22,259,653	24,024,028	23,496,484
	出 支	人 件 費	6,134,545	6,159,089	7,406,964	7,754,754	7,573,940	6,608,855
		経 費	3,888,155	3,864,348	4,276,194	4,465,702	4,411,355	4,524,406
		減価償却費	5,458,191	5,239,255	10,362,884	10,802,061	10,895,015	10,242,941
		支払利息	7,583,658	6,745,566	8,115,842	8,580,069	8,023,185	7,508,642
		そ の 他	502,751	506,966	507,412	500,096	502,233	502,414
		計 (b)	23,567,300	22,515,224	30,669,296	32,102,682	31,405,728	29,387,258
		差引 (a - b) A	△2,809,959	△1,771,313	△8,425,628	△9,843,029	△7,381,700	△5,890,774
	特別利益	利 益 (c)	0	0	0	0	0	0
		損 失 (b)	0	0	0	0	48,176	0
		差引 (c - b) B	0	0	0	0	△48,176	0
純 損 益 (A + B)		△2,809,959	△1,771,313	△8,425,628	△9,843,029	△7,429,876	△5,890,774	
累 積 欠 損 金		△108,070,793	△109,842,106	△118,267,734	△128,110,763	△102,008,119	△107,898,893	
資 本 的 収 支	入 取	企 業 債	24,091,000	33,040,000	21,075,000	7,895,000	10,074,000	10,730,000
		再 建 債	0	0	0	0	0	0
		国(県)補助金	5,224,164	5,246,480	2,049,963	12,557	47,700	32,946
		そ の 他	21,995,249	22,594,666	11,627,734	4,177,460	2,141,436	2,670,563
		計 (e)	51,310,413	60,881,146	34,752,697	12,085,017	12,263,136	13,433,509
	出 支	建設改良費	45,916,336	52,945,196	29,473,701	1,611,370	1,684,196	1,985,383
		企業債償還金	9,969,853	11,853,952	10,254,300	10,807,266	13,433,682	14,885,905
		再建債償還金	0	0	0	0	0	0
		そ の 他	929,532	1,640,804	1,176,767	1,192,874	1,143,873	1,225,336
		計 (f)	56,815,721	66,439,952	40,904,768	13,611,510	16,261,751	18,096,624
差 引 (e - f) C		△5,505,308	△5,558,806	△6,152,071	△1,526,493	△3,998,615	△4,663,115	
不 良 債 務		△5,310,016	△5,758,133	△8,692,724	△9,151,265	△9,496,045	△9,601,799	
再 建 債 未 償 還 元 金		—	—	—	—	—	—	
長 期 借 入 金 残 高		—	—	—	—	—	—	

〈自動車事業会計〉(平成17年度～平成22年度)

(単位：千円)

年 度		平 成 17 年 度	平 成 18 年 度	平 成 19 年 度	平 成 20 年 度	平 成 21 年 度	平 成 22 年 度	
		平 成 17 年 度	平 成 18 年 度	平 成 19 年 度	平 成 20 年 度	平 成 21 年 度	平 成 22 年 度	
取 入 出 支	常 損 益	運 輸 収 益	12,275,827	12,286,611	12,313,122	11,881,553	11,396,760	11,134,424
		他会計補助金	1,844,661	1,745,292	1,799,372	1,846,541	1,870,476	1,562,302
		国(県)補助金	7,908	8,076	7,704	7,133	7,188	7,359
		そ の 他	853,687	863,939	891,010	424,539	377,435	407,803
		計 (a)	14,982,083	14,903,918	15,011,208	14,159,766	13,651,859	13,111,888
	支 出	人 件 費	9,212,841	6,821,020	6,767,811	5,986,856	5,470,710	5,185,899
		経 費	4,896,618	6,019,450	6,203,476	6,618,951	6,259,338	6,257,479
		減価償却費	909,548	1,057,082	1,133,147	1,209,809	1,509,009	1,336,495
		支 払 利 息	768,892	732,529	618,559	196,742	147,746	108,473
		そ の 他	87,035	116,852	114,392	111,753	82,988	77,346
	計 (b)	15,874,934	14,746,933	14,837,385	14,124,111	13,469,791	12,965,692	
	差引 (a - b) A	△892,851	156,985	173,823	35,655	182,068	146,196	
	特 別 利 益	利 益 (c)	80,779	0	79,500	118,425	36,801	0
		損 失 (b)	65,356	0	0	0	0	0
		差引 (c - b) B	15,423	0	79,500	118,425	36,801	0
	純 損 益 (A + B)		△877,428	156,985	253,323	154,080	218,869	146,196
累 積 欠 損 金		△31,075,565	△30,918,580	0	154,080	364,949	500,145	
資 本 的 取 入 出 支	取 入	企 業 債	1,326,000	1,281,000	1,365,000	2,399,000	1,313,000	1,124,000
		再 建 債	0	0	0	0	0	0
		国(県)補助金	152,638	96,342	83,028	62,664	77,317	47,527
		そ の 他	1,060,833	87,945	33,172,658	624,235	116,432	39,769
		計 (e)	2,539,471	1,465,287	34,620,686	3,085,899	1,506,749	1,211,296
	支 出	建 設 改 良 費	1,636,415	1,475,638	1,929,093	2,560,095	1,184,282	907,854
		企業債償還金	1,940,524	1,761,059	2,353,706	2,165,390	2,096,125	1,660,217
		再建債償還金	0	0	0	0	0	0
		そ の 他	26,272	40,150	3,092	4,498	123,499	69,905
		計 (f)	3,603,211	3,276,847	4,285,891	4,729,983	3,403,906	2,637,976
差 引 (e - f) C		△1,063,740	△1,811,560	30,334,795	△1,644,084	△1,897,157	△1,426,680	
不 良 債 務		△32,616,232	△33,087,756	△1,209,537	△1,168,466	△1,242,402	△1,087,790	
再 建 債 未 償 還 元 金		0	0	0	0	0	0	
長 期 借 入 金 残 高		0	0	294,000	294,000	185,514	117,059	

〈高速鉄道事業会計〉（平成17年度～平成22年度）

（単位：千円）

項 目		年 度						
		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
収 益 的 収 支	入 取	運 輸 収 益	16,939,808	17,063,147	17,095,071	17,611,693	17,715,498	17,952,301
		他会計補助金	3,226,859	2,988,375	2,705,217	2,462,015	2,178,601	2,012,880
		国(県)補助金	227,000	224,000	224,000	224,000	0	0
		そ の 他	2,783,546	2,689,421	2,762,265	2,340,892	2,252,035	2,238,500
		計 (a)	23,177,213	22,964,943	22,786,553	22,638,600	22,146,134	22,203,681
	出 支	人 件 費	5,847,722	5,844,182	5,993,161	5,695,500	5,774,833	5,631,932
		経 費	4,113,029	4,144,829	4,192,028	4,604,007	4,369,869	4,373,487
		減価償却費	9,724,076	9,138,073	8,749,236	8,488,768	8,618,763	8,534,699
		支 払 利 息	7,043,760	6,604,192	6,277,453	5,222,374	4,653,300	4,263,726
		そ の 他	529,725	514,052	530,606	50,494	58,481	31,269
		計 (b)	27,258,312	26,245,328	25,742,484	24,061,143	23,475,246	22,835,113
		差引 (a - b) A	△4,081,099	△3,280,385	△2,955,931	△1,422,543	△1,329,112	△631,432
	特別利益	利 益 (c)	0	2,430	0	0	0	0
		損 失 (b)	0	0	0	0	0	0
		差引 (c - b) B	0	2,430	0	0	0	0
純 損 益 (A + B)		△4,081,099	△3,277,955	△2,955,931	△1,422,543	△1,329,112	△631,432	
累 積 欠 損 金		△111,979,992	△115,257,947	△118,213,878	△119,636,421	△120,965,533	△121,596,964	
資 本 的 収 支	入 取	企 業 債	11,001,000	8,544,000	16,879,321	18,528,707	12,874,486	6,191,974
		再 建 債	0	0	0	0	0	0
		国(県)補助金	34,572	1,745,520	2,029,198	2,054,391	0	0
		そ の 他	3,310,740	4,055,035	34,870,587	3,789,860	3,361,017	2,914,704
		計 (e)	14,346,312	14,344,555	53,779,106	24,372,958	16,235,503	9,106,678
	出 支	建 設 改 良 費	2,196,044	2,832,764	3,385,682	4,893,045	3,192,626	3,067,227
		企業債償還金	16,724,859	13,886,536	22,051,568	25,400,564	19,820,287	13,801,576
		再建債償還金	0	0	0	0	0	0
		そ の 他	1,237,148	3,474,837	33,962,131	1,420,658	694,845	263,685
		計 (f)	20,158,051	20,194,137	59,399,381	31,714,267	23,707,758	17,132,488
差 引 (e - f) C		△5,811,739	△5,849,582	△5,620,275	△7,341,309	△7,472,255	△8,025,810	
不 良 債 務		△9,654,496	△9,551,762	△9,338,075	△9,191,986	△9,040,393	△8,968,315	
再 建 債 未 償 還 元 金		—	—	—	—	—	—	
長 期 借 入 金 残 高		—	—	—	—	—	—	

〈自動車事業会計〉(平成23年度～平成29年度)

(単位：千円)

年 度		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度		
		項 目								
収 入 の 益 支	入	運輸収益	11,267,042	11,387,010	10,433,786	10,073,275	10,067,207	9,915,303	9,865,818	
		他会計補助金	1,208,689	1,150,350	1,001,768	697,425	558,720	494,450	401,362	
		国(県)補助金	7,143	7,261	6,855	7,011	7,492	7,344	6,857	
		そ の 他	371,418	329,088	358,463	388,289	343,279	341,112	346,887	
		計 (a)	12,854,292	12,873,709	11,800,872	11,166,000	10,976,698	10,758,209	10,620,924	
	支	人件費	4,935,161	4,520,265	4,040,903	3,858,433	3,770,958	4,212,117	3,932,598	
		経 費	6,448,188	6,697,635	6,948,292	6,654,428	6,465,637	6,318,064	6,461,064	
		減価償却費	1,149,609	1,174,285	1,000,335	761,028	497,293	386,139	292,135	
		支払利息	88,752	75,774	63,918	57,057	49,132	45,797	44,730	
		そ の 他	81,853	88,929	84,238	76,486	103,843	97,615	99,403	
	計 (b)	12,703,563	12,556,888	12,137,686	11,407,432	10,886,863	11,059,732	10,829,930		
	差引 (a - b) A	150,729	316,821	△336,814	△241,432	89,835	△301,523	△209,006		
	特別利益	利 益 (c)	0	0	309,023	300,000	194,654	0	74,356	
		損 失 (b)	0	110,000	0	3,893,876	0	0	0	
		差引 (c - b) B	0	△110,000	309,023	△3,593,876	194,654	0	74,356	
	純 損 益 (A + B)		150,729	206,821	△27,791	△3,835,308	284,489	△301,523	△134,649	
	累 積 欠 損 金		642,875	841,696	813,905	△2,180,510	826,652	525,129	390,479	
	資 本 的 収 支	入	企業債	1,462,000	769,000	193,000	89,000	300,000	219,000	396,000
			再 建 債	0	0	0	0	0	0	0
国(県)補助金			60,667	43,466	0	0	0	21,477	0	
そ の 他			86,041	40,963	2,621	1,585	211,590	454,831	530,072	
計 (e)			1,608,708	853,429	195,621	90,585	511,590	695,308	926,072	
支		建設改良費	1,407,788	853,755	194,051	92,136	308,038	246,811	400,918	
		企業債償還金	1,373,181	1,275,019	1,197,456	1,119,155	1,135,814	701,253	452,280	
		再建債償還金	0	0	0	0	0	0	0	
		そ の 他	45,964	28,682	46,609	0	191	0	2,917	
		計 (f)	2,826,933	2,157,456	1,438,116	1,211,291	1,444,043	948,064	856,115	
差 引 (e - f) C		△1,218,225	△1,304,027	△1,242,495	△1,120,706	△932,453	△252,756	69,957		
不 良 債 務		△883,186	△652,472	△793,865	△2,581,594	△2,572,740	△2,318,850	△2,022,821		
再 建 債 未 償 還 元 金		0	0	0	0	0	0	0		
長 期 借 入 金 残 高		73,864	46,609	0	0	0	0	0		

〈高速鉄道事業会計〉（平成23年度～平成29年度）

（単位：千円）

年 度		項 目	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	
収 入 常 損 支 出 支	經 常 損 益	入	運輸収益	17,979,129	17,993,962	18,558,053	18,414,773	18,733,174	18,666,954	18,873,484
			他会計補助金	1,708,506	1,457,773	1,239,597	1,126,485	1,491,724	1,668,660	1,678,625
			国(県)補助金	0	0	0	0	0	0	0
			その他	2,291,258	2,401,879	2,474,385	5,339,851	5,272,805	5,095,165	4,613,656
			計(a)	21,978,893	21,853,614	22,272,035	24,881,109	25,497,703	25,430,779	25,165,765
	支	出	人件費	5,764,155	5,795,024	5,519,940	5,901,503	5,684,718	6,154,788	6,351,689
			経費	4,509,057	4,596,529	4,722,796	4,801,283	4,928,367	5,142,014	5,013,010
			減価償却費	8,236,992	8,096,119	8,030,492	9,722,966	9,240,568	9,060,663	8,904,176
			支払利息	4,182,702	4,035,328	3,804,349	3,617,049	3,426,081	3,255,726	3,011,419
			その他	63,597	42,791	31,511	25,026	41,947	50,543	203,704
		計(b)	22,756,503	22,565,791	22,109,088	24,067,827	23,321,681	23,663,734	23,483,998	
		差引(a-b)A	△777,610	△712,177	162,947	813,282	2,176,022	1,767,045	1,681,767	
	特別利益	支	利益(c)	0	0	18,926	0	0	0	0
損失(b)			0	0	0	5,942,683	0	3,130	0	
差引(c-b)B			0	0	18,926	△5,942,683	0	△3,130	0	
純損益(A+B)			△777,610	△712,177	181,873	△5,129,401	2,176,022	1,763,915	1,681,767	
累積欠損金			△122,374,574	△123,086,751	△122,904,878	△82,591,850	△80,415,828	△78,651,913	△76,970,145	
資 本 的 収 支	入	企業債	6,310,980	6,220,000	4,716,120	5,630,000	5,535,000	6,072,000	5,132,000	
		再建債	0	0	0	0	0	0	0	
		国(県)補助金	0	0	48,543	198,375	74,385	71,101	197,862	
		その他	2,865,050	2,994,553	2,990,269	3,041,118	3,000,014	4,403,426	3,887,650	
		計(e)	9,176,030	9,214,553	7,754,932	8,869,493	8,609,399	10,546,527	9,217,512	
	支	建設改良費	3,034,729	3,035,288	3,570,239	3,020,781	2,982,930	4,407,476	4,233,689	
		企業債償還金	13,571,229	13,492,606	10,768,897	11,349,035	11,293,030	12,007,851	11,151,491	
		再建債償還金	0	0	0	0	0	0	0	
		その他	134,644	135,011	156,905	299,144	86,933	1,072,788	367,086	
		計(f)	16,740,602	16,662,905	14,496,041	14,668,960	14,362,893	17,488,115	15,752,266	
差引(e-f)C			△7,564,572	△7,448,352	△6,741,109	△5,799,467	△5,753,494	△6,941,588	△6,534,754	
不良債務			△8,874,842	△8,669,728	△6,864,962	△16,532,085	△14,289,316	△11,552,422	△8,854,797	
再建債未償還元金			—	—	—	—	—	—	—	
長期借入金残高			—	—	—	—	—	—	—	

2 神戸市営交通事業 経営計画2020の概要

1. 経営理念

「市民の足」として、安全で信頼されるサービスを提供し、ひとの暮らしとまちの発展を支えていきます

神戸市交通局は、今から約100年前の市街地路面電車事業の開始以降、市民の生活と神戸の発展を支える基盤としての役割を果たしてきました。

これからも、皆様に必要とされる公共交通であり続けるために、「市民の足」としての役割を積極的に果たし、神戸のひとの暮らしとまちの発展を支えてまいります。

また、そのためには安定した経営基盤の確立が不可欠であることから、今後の厳しい経営環境を踏まえ、神戸市交通局は、「改善型地方公営企業」として、さらなる経営改善に取り組んでまいります。

2. 経営方針

- ①安全でお客様に信頼される公共交通を目指します
- ②公共交通として神戸のまちづくりや地域社会に貢献します
- ③「市民の足」であり続けるために、経営基盤を強化します

3. 計画期間

平成28年度～32年度

ただし、経営環境をめぐる大幅な状況変化があった場合は、適宜見直しを行う。

4. 財政目標

〔自動車事業〕

- ①単年度収支の均衡

- ②累積資金不足額の縮減

(目標額)

平成28年度～32年度の収支改善額累計 21億円

〔高速鉄道事業〕

- ①累積欠損金の縮減

- ②海岸線ランニング収支の均衡に向けた収支改善

*海岸線ランニング収支：営業収益－営業費用
(減価償却費除く)

(目標額)

平成28年度～32年度の累積欠損金縮減額累計
17億円

5. 経営戦略

「市民の足」として、安全で信頼されるサービスを提供し、ひとの暮らしとまちの発展を支えていくため、3つの経営方針の下に12の経営戦略を立て、事業に取り組んでいきます。

また、計画の実行にあたっては、PDCAサイクルによる進行管理を実施することにより本計画の着実な目標達成を目指します。

I. 安全でお客様に信頼される公共交通を目指します

(1)安全性の強化

- ①安全管理体制の強化
- ②安全に配慮した重点的な投資
- ③防災対策等の強化

【主な取組み】

- ・西神・山手線全駅ホームドア設置に向けた取組み
- ・海岸線における大容量蓄電池の設置や止水板の改修 など

(2)利便性の向上

- ①分かりやすい案内・サインの充実
- ②ICカードサービスの充実

【主な取組み】

- ・スマートフォン等での乗継検索サービス
- ・バスや地下鉄の案内の多言語化
- ・ICOCAによるIC定期券の導入、市バスにおける交通系ICカードの全国相互利用等に向けた取組み など

(3)快適性の向上

快適な利用環境の提供

【主な取組み】

- ・バス停の快適性の向上
(上屋やベンチの設置)
- ・地下鉄車両の座席幅の拡張や快適な照明 など

(4)お客様のニーズに応じた取組み

- ①お客様のニーズを把握し、経営戦略に活かす
- ②需要に応じた路線・ダイヤの編成等

【主な取組み】

- ・高齢者・若者・通勤者など利用主体ごとのきめ細かなニーズ把握
- ・乗り継ぎやすいダイヤの調整 など

(5)質の高いサービスの提供

- ①職員研修の充実と職員の資質向上
- ②お客様の意見を取り入れた業務改善

【主な取組み】

- ・マナー研修や資質向上研修の充実
- ・グッドドライバー賞など表彰制度
- ・市民モニター制度の導入 など

II. 公共交通として神戸のまちづくりや地域社会に貢献します

(6)総合交通体系における取組み

- ①地域の暮らしを支える交通環境の形成と「地方創生」への貢献
- ②都心・観光地における魅力的な交通環境の

形成

【主な取組み】

- ・子育て世代が住みやすいまちづくりへの貢献（地下鉄通学定期券割引率引き上げの検討等）
- ・都心の回遊性向上に向けた検討 など

(7)人にやさしい公共交通

- ①ユニバーサルデザインの推進
- ②お客様へのおもてなし
- ③健康づくりへの貢献

【主な取組み】

- ・地下鉄車内の車いす・ベビーカースペースの拡大
- ・お客様にやさしいソフトな運転の心がけ
- ・公共交通機関の利用による健康増進の啓発 など

(8)環境にやさしい公共交通

- ①環境にやさしい車両・設備の導入等
- ②公共交通機関への利用転換

【主な取組み】

- ・エネルギー効率の良い地下鉄車両の導入や照明のLED化などの省エネルギー対策
- ・エコファミリー制度 など

(9)地域との協働

地域との協働による活性化

【主な取組み】

- ・エコショッピング制度による市バス・地下鉄の利用促進と沿線地域のにぎわい創出
- ・地域や学校の活動発表の場としての駅スペースの提供 など

III. 「市民の足」であり続けるために、経営基盤を強化します

(10)収益力の向上

- ①乗客増対策



軌道内重点パトロール（施設課 保線区）



ホームドア（イメージ）

② 附帯事業等の収入増対策・資産の活用

【主な取組み】

- ・乗客者数分析や地域の要望などからのニーズや動向の把握
- ・海岸線の需要喚起 など

(11) 経営の効率化

① 人件費の抑制

② 物件費の縮減と計画的な投資

③ 組織力の強化

【主な取組み】

- ・勤務の効率化等による時間外勤務手当等の縮減
- ・運行効率の向上
- ・人材の育成 など

(12) 公営交通のあるべき姿を目指して

公営交通のあり方の検討

I. 安全でお客様に信頼される公共交通を目指します

神戸市交通局は、安全・安心で誰もが利用しやすい市バス・地下鉄として、安全性の強化や利便性・快適性の向上、お客様のニーズに応じた質の高いサービスの提供に努め、お客様に信頼される公共交通を目指します。

経営戦略(1) 安全性の強化

① 安全管理体制の強化

綱領（運転の安全の確保に関する規程第2条）

ア 安全の確保は、輸送の生命である。

イ 規程の遵守は、安全の基礎である。

ウ 執務の厳正は、安全の要件である。

運転の安全確保に関する綱領・安全方針を遵守するとともに、国の運輸安全マネジメントに基づき、安全管理体制を強化します。職場におけるヒヤリ・ハットや故障・トラブル等の「事故の芽」情報の共有化・分析、内部監査の実施などにより事故等の未然防止に取り組みます。

また、市バス車両のドライブレコーダーなどを活用した安全研修や技術研修、職場訓練を通じて継続的に安全性の向上を図ります。

② 安全に配慮した重点的な投資

駅ホームからの転落や車両との接触事故を防止するため、西神・山手線全駅へのホームドア設置に向けた取組みを進めます。

また、開業後39年以上を経過し車両・電気等設備の更新時期を迎えた西神・山手線や開業後14年を経過して一部の機器などの更新時期を迎えた海岸線において、**新型車両の導入や電気設備・軌道など施設・設備を計画的に更新し安全性を確保します。**

③ 防災対策等の強化

南海トラフ地震などの大規模災害に備え、海岸線において、大容量蓄電池の設置や止水板の改修などの施設整備を行います。また、営業所や駅の地勢に即した行動計画の見直しや、研



止水板（海岸線）

修・訓練を通じて災害時の即応力を高めます。
また、不審物や不審者を発見した際の対応など、テロ対策を徹底します。

指標(1)

有責事故件数について、市バスでは、平成26年度目標と比較して毎年5%削減すること、地下鉄では、開業以来、責任事故ゼロの実績を維持することを目指します。

経営戦略(2) 利便性の向上

①分かりやすい案内・サインの充実

市バスをより多くの方にもっと便利にお使いいただけるよう、スマートフォン等での乗継検索サービスを提供するほか、お客様が必要な情



「かめnnavi KOBE乗継検索」の検索画面

報を得やすいようホームページを充実するとともに、お客様がバスの運行情報を確認できるバスロケーションシステムについて実証実験を行い、本格導入について検討していきます。



ピクトグラム
(ベビーカーマーク)

また、市バス車内の行先表示やバス停での英字表記、地下鉄での多言語案内やピクトグラム(絵文字)表示を進めるほか、デザイン都市・神戸の一環として進められる全市的な「まちの案内サイン見直しプロジェクト」の取組みも踏まえながら、観光客をはじめ誰もが分かりやすい案内表示の整備を推進します。

このほか、国外からのお客様に基本的な案内

南海トラフ地震発生に伴う津波警報発令想定訓練



平成26年11月28日(金)深夜の終車後に、南海トラフ巨大地震に伴う津波が発生(80分後に到達)し、列車が駅間で停止したと想定して、実車を使用して約120名が参加する大規模訓練を実施しました。想定内容は、『震度6強』の巨大地震が発生。その直後、停電が発生し、海岸線東行列車が中央市場前駅～ハーバーランド駅間で停車、停電の復旧不可のため、列車乗客を次駅までトンネル内を歩行にて避難誘導を行う訓練を行いました。

ができるよう、職員への英語研修を実施します。

②ICカードサービスの充実

お客様の利便性向上に資するため、新たに「ICOCA」によるIC定期券の導入や、他社連絡IC定期券の拡大、地下鉄に引き続き市バスにおける交通系ICカードの全国相互利用に向けた取組みを進めます。

また、ICカードを活用したエコショッピング制度を充実します。

これらの取組みにより、ICカード利用率の向上を図るとともに、IC利用データ分析による需要把握に取り組みます。

指標(2)

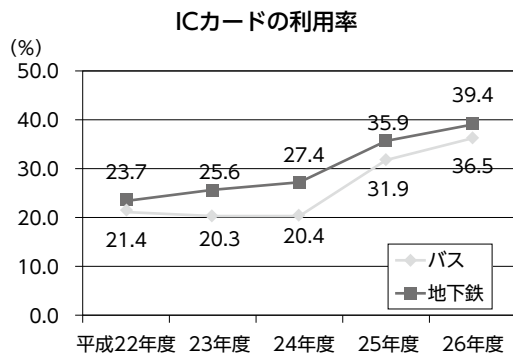
ICカードの利用率について、平成32年度までに、市バス・地下鉄で、それぞれ乗車人員の70%にすることを目指します。

経営戦略(3) 快適性の向上

快適な利用環境の提供

お客様にバスを快適にお待ちいただけるよう、バス停の上屋やベンチの設置を推進します。整備にあたっては、民間事業者による広告付き上屋や皆様からの寄付で設置する「ハートフルベンチ」などの様々な手法を活用します。

地下鉄では、車両更新にあわせて座席幅の拡張や照明のLED化など、快適な車内環境を整備します。



職員一人ひとりがお客様への「おもてなし」の心を大切にし、笑顔でのあいさつ・声掛け・親切丁寧な応対や接客業として相応しい服装・身だしなみを徹底するなど、お客様に快適にご利用いただけるよう努めていきます。

指標(3)

お客様の声ハガキ、メッセージBOXなど、お客様からのご意見について、平成32年度までに、お褒めの件数を、平成26年度から5%増加させることを目指します。



広告付き上屋



ハートフルベンチ

経営戦略(4) お客様のニーズに応じた取組み

①お客様のニーズを把握し、経営戦略に活かす

市バスや地下鉄の乗降データや交通調査、各種アンケート、地域やお客様からいただいた要望などを最大限に活用するほか、沿線の学校・

企業・団体及び住民を対象にターゲットを絞った営業活動等を行います。これにより、高齢者・若者・通勤者・通学者など利用主体ごとのニーズや動向、地域の特性を的確に把握するとともに、多様な手法により市バスや地下鉄の新たな需要の創出や潜在需要の掘り起こしを図ります。

さらに、集客イベントや通学、校外学習等のニーズにフレキシブルに対応し、臨時便の運行や増発を行います。

②需要に応じた路線・ダイヤの編成等

お客様のニーズや地域特性を踏まえながら、需要に応じた路線編成・ダイヤの設定・見直しを行います。また、市バス・地下鉄・その他の交通機関の乗継ぎがスムーズに行えるよう、お客様のご要望も踏まえながら、ダイヤの調整等に取り組みます。

さらに、市バスの路線を維持していくためには、より多くのお客様にご利用いただくことが必要であることから、路線別の経営状況をホームページ等でお客様に分かりやすく掲載します。

市バス路線別の収支状況

平成26年度 (80路線)	黒字22路線	赤字58路線
25年度 (81路線)	黒字21路線	赤字60路線
24年度 (89路線)	黒字25路線	赤字64路線
23年度 (89路線)	黒字25路線	赤字64路線
22年度 (85路線)	黒字21路線	赤字64路線

市バス営業係数

	平成 22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
営業 係数	112	108	106	112	109

*「営業係数」とは、100円の収入を得るために、費用がどれだけかかっているかを示す数値です。例えば、「営業係数109」は、100円の収入を得るために109円の費用がかかっていることを示します。

指標(4)

乗車人員について、平成32年度までに、市バスでは改善前見込み(186千人/日)から1%増加、地下鉄では平成26年度(303千人/日)から3%増加させることを目指します。

経営戦略(5) 質の高いサービスの提供

①職員研修の充実と職員の資質向上

応対マナー研修や職員の資質向上研修の内容を充実し、お客様に気持ち良く乗車していただけるよう質の高いサービスの提供に努めます。

運輸長表彰やグッドドライバー賞など優秀な職員への表彰制度を活用し職員の意識啓発に努めるとともに、職員提案制度を通じて、職員のアイデアや創意工夫を活かし、サービスの向上や業務の改善を図ります。

②お客様の意見を取り入れた業務改善

市バスの「お客様の声ハガキ」や地下鉄の「メッセージBOX」のほか、自治会や婦人会等の地域の集まりなど、あらゆる機会をとらえてお客様の声を積極的に伺います。

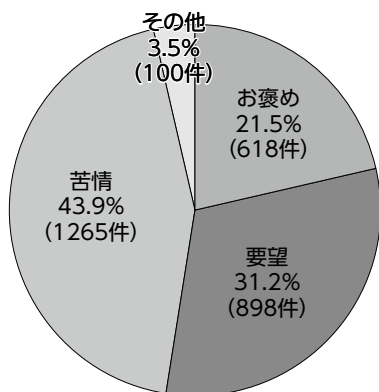
また、新たにお客様満足度調査や市民の方に市バス・地下鉄にご乗車いただき、ご意見をいただく「市民モニター制度」を導入します。

これらの取組みによりいただいたご意見・ご要望を、積極的に業務改善につなげるとともに、ホームページの「よくある質問と回答(FAQ)」に分かりやすく掲載します。



グッドドライバー賞表彰式

お客様からのご意見の種別割合（26年度）



指標(5)

お客様の声ハガキ、メッセージBOXなど、お客様からのご意見について、平成32年度までに、苦情の件数を、平成26年度から5%減少させることを目指します。

Ⅱ. 公共交通として神戸のまちづくりや地域社会に貢献します

神戸市交通局は、総合的な交通環境の整備や地域との協働、環境対策などの分野で公共交通に求められている役割を積極的に果たし、神戸のまちづくりや地域社会に貢献していきます。

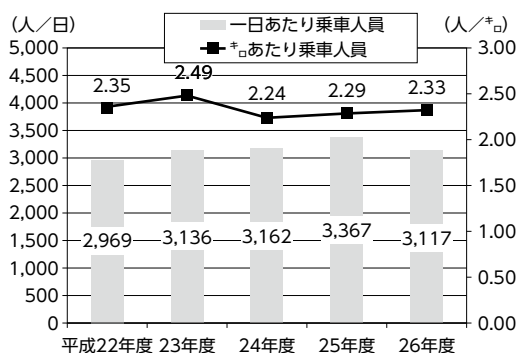
経営戦略(6) 総合交通体系における取組み

①地域の暮らしを支える交通環境の形成と「地方創生」への貢献

平成25年9月に「神戸市総合交通計画」が策定され、交通施策における3つの基本方針に基づき、市民・企業・交通事業者・行政の役割が示されました。また、「神戸創生戦略（地方版総合戦略）」では基本目標の1つに「時代に合った地域をつくり、安心な暮らしを守るとともに、地域と地域を連携する」ことが掲げられています。

交通局としては、「神戸市総合交通計画」や「神戸創生戦略（地方版総合戦略）」において、生活交通を支援する公共交通という観点から、交

地域密着型バスの乗車人員



通不便地域への対応など一般行政部門（住宅都市局）及び地域が連携・協力するなかで市営交通として果たすべき役割を検討していきます。

地域密着型バスの運行や高齢化等の地域の状況に配慮したバス路線の設定など日常生活を支える交通環境の向上に取り組みます。また、子育て世代が住みやすいまちづくりに貢献するため、地下鉄通学定期券の割引率の引き上げやエコファミリー制度の拡大を検討していきます。

②都心・観光地における魅力的な交通環境の形成

「神戸の都心の未来の姿〔将来ビジョン〕」で示された都心の回遊性の向上に向けて全市的な取組みが行われるなかで、市バスやシティー・ループが果たす役割を検討していきます。また地下鉄新神戸駅では、新幹線新神戸駅との連絡通路を神戸の玄関口に相応しいデザインへリニューアルするとともに、動線を分かりやすいサインで表示します。

指標(6)

地域密着型バス路線のキロあたり乗車人員について、平成32年度までに、平成26年度から5%増加させることを目指すと同時に、エコファミリー制度の利用件数について、平成32年度までに、平成26年度から2%増加させることを目指

します。

経営戦略(7) 人にやさしい公共交通

①ユニバーサルデザインの推進

誰もが利用しやすい公共交通となるよう、地下鉄車内の車いす・ベビーカースペースの拡大、車両とホームの段差縮小、駅トイレの改修や、バス車両の低床化に伴うバス停点字ブロックの移設など、引き続き車両や施設のバリアフリー化に取り組むとともに、バスでの英字表記や地下鉄での多言語対応、ピクトグラム（絵文字）の表示など分かりやすい案内表示の整備を推進します。また、その取組みについて積極的に情報を提供します。（一部再掲）

■これまで実施してきたユニバーサルデザインの取り組み

- 市バス車両の低床化 100%
- 駅トイレのオストメイト対応 100%
- 駅の誘導点字ブロックの設置 100%
- 西神・山手線の全駅乗降位置案内の設置など

②お客様へのおもてなし

お客様への丁寧な対応やマイクを使った声掛け、お客様にやさしいソフトな運転を心がけるなど、職員一人ひとりがお客様へのおもてなし



車いす・ベビーカースペース

の心を常に持ち、お客様に満足いただけるサービスの提供に努めていきます。

③健康づくりへの貢献

マイカーの利用から公共交通機関の利用へ転換することにより、歩行機会が増加し、健康増進につながることを、一般行政部門（保健福祉局）と連携して啓発します。

指標(7)

お客様の声ハガキ、メッセージBOXなど、お客様からのご意見について、平成32年度までに、バス停や案内表示等への要望の件数を、平成26年度から5%減少させることを目指します。

経営戦略(8) 環境にやさしい公共交通

①環境にやさしい車両・設備の導入等

地下鉄車両の更新にあわせたエネルギー効率の良い新型車両の導入や照明のLED化、ハイブリッドバスなど環境負荷の少ないバスの導入やソーラー発電を活用したバス停照明の設置など、省エネルギー対策を推進します。

さらに、KEMS（神戸環境マネジメントシステム）を活用した事業運営に引き続き取り組みます。

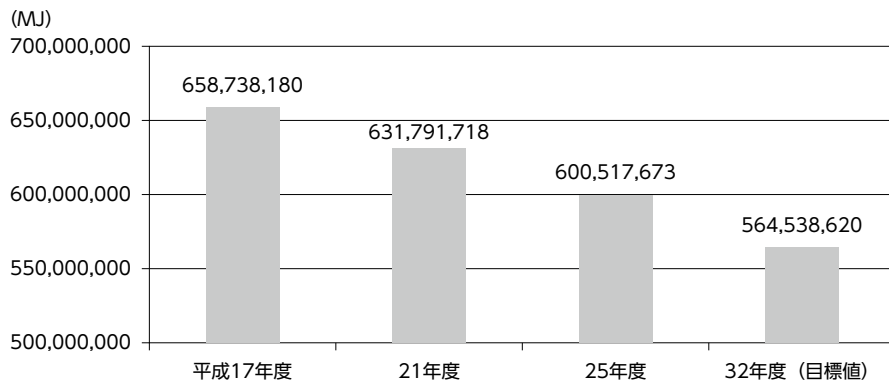
②公共交通機関への利用転換

エコファミリー制度やエコショッピング制度を充実・活用することで、モビリティ・マネジメントを推進し、環境にやさしい低炭素社会の実現を目指します。（一部再掲）

指標(8)

神戸市地球温暖化防止実行計画に基づき、平成32年度までに、最終エネルギー消費量を平成26年度から4%削減することを目指します。

神戸市交通局の最終エネルギー消費量



〔神戸市地球温暖化防止実行計画〕より作成



沿線の幼稚園・保育園の園児が願いごとを書いた短冊などを張り付けた「たなばた列車－織姫号・彦星号－」の運行

経営戦略(9) 地域との協働

地域との協働による活性化

ウェブサイト「神戸市交通局沿線NAVI」やSNS（ソーシャル・ネットワーキング・サービス）を活用した沿線地域の旬なイベント情報の発信、エコショッピング制度の活用により、市バス・地下鉄の利用を促進し、商店街など沿線地域のにぎわいを創出します。また、沿線の地域や学校の活動発表の場として駅スペースを提供します。

このほか、地域を支援する取組みについて、一般行政部門と連携・協力していきます。（一部再掲）



駅スペースを活用した沿線の高校の生徒の作品展示



ノエビアスタジアム神戸で行われたイベントの様子

指標(9)

エコショッピング制度参加人数について、平成32年度までに、平成26年度から10%増加させることを目指します。

Ⅲ. 「市民の足」であり続けるために、経営基盤を強化します

神戸市交通局は、厳しい経営環境の中でも、将来にわたって「市民の足」として必要とされるサービスを提供できるよう安定した経営基盤を確保するため、引き続き経営改善に取り組めます。

経営戦略(10) 収益力の向上

①乗客増対策

◆収益力の向上

収益力に直結する乗客者数の動向の把握、これに即応した乗客増対策は、交通事業の経営上極めて重要です。

交通事業管理者をトップとする営業推進会議により、詳細な乗客者数の把握と分析を行い、利用者数の変化を的確に捉えた乗客増対策を打ち出します。

特に、経営状況が厳しい自動車事業では、これまでの集客事業に加え、沿線の学校・企業・団体及び住民といったターゲットを絞った営業活動に取り組み、高齢者・若者・通勤者・通学

者など世代別・利用形態別のニーズを取り込みながら乗客増を目指します。また、集客イベントや通学、校外学習等の利用ニーズに応じた臨時便を運行・増発します。(一部再掲)

◆海岸線の需要喚起

沿線でのイベント開催などにより地域の活性化を図りながら利用促進に努めるとともに、中長期的な視点からの有効な需要喚起策として、まちづくりや沿線プロジェクトを一般行政部門と連携・協力しながら推進していきます。

◆その他営業活動の推進

神戸市交通局100周年記念事業を通じた市営交通ファンの拡大、ホームページや民間報道・情報誌を活用した積極的な広報の展開、沿線へのコンサートやスポーツ等のイベントの誘致など、多様な営業手法を活用し、乗客増に取り組みます。

◆運賃・料金施策の検討など

平成26年4月に導入したICカード利用による「市バス乗継割引制度」を活用し市バス利用を促進します。また、魅力的な企画乗車券の開発など、料金施策の面からも新たな需要の掘り起こしを行います。



デジタルサイネージの設置（西神中央駅）



駅ナカへのコンビニ誘致（新神戸駅）

② 附帯事業等の収入増対策・資産の活用

地下鉄駅のデジタルサイネージなどの広告事業の拡大や、駅施設内への店舗・ワゴンショップの誘致など、活用可能なスペースは最大限活かした駅ナカビジネスを展開し、収入増を図ります。また、神戸市交通局が所有する資産（土地・建物）の利用状況を総点検し、売却・賃貸など資産の有効活用を図ります。

指標(10)

広告事業や駅ナカビジネスなどの附帯事業収入について、平成32年度までに、平成26年度から3%増加させることを目指すとともに、乗車人員について、平成32年度までに、市バスでは改善前見込み（186千人/日）から1%増加、地下鉄では平成26年度（303千人/日）から3%増加させることを目指します。

経営戦略(11) 経営の効率化

① 人件費の抑制

総人件費及び一人あたり人件費を抑制するため、勤務の効率化等による時間外勤務手当等の縮減を図るほか、事務事業の見直しを行い職員定数の見直しを進めます。また、緊急時におけ

るバスの運転業務について迅速に対応できるよう、柔軟な勤務体制等を検討します。

民間委託の推進として、市バス営業所の管理委託やバス路線の委託、西神・山手線及び海岸線における駅務業務、その他保守・整備業務の民間委託を継続または拡充します。

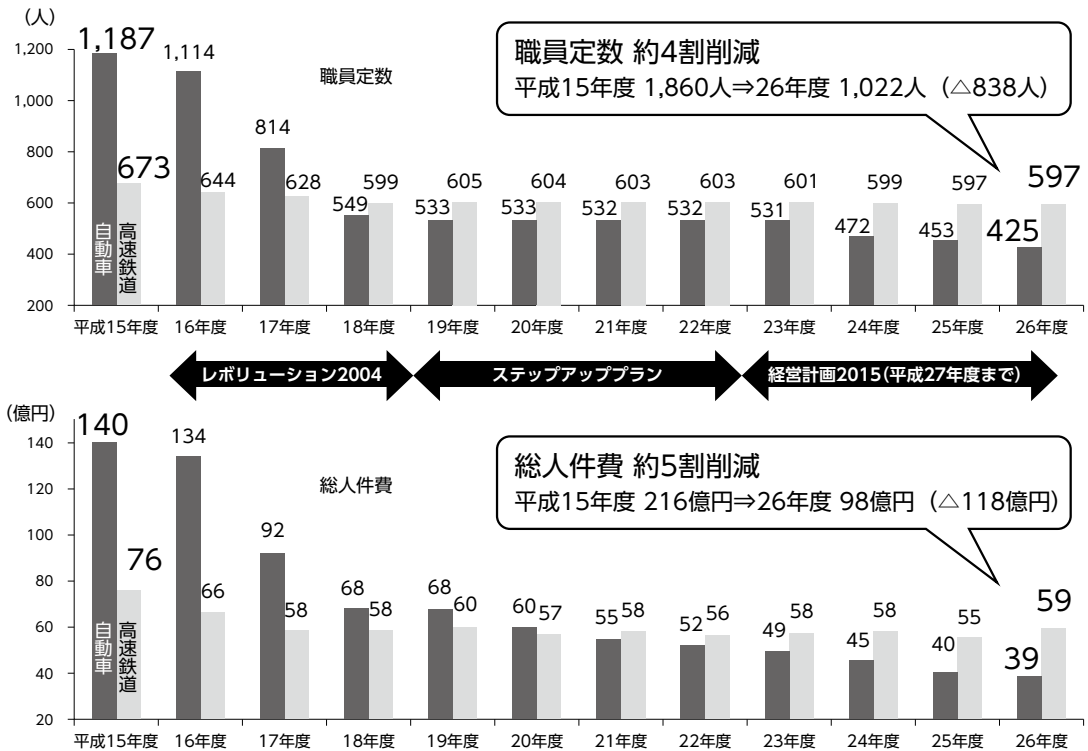
さらに、本計画期間内に、将来の西神・山手線全駅でのホームドア設置にあわせたワンマン運転化に向けて職員配置計画を検討します。

② 物件費の縮減と計画的な投資

市バス営業所の管理委託や地下鉄の駅務委託など民間活力を活かした運営手法の継続や事務事業の見直しなどにより運行経費を縮減するとともに、需要に応じた路線・ダイヤの編成により、運行効率を高める取組みを進めます。

施設・設備の長寿命化を図るとともに、更新

職員定数・総人件費の推移



投資にあたっては地下鉄の更新車両の一括発注など効率的な投資に努めます。

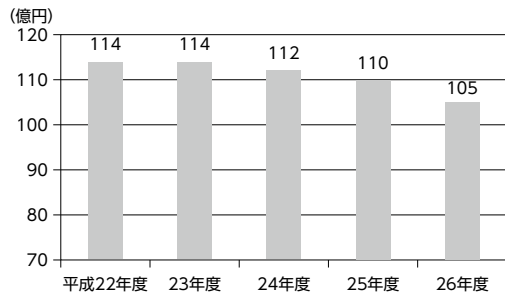
③組織力の強化

これまで培った技術を継承し将来の市営交通を担う人材を育成します。

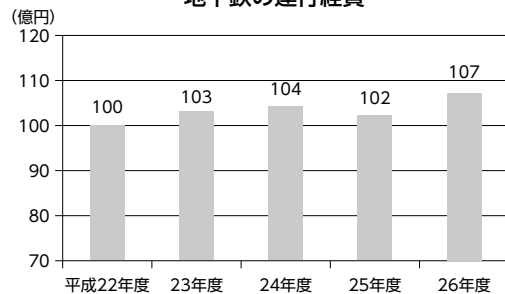
運輸現業職員のキャリアパスの選択肢を増やし、将来の管理職候補として幅広く職務を経験させるために、経営管理部門への積極的な登用を図ります。また、女性職員の管理職登用を積極的に進めるなど、組織の活性化を図ります。

職員一人ひとりのコンプライアンス意識の向上や指揮命令系統の徹底などにより、組織風土の意識改革に取り組むほか、職員の健康増進・風通しのいい職場づくりに取り組みます。

市バスの運行経費



地下鉄の運行経費



※運行経費：営業費用から減価償却費を除いたもの

指標(11)

運行経費について、平成32年度までに、市バス・地下鉄それぞれで、改善前見込みから5億円改善させることを目指します。

経営戦略(12) 公営交通のあるべき姿を目指して 公営交通のあり方の検討

本計画に先立ちまとめられた交通事業審議会の答申には、公営交通としての「経営の収支を超えた取組みの推進」、さらには、今後の在り方として「公営交通はどのような基準にもとづいて、どこまでサービスを提供すべきなのか」

「だれがどう分担し担うべきか」、また「経営改善努力によっても費用負担できない場合の一般会計との負担の在り方」などが今後の検討課題として示されています。

これらの課題はいずれも、短期間では、その答えを容易に見出すことは難しいですが、答申にも示された一般行政部門との連携・協力を軸に民間企業にはない「公営企業にしかできない強み」を活かしながら、引き続き市営交通のあるべき姿とその方向性について幅広く検討していきます。

指標一覧

経営戦略	指標	市バス	地下鉄
(1)安全性の強化	有責事故件数	平成26年度目標と比較して毎年5%削減	開業以来責任事故ゼロの実績を維持
(2)利便性の向上	ICカード利用率	平成32年度までに、市バス・地下鉄、それぞれで乗車人員の70%にする	
(3)快適性の向上 (5)質の高いサービスの提供 (7)人にやさしい公共交通	お客様からのお褒め・苦情・要望の件数	平成32年度までに、お褒めの件数を、平成26年度から5%増加 苦情・要望の件数を、平成26年度から5%減少させる	
(4)お客様のニーズに応じた取組み (10)収益力の向上	乗車人員	平成32年度までに、乗車人員を、改善前見込みから1%増加させる	平成32年度までに、乗車人員を、平成26年度から3%増加させる
(6)総合交通体系における取組み	地域密着型バス路線のキロあたり乗車人員	平成32年度までに、地域密着型バス路線のキロあたり乗車人員を、平成26年度から5%増加させる	—
	エコファミリー制度利用件数	平成32年度までに、エコファミリー制度利用件数を、平成26年度から2%増加させる	
(8)環境にやさしい公共交通	最終エネルギー消費量	神戸市地球温暖化防止実行計画に基づき、平成32年度までに、最終エネルギー消費量を平成26年度から4%削減する	
(9)地域との協働	エコショッピング制度参加人数	平成32年度までに、エコショッピング制度参加人数を、平成26年度から10%増加させる	
(10)収益力の向上	附帯事業収入	平成32年度までに、広告事業や駅ナカビジネスなどの附帯事業収入を、平成26年度から3%増加させる	
(11)経営の効率化	運行経費	平成32年度までに、市バス・地下鉄、それぞれで運行経費を、改善前見込みから5億円改善させる	

6. 計画実施の効果

〔自動車事業〕

(1) 改善前収支見通し

(単位：億円)

年 度	H26 (決算)	H27 (予算)	H28	H29	H30	H31	H32
収益的収入	115	113	109	109	108	108	107
収益的支出	153	116	113	112	111	110	112
純損益	△38	△3	△4	△3	△3	△3	△5
累積損益	5	2	△1	△4	△7	△10	△15
累積資金過不足額	△12	△17	△24	△33	△36	△41	△45

(2) 財政目標

単年度黒字の確保と累積資金不足額の縮小

(目標額) 平成28年度～32年度の収支改善額累計 21億円

(3) 収支改善額

(単位：億円)

年 度	H28	H29	H30	H31	H32
経営の効率化	2.3	3.0	3.1	4.7	4.7
収益力の向上	0.2	0.5	0.7	0.9	1.1
単年度改善額累計	2.5	3.5	3.8	5.6	5.8
H28～32年度改善額累計	21				

(4) 改善後収支見通し

(単位：億円)

年 度	H26 (決算)	H27 (予算)	H28	H29	H30	H31	H32
収益的収入	115	113	110	109	109	108	107
収益的支出	153	116	111	109	108	106	107
純損益	△38	△3	△1	—	1	2	—
累積損益	5	2	1	2	3	4	4
累積資金過不足額	△12	△17	△17	△20	△19	△19	△19

※平成26年度決算の累積損益は資本剰余金処分後の数値

〔高速鉄道事業〕

(1) 改善前収支見通し

(単位：億円)

年 度	H26 (決算)	H27 (予算)	H28	H29	H30	H31	H32
収益的収入	249	252	252	249	242	239	237
収益的支出	300	248	240	237	238	238	243
純損益	△51	4	12	11	5	1	△7
累積損益	△826	△822	△810	△799	△794	△793	△800
累積資金過不足額	△49	△32	△22	△7	—	1	1
海岸線ランニング収支	△4.8	△7.4	△6.7	△5.3	△4.8	△4.6	△4.8

(2) 財政目標

累積欠損金の縮減と海岸線ランニング収支均衡に向けた収支改善

(目標額) 平成28年度～32年度の累積欠損金縮減額累計 17億円

(3) 収支改善額 (累積欠損金縮減額)

(単位：億円)

年 度	H28	H29	H30	H31	H32
経営の効率化	1.0	1.9	2.9	3.9	4.7
収益力の向上	0.1	0.3	0.4	0.5	1.7
単年度改善額累計	1.1	2.2	3.3	4.4	6.4
H28～32年度改善額累計	17				

(4) 改善後収支見通し

(単位：億円)

年 度	H26 (決算)	H27 (予算)	H28	H29	H30	H31	H32
収益的収入	249	252	252	249	243	240	239
収益的支出	300	248	239	235	235	234	239
純損益	△51	4	13	14	8	5	—
累積損益	△826	△822	△809	△795	△787	△782	△782
累積資金過不足額	△49	△32	△21	△4	3	9	15
海岸線ランニング収支	△4.8	△7.4	△6.5	△4.9	△4.2	△3.8	△3.8

※平成26年度決算の累積損益は資本剰余金処分後の数値

3

地下鉄助成制度の変遷

創設変更年月日	補給率	補助年度	補助対象建設年度	制度内容
昭和37.2.7	利差補給(実勢金利と6.5%との利差)	昭和37～41年度	昭和36～40年度	補助対象建設費(間接費を含む) *国単独補助
昭和42.5.19	10.5%補給 (3.5、2.8、2.1、1.4、0.7% 5年分割)	昭和42～44年度	昭和42～43年度	補助対象建設費(間接費を除く) *間接費=利息利子+測量監督費+総係費 *国単独補助
昭和45.1.30	25%補給 (4、4、4、3、3、3、2、2% 8年分割)	昭和45～47年度	昭和44～46年度	*地方も国と同額を補助
昭和48.1.14	33%補給 (6、6、6、5、5、5% 6年分割)	昭和48～52年度	昭和47～51年度	*営団…間接補助方式に変更(47年度～)
昭和53.1.26	35%補給 (6、5、4、3、3、3、3、3、2% 10年分割)	昭和53年度～	昭和52年度～	補助対象建設費(総係費、測量監督費を除く)
昭和56.1.19		昭和56年度～	昭和56年度～	改良工事を56年度以降補助対象とする 補助対象建設費は1/2とする
昭和60.12.26		昭和61年度～	昭和60年度～	運輸開始年度の翌年度から補助金交付 (従来は建設年度の翌年度から補助金交付)
平成元.12.26	35%補給 (1、2、3、4、4、5、5、4、4、3% 10年分割)	平成2年度～	平成2年度～	建設当年度(営団等は運輸開始年度の翌年度)から補助金交付 2年度以降建設分に対する出資率20%(従来10%)
平成2.12.28	35%補給 (7、7、7、7、7% 5年分割)	平成3年度～	平成3年度～	資本費補助に変更(繰越明許費創設) 補助対象建設費(車両費、総係費及び建設仮勘定利子を除く) 営団の建設線で平成4年度以降開業する特定路線は、鉄道整備基金からの無利子貸付制度に変更
平成3.12.28	35%補給(建設当年度一括交付)	平成4年度～	平成3年度～	補助対象建設費(車両費、総係費及び建設勘定利子を除く)10%圧縮
平成4.12.26		平成5年度～	昭和58～ 平成元年度	昭和58年度から平成元年度建設分に対する出資率20%(従来10%)
平成6.2.15		平成6年度～	平成6年度～	地方公営企業に準ずる第三セクターの整備する地下鉄についても助成を行う
平成6.3.31		平成6～8年度	平成6～8年度	地方単独事業を活用する「地下鉄緊急整備事業」創設
平成7.10.18		平成7年度～	平成7年度～	緊急耐震補強工事を補助対象とする
平成9.4.21		平成9～11年度	平成9～11年度	「地下鉄緊急整備事業」3年間の延長

建設補助金受入額

(単位：千円)

受入年度	地下鉄補助金			ニュータウン補助金		
	国庫	一般会計		国庫	一般会計	
昭和47年度	11,894	5,947	5,947			
昭和48年度	193,350	96,675	96,675			
昭和49年度	751,826	375,913	375,913			
昭和50年度	1,613,644	806,822	806,822			
昭和51年度	3,359,394	1,679,697	1,679,697			
昭和52年度	4,500,760	2,250,380	2,250,380			
昭和53年度	4,606,754	2,303,377	2,303,377			
昭和54年度	4,880,020	2,440,010	2,440,010			
昭和55年度	5,084,768	2,542,384	2,542,384			
昭和56年度	5,631,766	2,815,883	2,815,883			
昭和57年度	5,801,704	2,900,852	2,900,852	35,168	17,584	
昭和58年度	7,213,506	3,606,753	3,606,753	108,538	54,269	
昭和59年度	7,035,822	3,517,911	3,517,911	400,586	200,293	
昭和60年度	5,869,214	2,934,607	2,934,607	821,868	410,934	
昭和61年度	7,331,494	3,665,747	3,665,747	890,002	445,001	
昭和62年度	6,841,906	3,420,953	3,420,953	744,114	372,057	
昭和63年度	6,519,514	3,259,757	3,259,757	1,220,756	610,378	
平成1年度	5,801,180	2,900,590	2,900,590	1,238,263	436,143	
平成2年度	4,357,580	1,716,333	2,641,247	1,020,134	449,507	
平成3年度	4,887,653	2,724,624	2,163,029	733,296	450,991	
平成4年度	3,384,963	1,848,012	1,536,951	615,667	378,182	802,120
平成5年度	1,246,933	675,212	571,721	785,490	442,125	570,627
平成6年度	2,603,119	689,112	1,914,007	201,463	84,833	282,305
平成7年度	2,110,836	1,588,858	521,978	178,023	84,686	237,485
平成8年度	5,340,856	2,563,858	2,776,998	158,325	71,646	343,365
平成9年度	10,020,528	5,305,138	4,715,390	71,584	70,161	116,630
平成10年度	12,841,211	6,100,145	6,741,066	65,361	64,929	93,337

第4節 自動車事業の概要

1 主な施設（平成30年4月現在）

	名称	所在地	建物面積（延）	建物構造	敷地面積
			㎡		㎡
営業所・車庫	魚崎営業所・車庫	東灘区魚崎浜町32-2	2,569	鉄筋コンクリート造2階ほか	(神戸市) 13,952
	石屋川営業所・車庫	灘区弓木町1-2-1	2,614	〃	6,419
	中央営業所・車庫	中央区小野浜町7-65	3,174	鉄骨造2階ほか	16,868
	松原営業所・車庫	兵庫区芦原通5-1-31	2,191	鉄筋コンクリート造2階ほか	9,731
	落合営業所・車庫	須磨区東落合1-1-5	2,729	〃	14,585
	垂水営業所・車庫	垂水区本多間3-10-1	1,943	〃	6,845
	西神営業所・車庫	西区竹の台1-407-2	2,093	〃	22,436
操車場・詰所	神戸北町操車場	北区大原3-20-1	366	鉄骨造2階ほか	1,872
	甲南山手詰所	東灘区森北町1-5-7	11	軽量型鋼造	11
	阪神御影詰所	東灘区御影中町3-1-23	53	鉄骨造	111
	阪急六甲詰所	灘区宮山町3-3-1	(阪急電鉄) 60	鉄骨造2階建の内2階部分	(阪急電鉄) 420
	JR六甲道駅前詰所	灘区永手町4-2	88	鉄骨造	(神戸市) 1,490
	三宮駅前詰所	中央区雲井通8	19	軽量鉄骨造	(神戸市) 22
	メリケンパーク詰所	中央区波止場町	19	鉄骨造	(神戸市) 44
	神戸駅前★詰所	中央区相生町3-2-1	259	鉄筋コンクリート造地上1階及び地下1階(地下中1階付)	(神戸市) 930
	和田詰所	兵庫区御崎町1-2-3	91	鉄筋コンクリート造(御崎Uビル1階)	(高速鉄道事業会計) 10,497
	名谷駅前詰所	須磨区中落合2-3-1	(高速鉄道事業会計) 96	鉄筋コンクリート造	182
	衣掛詰所	須磨区須磨浦通1-1-5	39	軽量鉄骨造	(神戸市) 1,490
	一の谷詰所	須磨区一ノ谷町5-2-1	(神戸市) 47	鉄筋コンクリート造3階建の内1階部分	(神戸市) 1,200
	若草町詰所	須磨区若草町2-19-3	7	軽量鉄骨造	(野村不動産) 254
	垂水駅前詰所	垂水区天ノ下町3	16	鉄骨コンクリート造	(神戸市) 16
	舞子駅前詰所	垂水区東舞子町3	8	軽量鉄骨造	(兵庫県) 22
	学園都市駅前詰所	西区学園西町1-14	30	〃	(神戸市) 43
	伊川谷駅前詰所	西区伊川谷町前開南町1-2	73	〃	(高速鉄道事業会計) 274
	西神南駅前詰所	西区井吹台東町1-67-1	26	鉄骨造	(神戸市) 56
	西神中央駅前詰所	西区樫台5-11	30	〃	(神戸市) 8,971
	その他施設	車両工場	西区室谷2-12-1	5,190	鉄筋コンクリート造3階建ほか
研修所		須磨区西落合2-3-1	(高速鉄道事業会計) 1,072	鉄筋コンクリート造地上3階地下1階の内3階部分	

(注) ★のある詰所は案内所を兼ねる。

2

年度別在籍車両数

※各年度の年度末時点での在籍車両数

燃料別 車名 年度別	ガソリン車														木炭車					計			
	シボ レ ー	ダ ッ ジ	ホ ワ イ ト	G. M. C.	ス ミ タ	フ ォ ー ド	六 甲	レ オ	ト ヨ タ	ニ ッ サ ン	ダイ ヤ モ ン ド	ア ン ビ ビ ア ン	(G. M. C.) (カ ー ゴ ー)	ダ キ ャ リ ア ー ジ	い す ゞ	計	シボ レ ー	フ ォ ー ド	ト ヨ タ		ニ ッ サ ン	ダイ ヤ モ ン ド	ホ ワ イ ト
昭和5年度末	23	15	15	1	1										55								
6	39	18	18	10	5										90								
7	61	17	19	10	5										112								
8	89	17	33	25	5										171								
9	99	17	33	25	5			2							183								
10	101	17	33	25	5			10	2						203								
11	134	12	31	20											244								
12	146	3	15	12											253								
13	133		6	10											224								
14	41		3												93	12	13					3	25
15				(不 明)											60		(不 明)					26	126
16				(不 明)											40							明)	130
17				(不 明)											26							明)	129
18				(不 明)											22							明)	109
19	3														22	68						2	104
20	3					5				4					14	21	6					19	48
21	2									2					13	6							15
22	2					5				1					47	14		5					38
23	1					6				1					64	1		17					10
24	1					5				12					67	1		5					9
25	1					5				2					73	1		4					9
26	1					3				18					98								
27										17					15								
28										11					58								
29										10					44								
30										4					29								
31										8					27								
32										4					10								
33										4					10								
34										4					8								
35										4					3								

燃料別 車名 年度別	コーライト車				薪車				石炭車							
	シボ レ ー	フ ォ ー ド	ト ヨ タ	ダイ ヤ モ ン ド	計	シボ レ ー	フ ォ ー ド	ニ ッ サ ン	ト ヨ タ	計	ト ヨ タ	ニ ッ サ ン	ダイ ヤ モ ン ド	シボ レ ー	フ ォ ー ド	計
昭和14年度末						2				2						
15										(不 明)						26
16										(不 明)						26
17		(不 明)	(明 明)		30							(不 明)		(明 明)		5
18		(不 明)	(明 明)		25							(不 明)		(明 明)		20
19	4	18			22						18		1		47	
20	2	15			22						18			18	52	
21		10			17						14			14	46	
22		3			3	4		5	5	5	14	2		14	30	
23						17		5	13	13	17	7		14	38	
24						9		21	14	14	17					
25						4		13	13	16	13					

燃料別 車名 年度別	ディーゼル車						トローラー	電気車
	い す ゞ	民 生	ふ そ う	日 野	ホ ワ イ ト	日 産		
昭和13年度末					1			
14					1			
15					1			
16					1			
22								4
23	11	5				16		4
24	36	18	4			58		
25	41	18	7			66		
26	52	18	12	2		84		
27	71	18	16	8		113		
28	90	19	31	20		160		
29	107	19	33	26		185		
30	120	19	37	38		214		
31	130	8	45	39		222		
32	154	2	49	46		251		
33	172	2	57	61		292		
34	171	2	67	76		316		
35	179	2	90	77		348		
36	175	2	84	103		364		
37	174	1	98	118		391		
38	172		103	123		398		
39	167		119	135		421		
40	173		131	148		452		
41	185		148	169		502		
42	184		183	168		535		
43	201		186	201		588		
44	214		197	190		601		
45	231		225	194		650		
46	234		242	197		673		
47	238		242	207		687		
48	240		243	212		695		4
49	254		249	212		715		4
50	265		253	217		735		4
51	261		248	199		708		4
52	260		248	200		708		4
53	249		232	199		680		
54	250		230	199		679		
55	262		242	222		726		
56	250		224	206		680		
57	254		219	207		680		
58	251		219	210		680		
59	245		224	211		680		
60	229		219	202		650		
61	220		227	202		649		
62	217		231	201		649		
63	210		237	202		649		
平成元年度末	193		232	194		619		
2	193		236	199		628		
3	193		244	201		638		
4	187		254	205		646		
5	190		258	205		653		
6	188		260	211		659		
7	189		262	216		667		
8	189		261	215		665		
9	187		259	215		661		
10	183		257	214	2	656		
11	178		245	218	2	643		
12	176		235	215	6	632		
13	156		228	203	6	593		
14	156		215	194	15	580		
15	148		205	193	25	571		
16	150		195	186	35	566		
17	149		173	166	39	527		
18	142		172	149	65	528		
19	132		163	147	83	525		
20	130		150	136	107	523		
21	121		135	142	123	521		
22	122		129	133	123	507		
23	122		129	133	123	507		
24	158		111	125	121	515		
25	155		101	119	121	496		
26	155		101	119	121	496		
27	155		101	119	121	496		
28	155		101	119	121	496		
29	155		101	119	121	496		

燃料別 車名 年度別	低公害車							計
	ゼ い す ゞ ハイ ブリ ッド	日 野 電 気 デ ィ ゼ ル ハ イ ブ リ ッ ド	ハ イ ブ リ ッ ド 式	(い C N G)	(ふ C N G)	(日 C N G)	計	
平成3年度末								1
4		1						1
5		1						2
6		1	1				1	3
7		1	1				1	3
8		1	1				1	3
9		1	1				1	3
10		1	1				1	3
11		1	1				1	3
12		1	1				5	7
13		1	1				6	8
14			1				6	10
15			1	3	2		6	12
16				3	2	8		13
17				3	4	8		15
18				3	7	7		17
19				6	7	7		20
20		1		7	7	7		22
21		3		7	7	7		24
22		3		7	7	7		24
23		3		7	7	7		24
24		4		7	7	6		24
25		4		7	7	4		22
26		4		7	7	3		21
27	4	4		4	7	2		21
28	4	4		4	7	2		21
29	4	4		4	5	2		19

3

市バス料金及び制度の推移
(昭和153～平成30年)

市バス 料金制度変遷

実施日	普通料金	通勤定期料金		通学定期料金		通勤通学定期料金		全線定期 料金	昼間割引定期料金		その他
		乗継なし	1乗継	大人	小児	乗継なし	1乗継		単系統	全線	
S53.6.1	100円 (暫定)	4,500円	?	3,600円	1,800円	4,050円	?	-	?	?	*昼間割引定期券新設
S53.12.1	110円	4,950円	7,430円	3,960円	1,980円	4,460円	5,700円	-	2,400円	4,800円	
S55.5.1											*バス・地下鉄連絡定期券(割引なし)
S56.2.1	130円 (暫定)	5,460円	8,190円	4,680円	2,340円	5,070円	6,440円	10,920円	2,840円	5,680円	*昼間割引回数券(70円券10枚綴500円、130円券10枚綴1,000円・140円券10枚綴1,000円)新設
S57.1.8	140円	5,880円	8,820円	5,040円	2,520円	5,460円	6,930円	11,760円	3,060円	6,120円	*全線定期券新設
S59.4.28	150円 (暫定)	6,300円	9,450円	5,400円	2,700円	5,850円	7,430円	12,600円	3,280円	6,560円	*学期定期券新設
S59.12.1	160円	6,720円	10,080円	5,760円	2,880円	6,240円	7,920円	13,440円	3,490円	6,980円	*全線定期券持参人式に変更 *市バス1日乗車券(大人:500円、小児:250円)、2日乗車券(大人:800円、小児400円)新設
S60.6.18											*バス・地下鉄連絡定期券(各5%割引)
S63.10.12	170円 (暫定)	7,140円	-	6,120円	3,060円	6,630円	8,420円	10,710円	3,710円	7,420円	*6か月定期新設 *バス・地下鉄連絡定期(各10%割引)
H1.10.1	180円	7,560円	-	6,480円	3,240円	7,020円	8,910円	11,340円	3,930円	7,860円	*通勤定期の乗継定期廃止 *全線定期料金値下げ (通勤定期×2⇒通勤定期×1.5) *市バス1日乗車券(大人:560円、小児:280円)、2日乗車券(大人:900円、小児:450円)料金改定
H4.4.1	200円	8,400円	-	7,200円	3,000円	7,800円	9,900円	12,600円	4,370円	8,740円	*通勤定期券持参人式 *小児全線定期券(3,000円)新設 *身体障害者等定期料金割引率拡大(30%⇒50%) *同伴児童無料取扱い拡大(1人⇒2人) *市バス1日乗車券(大人:600円、小児:300円)、2日券(大人:1,000円、小児:500円)料金改定
H9.4.1											*市バスカード新設:1,000(1,100)円、2,000(2,200)円、4,000(4,600)円 *市バス昼間専用カード新設:1,000(1,300)円、2,000(2,600)円、4,000(5,600)円 *市バス地下鉄共通NEW Uラインカード導入:1,000(1,000)円、3,000(3,200)円、5,000(5,400)円
H11.4.24											*環境定期券制度導入
H11.10.1											*スレットKANSAIカード導入 (大人:500、1,000、3,000、5,000 小児:1,000 特割大人:1,000 特割小児:500)
H13.7.7											*市バス・地下鉄乗継割引導入 (NEW Uラインカード利用、各10%引) *NEW Uラインカード小児券1,000(1,100)円新設 *市バス専用乗継割引カード新設 (2乗車目、100円引)

実施日	普通料金	通勤定期料金		通学定期料金		通勤通学定期料金		全線定期 料金	昼間割引定期料金		その他
		乗継なし	1乗継	大人	小児	乗継なし	1乗継		単系統	全線	
H14.7.1											*普通区定期券全線化 (12,600円→8,400円、8,740円→4,370円)
H14.7.7											*市バス・地下鉄共通1日乗車券発売 (大人:1,000円、小児:500円)
H14.8.1											*普通区・近郊区連絡定期券 (普通区50~100%割引)
H15.10.1											*近郊区6か月定期導入
H16.4.1											*伊川谷駅-伊川谷高校6か月定期・学期定期導入
H17.10.1											*エコファミリー制度本格実施 (H15.10~実証実験)
H20.9.1											*PiTaPa導入、利用額割引適用
H20.10.1											*敬老バスIC化、利用者負担の導入 (50円/1回)
H22.4.1											*高額磁気カード【5,000(5,400)円券、4,000(4,600)円券、4,000(5,600)円券、スルッと5,000円券・3,000円券】発売中止
H22.10.1											*敬老バス (100円/1回)
H24.4.1											*朝霧駅-伊川谷高校6か月定期導入
H25.4.1											*福祉バスIC化
H26.3.18											*PiTaPa定期券サービス開始
H26.4.1	210円	8,400円	-	7,200円	3,000円	-	-	-	4,370円	-	*環境定期券制度廃止 *通勤定期券持参人式廃止 (経過措置: H26.9.30まで) *市バス・市バス乗継割引導入 (ICカード利用、割引上限210円) *市バス1日乗車券、2日乗車券、市バス専用乗継割引カード、市バス地下鉄共通1日乗車券小児券発売中止 *敬老バス (110円/1回)
H29.3.31											*スルッとKANSAIこうべカード発売終了
H29.4.15											*ICOCA・ICOCA定期券発売開始 *全国相互利用サービスの実施
H29.4.20											*特別割引用ICカード (スルッとKANSAI発行) 運用開始
H30.1.31											*スルッとKANSAIこうべカード利用終了
H30.4.1											*通学バス運用開始

4 企業環境整備状況

バスターミナル

(平成12年10月現在)

ターミナル名	完成年月	市バスのりば数	関係系統数	1日発着回数	1日乗降客数
阪神御影駅前	昭和27年4月	4	4	約640回	約7,000人
舞子駅前	昭和49年8月	4	5	約790回	約8,300人
	平成10年4月改築				
神戸駅前	昭和49年10月	6	10	約1,320回	約17,800人
名谷駅前	昭和52年3月	7	10	約1,210回	約22,700人
妙法寺駅前	昭和52年3月	4	3	約490回	約8,300人
学園都市駅前	昭和60年3月	5	7	約870回	約8,900人
西神中央駅前	昭和62年3月	8	9	約800回	約10,800人
六甲道駅前	平成元年4月	4	6	約880回	約9,400人
岡場駅前	平成3年12月	3	4	約260回	約2,700人
西神南駅前	平成5年3月	2	2	約160回	約1,100人

(注1) のりば数には、民営バス単独線専用のりば・未使用のりばを除く。

(注2) 関係系統数は市バスの系統数(民営バスとの共同運行系統を含む。)

(注3) 1日発着回数は市バスの発着回数(民営バスとの共同運行分を含む。)

(注4) 1日乗降客数は平成11年6月実施の市バス交通調査による。

第5節 高速鉄道事業の概要

1 主な施設（平成30年4月現在）

名称	所在地	建物面積 (延)	建物構造	敷地面積
(西神・山手線)		m ²		
西神中央駅	西区糀台5	8,022	鉄骨鉄筋コンクリート造及び鉄骨造地上2階地下1階	橋上式駅、島式ホーム2面、エスカレータ2基、エレベータ2基
西神南駅	西区井吹台東町1	3,947	鉄骨造地上3階	橋上式駅、島式ホーム、エスカレータ1基、エレベータ1基
伊川谷駅	西区前開南町1	4,772	鉄筋コンクリート造及び鉄骨造地上3階	高架駅、相対式ホーム、エスカレータ3基、エレベータ3基
学園都市駅	西区学園西町1	4,707	鉄骨造地上5階	橋上式駅、相対式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ2基
総合運動公園駅	須磨区緑台	5,389	鉄骨造地上2階	橋上式駅、島式ホーム、相対式ホーム2（臨時ホーム）、エスカレータ1基、エレベータ1基
名谷駅	須磨区中落合2	7,528	鉄骨鉄筋コンクリート造及び鉄骨造地上2階一部地下1階	橋上式駅、島式ホーム2面、エスカレータ4基、エレベータ2基
妙法寺駅	須磨区横尾1	3,141	鉄筋コンクリート造及び鉄骨造地上1階地下1階	橋上式駅、相対式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ2基
板宿駅	須磨区大黒町2	7,856	鉄筋コンクリート造地下3階	島式ホーム、エスカレータ3基、エレベータ1基
新長田駅 (鉄人28号前)	長田区松野通1	6,195	鉄筋コンクリート造地下2階	島式ホーム、エスカレータ4基、エレベータ1基
長田駅 (長田神社前)	長田区四番町7	5,644	〃	相対式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ4基
上沢駅	兵庫区下沢通8	7,215	〃	島式ホーム、エスカレータ1基、エレベータ2基
湊川公園駅	兵庫区下沢通1	7,502	鉄筋コンクリート造地下3階	島式ホーム、エスカレータ3基、エレベータ3基
大倉山駅	中央区楠町3	9,405	〃	島式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ2基
県庁前駅	中央区下山手通5	6,899	〃	片相対式ホーム（2層）、エスカレータ3基、エレベータ2基
三宮駅	中央区北長狭通1	12,003	〃	片相対式ホーム（2層）、エスカレータ10基、エレベータ2基
新神戸駅	中央区加納町1	10,687	〃	島式ホーム、片相対式ホーム、エスカレータ8基、エレベータ2基 (北神急行含む)
(海岸線)				
新長田駅 (鉄人28号前)	長田区若松町4	6,457	鉄筋コンクリート造地下3階	島式ホーム、エスカレータ5基、エレベータ1基
駒ヶ林駅 (三国志のまち)	長田区庄田町4	6,956	鉄筋コンクリート造地下2階	島式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ1基
荻藻駅	長田区浜添通5	4,662	〃	島式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ2基
御崎公園駅	兵庫区浜中町1	7,469	〃	島式ホーム2面、エスカレータ4基、エレベータ3基
和田岬駅	兵庫区上庄通2	8,537	鉄筋コンクリート造地下3階	島式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ2基
中央市場前駅	兵庫区中之島1	5,574	〃	島式ホーム、エスカレータ4基、エレベータ2基
ハーバーランド駅	中央区東川崎町1	10,368	鉄筋コンクリート造地下4階	島式ホーム、エスカレータ6基、エレベータ1基
みなと元町駅	中央区栄町通4	4,869	鉄筋コンクリート造地下2階	島式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ3基
旧居留地・大丸前駅	中央区三宮町2	5,140	鉄筋コンクリート造地下3階	島式ホーム、エスカレータ2基、エレベータ2基
三宮・花時計前駅	中央区御幸通8	9,182	〃	島式ホーム、エスカレータ4基、エレベータ1基

名 称		所 在 地	建物面積 (延)	建 物 構 造	敷 地 面 積	
変 電 所	(西神・山手線)		㎡			
	西神変電所	西区美賀多台9	1,402	鉄筋コンクリート造平屋 地下総ピット	受電・配電・き電変電所	
	学園変電所	西区学園西町1	739	鉄筋コンクリート造 地下1階地下2階総ピット	き電変電所	
	名谷変電所	須磨区中落合2	2,436	鉄筋コンクリート造 地上2階地下総ピット	受電・配電・き電変電所	
	地下鉄 変電 設備	板宿	須磨区大黒町2	(1,397)	板宿駅地下2階部	配電・き電変電所 (駅舎の面積に含まれている)
		上沢	兵庫区下沢通8	(1,716)	上沢駅地下2階部	受電・配電・き電変電所 (駅舎の面積に含まれている)
		大倉山	中央区楠町3	(1,665)	大倉山駅地下1・2階部	配電・き電変電所 (駅舎の面積に含まれている)
	(海岸線)	布引	中央区加納町1	(2,196)	新神戸駅地下1階部	受電・配電・き電変電所 (駅舎の面積に含まれている)
		駒ヶ林変電所	長田区庄田町4	(2,395)	駒ヶ林駅地下1・2階部	受電・配電・き電変電所 (駅舎の面積に含まれている)
		御崎変電所	兵庫区御崎町1	(1,078)	御崎車両基地地下2階部	受電・配電・き電変電所 (車両基地の面積に含まれている)
		三宮変電所	中央区御幸通8	(1,391)	三宮・花時計前駅地下2階部	受電・配電・き電変電所 (駅舎の面積に含まれている)
事 業 所 ・ 車 両 基 地 等	名谷業務ビル (既存分)	須磨区中落合2-3-1	4,052	鉄筋コンクリート造 地上4階地下1階	関連事業部分を含む	
	名谷業務ビル (増築分)	〃	2,672	鉄骨造地上4階一部鉄筋 コンクリート造地上2階		
	御崎Uビル	兵庫区御崎町1-2-1	8,419	鉄骨造及び鉄骨鉄筋コンクリ ート造地上4階地下1階	関連事業部分を含む	
	苅藻業務ビル	長田区浜添通5-2-6	2,046	鉄筋コンクリート造 地上3階地下2階	関連事業部分を含む	
	(名谷車両基地)					
	総合事務所	須磨区西落合2-3-1	4,138	鉄筋コンクリート造地上3階 地下1階		
	検車庫	〃	3,973	鉄骨造平屋一部2階	臨検庫を含む	
	車両整備工場	〃	6,831	〃	転削場を含む	
	電気作業所	〃	1,023	鉄骨造地上2階一部平屋		
	保線作業所	〃	1,546	鉄骨造地上2階		
	資材倉庫	〃	434	鉄骨造平屋一部2階		
	担車置場	〃	378	鉄骨造平屋		
	(西神車庫)					
	管理棟	西区美賀多台9-2	1,300	鉄筋コンクリート造 地上3階一部平屋		
	電気保線作業所	〃	1,472	鉄骨造地上2階		
	臨検庫	〃	1,646	鉄骨造平屋		
	き電開閉所	〃	202	〃		
	資材倉庫	〃	138	〃		
	危険物庫	〃	120	鉄筋コンクリート造平屋		
(御崎車両基地)	兵庫区御崎町1-2-1	41,147	鉄筋コンクリート造 地上1階地下2階	車両搬入棟、台車搬入棟を含む		

附帯事業施設（平成30年4月現在）

名 称	所 在 地	建物面積 (延)	建 物 構 造	敷 地 面 積
西神中央駅ビル	西区糀台5-9-4	1,908	鉄骨鉄筋コンクリート造及び鉄骨造 地上2階地下1階	店舗（1・2階）
西神中央駅百貨店ビル及び西神中央駅立体駐車場	〃	39,615	鉄骨鉄筋コンクリート造及び鉄骨造 地上6階地下2階並びに鉄筋コンクリート造及び鉄骨造地上4階5層	店舗（1～5階）及び駐車場
伊川谷駅ビル	西区前開南町1-2-1	1,185	鉄筋コンクリート造及び鉄骨造 地上3階	店舗（1・2階）
学園都市駅ビル	西区学園西町1-13	1,773	鉄骨造地上5階	店舗（2～4階）
名谷駅ビル	須磨区中落合2-3-1	1,135	鉄骨鉄筋コンクリート造及び鉄骨造 地上2階一部3階地下1階	店舗・事務所（1・2階）
新長田地下鉄ビル	長田区松野通1-2-1	1,921	鉄骨鉄筋コンクリート造 地上7階地下2階	店舗・事務所（出入口併設）
湊川パークサイド	兵庫区下沢通1-5-11	624	鉄骨鉄筋コンクリート造 地上14階（うち1・2階部分）	店舗・事務所（1・2階）
Uライン三宮ビル	中央区中山手通1-4-2	299	鉄筋コンクリート造 地上5階地下3階	店舗（出入口併設）
御崎Uビル	兵庫区御崎町1-2-1	2,090	鉄骨造及び鉄骨鉄筋コンクリート造 地上4階地下1階（うち1～3階部分）	店舗（1階） 事務所（2・3階）
みなと元町Uビル	中央区栄町通3-6-10	516	鉄筋コンクリート造及び鉄骨造 地上4階地下1階 （うち1階の一部及び2～4階）	店舗・事務所（出入口併設）
荻藻業務ビル	長田区浜添通5-2-6	57	鉄筋コンクリート造 地上3階地下2階（うち1階の一部）	店舗（1階）

2

地下鉄料金と制度の推移

地下鉄 料金制度変遷

実施日		普通料金	通勤定期料金	通学定期料金 (小児料金)	その他
S52.3.13	1区	80円	3,120円	1,920円 (960円)	
	2区	100円	3,900円	2,400円 (1,200円)	
S55.4.5	1区	100円	3,900円	2,400円 (1,200円)	
	2区	120円	4,680円	2,880円 (1,440円)	
S55.5.1					*バス・地下鉄連絡定期券 (割引なし)
S57.10.1	1区	120円	4,680円	2,880円 (1,440円)	
	2区	150円	5,850円	3,600円 (1,800円)	
S58.6.17	3区	180円	7,020円	4,320円 (2,160円)	
S60.6.18	1区	140円	5,460円	3,360円 (1,680円)	*特定区間 (三宮-板宿) は20円割引 *バス・地下鉄連絡定期券 (各5%割引) *学期定期券新設 *福祉バス適用開始
	2区	170円	6,630円	4,080円 (2,040円)	
	3区	200円	7,800円	4,800円 (2,400円)	
	4区	230円	8,970円	5,520円 (2,760円)	
	5区	260円	10,140円	6,240円 (3,120円)	
	6区	290円	11,310円	6,960円 (3,480円)	
S62.3.18	7区	320円	12,480円	7,680円 (3,840円)	
	8区	350円	13,650円	8,400円 (4,200円)	
S63.3.10					*Uラインカード導入: 1,000(1,000)円、3,000(3,200)円: 普通乗車券への引換のみ
S63.10.12	1区	160円	6,240円	3,840円 (1,920円)	*特定区間 (三宮-板宿) は20円割引 *バス・地下鉄連絡定期券 (各10%割引) *6か月定期新設 *同伴小児の無料扱い拡大 (1人⇒2人)
	2区	190円	7,410円	4,560円 (2,280円)	
	3区	220円	8,580円	5,280円 (2,640円)	
	4区	250円	9,750円	6,000円 (3,000円)	
	5区	280円	10,920円	6,720円 (3,360円)	
	6区	310円	12,090円	7,440円 (3,720円)	
	7区	340円	13,260円	8,160円 (4,080円)	
	8区	370円	14,430円	8,880円 (4,440円)	
H4.4.1	1区	180円	7,020円	4,320円 (2,160円)	*特定区間 (三宮-板宿) は20円割引 *北神急行乗継割引 (地下鉄のみ10円割引) *小児回数券導入 *身体障害者・精神障害者割引拡大 (1種⇒2種まで)
	2区	210円	8,190円	5,040円 (2,520円)	
	3区	240円	9,360円	5,760円 (2,880円)	
	4区	270円	10,530円	6,480円 (3,240円)	
	5区	300円	11,700円	7,200円 (3,600円)	
	6区	330円	12,870円	7,920円 (3,960円)	
	7区	360円	14,040円	8,640円 (4,320円)	
	8区	390円	15,210円	9,360円 (4,680円)	
H5.4.15					*NEW Uラインカード導入: 1,000(1,000)円、3,000(3,200)円、5,000(5,400)円
H11.8.1	1区	200円	7,800円	4,800円 (2,400円)	*特定区間廃止 (ただし、H12.3.31まで10円割引) *昼間割引回数券、土休日回数券新設 *北神・神鉄連絡割引 (地下鉄は20円、北神は10円割引)
	2区	230円	8,970円	5,520円 (2,760円)	
	3区	260円	10,140円	6,240円 (3,120円)	
	4区	300円	11,700円	7,200円 (3,600円)	
	5区	330円	12,870円	7,920円 (3,960円)	
	6区	360円	14,040円	8,640円 (4,320円)	
	7区	390円	15,210円	9,360円 (4,680円)	

実施日		普通料金	通勤定期料金	通学定期料金 (小児料金)	その他
H11.10.1					* スルッとKANSAIカード導入 (大人: 500、1,000、3,000、5,000 小児: 1,000 特割大人: 1,000 特割小児500)
H13.7.7	8区	420円	16,380円	10,080円 (5,040円)	* 定期券の2WAYサービス開始
	9区	450円	17,550円	10,800円 (5,400円)	* 全線定期券、ゾーン定期券 (板宿) の新設
H14.1.7					* 市バス・地下鉄乗継割引 (NEW Uラインカードの利用により10円割引)
H14.7.7					* 市バス・地下鉄共通1日乗車券 (大人1,000円、小児500円) 発売 * 地下鉄1日乗車券 (大人800円、小児400円) 発売
H14.10.1					* ゾーン定期券 (妙法寺、総合運動公園、伊川谷) の新設
H18.10.1					* PiTaPa導入、利用額割引適用
H19.9.1					* PiTaPa定期券サービス開始
H20.10.1					* 敬老バスIC化、利用者負担の導入 (小児の半額)
H22.4.1					* 高額磁気カード【NEW Uライン5,000(5,400)円券、スルッとKANSAI5,000、3,000円券】発売中止
H22.10.1					* 敬老バス (緩和措置廃止: 小児料金)
H25.3.23					* 全国相互利用サービスの実施
H25.4.1					* 福祉バスのIC化
H26.4.1	1区	210円	8,020円	4,940円 (2,470円)	* 市バス・地下鉄共通1日乗車券の小児券の発売中止 * 地下鉄1日乗車券の小児券の発売中止
	2区	230円	9,230円	5,680円 (2,840円)	
	3区	270円	10,430円	6,420円 (3,210円)	
	4区	310円	12,030円	7,410円 (3,710円)	
	5区	340円	13,240円	8,150円 (4,080円)	
	6区	370円	14,440円	8,890円 (4,450円)	
	7区	400円	15,640円	9,630円 (4,820円)	
	8区	430円	16,850円	10,370円 (5,190円)	
	9区	460円	18,050円	11,110円 (5,560円)	
H29.3.31					* スルッとKANSAIこうべカード発売終了
H29.4.1					* U-15定期券発売開始
H29.4.15					* ICOCA・ICOCA定期券発売開始
H29.4.20					* 特別割引用ICカード (スルッとKANSAI発行) 運用開始
H30.1.31					* スルッとKANSAIこうべカード利用終了

第6節 附帯事業について

附帯事業とは、「地方公営企業の経営に相当因果関係をもちつつ、地方公営企業に附帯して経営される事業をいう。」（基本通達）とされている。しかし、附帯事業収入の具体的範囲については、種々の捉え方があるため、ここでは、広告料、土地建物貸付料、構内営業収入を対象とする。

最近5年間の附帯事業実績の推移は表1のとおりである。また、平成29年度の主要な附帯事

業収入は、表2のとおりである。

一方、他都市と比較した場合の神戸市の附帯事業収入の特徴は、高速鉄道事業において、土地物件貸付料の乗車料収入に対する比率が高いことであるが、これは、平成2年10月に開店した「西神そごう」や名谷駅や西神中央駅をはじめとする駅ビルの建物賃貸料収入が大きく影響している。また、逆に自動車事業における土地物件賃貸料の乗車料収入に対する比率が他都市とくらべて小さいが、これは、自動車事業における附帯事業用地が少ないからである。（表3参照）

表1 最近5年間の附帯事業実績の推移

（単位：百万円、税抜）

		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
事自動車業	広告料	64	111	103	104	108
	貸付料	91	91	92	93	93
事高速鉄道業	広告料	342	329	353	332	328
	貸付料	1,398	1,401	1,381	1,329	1,161
	構内営業	477	470	472	463	457
合計 ()内は 対乗車料収入比率		2,372 (8.2%)	2,402 (8.4%)	2,400 (8.3%)	2,321 (8.1%)	2,147 (7.5%)

注) 決算額ベース

表2 平成29年度主要附帯事業収入

(単位：千円、税抜)

自動車事業		高速鉄道事業	
附帯事業収入合計	201,146	附帯事業収入合計	1,946,065
広告料	107,797	広告料	327,927
		広告料	319,038
		広告協賛金等	8,889
		構内営業料	457,202
土地物件貸付料	93,349	土地物件貸付料	1,160,936
名谷駅前駐輪場	668	西神そごう・立体駐車場	459,467
須磨営業所跡地	81,600	湊川パークサイド	12,544
つつじが丘、桃山台回転地	1,079	みなと元町Uビル	8,524
委託営業所自動販売機設置	517	御崎Uビル	60,592
		苅藻業務ビル	1,539
		新長田地下鉄ビル	57,636
		名谷駅ビル	64,923
		学園都市駅ビル	85,549
		伊川谷駅ビル	23,634
		西神中央駅ビル	107,220
		Uライン三宮ビル	6,057
		北野坂壱番館用地	15,991
		学園Uビル用地	9,081
		伊川谷駅前用地	42,235
		西神中央駅人口地盤	11,532
		西神中央駅臨時駐車場（上部）	10,200
		西神中央駅臨時駐車場（下部）	33,811
		西神中央駅北立体駐車場	4,541
		バルテイ用地	76,569
		伊川谷駅前駐車場	3,058
		妙法寺駅前駐輪場	612
		妙法寺駅前駐車場	1,284
		PHS基地局	4,815
		携帯電話基地局	6,337
		御崎Uビル携帯電話基地局	877
		光ファイバーケーブル	5,000
		マルチメディア光ケーブル	7,565
		光ファイバー芯線賃貸	20,011

注1) 決算額ベース 注2) 項目は主要なものを抜粋

表3 附帯事業収入の対乗車料比率各都市比較

(単位：%)

都市名	自動車事業			高速鉄道事業			
	広告料	賃貸料	計	広告料	賃貸料	構内営業	計
神戸市	1.1	0.9	2.0	1.7	6.2	2.4	10.3
札幌市	—	—	—	3.8	3.0	0.4	7.2
東京都	1.5	4.4	5.9	2.0	3.1	0.7	5.8
川崎市	0.9	1.3	2.2	—	—	—	—
横浜市	0.8	1.5	2.3	1.5	2.0	1.4	4.9
名古屋市	1.1	0.9	2.0	4.4	3.2	0.5	8.1
京都市	1.7	2.9	4.6	2.8	2.5	3.6	8.9
大阪市	0.8	0.2	1.0	2.8	3.5	※	6.3
福岡市	—	—	—	3.9	0.8	1.9	6.6

※ 大阪市高速鉄道事業における「賃貸料」には「構内営業」を含む。

